prosantander

prosant

Inaplazables del Desarrollo de Santander

La Casona de la UNAB - Universidad Autónoma de Bucaramanga
Marzo 25 de 2020

prosantander

prosantander

Inaplazables del desarrollo de Santander

Con el apoyo de:

CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA
Creemos en Santander

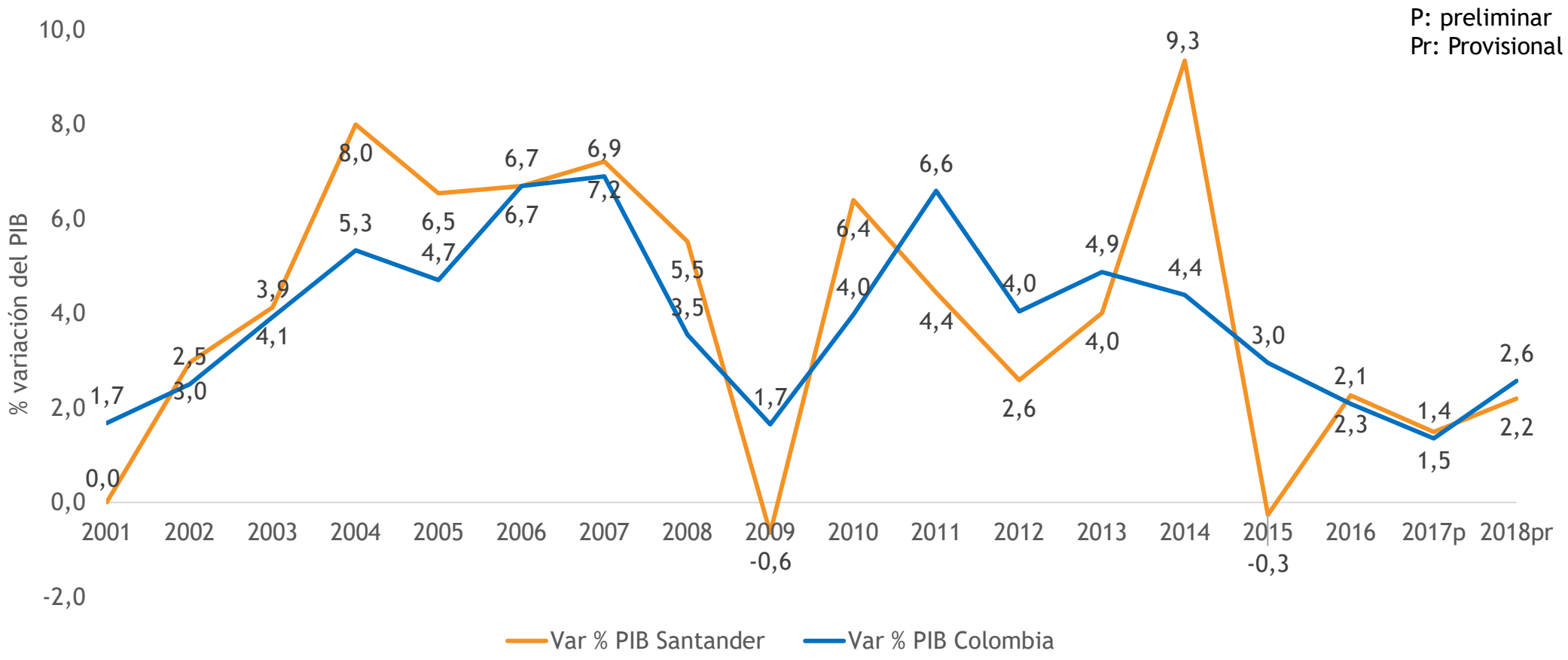
Santander Competitivo
Comisión Regional de Competitividad

Universidad Industrial de Santander

Sociedad Santandereana de Ingenieros

prosantander

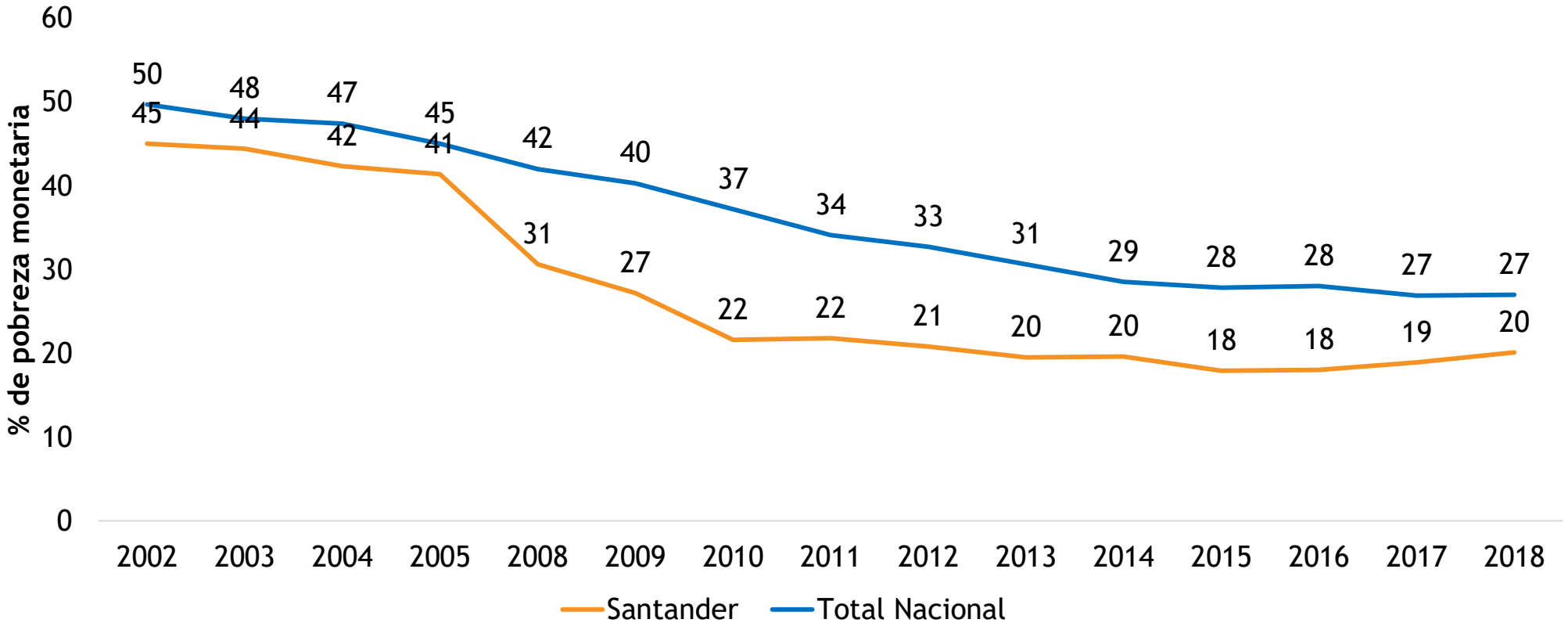
Variación porcentual del PIB



Fuente: Elaboración propia con datos del DNP

prosantander

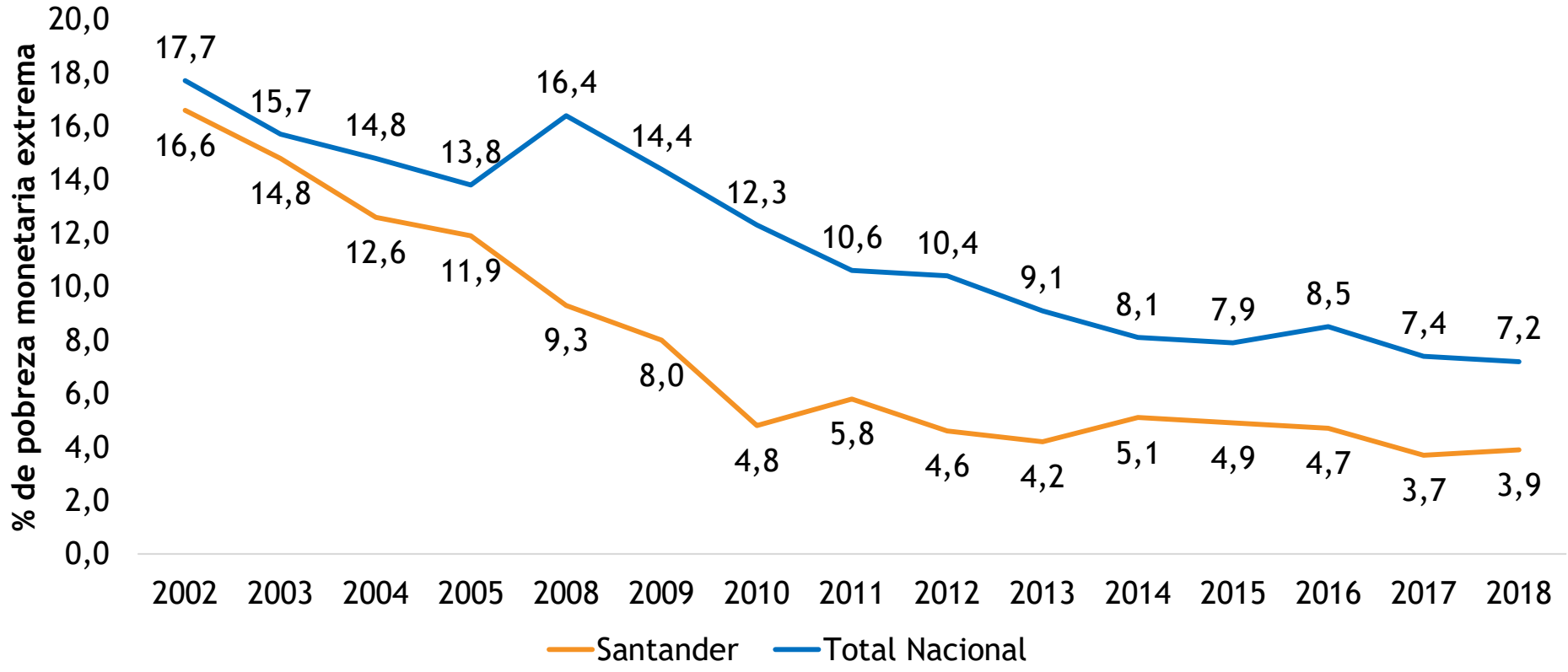
Incidencia de la Pobreza Monetaria



Fuente: Elaboración propia con datos del DANE

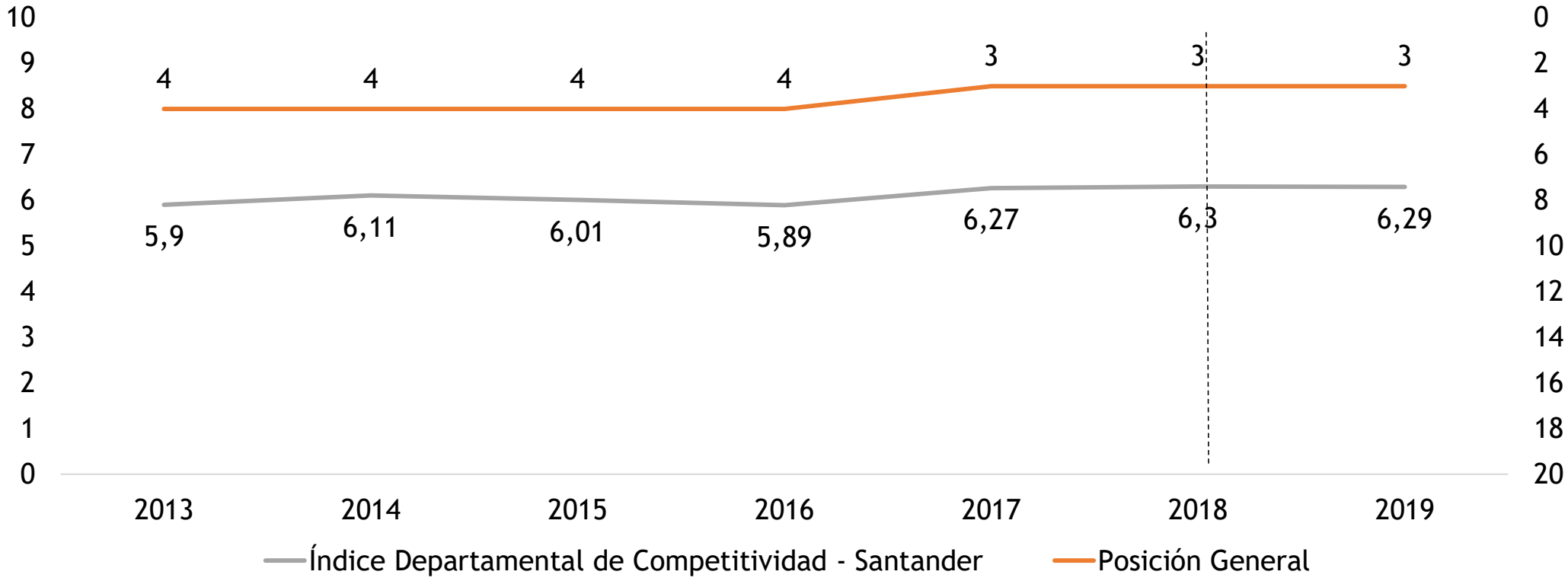
prosantander

Incidencia de la Pobreza Monetaria Extrema



Fuente: Elaboración propia con datos del DANE

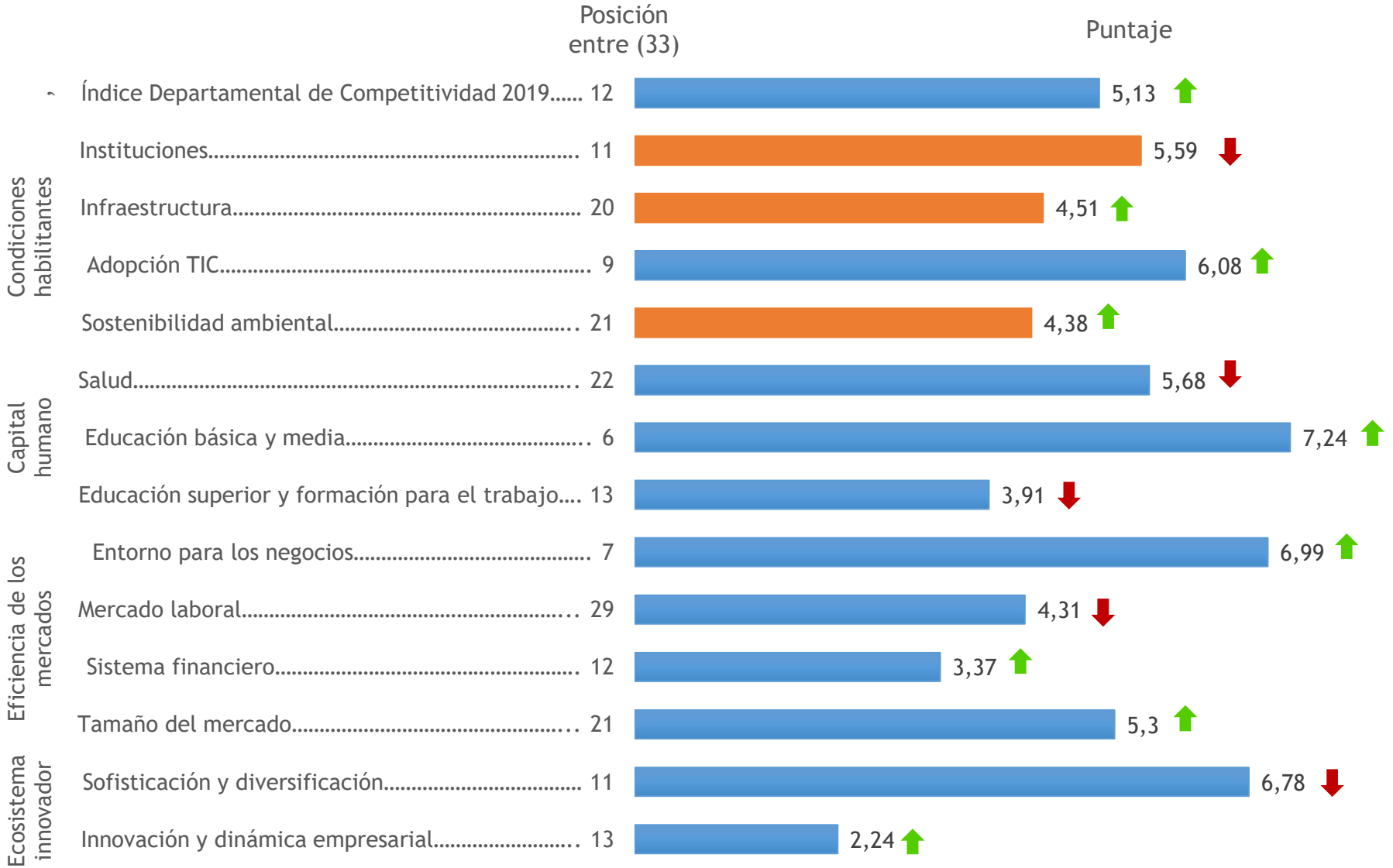
Posición General



Fuente: Comisión Regional de Competitividad

prosantander

Índice Departamental de Competitividad 2019



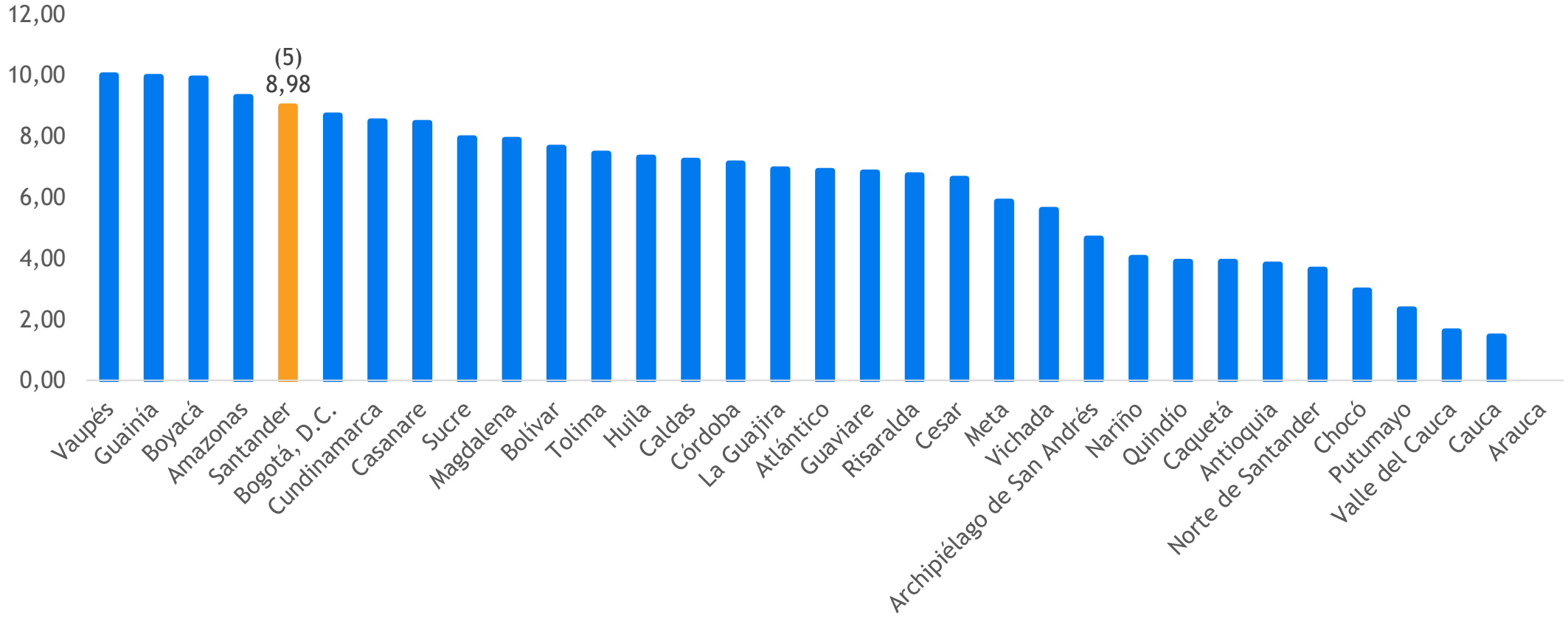
Fuente: Consejo Privado de Competitividad

Indicadores positivos

prosantander

Tasa de homicidios

Número de homicidios en el departamento por cada 100.000 habitantes (2018).

