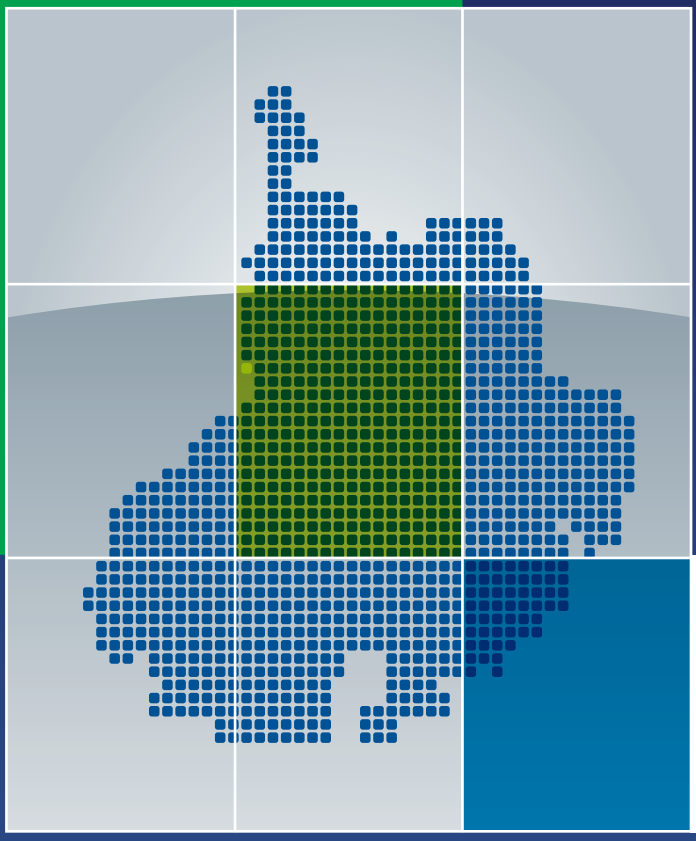
Findeter

Banca de Desarrollo Territorial



Barrancabermeja

Ruta del Desarrollo Sostenible

Acompañamos la gestión de los alcaldes y gobernadores de Colombia

El emprendimiento es de todos

Minhacienda

Findeter

Banca de Desarrollo Territorial

Comprometidos con Colombia

Barrancabermeja

Ruta del Desarrollo Sostenible

Acompañamos la gestión de los alcaldes y gobernadores de Colombia

El emprendimiento es de todos | Minhacienda

Findeter
Banca de Desarrollo Territorial

Sandra Gómez Arias
Presidenta

Liliana Zapata Bustamante
Secretaria General

Saira Samur Pertuz
Vicepresidenta de Desarrollo Territorial

María Amparo Arango Valencia
Vicepresidenta Comercial

Richard Martínez Hurtado
Vicepresidente Financiero

Juan José Oyuela Soler
Vicepresidente Técnico

Fredy Restrepo Araque
Gerente de Comunicaciones, Mercadeo y RSE

María Eugenia Rubiano Sánchez
Jefe de Mercadeo

Ángela Vega Gamboa
Asesora Vicepresidencia de Desarrollo Territorial

Equipo de Análisis Territorial
Vicepresidencia de Desarrollo Territorial

Rocío Celemín Pedraza
Editora de Publicaciones

Una Tinta Medios SAS.
Diseño y diagramación

Panamericana Formas e Impresos S.A.
Impresión

Bogotá, noviembre de 2019

Contenido

Prólogo 5

1 Portafolio de productos 6

2 Findeter: socio estratégico de las regiones 8

3 Acercamiento a Barrancabermeja 11

4 Planificación territorial 13

5 Proyectos que potencializan el desarrollo 16

6 Finanzas públicas del territorio 24

7 Propuesta: plan de inversión en proyectos que dinamizan el desarrollo 27

8 Findeter y Barrancabermeja en la Ruta del Desarrollo Sostenible 30

Referencias 30

Prólogo

Estimado alcalde,

Desde Findeter, la Banca de Desarrollo Territorial, queremos felicitarlo por su elección y nos entusiasma poder iniciar con usted un trabajo conjunto para construir un mejor futuro para Colombia.

