

Bucaramanga, Octubre 14 de 2020

Doctor

Mauricio Aguilar Hurtado

Gobernador de Santander

Referencia: Reforma al IDESAN

Respetado Señor Gobernador:

Santander requiere una entidad especializada en financiación, estructuración, gestión y ejecución de proyectos de desarrollo, en la que la transparencia y la eficiencia sean los pilares de su actuación. Desde el 2015, el departamento de Santander muestra un rezago en el crecimiento económico frente al promedio nacional (1,7% vs. 2,4%). Esta situación, sumada a cuestionables manejos ocurridos en el Instituto Financiero para el Desarrollo de Santander (IDESAN) en anteriores administraciones, conllevan a que esta entidad deba ser reestructurada con urgencia con el fin de impulsar el desarrollo del departamento.

En este sentido, se debe construir una entidad que se caracterice por sus capacidades técnicas y que trascienda los mandatos de los gobernantes. Por consiguiente, nos permitimos hacer las siguientes recomendaciones:

1. Modificar el gobierno corporativo del IDESAN:

El IDESAN debe cumplir altos estándares gerenciales para lo cual se sugiere seguir las Directrices de la OCDE sobre el Gobierno Corporativo de las Empresas Públicas. De esta manera, debe haber claridad sobre las cualificaciones y el proceso de nombramiento de los miembros del Consejo Directivo con el fin de garantizar independencia, autoridad, objetividad e idoneidad. Bajo esta óptica, se considera conveniente que los miembros del Consejo Directivo del IDESAN sean independientes y sus periodos puedan ir más allá del mandato del gobernante de turno. Se debería buscar la conformación de un Consejo que tenga la adecuada representatividad y diversidad.

2. Eliminar funciones y transferir activos que distraigan el cumplimiento de la misión del IDESAN:

El IDESAN debe hacer una revisión de sus funciones y activos con el fin de mantener solo aquellos que garanticen una alineación con las funciones de financiación, estructuración, gestión y ejecución de proyectos de desarrollo. El IDESAN debe ser

una entidad ligera, ágil, rentable y autosostenible. Por consiguiente, por ejemplo, se sugiere eliminar las funciones de otorgamiento de créditos a personas naturales. El IDESAN debe estar enfocado en proyectos estratégicos para el beneficio de los municipios y del departamento.

3. Convertirse en una entidad vigilada por la Superintendencia Financiera:

Tal como sucede con otros Institutos Financieros de Fomento y Desarrollo como el IDEA en Antioquia y el INFIVALLE en Valle del Cauca, el IDESAN debería convertirse en una entidad vigilada por la Superintendencia Financiera. Esto permitirá no solo incorporar procesos y procedimientos adecuados de gestión, sino también contar con una vigilancia efectiva. En este sentido, el IDESAN debe ser referente en procesos de contratación, gestión del riesgo, gestión del talento humano, entre otros aspectos del desempeño institucional.

4. Abrir un debate público e incluyente sobre la reforma al IDESAN:

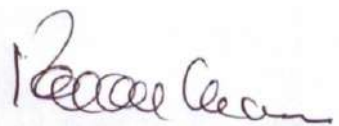
Es necesario promover un diálogo público sobre la reforma al IDESAN que incluya a la ciudadanía, alcaldes, expertos, académicos y al sector privado, entre otros actores. Solo con un diálogo sincero, participativo y propositivo, en el que se pongan a consideración diferentes puntos de vista, se logrará construir una entidad que cuente con las capacidades adecuadas.

Bajo su liderazgo, es posible ejercer un gobierno incluyente basado en las mejores prácticas. La crisis económica, social y sanitaria sin precedentes por la cual atraviesa Santander requiere una administración pública rigurosa que permita recobrar la confianza de los ciudadanos. Estamos convencidos que el IDESAN debe transformarse en una palanca del desarrollo a partir de una perspectiva de largo plazo.

Quedamos a su entera disposición para ahondar en estas propuestas y acompañar el proceso de estudio sobre las reformas que permitan fortalecer al IDESAN.

De antemano, agradecemos su atención.

Cordial saludo,



RAFAEL MARÍN VALENCIA
Presidente de la Junta Directiva
Prosantander



JUAN PABLO REMOLINA PULIDO
Director Ejecutivo
Prosantander