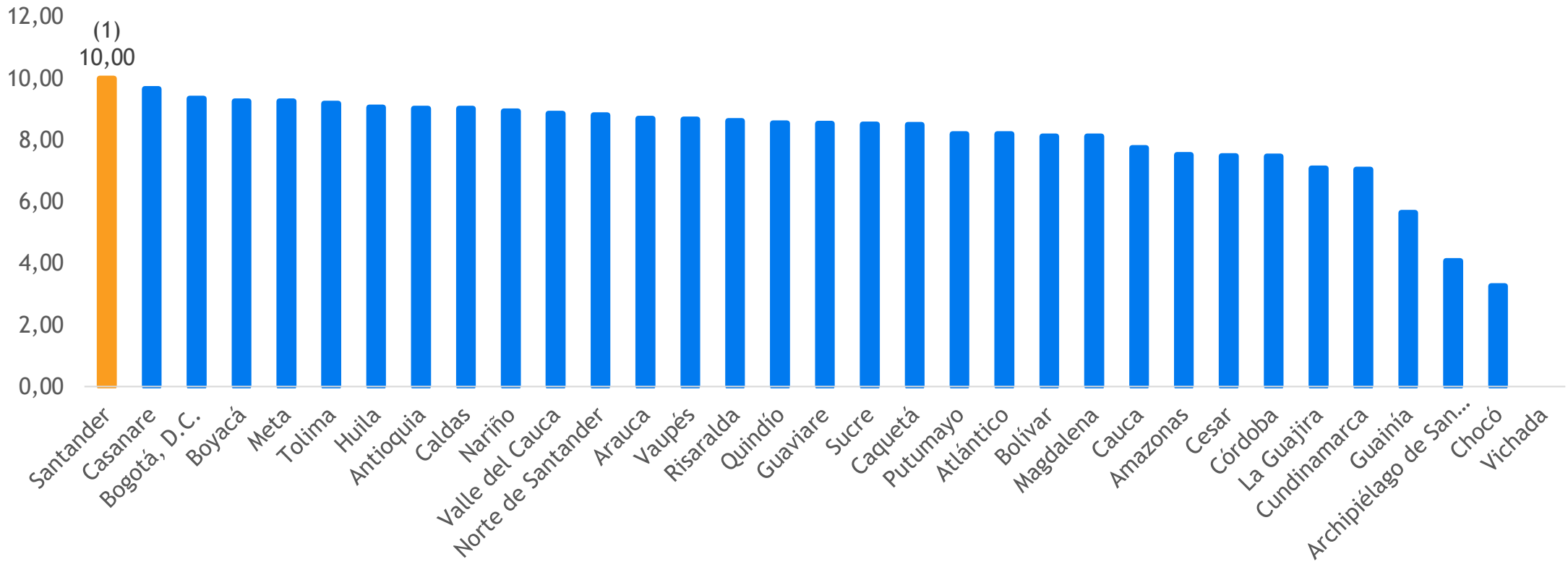


Fuente: Consejo Privado de Competitividad

prosantander

Mortalidad infantil

Número de defunciones durante el primer año de vida
por cada 1.000 nacimientos vivos registrados (2017).

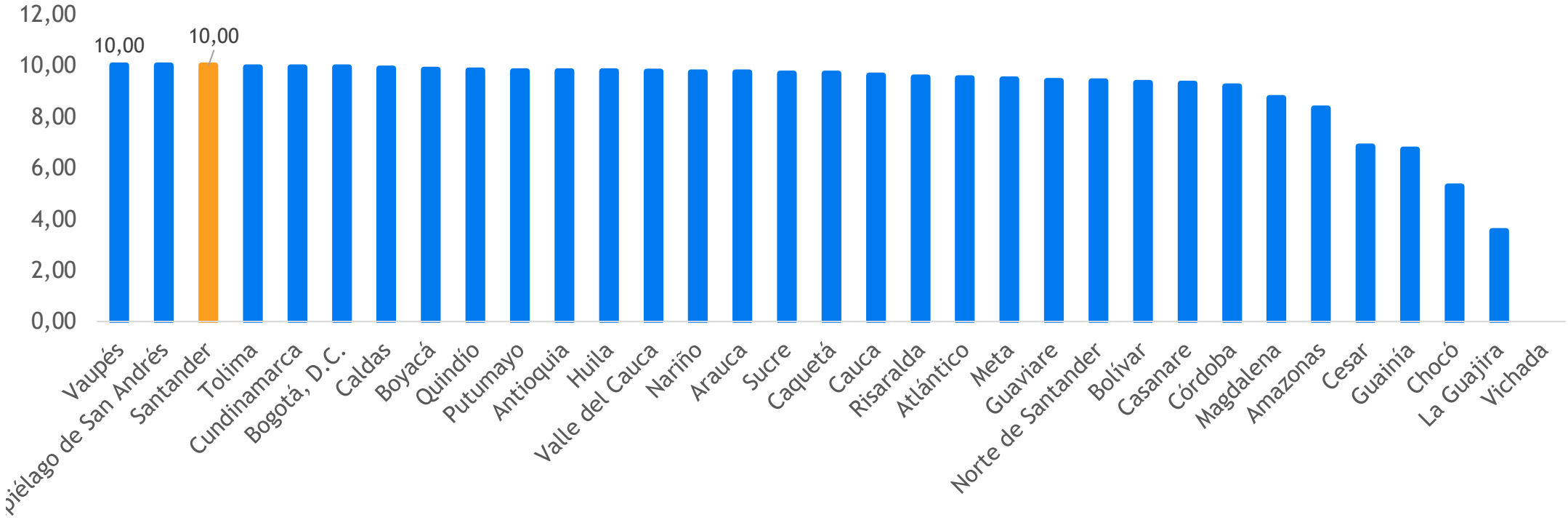


Fuente: Consejo Privado de Competitividad

prosantander

Mortalidad por desnutrición

Mortalidad por anemia causada por desnutrición por cada 100.000 niños menores de cinco años (2018).



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

Cobertura neta en educación secundaria

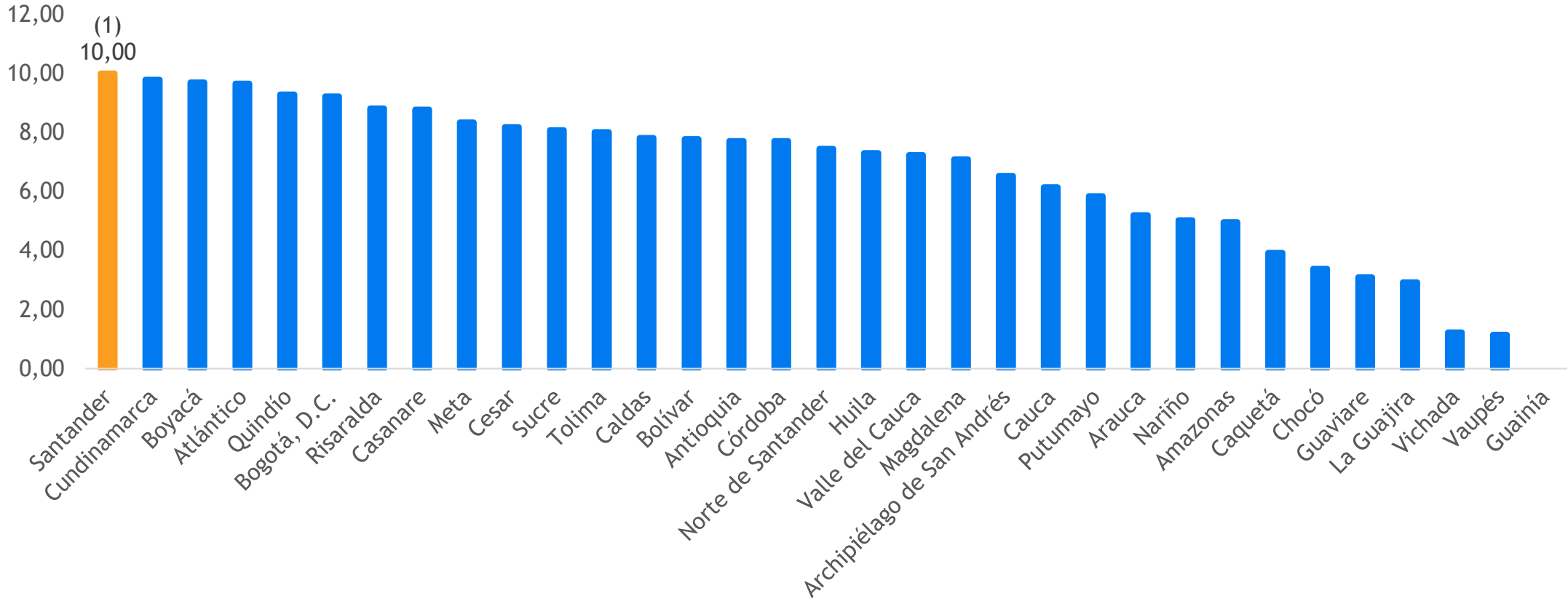
Porcentaje de la población entre 11 y 14 años matriculada en secundaria (2018).



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

Cobertura neta en educación media

Porcentaje de la población entre 15 y 16 años matriculada en educación media (2018).



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

prosantander

Puntaje pruebas Saber 11

Promedio departamental de las pruebas Saber 11 en lectura crítica, matemáticas y ciencias naturales (2018) (valor entre 0 y 100, donde 100 indica el mejor puntaje).

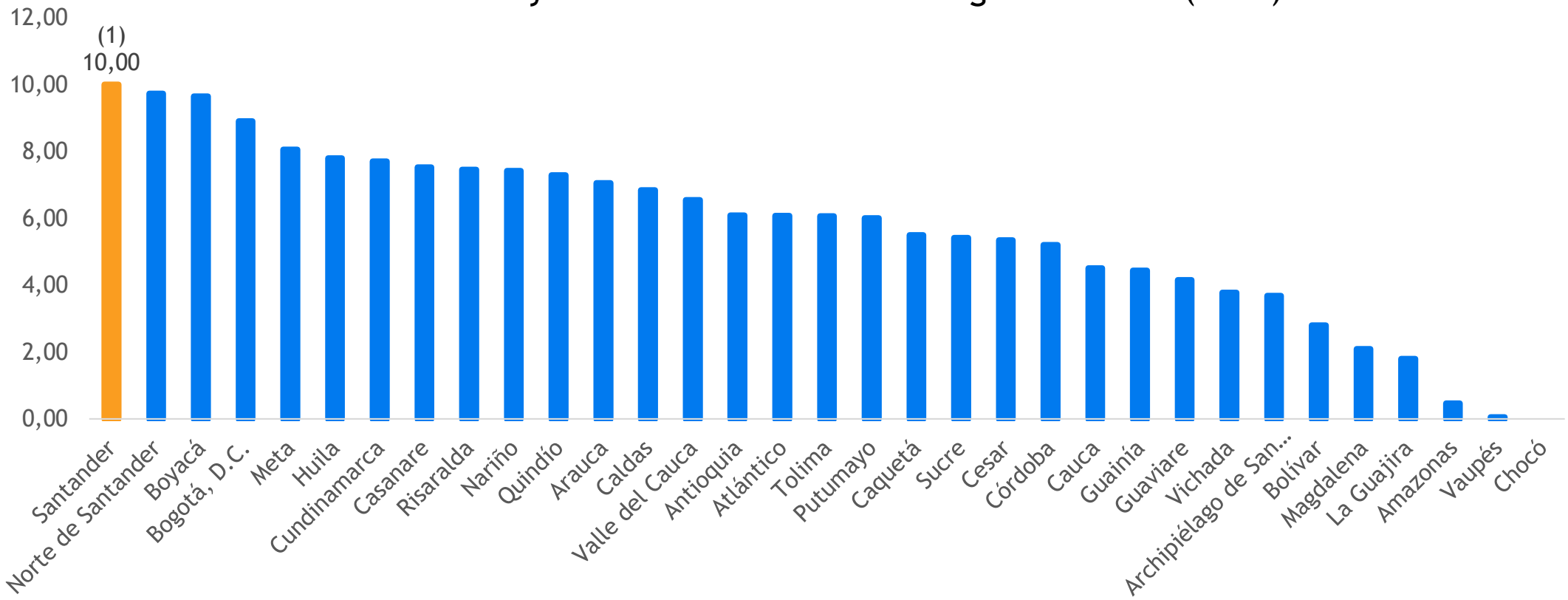


Fuente: Consejo Privado de Competitividad

prosantander

Puntajes pruebas Saber 11 en colegios oficiales

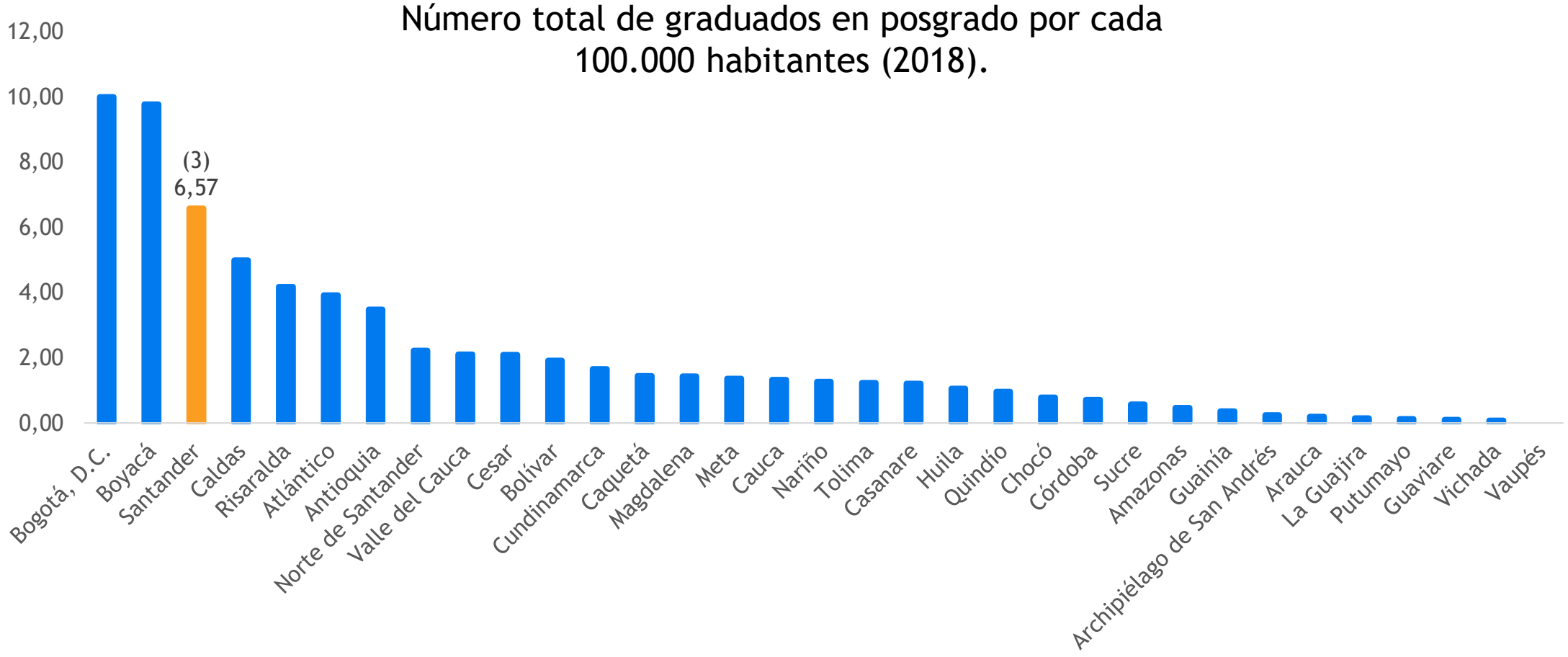
Promedio departamental de las pruebas Saber 11 en lectura crítica, matemáticas y ciencias naturales en colegios oficiales (2018).