Queremos acompañarlo a enfrentar con éxito el principal reto que asume como mandatario: lograr el desarrollo sostenible de su municipio. Por ello ofrecemos soluciones integrales para que lleve a cabo proyectos que transformen su territorio y mejoren la calidad de vida de sus habitantes.

En los últimos ocho años, hemos logrado consolidar nuestra labor como aliado estratégico de las regiones, beneficiando cerca de 607 municipios, con más de 5 mil proyectos relacionados con planificación territorial, estructuración, financiación y asistencia técnica. Hemos llegado al 54% del territorio nacional, pero queremos continuar apoyando a las regiones y llegar a zonas en las cuales aún no hemos hecho presencia.

A través del documento que hemos preparado y que hoy tiene en sus manos, analizamos su municipio, sus indicadores socioeconómicos e instrumentos de planificación para identificar las principales oportunidades. De igual manera, presentamos una hoja de ruta que busca potencializar el desarrollo de su territorio, señalando tanto las alternativas de financiamiento, como los beneficios ambientales, económicos y sociales que dichos proyectos traerán a la región.

De la misma manera, presentamos nuestro portafolio de servicios, enmarcado en el nuevo modelo de gestión integral, que entrega herramientas eficaces a los territorios colombianos, sus líderes y gobernantes para que puedan planificar su crecimiento sostenible, incluyente y competitivo; estructurar y financiar proyectos detonantes del desarrollo, y ejecutar obras de infraestructura multiplicadoras del bienestar social.

Esperamos que esta cartilla se convierta en un insumo clave en la construcción del plan de desarrollo de su municipio. Findeter es el mejor aliado para llevar a cabo las iniciativas que cambiarán el futuro de sus regiones, porque estamos ¡comprometidos con Colombia!

Sandra Gómez Arias
Presidenta de Findeter

1 Portafolio de productos y servicios

Somos la Banca de Desarrollo Territorial, socio estratégico del Gobierno Nacional, gobernaciones, alcaldías y empresarios para la planificación, estructuración, financiación y ejecución de proyectos sostenibles que transforman las regiones.

PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

Identificamos las fortalezas y oportunidades de los territorrios para construir una hoja de ruta con proyectos estratégicos detonadores del desarrollo.

- Regional
- Local
- Sectorial

FORMULACIÓN

Determinamos los aspectos que justifican la necesidad del proyecto y las alternativas viables de implementación y ejecución.

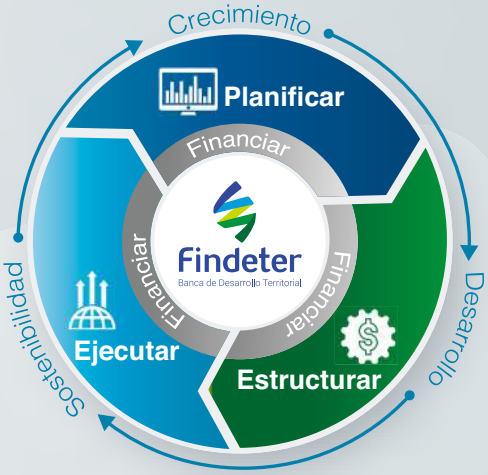
ESTRUCTURACIÓN

Definimos, contratamos y supevisamos las fases II y III del desarrollo de un proyecto, para reducir la incertidumbre de los aspectos técnicos, legales y financieros.

VALIDACIÓN APP

Revisamos y validamos proyectos estructurados bajo la figura de APP.

El modelo de gestión integral que soporta el portafolio de productos, busca dar respuesta a los retos que el país enfrenta en términos de desarrollo de infraestructura social.