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

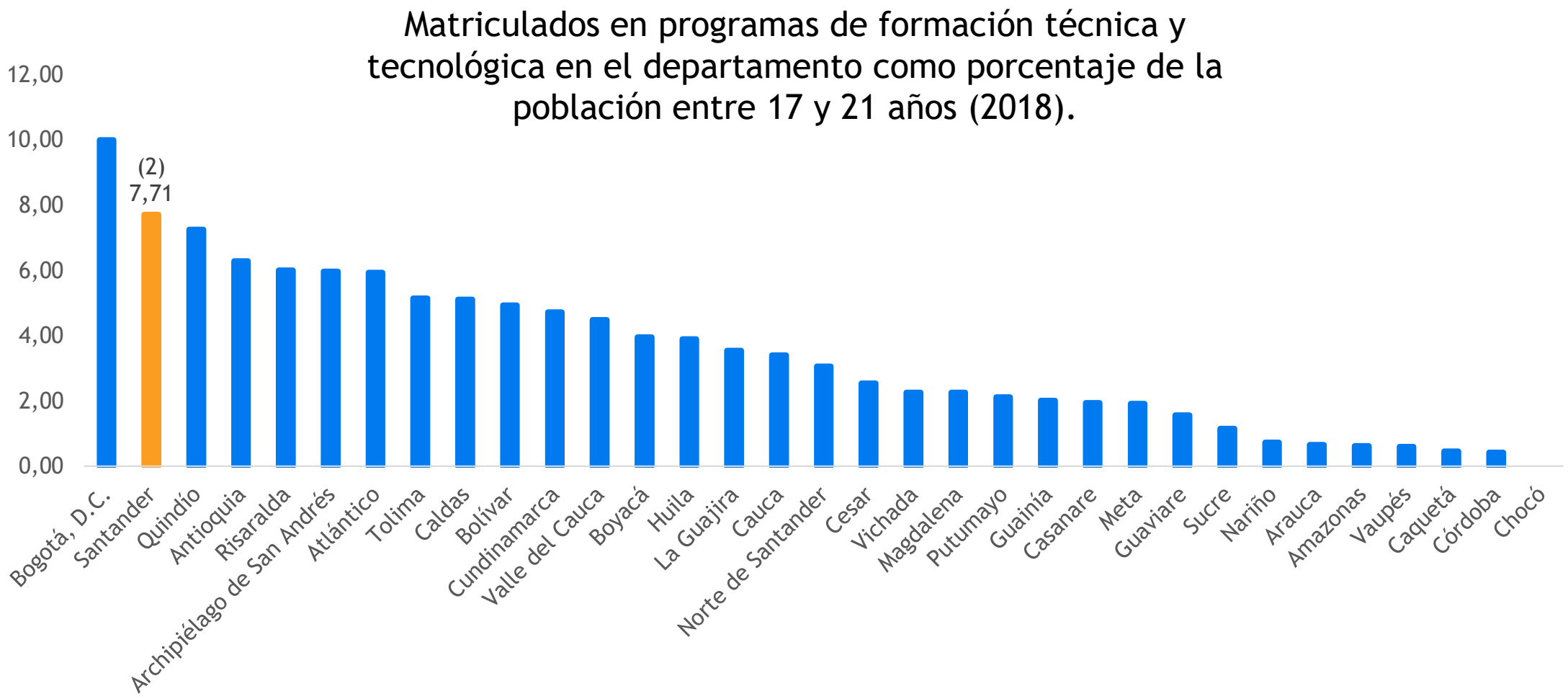
prosantander

Graduados en posgrados



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

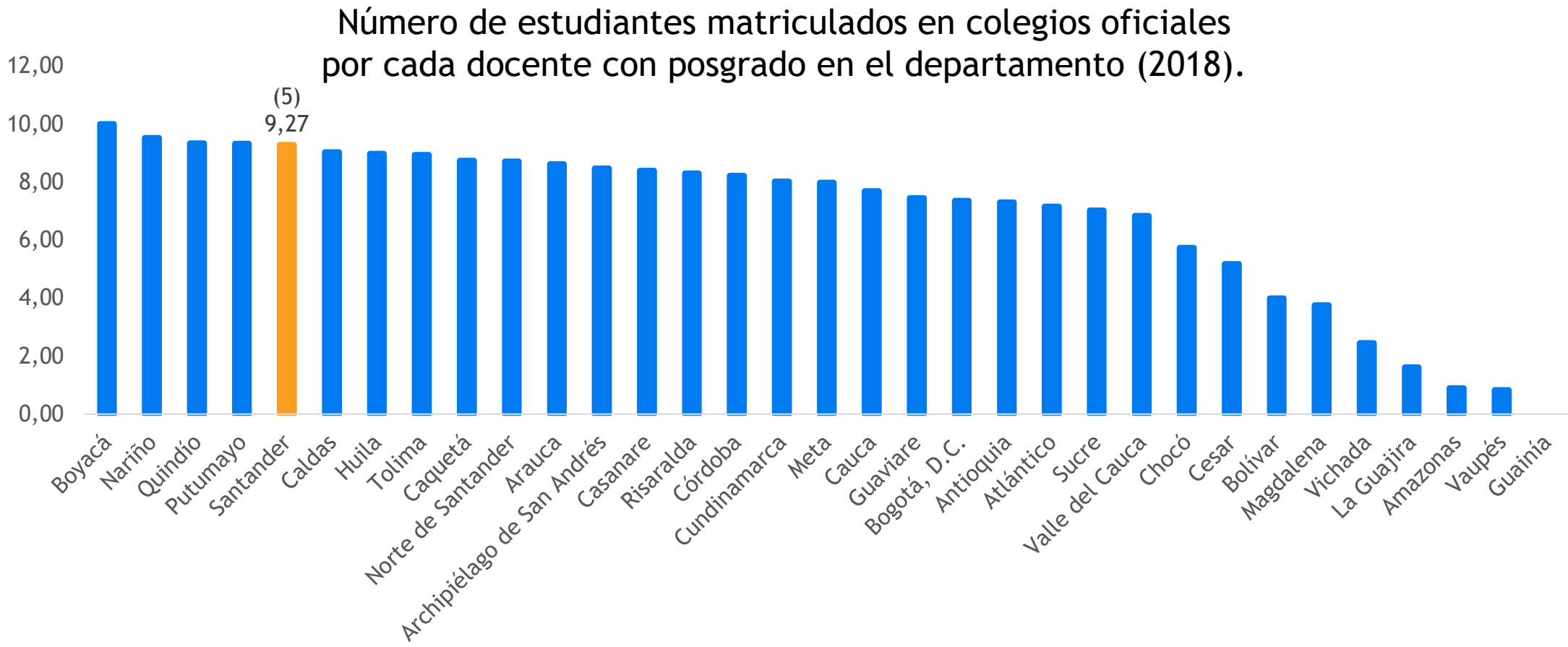
Cobertura bruta en formación técnica y tecnológica



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

prosantander

Calidad de los docentes de colegios oficiales

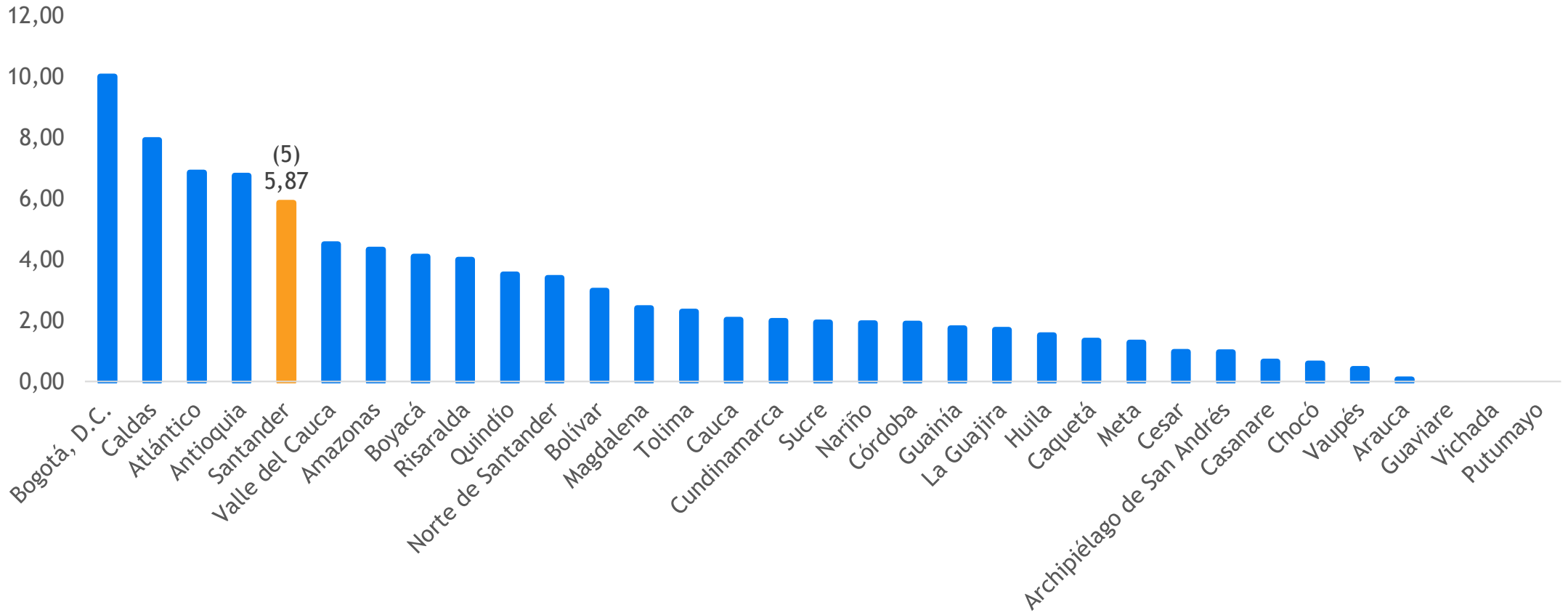


Fuente: Consejo Privado de Competitividad

prosantander

Investigadores per cápita

Número de investigadores por cada millón de habitantes (2017).



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

Indicadores Negativos

Pilar 1: Instituciones

Clave incluir el año de la línea base

4.6.1. SIEMPRE BUEN GOBIERNO

Objetivo Estratégico: Implementación de intervenciones o espacios que articulan las entidades de gobierno para que los ciudadanos conozcan sus derechos y deberes, así como la oferta pública y sus mecanismos de acceso.

Meta de Bienestar	Línea Base	Meta 2023
Mejorar el índice de desempeño institucional al 70% en el Departamento de Santander **Indicador:** Índice de desempeño Institucional	62,9%	70%

- Entre 60 a 70.9 es rango medio (amarillo). La gobernación debería obtener una puntuación por encima de los 80 puntos y ubicarse en rango alto (verde)

- Dado que a las gobernaciones les corresponde brindar asistencia técnica a los municipios (art. 74, ley 715), se sugiere incorprar metas en relación al resto de entidades.

Meta de Bienestar	Línea Base	Meta 2023
Desarrollo de espacios de participación ciudadana de Rendición Pública de Cuentas del Departamento de Santander **Indicador:** Espacios de integración de oferta pública generados	0	8

- Es lo mínimo según art. 53, ley 1757. Se sugiere incluir la denominación “audiencias públicas participativas”, sin perjuicio de los demás espacios.

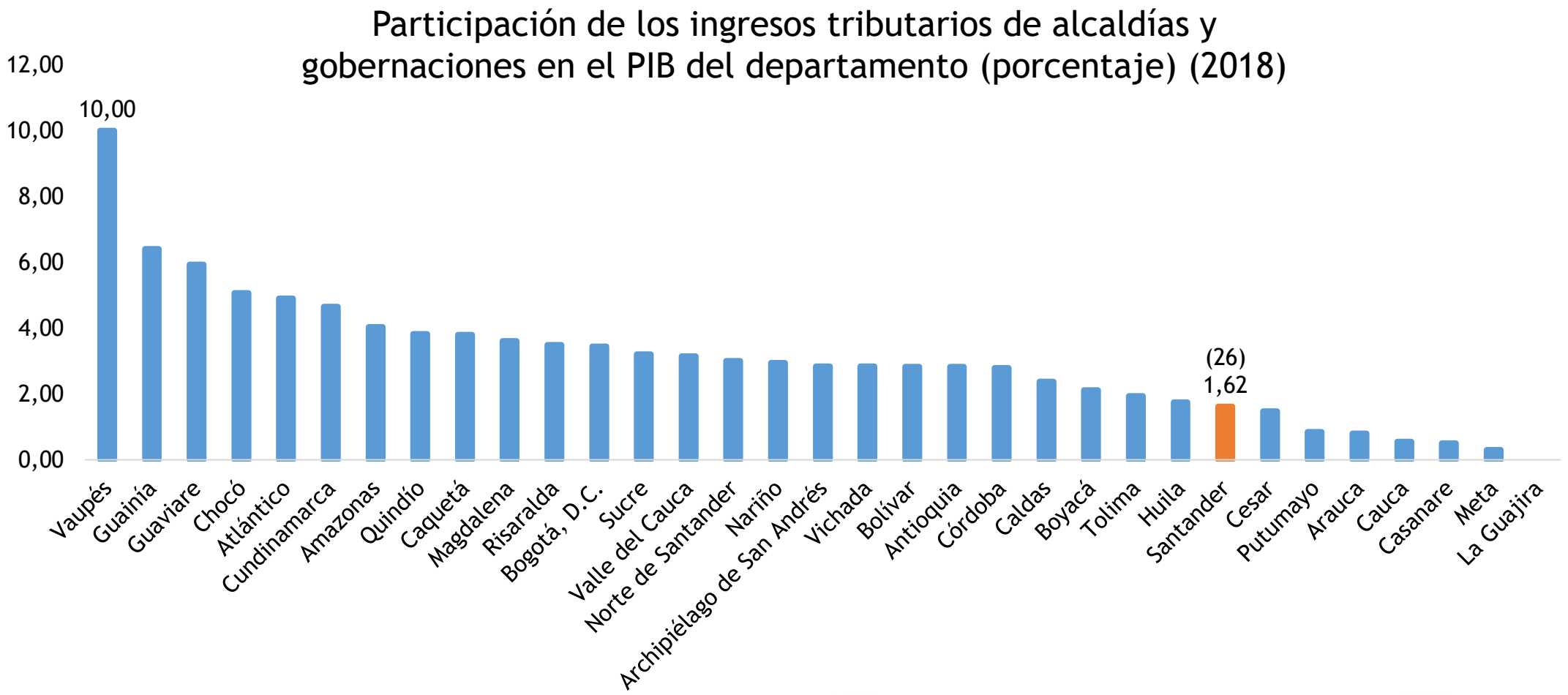
Objetivo Estratégico: Mantener y mejorar el rendimiento de la Oficina de Control Disciplinario de la Gobernación de Santander.

Meta de Bienestar	Línea Base	Meta 2023
Adelantar el 100% de los procesos disciplinarios que se adelantan en la Oficina, conforme a los términos y etapas establecidas en la ley 734 de 2002 y capacitar a los funcionarios de la Gobernación de Santander en los fundamentos de esta Ley. Indicador: Procesos adelantados en la oficina durante el cuatrienio	100%	100%

Responsable: Oficina de Control Interno Disciplinario.

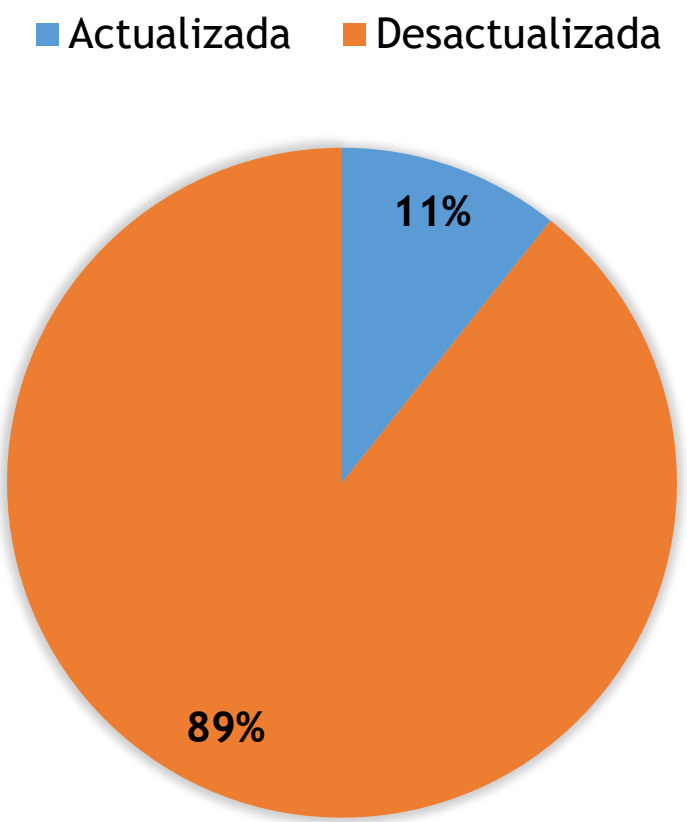
- ¿Vale la pena inlcuirlo?

Capacidad e recaudo



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

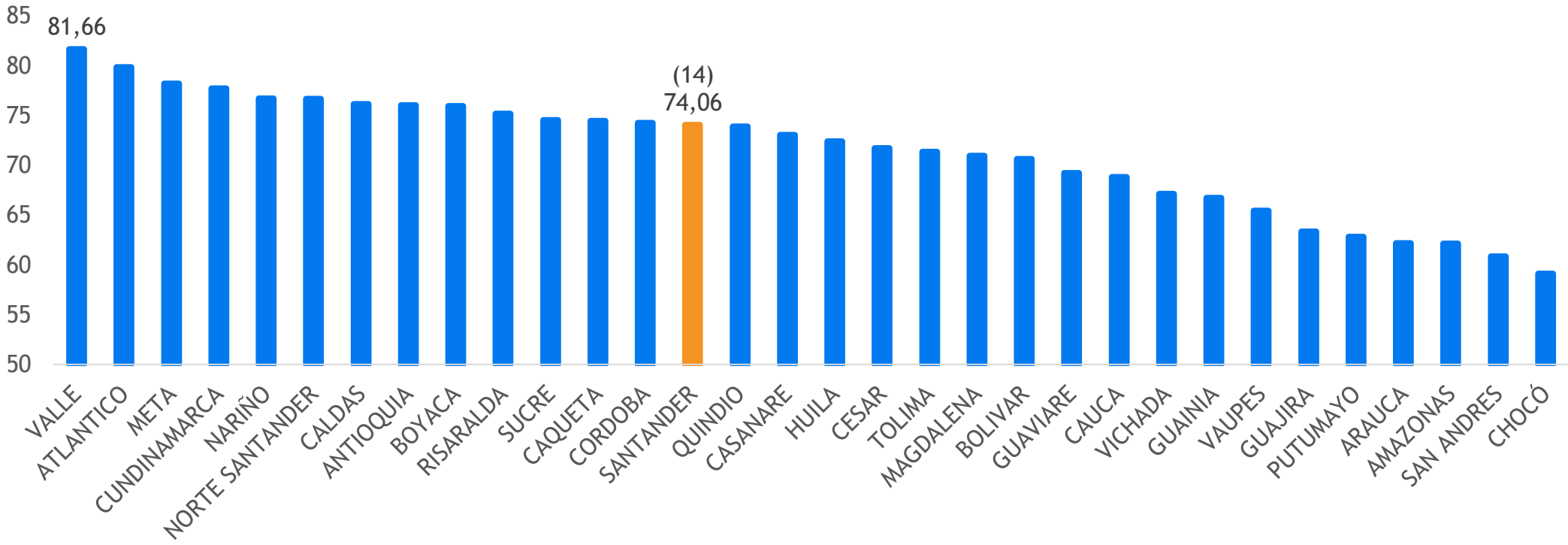
Porcentaje de municipios con actualización catastral en Santander



	Municipios	Hectáreas	Porcentaje
Total	87	3127729	100%
Actualizada	9	335880	10,74%
Desactualizada	78	2791849	89,66%

prosantander

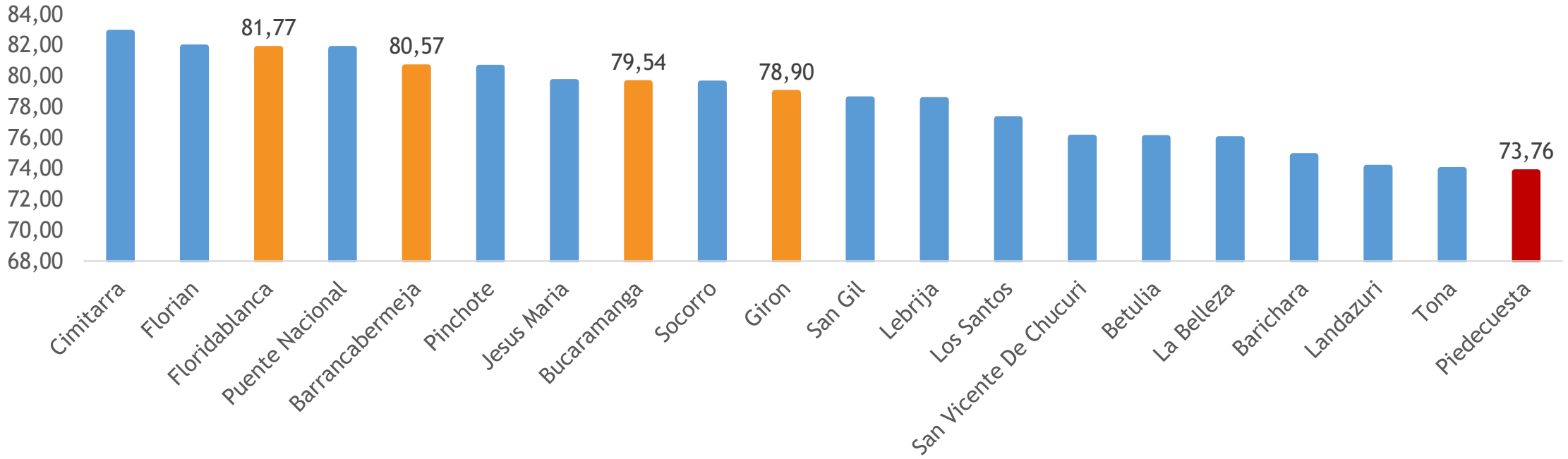
Indicador de desempeño Fiscal Departamental



Fuente: Dirección de Descentralización y Desarrollo regional - DNP

prosantander

Indicador de desempeño fiscal municipal



Fuente: Dirección de Descentralización y Desarrollo regional - DNP

Recomendaciones

1. Conformar un equipo de asistencia técnica para optimizar los proceso de recaudo de los municipios

2. Identificar y transferir buenas prácticas en asocio del DNP y Min. Hacienda

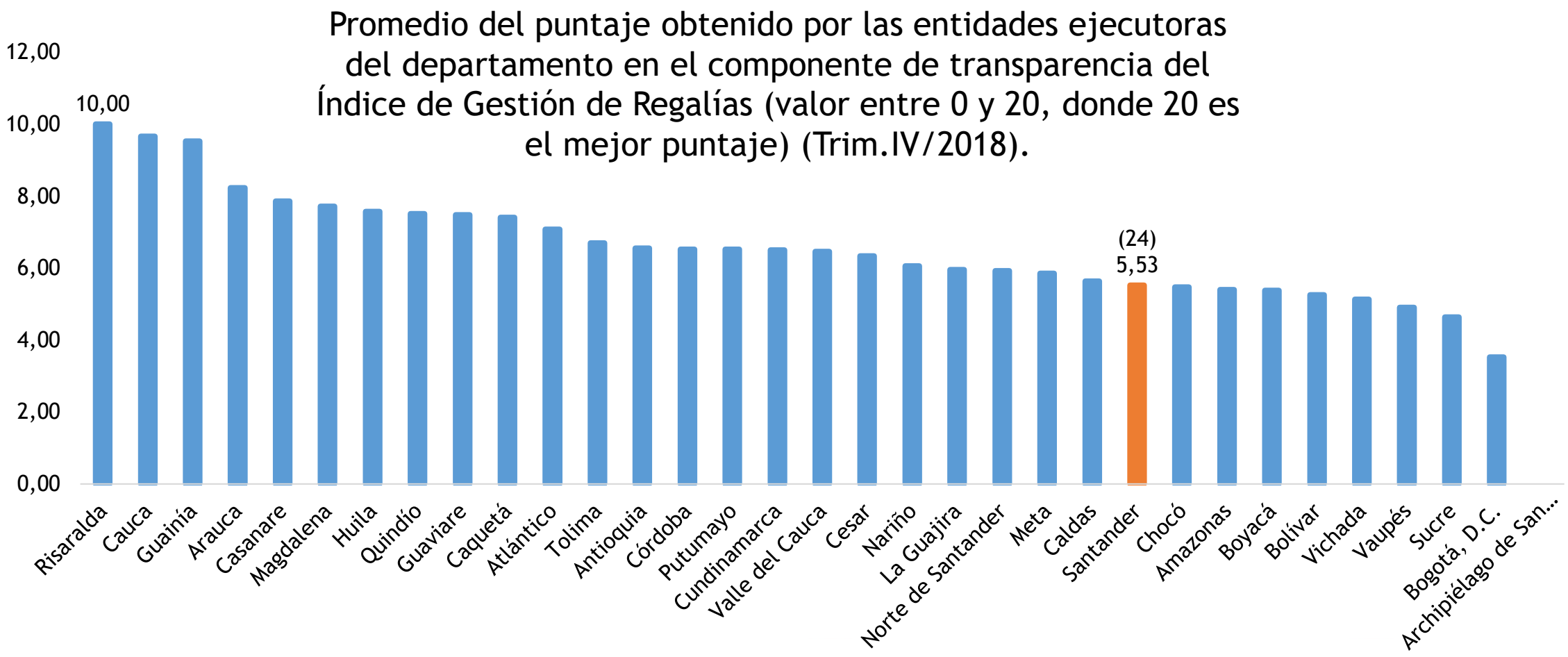
3. Crear un premio a la buena gestión pública en el que el aumento de las capacidades de recaudo sean un criterio de selección.

4. Promover la actualización catastral a través del fortalecimiento de gestores catastrales (Ej. Pilotear con el AMB que es la entidad más avanzada en colaboración universidades como la UIS)

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

prosantander

Transparecia en el uso de regalías



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

prosantander

Índice de Gestión de Proyectos de Regalías - IGPR

Herramienta de Gestión y Control Preventivo

¿Para qué?

- Incentivar los procesos de **mejora continua.**
- Resaltar y promover **buenas prácticas.**
- Impulsar el **autocontrol** y el **fortalecimiento institucional.**
- **Focalizar** las labores del SMSCE.

¿Qué mide?

- La gestión de las entidades ejecutoras

NO mide:

- Corrupción.
- Calidad técnica.
- Valor inversiones.
- Impacto de las inversiones.

¿Cómo?

Evalúa Gestión administrativa en la Entidad



Transparencia: Evalúa reporte, oportunidad y consistencia de la información.



Intervenciones del SMSCE: Reconoce las entidades sin suspensiones, proyectos críticos, procedimientos administrativos o planes de mejora.

Evalúa Gestión del desempeño en proyectos



Eficiencia: Evalúa la oportunidad en la contratación, el cumplimiento de la ejecución en plazo y en presupuesto programados.

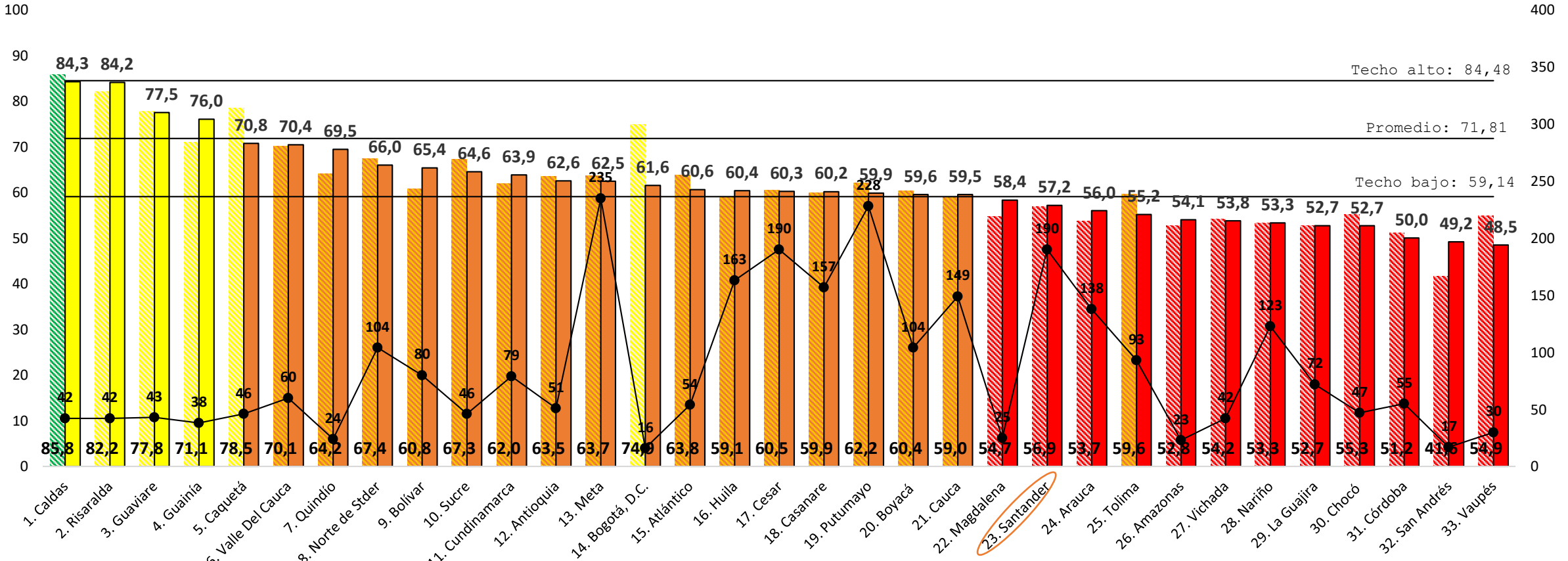


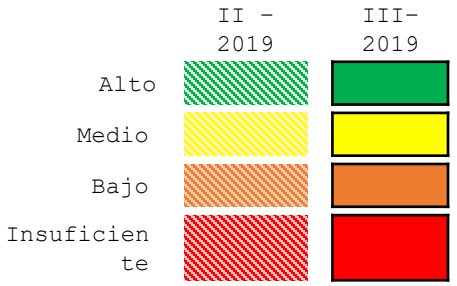
Eficacia: Verifica el cumplimiento de las metas programadas, la terminación y cierre de los proyectos.

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

prosantander

Gobernaciones

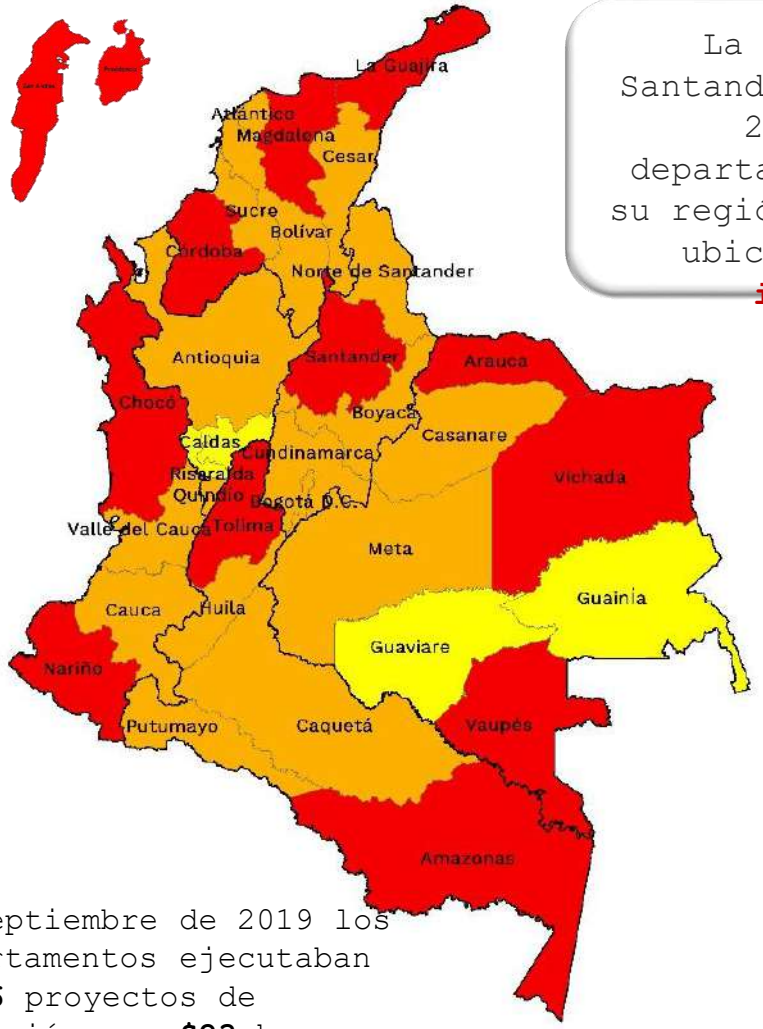




Fuente: Departamento Nacional de Planeación

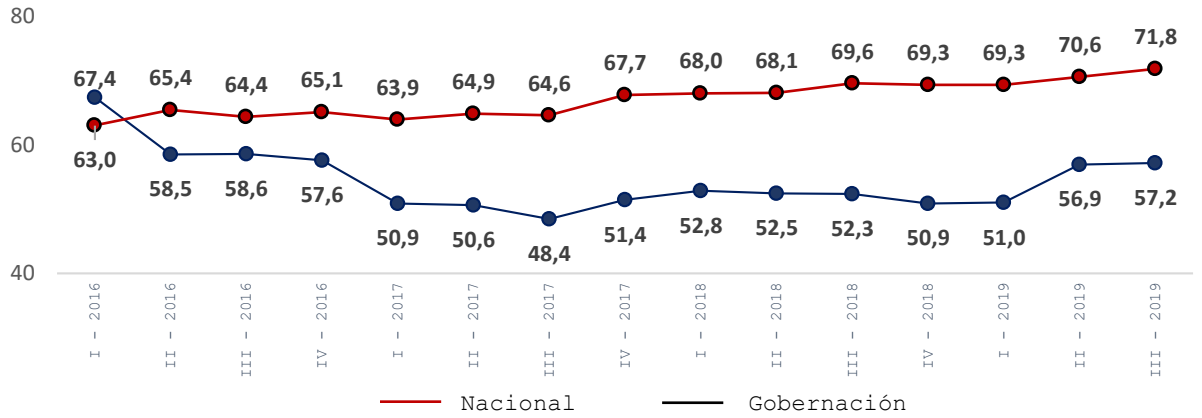
prosantander

Gobernación de Santander



En septiembre de 2019 los departamentos ejecutaban **2.806** proyectos de inversión por **$23** b. ($19b. SGR)

La Gobernación de Santander ocupa el puesto 23° entre los departamentos y el 5° en su región con **57,2 puntos**, ubicándose en **rango insuficiente**



Transparencia 92/ 100

- En materia de planeación 8 proyectos (7%) presentan inconsistencias en la fecha de inicio y el plazo programado.
- Reportó información de 103 de 109 proyectos en Gesproy

Eficiencia 64,3/ 100

- 57 proyectos (83%) presentan en promedio una ampliación de tiempo de 14 meses (2 veces su plazo inicial).
- 21 proyectos tomaron en promedio 11 meses en iniciar la contratación.

Intervenciones del SMSCE 5 / 100

- 4 proyectos con suspensión de giros por $34 mil millones (4% de los recursos). Hoy, 11 py ($89 mil millones).
- 5 proyectos críticos por $86 mil millones (11% de los recursos aprobados).

Eficacia 60,6/ 100

- No finalizó 22 proyectos de 63 que tenía previsto terminar antes del 30 de septiembre 2019.
- Tiene pendiente el cierre de 39 proyectos terminados hace más de 6 meses.

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

prosantander

Evaluación económica del proyecto Ecoparque Cerro El Santísimo

Resultados de la Evaluación Económica

En el cuadro siguiente se resumen los dos indicadores más relevantes de la evaluación económica, la relación beneficio costo económico (RBCE), la tasa interna de retorno económica (TIRE), el beneficio económico neto total y el costo económico total, para los cinco proyectos:

Cuadro 1 – Indicadores de la Evaluación Económica

Proyecto	RBCE	TIRE	Beneficio económico neto total	Costo económico total
Conjunto 1*				
Plaza principal de Uribia	0.89	10.2%	2,951	3,330
Canchas sintéticas de Algeciras	2.15	>57%**	1,322	616
Parque recreativo de Riosucio	>1	>12%	>1,025	1,025
Conjunto 2*				
Ecoparque Cerro El Santísimo	0.41	1.6%	27,197	66,824
Parque de la Llaneridad	0.18	1.0%	277	1,560

Fuente: Encuesta a hogares realizada en este estudio. Cálculos de UT Econometría-Sei

Notas: * Conjuntos 1 y 2 definidos al comienzo de esta sección.

** La TIRE no converge. Aumentando 39% los costos resulta una TIRE de 57,4%

La conclusión de la evaluación económica, que confirma los resultados antes mostrados, es que los proyectos del conjunto 1 tienen indicadores claramente mejores que los del conjunto 2. Los proyectos de Algeciras y Riosucio son rentables económicamente; razón beneficio costo económica mayor que 1 y tasa interna de retorno mayor que 12%. La plaza principal de Uribia no alcanza a cumplir el criterio mencionado, debido a que, relativo al tamaño de la población del municipio, es un proyecto costoso (ver última columna del cuadro). El Ecoparque y el Parque de la Llaneridad tienen tasas internas de retorno por debajo del 2%.

Razón beneficio costo económica, RBCE

La Razón beneficio costo económica, RBCE es el cociente entre el valor presente de los beneficios, VPNB (calculado según la fórmula de la sección anterior) y el valor presente de los costos, VPNC:

$$RBCE = VPN_B / VPN_C \qquad \text{[Ecuación 16]}$$

Así, si ésta es mayor que uno, significa que, en valor presente, los beneficios son mayores que los costos, por lo que indicaría que el proyecto es atractivo o vale la pena. El punto de indiferencia o de equilibrio es cuando la RBCE es igual a uno (1), y si esta es inferior a uno, el proyecto no es rentable económicamente. Puesto que se trata de proyectos ya realizados, en este último caso es importante analizar qué se puede hacer para cambiar esta situación hacia el futuro. Las recomendaciones pertinentes se encuentran en la sección 8.9.

Fuente: https://colaboracion.dnp.gov.co/CDT/Sinergia/Documentos/Proyectos_Emblematicos.PDF

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

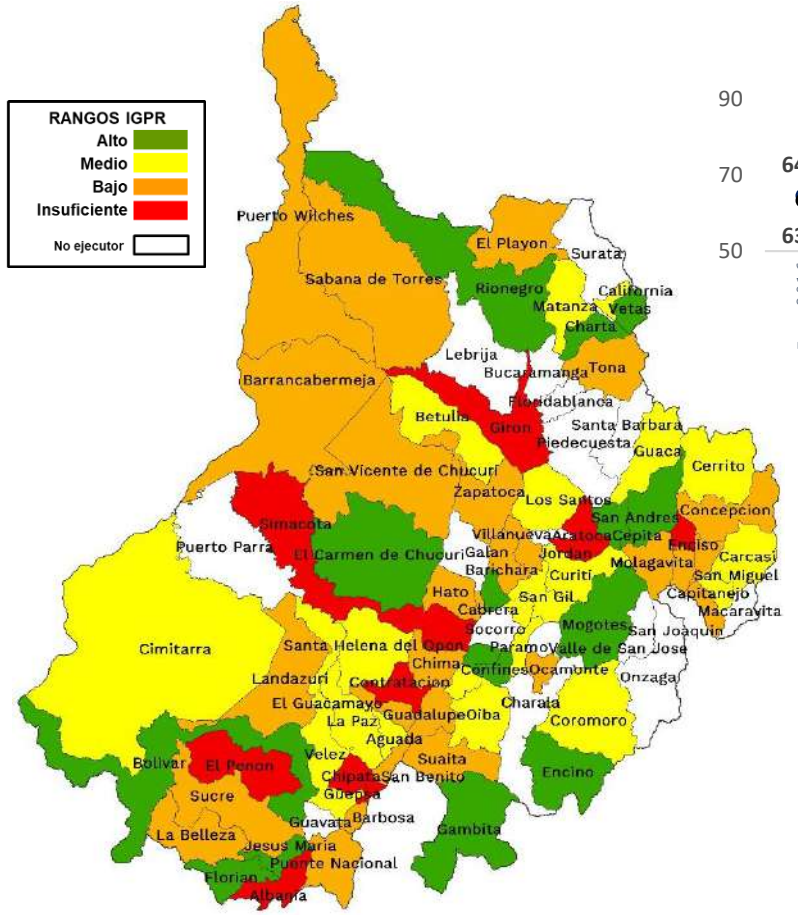
IGPR III-2019: Departamento de Santander

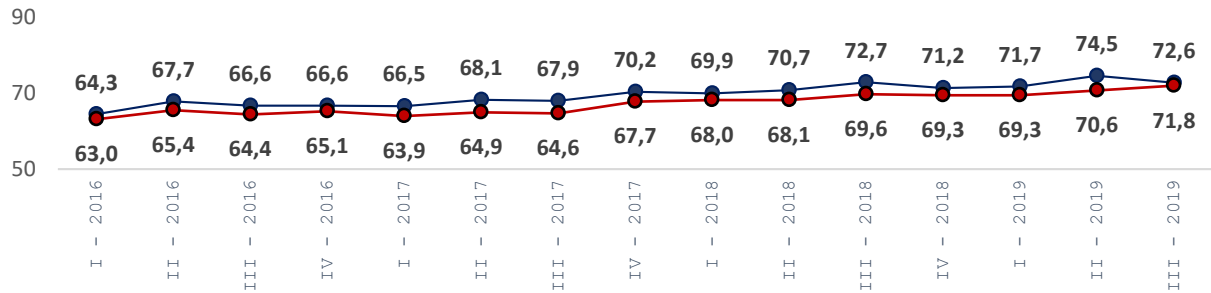
78 ejecutores de **1.182**

866 proyectos (6%) de **15.579**

$1,5 b. (4%) de **$40,5** b.