FINANCIACIÓN

Créditos de redescuento
Entrega de recursos a tasas competitivas a bancos comerciales para que vía operaciones de crédito financien proyectos de infraestructura.

EJECUCIÓN

Asistencia técnica en la ejecución de proyectos y programas de alto impacto en sectores tan importantes como vivienda, agua y saneamiento básico e infraestructura, entre otros.

- Supervisión
- Viabilidad
- Administración de recursos

ALTERNATIVAS DE INVERSIÓN

Compra de cartera de redescuento e inversión en instrumentos que se comercializan en el mercado público de valores.

2 Findeter: Socio estratégico de las regiones

En Findeter trabajamos por ser la Banca de Desarrollo líder con servicios integrales, aumentando nuestra cobertura a nivel nacional, soportada en una estructura eficiente y rentable que promueve el desarrollo sostenible del país. El compromiso de construir territorios más articulados, sostenibles e inteligentes, así como el aumento de las necesidades de la población y el crecimiento acelerado de las ciudades, ha llevado a Findeter a diseñar un portafolio de productos y servicios que responda a los retos de la gobernabilidad, productividad, la infraestructura y el desarrollo social y medioambiental de las regiones.

PLANIFICACIÓN TERRITORIAL

Findeter aborda esta estrategia desde diversos ámbitos:

- En el **regional,** con programas como: Diamante Caribe y Santanderes, y Territorios de Oportunidades.

- En el **local** cuenta con los programas Ciudades Sostenibles y Competitivas (CSC) y Ciudades Emblemáticas (CE).

- En el **sectorial,** se desarrollan planes en materia de movilidad sostenible, espacio público, ciudades inteligentes, Crecimiento Verde e Industrias Culturales y Creativas (ICC), entre otros.

Asimismo, se trabaja, en conjunto con el Gobierno nacional, en la implementación de medidas de Mitigación al Cambio Climático con proyectos urbanos, de bicicleta y migración de flotas de vehículos a tecnología eléctrica.

FORMULACIÓN, ESTRUCTURACIÓN y VALIDACIÓN APP

Ofrecemos asesoría y acompañamiento técnico, administrativo, financiero, legal y fiscal para el desarrollo de proyectos sostenibles de infraestructura y de programas de alto impacto, a través de la **formulación, estructuración** y la **validación de Asociaciones Público-Privadas (APP).**

FINANCIACIÓN

CRÉDITO DE REDESCUENTO

Dentro de las principales características de este producto se encuentran:

- Financiación hasta del 100% del costo total del proyecto.
  - Plazo hasta de 15 años.
  - Hasta 3 años de gracia.
  - Posibilidad de desembolsos parciales.
  - Crédito en pesos o en dólares.

Las entidades públicas o privadas podrán financiar sus proyectos con Findeter para **inversión, capital de trabajo** o **sustitución de deuda.**

Los sectores financiables son:

- Transporte
- Salud
- Desarrollo urbano y vivienda
- Educación
- Energético
- Industria creativa, cultural y economía naranja
- Medio ambiente
- Telecomunicaciones
- Agua potable y saneamiento básico
- Saneamiento fiscal
- Turismo
- Deporte y recreación

EJECUCIÓN

Como aliado estratégico y vehículo de ejecución de las políticas del Gobierno nacional ofrecemos:

a) Asistencia técnica en gestión de proyectos

Supervisión

Realizamos la gestión precontractual y contractual que incluye las actividades requeridas para hacer las convocatorias públicas por medio de las cuales se seleccionan los proponentes para suscribir los contratos de interventoría, consultoría u obra.

Viabilidad

Evaluamos los componentes técnicos, legales o financieros de un proyecto para emitir un concepto, revisando y verificando en sitio el estado técnico y legal de las condiciones requeridas (predios, permisos, servidumbre, capacidad).

b) Administración y gestión de recursos

Contamos con la infraestructura operativa y el conocimiento técnico para administrar los recursos de entidades públicas, cuyo destino sea la administración y gestión de pagos para el desarrollo de proyectos sostenibles y de gran impacto en las regiones del país.