$2 b. (4%) de **$50,8** b.





Histórico de Resultados IGPR Departamento

Entidad con mayor crecimiento en el ultimo trimestre:

Confines (79%)

Mayores puntajes	
1. Jesús Maria	94,3
2. Palmas del Socorro	92,9
3. UNIPAZ	92,3
4. Florián	91,8
5. Cepitá	91,6

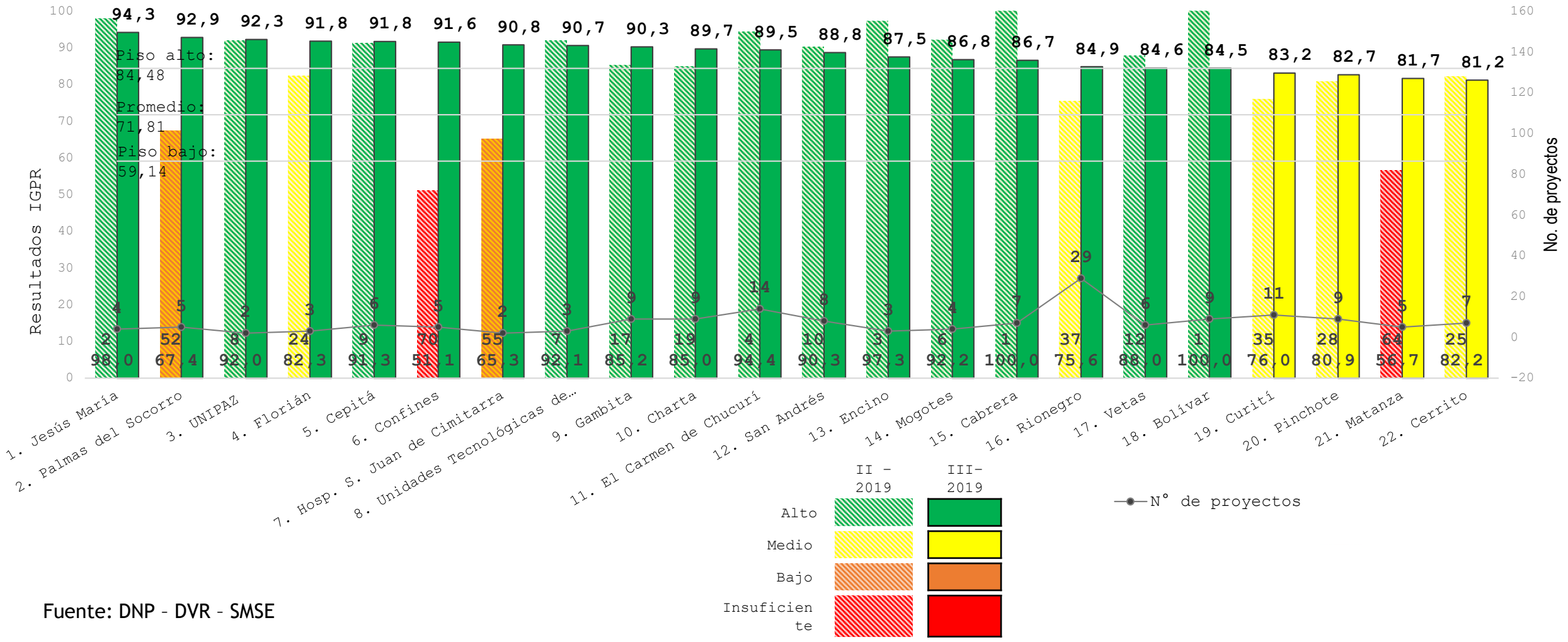
Menores puntajes	
74. Albania	48,0
75. Chipatá	47,6
76. Aratoca	41,6
77. El Peñón	39,2
78. Hosp. Univ. de Sder	37,5

Fuente: DNP - DVR - SMSE

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

IGPR III-2019: Departamento de Santander

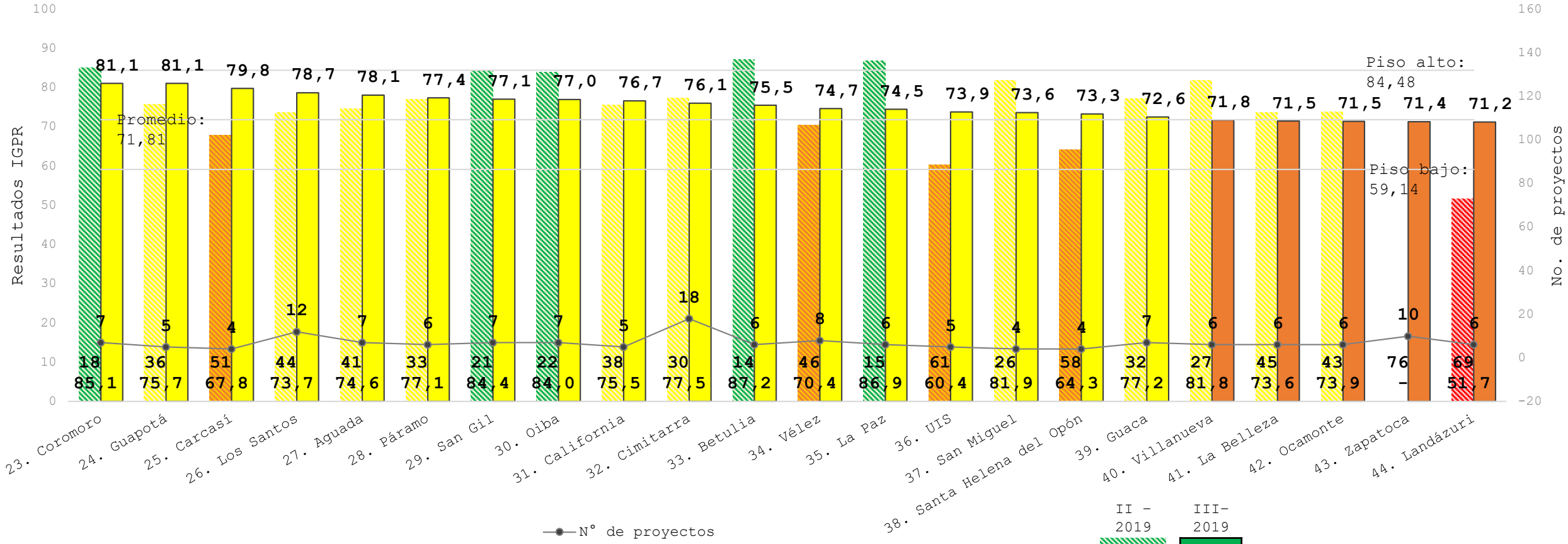
ENTIDADES EJECUTORAS (1/4)



Fuente: DNP - DVR - SMSE

IGPR III-2019: Departamento de Santander

ENTIDADES EJECUTORAS (2/4)

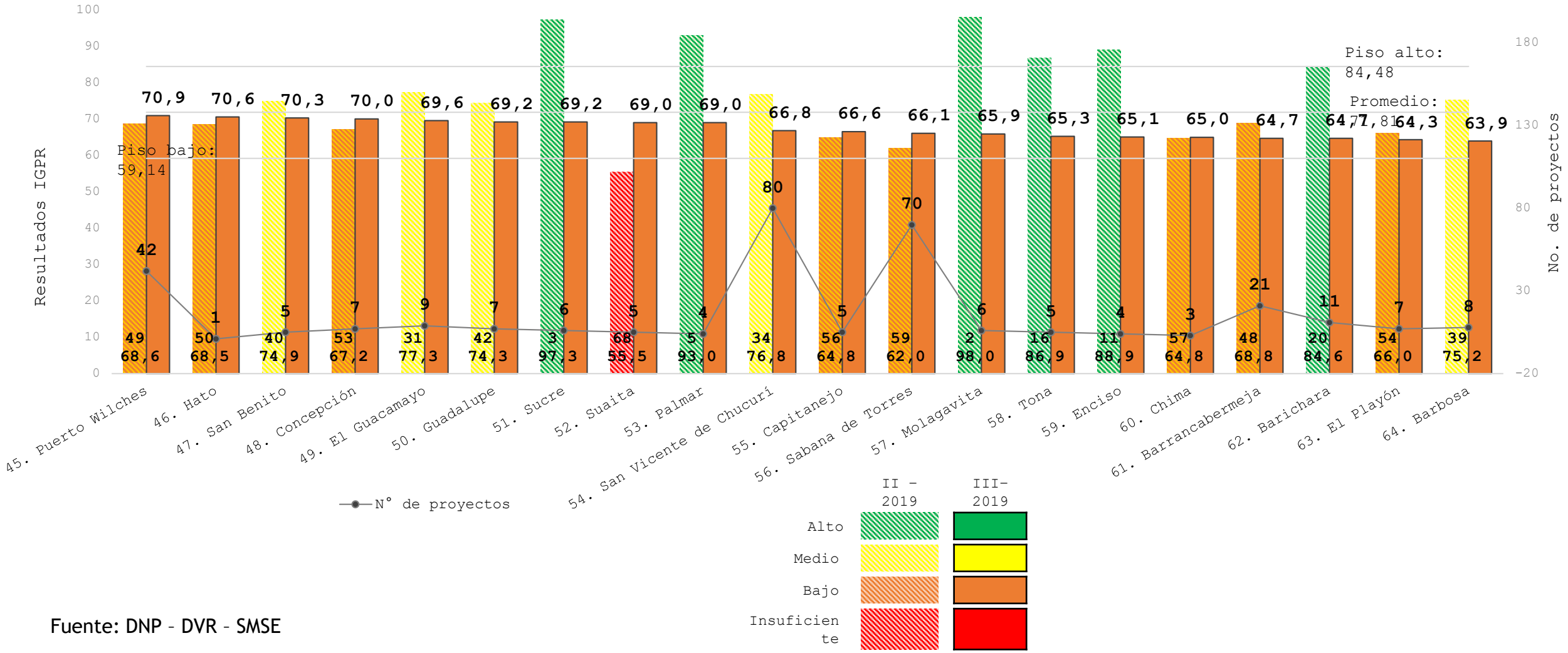


UIS: Universidad Industrial de Santander

Fuente: DNP - DVR - SMSE

IGPR III-2019: Departamento de Santander

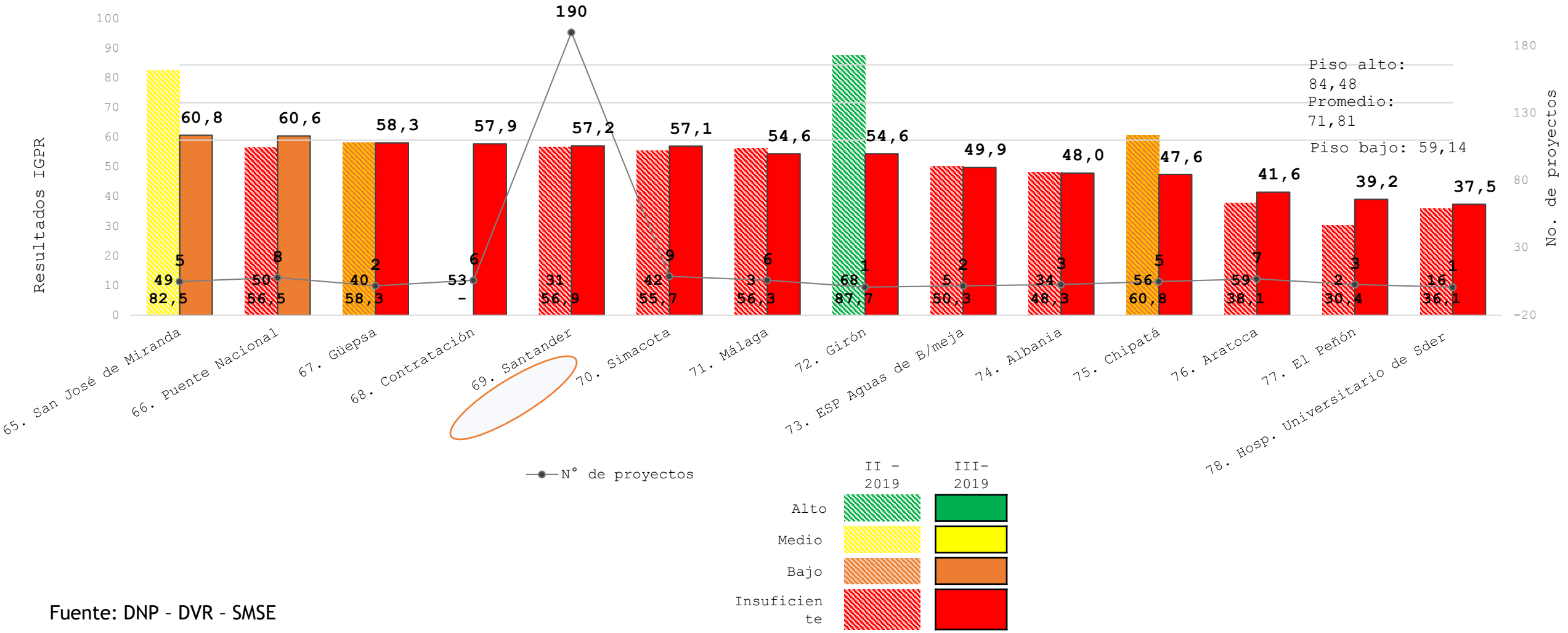
ENTIDADES EJECUTORAS (3/4)



Fuente: DNP - DVR - SMSE

IGPR III-2019: Departamento de Santander

ENTIDADES EJECUTORAS (4/4)



Fuente: DNP - DVR - SMSE

Recomendaciones

1. Antes de aprobarse proyectos de nuevos parques temáticos, hacer una evaluación independiente de los existentes y en dado revisar alternativas para aumentar su retorno social.
2. Establecer una metodología transparente de priorización de inversiones basada en la ”evaluación por puntajes” del DNP.
3. Diseñar un indicador de calidad en la aprobación de los proyectos.
4. Fortalecer el Comité Consultivo (conceptos no vinculantes)
5. Establecer como meta obtener un puntaje alto en el índice de gestión de proyectos de regalías (IGPR) para la gobernación y por lo menos no tener ninguna entidad ejecutora del departamento tenga un puntaje “insuficiente”.
6. Externder estas prácticas al resto de las fuentes de financiación a travñés del fortalecimiento del Banco de Proyectos en una Oficina de Gerencia de Proyectos (PMO).

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

4.6.2. SIEMPRE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA

SIEMPRE SEGURIDAD Y CONVIVENCIA

Metas de Bienestar	Línea Base	Meta 2023
Mantener el índice de 5.9 de acceso efectivo a la justicia en el departamento de Santander. **Indicador:** Índice de acceso efectivo a la justicia.	5.9	5.9

5.9 puntos sobre 10 es una calificación mediocre. Es necesario buscar una calificación superior a los 7 puntos y tener en cuenta otros indicadores que se muestran a continuación.

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

¿Cero?

4.6.4. SIEMPRE JUSTICIA

Objetivo Estratégico 1: Fortalecer la oferta de articulación de justicia en el territorio para facilitar el acceso a la justicia para todos, especialmente a los sujetos de especial protección (NNA, Mujeres, Adultos Mayores)

Metas de Bienestar	Línea Base	Meta 2023
Incrementar el uso de mecanismos/métodos de resolución pacífica de conflictos por cada 100.000 habitantes (tasa) **Indicador:** tasa de habitantes que usan de mecanismos/métodos de resolución pacífica de conflictos	0	4000

Más que la utilización se sugiere medir la efectividad del uso de mecanismos de resolución de conflictos

Objetivo Estratégico 2: Garantizar el respeto, la promoción, garantía, el goce efectivo de los derechos y en caso de ser pertinente el restablecimiento de los derechos d los adolescentes en conflicto con la ley penal vinculados el SRPA.

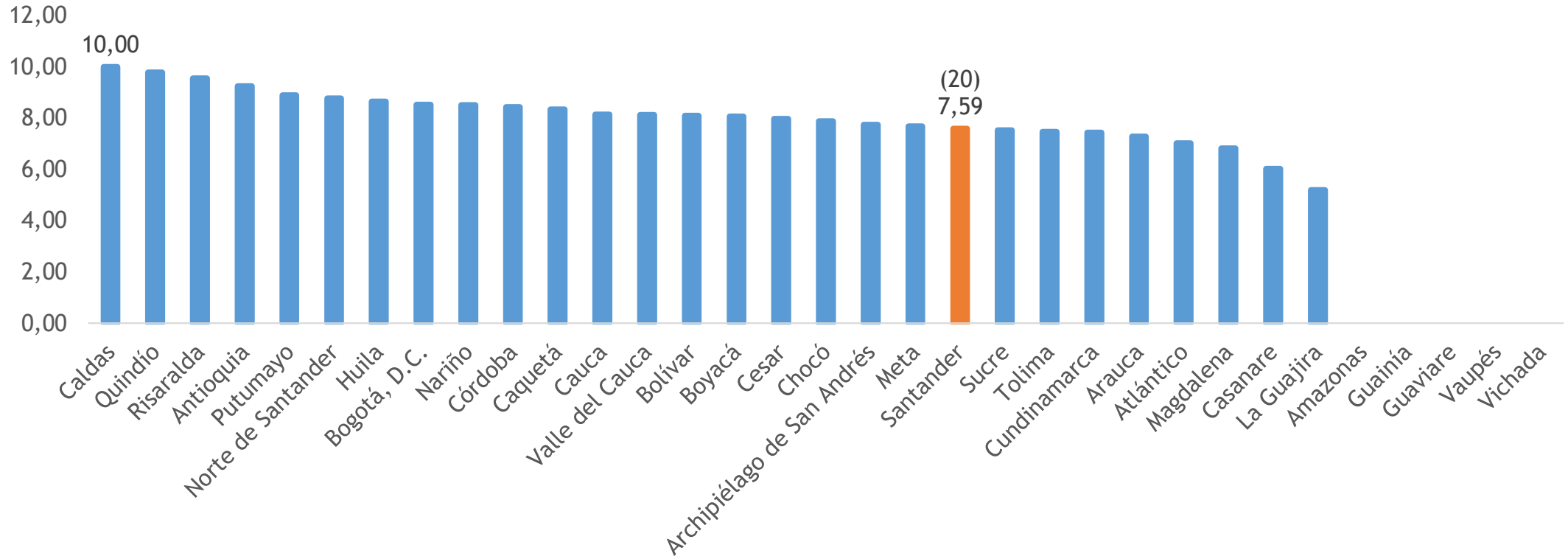
Metas de Bienestar	Línea Base	Meta 2023
Incrementar en 100% las acciones para el respeto, la promoción, la garantía y el goce efectivo de los derechos humanos y fundamentales de la población del SRPA (Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente) en medidas privativas y no privativas de libertad en el Departamento a través del Comité Departamental de Coordinación del SRPA **Indicador:** Porcentaje de acciones realizadas.	0	100%

¿Meta es un incremento del 100%? ¿Cómo se miden las “acciones”?. Se sugiere inlcuir un indicador de desempeño.

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

Eficiencia de la justicia

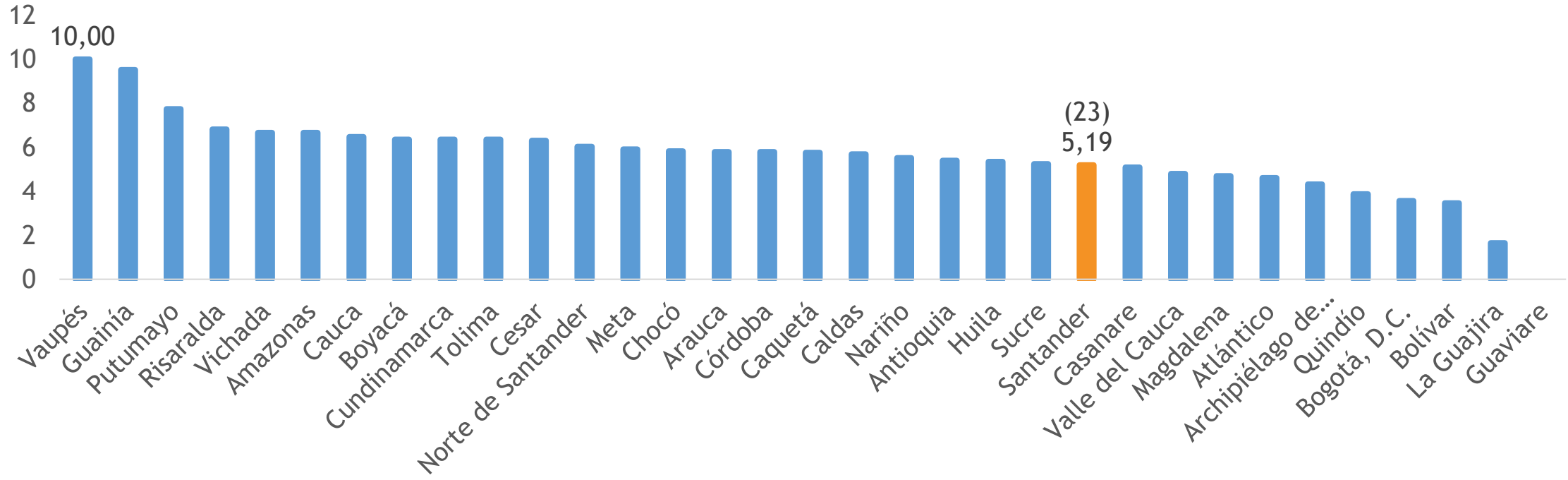
Número de casos resueltos para la jurisdicción ordinaria y administrativa en cada departamento (egresos efectivos), como porcentaje del total de casos que ingresan (ingresos efectivos) y los que están sin resolver (inventario inicial) (2018).



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

Eficiencia de los métodos de resolución de conflictos

Suma de conciliaciones resueltas (total o parcialmente) y de laudos arbitrales, como porcentaje del total de solicitudes de conciliaciones y de arbitrajes por departamento (porcentaje) (2018).



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

Recomendaciones

1. Si bien la administración de la justicia no es competencia del nivel departamental si le incumbe y no hay otro actor en el territorio con la suficiente legitimidad para articular esfuerzos para mejorar la eficiencia en la justicia.

1. Se sugiere liderar un proceso de revisión de datos y generación de alternativas de solución de la mano del DNP, el Consejo Superior de la Judicatura y representantes de la rama en Santander.

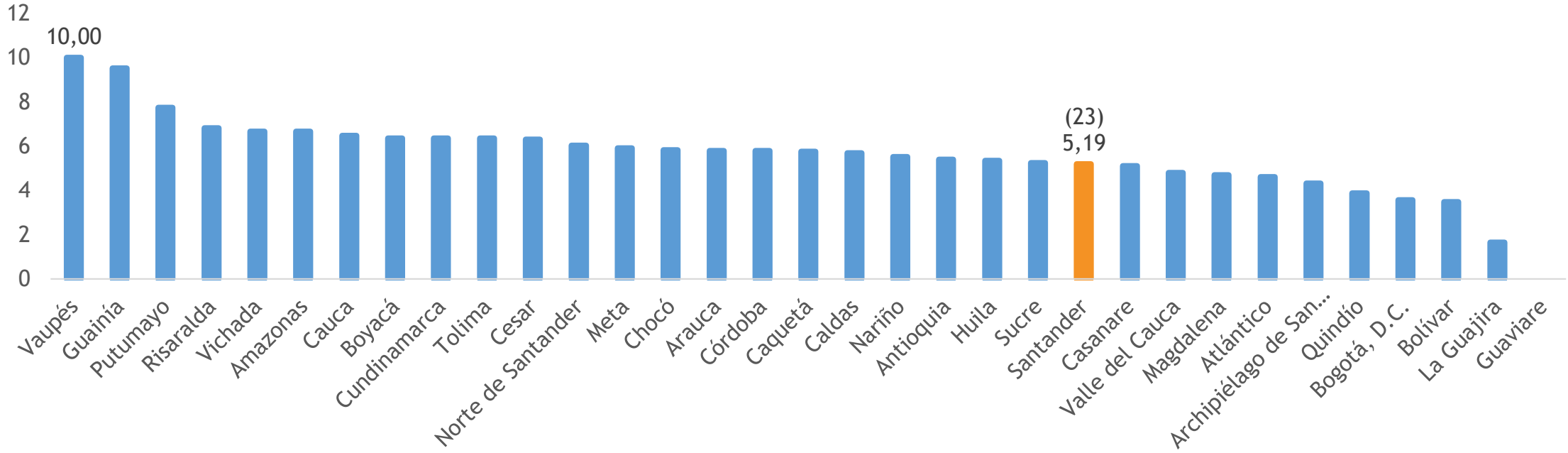
1. Revisar opciones junto con los actores anteriormente mencionados sobre cómo la gobernación y las alcaldías podrían contribuir en dicho propósito.

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

prosantander

Eficiencia de los métodos de resolución de conflictos

Suma de conciliaciones resueltas (total o parcialmente) y de laudos arbitrales, como porcentaje del total de solicitudes de conciliaciones y de arbitrajes por departamento (porcentaje) (2018).



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

Recomendaciones

1. La implementación de mecanismos de resolución de conflictos es competencia de la rama ejecutiva en cabeza del ministerio de Justicia, por lo tanto se tiene mayor margen de acción.

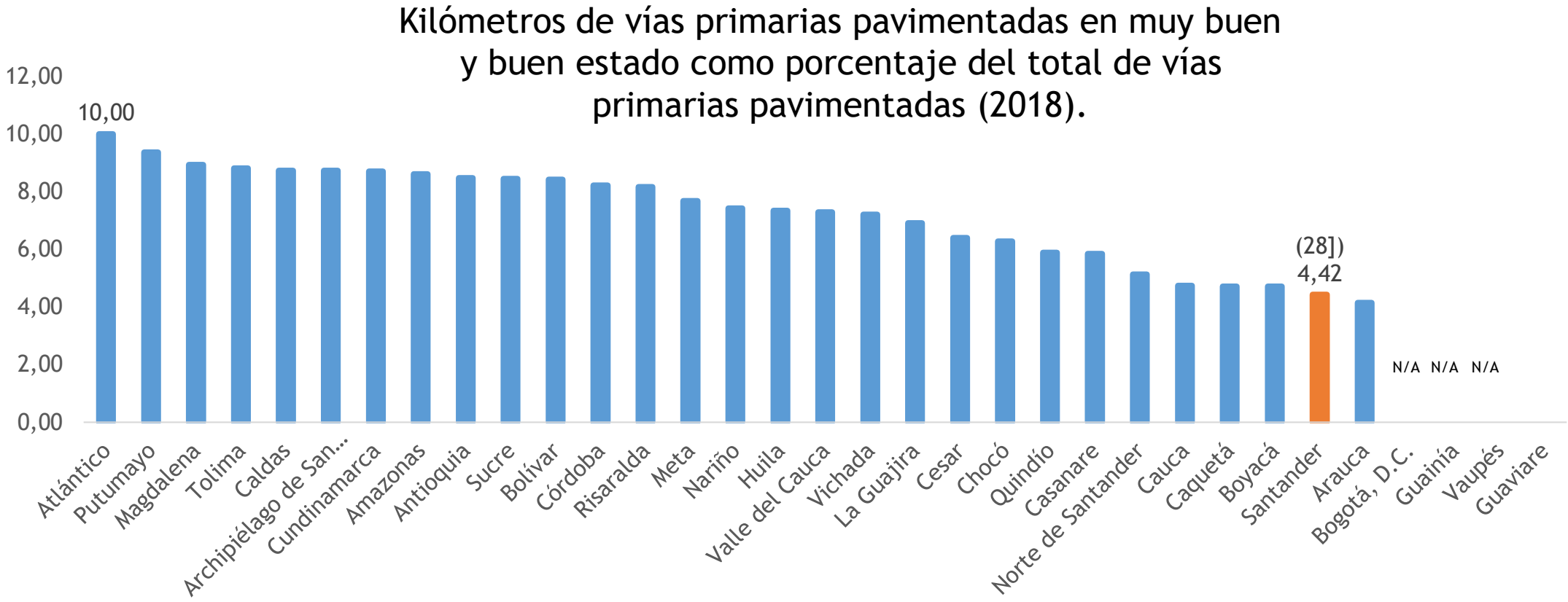
2. Se sugiere implementar un proyecto de fortalecimiento de los mecanismo alternativos de resolución de conflictos junto con las Cámaras de Comercio, Ministerio de Justicia, DNP y USAID (Ej. Aplicando la Caja de Herramientas de Resolución de Conflictos que va a lanzar proximamente el DNP).

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

Pilar 2: Infraestructura

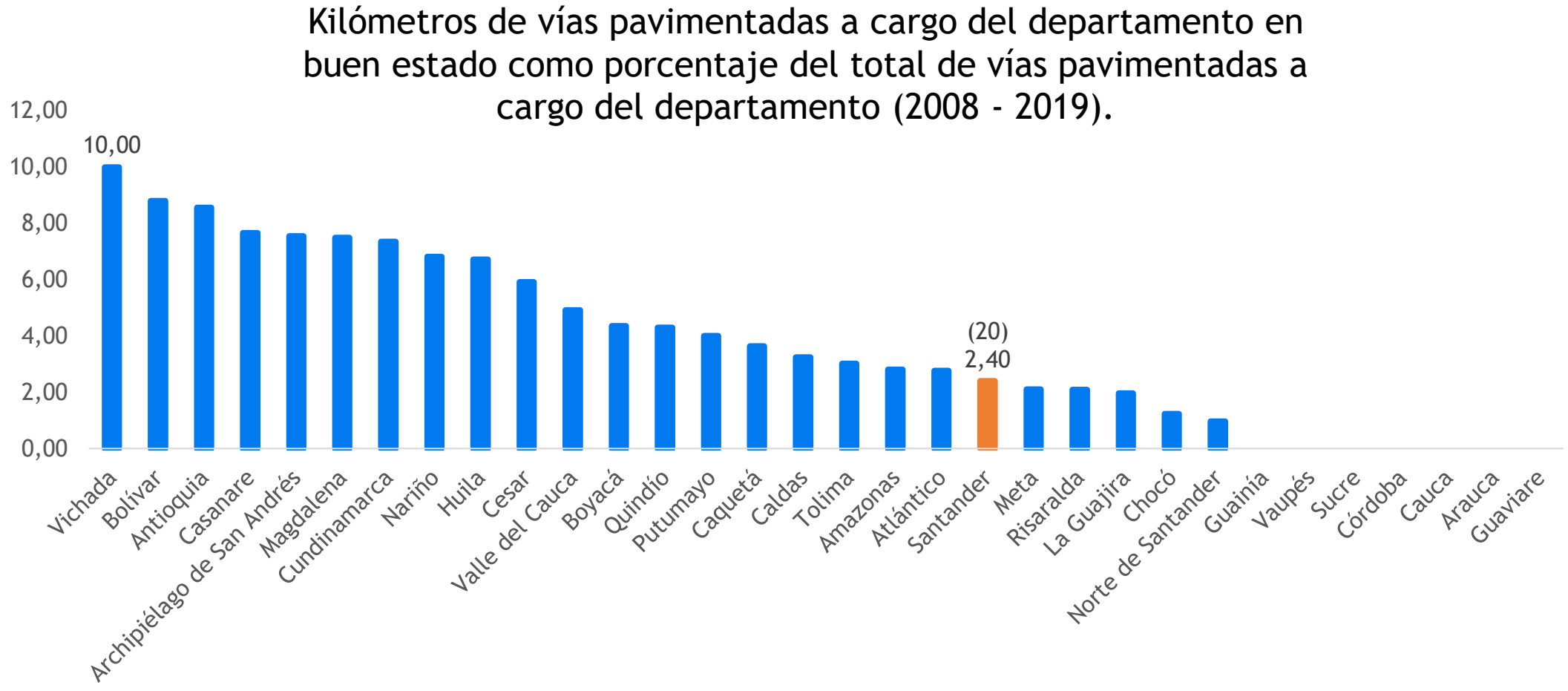
prosantander

Porcentaje de vías primarias en buen estado



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

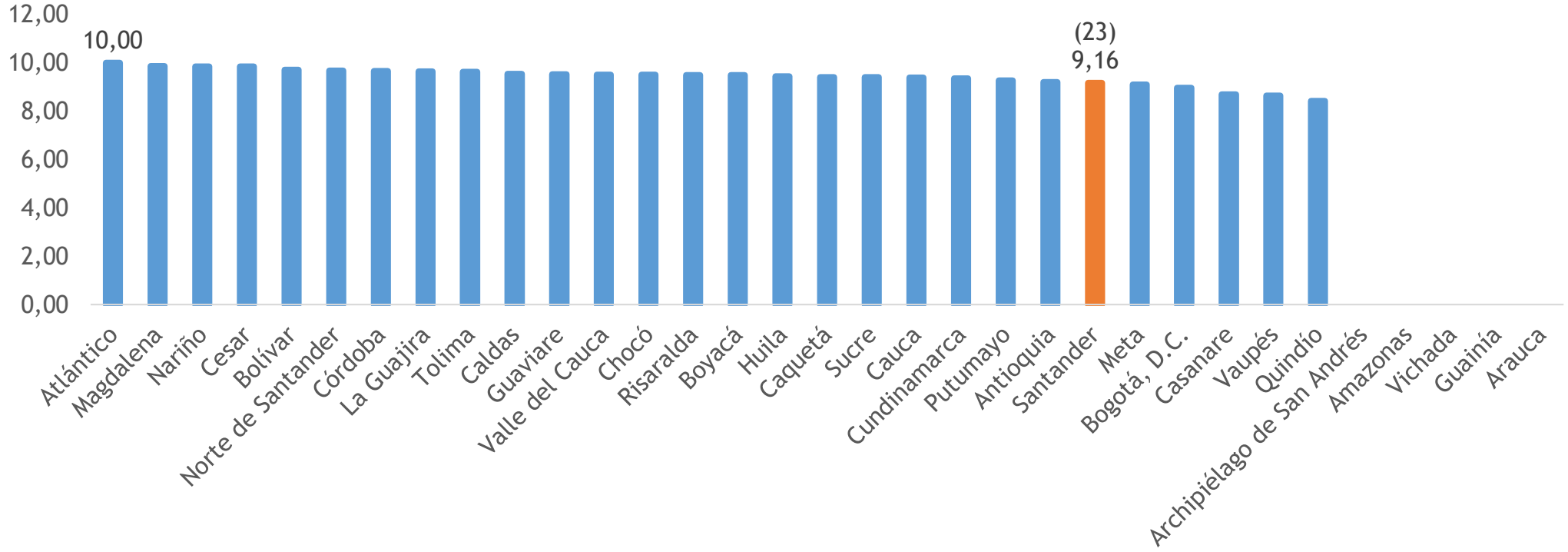
Porcentaje de vías a cargo del departamento en buen estado



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

Costo de transporte terrestre a aduanas

Costo total de transporte terrestre a aduanas por departamento, ponderado por la carga transportada y costo de transporte terrestre carretero (dólares por tonelada) (2018).



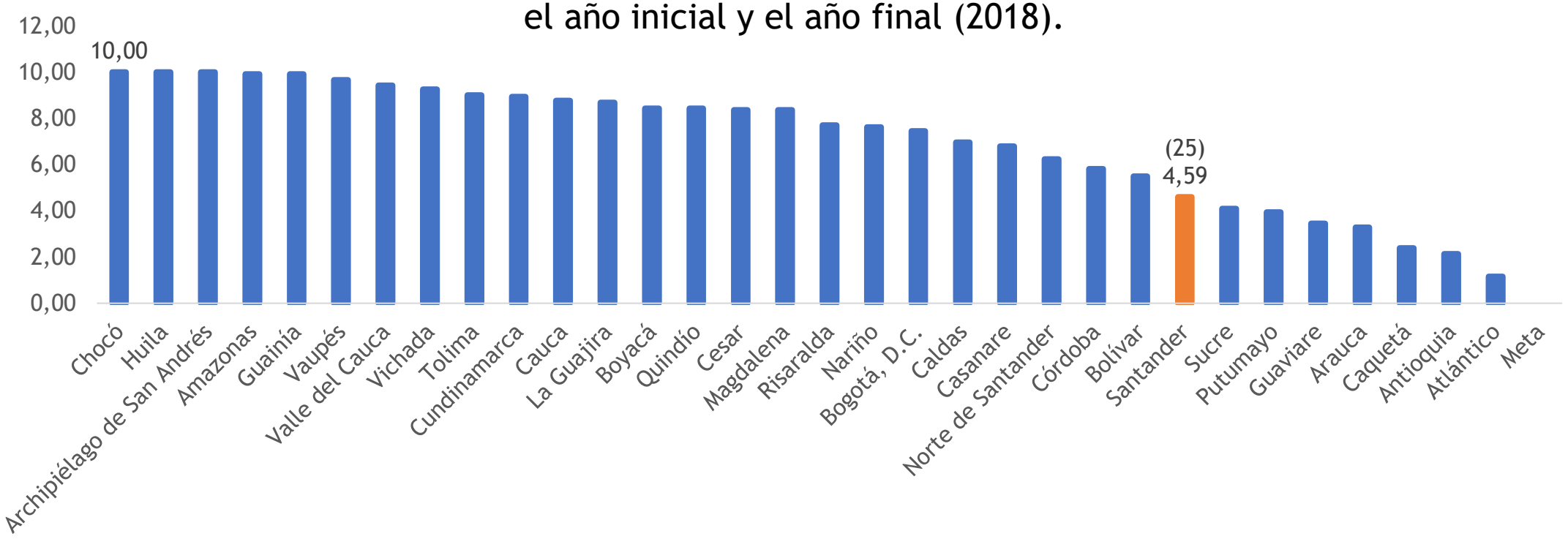
Fuente: Consejo Privado de Competitividad

Pilar 4: Sostenibilidad ambiental

prosantander

Tasa de deforestación

Variación de la superficie cubierta por bosque natural, en una determinada unidad espacial de referencia, entre el año inicial y el año final (2018).