La oferta de productos y servicios de Findeter que nos permite promover el desarrollo sostenible del país está soportada, entre otras, por diferentes alternativas de inversión entre las que se encuentran la compra de cartera de redescuento o la inversión en instrumentos que la entidad comercializa en el mercado público de valores, productos a los que pueden acceder inversionistas nacionales e internacionales.



3 Acercamiento a Barrancabermeja[1]

El municipio de Barrancabermeja está ubicado en el departamento de Santander. Limita al norte con el municipio de Puerto Wilches, al sur con Puerto Parra, Simacota y San Vicente de Chucurí. Al oriente con Girón y San Vicente de Chucurí y al occidente con el municipio de Yondó y el río Magdalena. Según datos del DANE, su población es de 191.340 habitantes en el 2019, de los cuales el 49,4% son hombres y el 50,6%, mujeres.

La principal actividad económica del municipio es la industria manufacturera, la cual representó el 59,03%[2] del valor agregado municipal. Por otra parte, las actividades de construcción contribuyen al valor agregado con 16,97% y la explotación de minas y canteras con 9,14%, por la explotación de petróleo. El municipio es sede de la refinería de petróleo de propiedad de Ecopetrol, la más grande del país.

La agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca contribuye con el 0,34% al valor agregado municipal. En este renglón sobresalen el maíz, la ahuyama, la palma de aceite, el limón y el plátano como principales cultivos transitorios y permanentes.

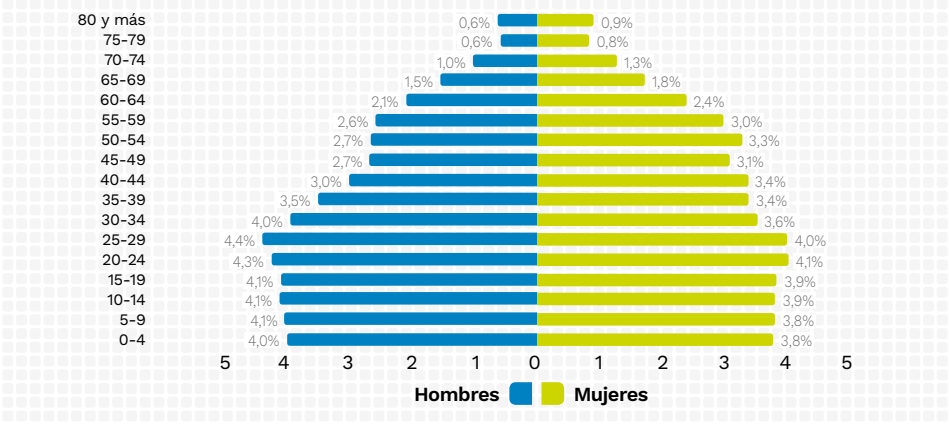
Entre los sitios de interés turístico del municipio se encuentran el Museo del Petróleo, el río Magdalena, la refinería, la ciénaga San Silvestre, Cristo Petrolero, patinódromo, el corregimiento de El Llanito y el puente Guillermo Gaviria Correa, que une Barrancabermeja con Yondó.

3.1 Indicadores socioeconómicos

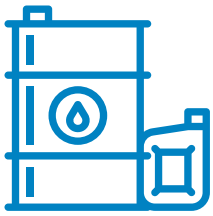
1 Las cifras fueon tomadas del portal Territdata del DNP y se recuperaron hasta el 11 de septiembre de 2019.