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

4.6.3. SIEMPRE GESTION DEL RIESGO

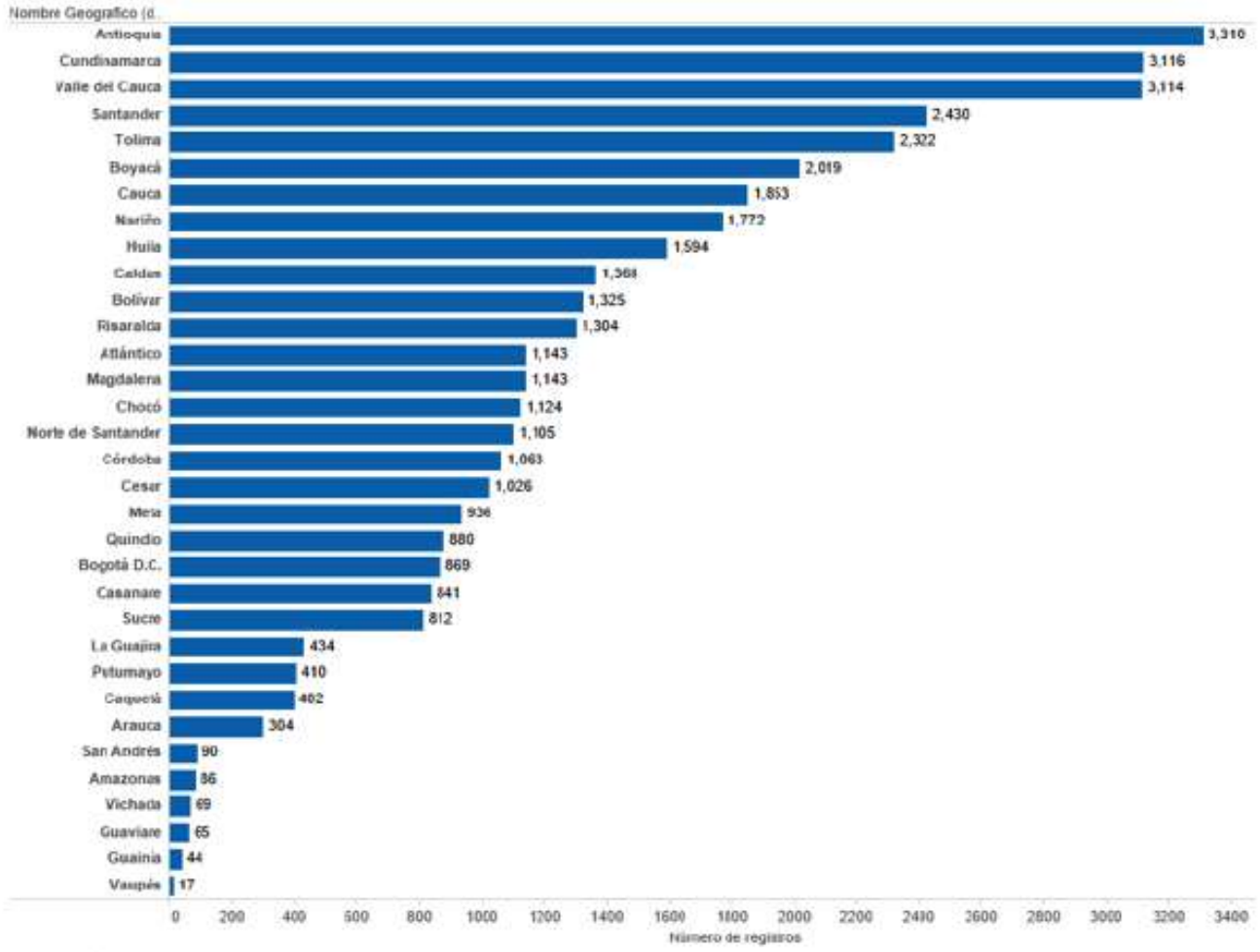
Objetivo Estratégico: Mitigar los impactos provocados por la aparición de desastres, fortaleciendo el sistema de gestión del riesgo en los municipios de Santander.

Metas de Bienestar	Línea Base	Meta 2023
Disminuir en 2% el Índice de gestión del riesgo de los municipios (IGRM) del departamento de Santander Indicador: (∑IGRM de los municipios de Santander) / 87	52.1	50.1

Responsable: Dirección de gestión del riesgo de desastres

- Se denomina “Indice de Riesgo Municipal” (Sin el “gestión”). La meta debería ser menos de 43 puntos para estar en los 5 primeros lugares.

Figura 15. Número total de eventos desde 1901 hasta el 2015 por departamento.



Santander es cuarto departamento con mayor número de eventos hidrometeorológicos e hidroclimáticos…

Fuente: http://documentacion.ideam.gov.co/cgi-bin/koha/opac-detail.pl?biblionumber=38186

…y la tendencia es creciente.

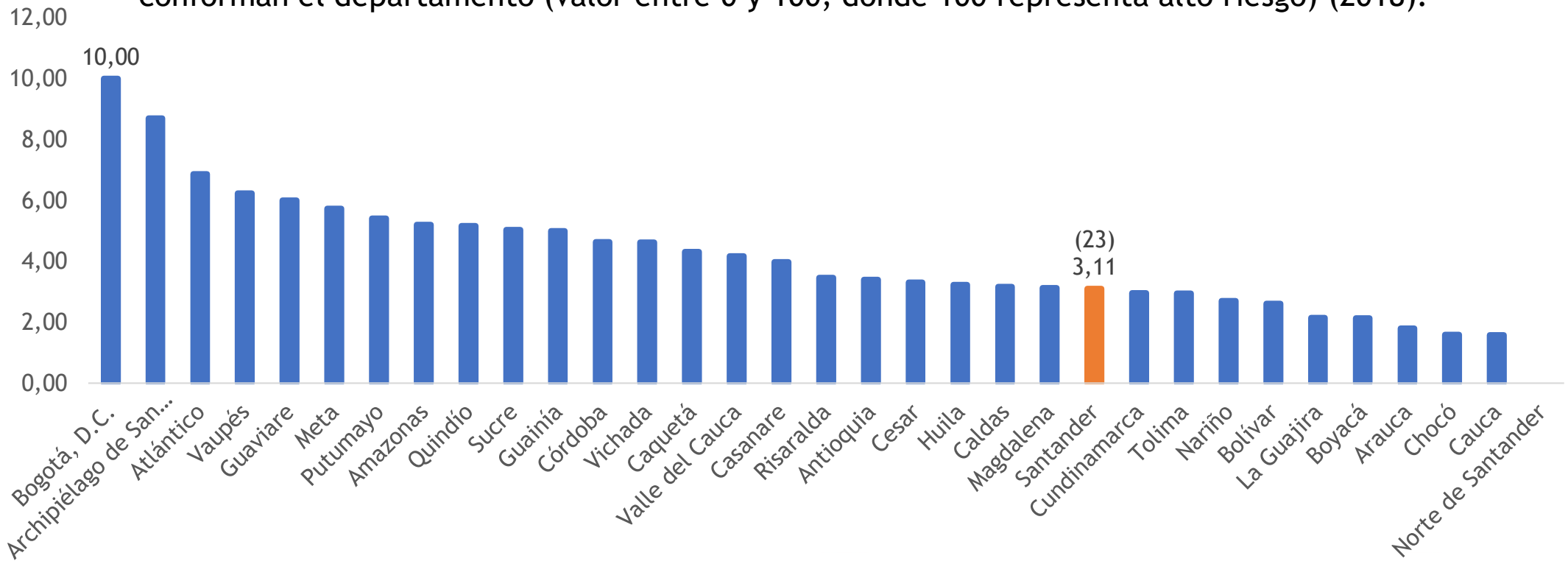


En los últimos 30 años (1985 – 2015), han sido registrados 832 eventos de inundación (eventos hidrometeorológicos), 452 eventos de incendio forestal (eventos meteoproecológicos) y 421 eventos de deslizamiento (evento hidrometeogeomorfológicos), representando respectivamente, el 41%, 22% y 21% del total de fenómenos reportados en este departamento.

prosantander

Índice municipal de gestión del riesgo

Índice municipal de riesgo de desastres ajustado por capacidades ponderado por el área de los municipios que conforman el departamento. Este índice tiene en cuenta componentes como población expuesta a la amenaza de desastres, población vulnerable al desastre y el área total amenazada y se ajusta por las capacidades financieras, socioeconómicas y de gestión del riesgo de los municipios que conforman el departamento (valor entre 0 y 100, donde 100 representa alto riesgo) (2018).



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

Recomendaciones

1. Creación de un fondo de emergencia

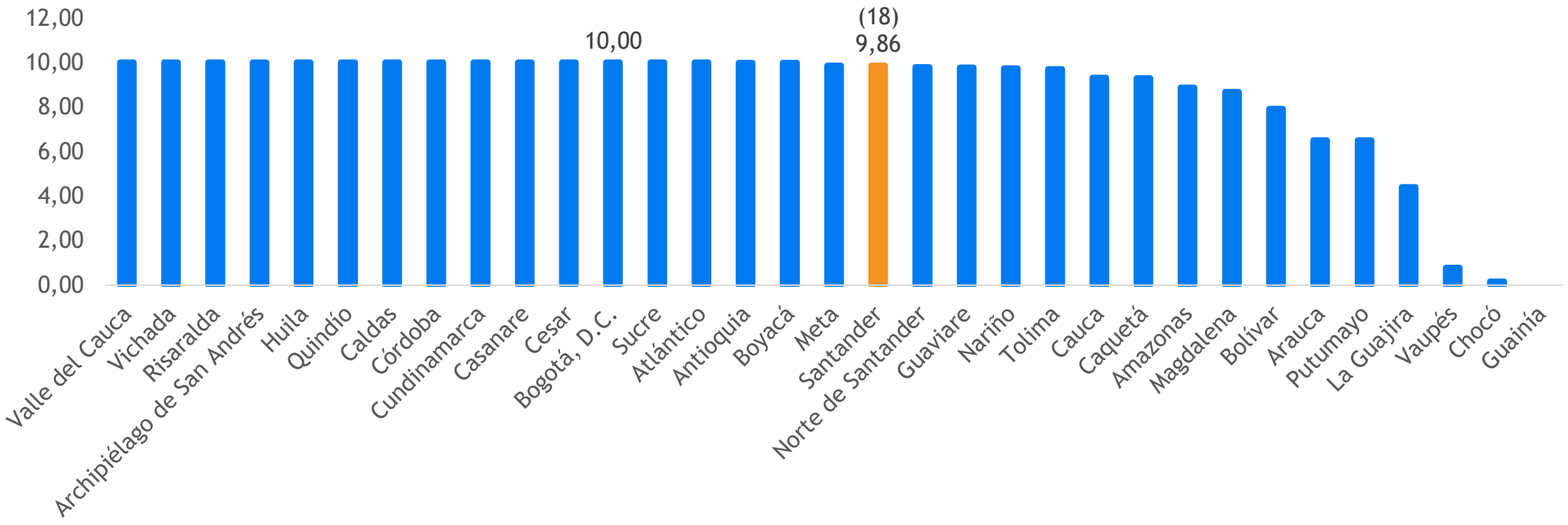
2. Planes e implementación de simulacros de gestión de diferentes tipos de desastres (avanlacha, incendios, temblores, enfermedades biológicas, inseguridad informática, etc.)

Fuente: Departamento Nacional de Planeación

prosantander

Disposición adecuada de residuos sólidos

Toneladas de residuos sólidos dispuestas correctamente sobre el total de toneladas de residuos sólidos (porcentaje)(2017).

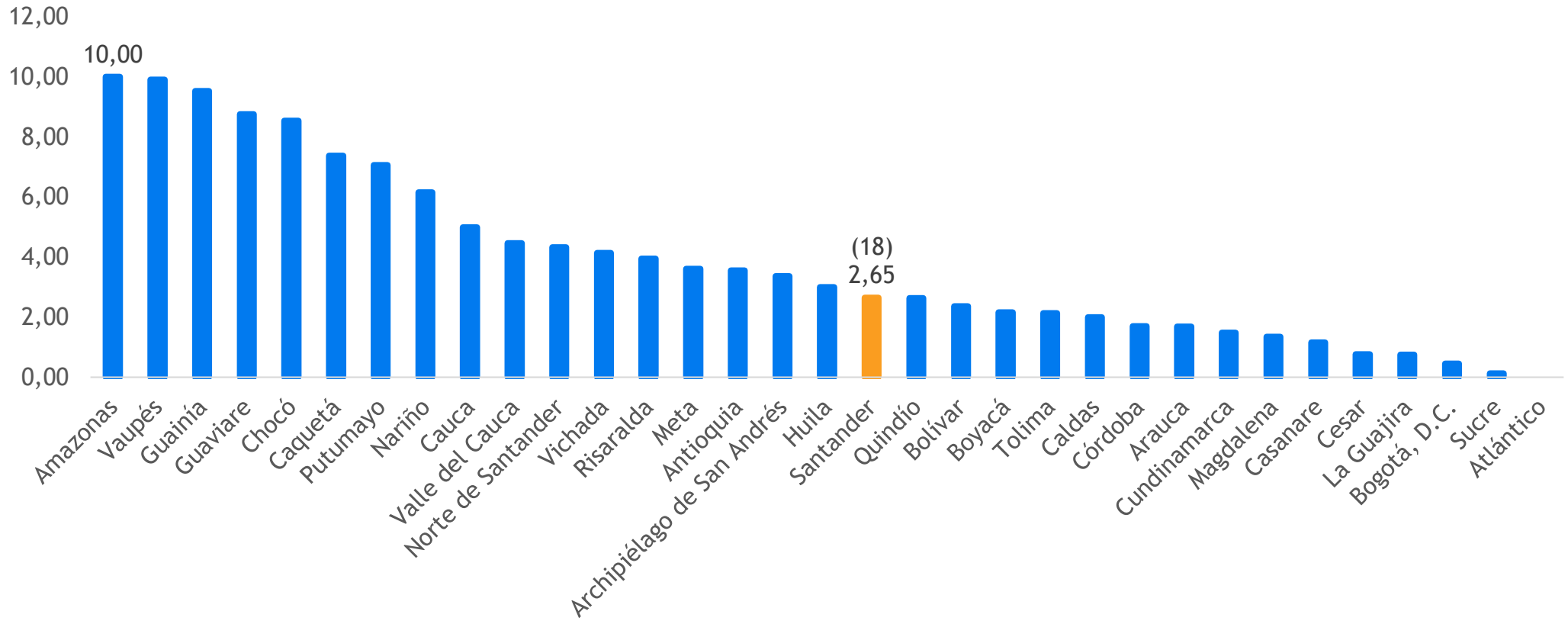


Fuente: Consejo Privado de Competitividad

prosantander

Proporción de superficie cubierta por bosque

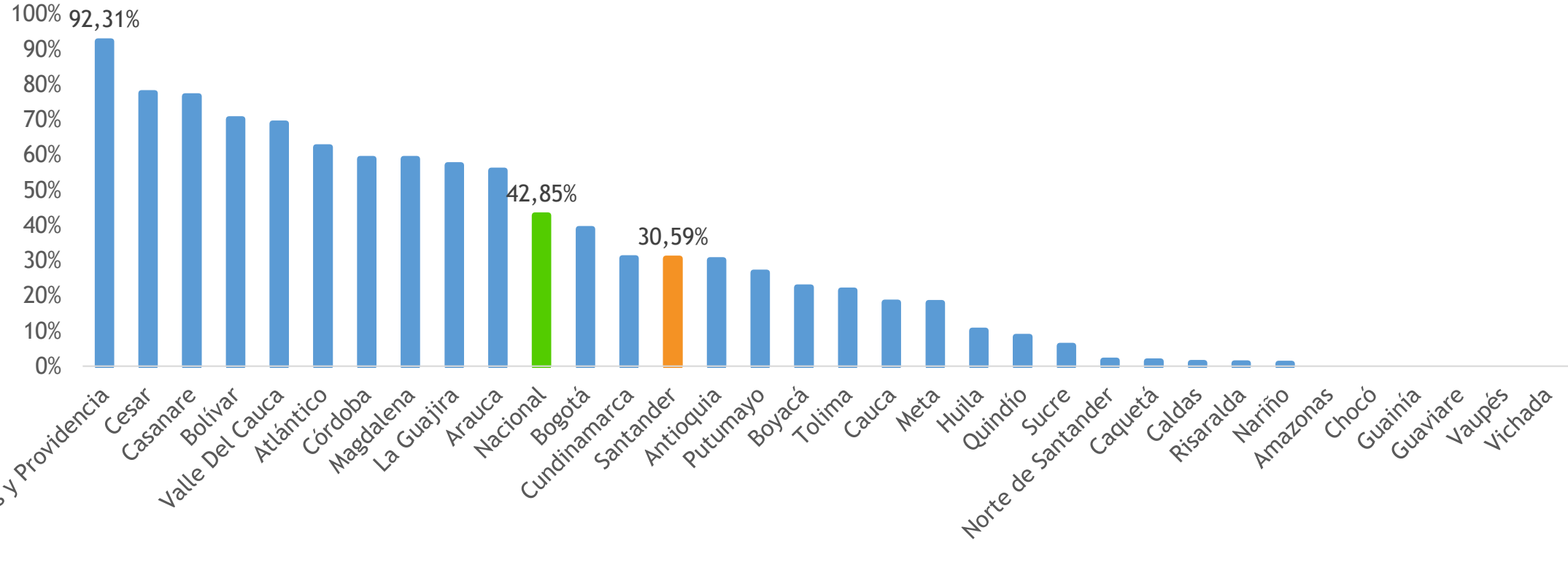
Porcentaje de bosque natural que cubre la superficie del territorio (2018).



Fuente: Consejo Privado de Competitividad

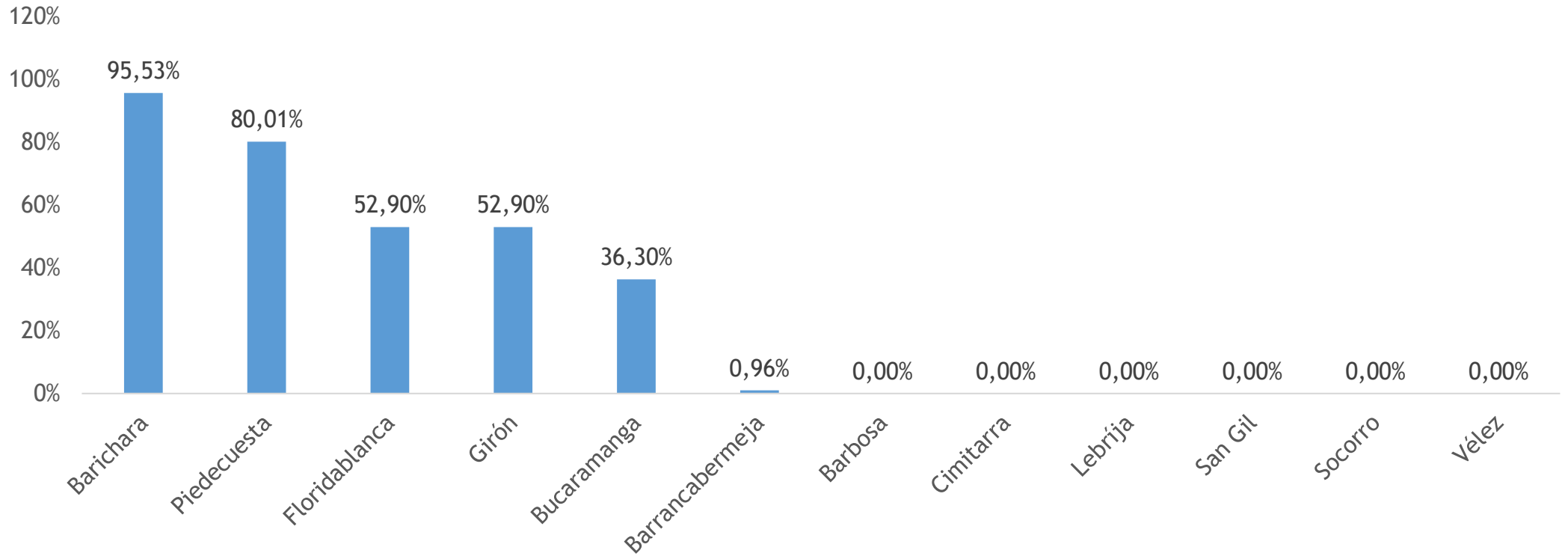
prosantander

Tratamiento de aguas residuales urbanas por departamento



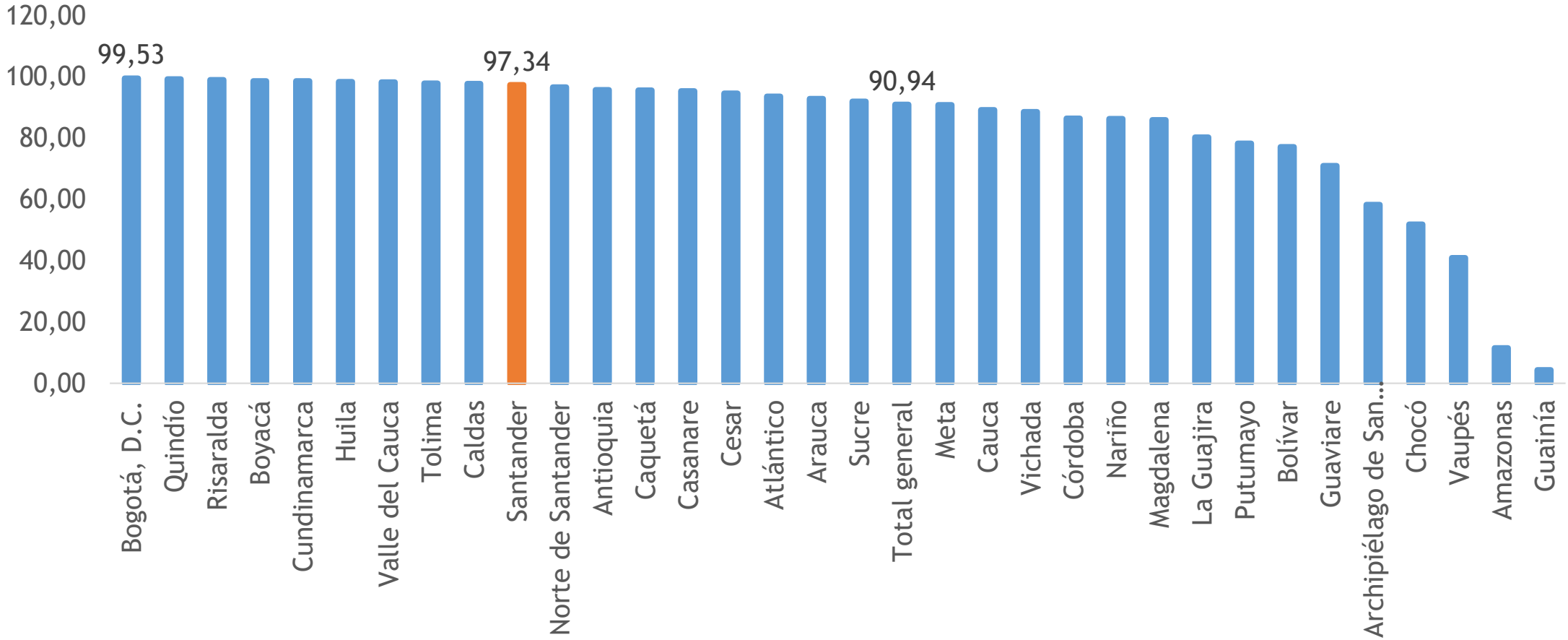
prosantander

Tratamiento de aguas residuales urbanas por ciudades



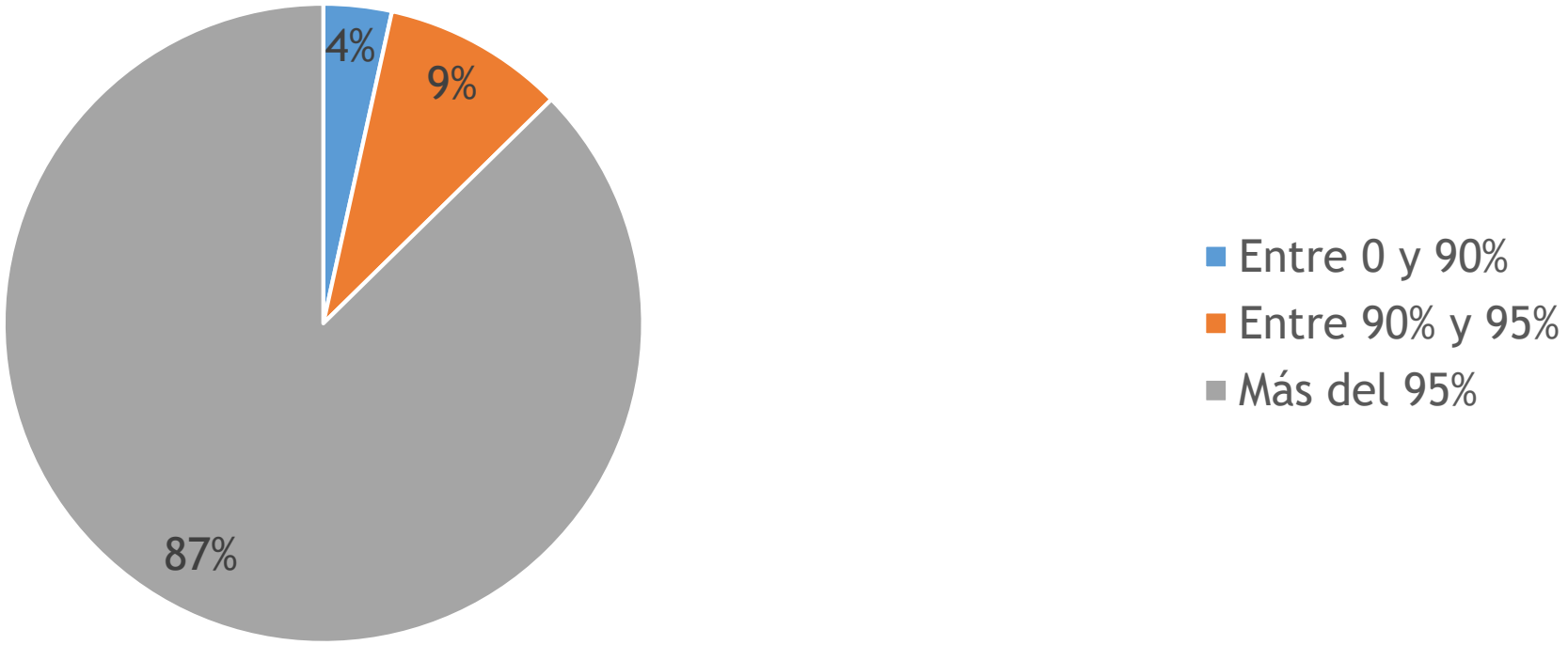
prosantander

Promedio de % Cobertura Acueducto Urbana



Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE

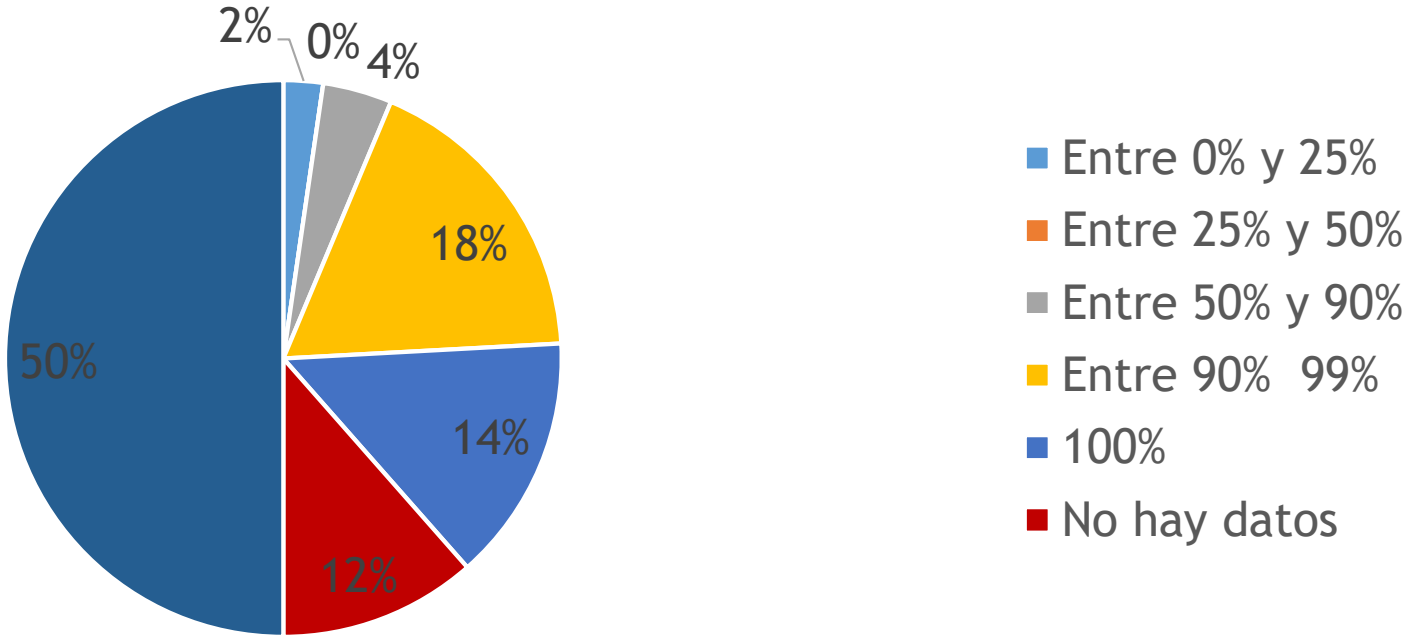
Porcentaje de municipios por rango de cobertura de Acueducto Urbana



Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE

Nota: Los municipios que tienen menor porcentaje de cobertura son Cabrera (64,71%), El Playón (82,64%), Los Santos (83,23%) y Girón (91,14%)

Porcentaje de municipios por rango de continuidad (hrs/día) - %



Fuente: Departamento Administrativo Nacional de Estadística - DANE

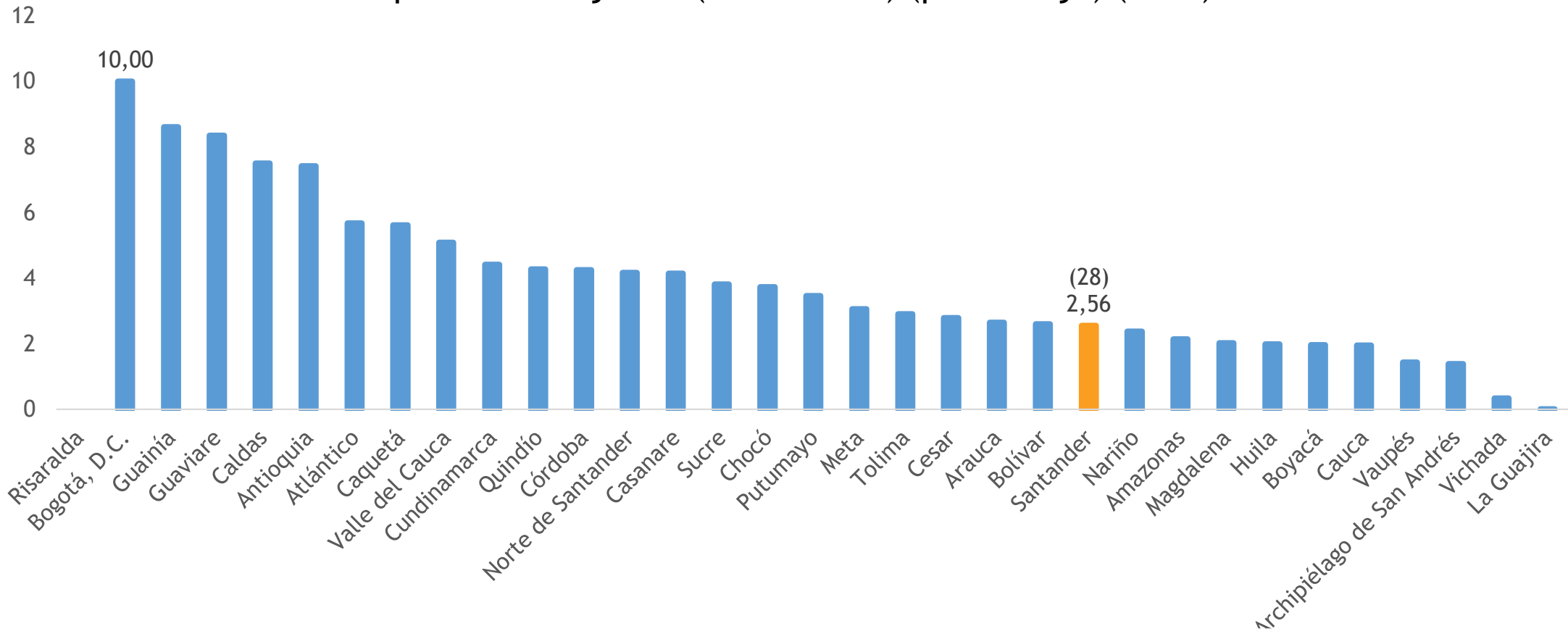
Nota: Los municipios que tienen menor porcentaje de continuidad son Sabana de Torres (1,65%), Barichara (1,65%), Palamas del Socorro (3,29%) y Molagavita (24,6%).

Pilar 5: Salud

prosantander

Cobertura de vacunación triple viral

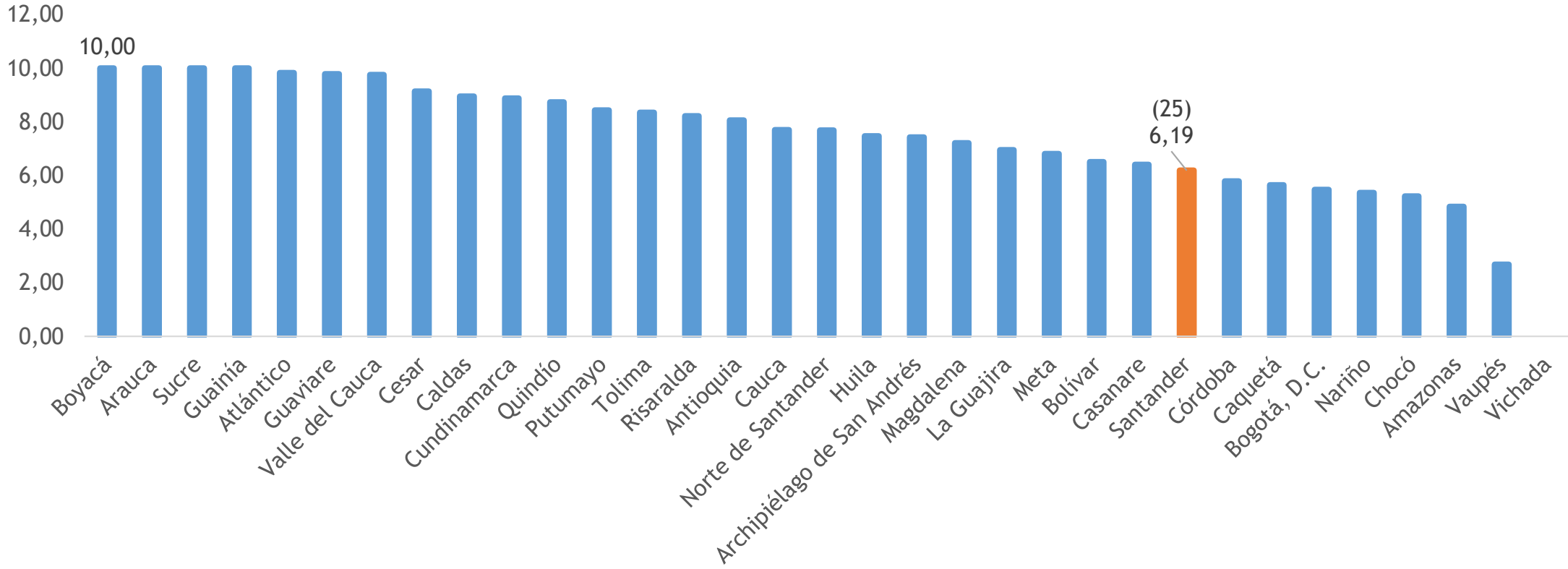
Total de vacunas de triple viral suministradas en relación con la población objetivo (hasta 1 año) (porcentaje) (2018).



Fuente: Comisión Regional de Competitividad

Cobertura de vacunación pentavalente (DTP)

Total de vacunas de triple viral suministradas en relación con la población objetivo (hasta 1 año) (porcentaje) (2018).

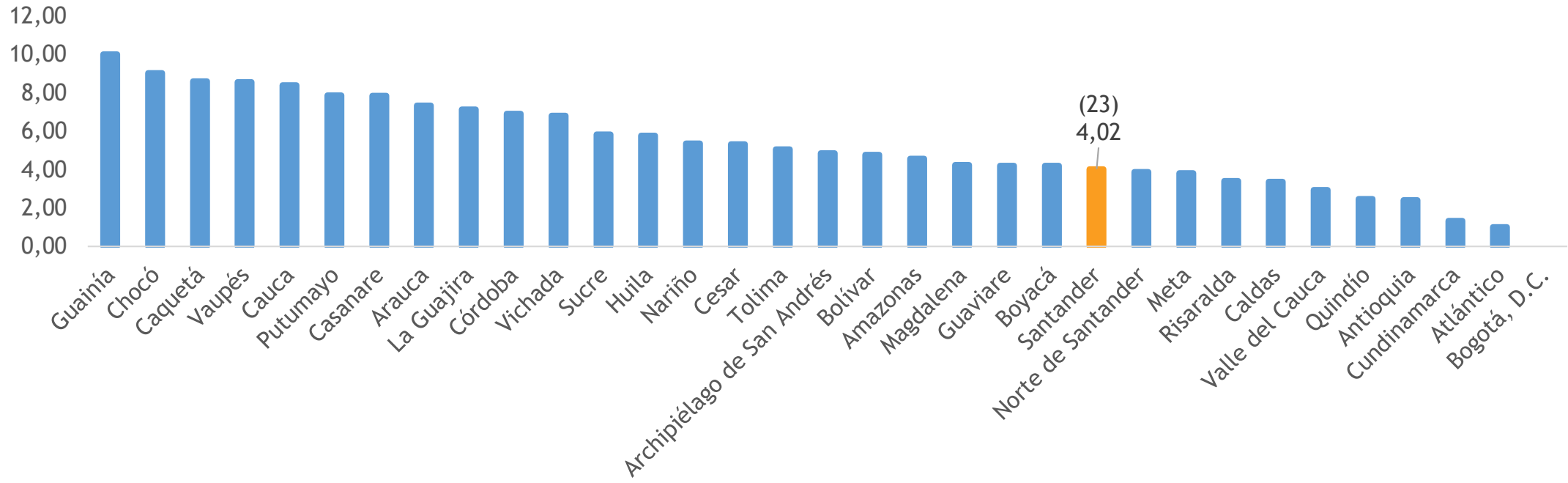


Fuente: Comisión Regional de Competitividad

prosantander

Tiempo de asignación de citas médicas

Tiempo promedio de espera en días para la asignación de una cita de medicina general, de acuerdo con la información de la IPS (días) (2018).



Fuente: Elaboración propia con datos del DANE

prosantander