2 Fuente: portal Territdata del DNP, a partir de información del DANE–2015

GRÁFICA 1. PIRÁMIDE POBLACIONAL

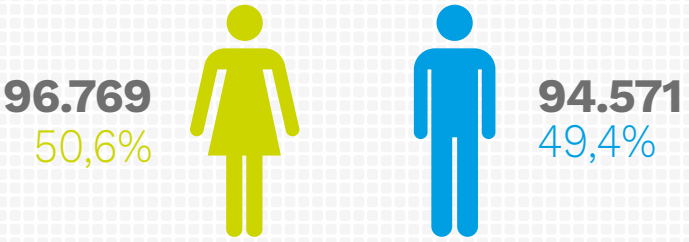


FUENTE: portal Territdata del DNP - Proyecciones de población DANE – 2019.



El municipio es sede de la refinería de petróleo más grande del país, de propiedad de Ecopetrol

FIGURA 1. POBLACIÓN DESAGREGADA POR SEXO



FUENTE: tomado del portal Territdata. Datos DANE - Proyecciones de población – 2019.

FIGURA 2. INDICADORES GENERALES



191.340
Población total (2019)

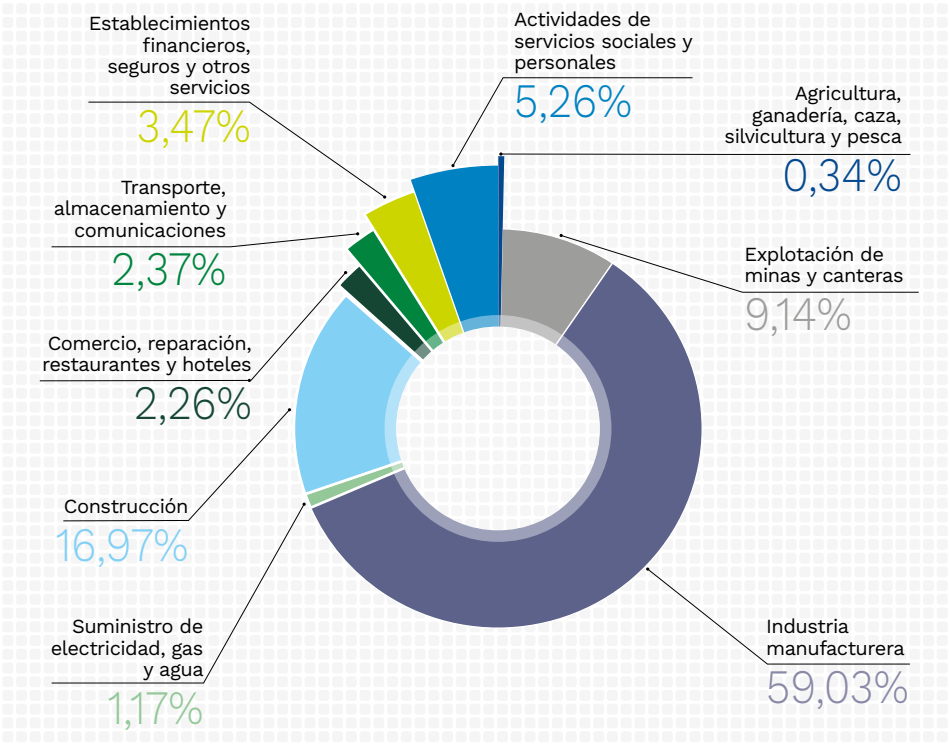
$ 49.170.709
(US $16.386
PIB per cápita (2016)

Urbano 20,53 %
Rural 39,03 %
Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI), 2005

Urbano 39,25 %
Rural 80,97%
Índice de Pobreza Multidimensional (IPM), 2005

FUENTE: tomado del portal Territdata
Censo 2005 y Valor Agregado Municipal 2016. Datos DANE - Proyecciones de población – 2019).

GRÁFICA 2. PORCENTAJE DEL VALOR AGREGADO POR ACTIVIDADES ECONÓMICAS



FUENTE: tomado del portal Territdata del DNP a partir de información del DANE – 2015.

4 Planificación Territorial

La planificación territorial es la intervención desde la administración pública, dirigida a ordenar los modelos económicos y sociales de un territorio. Por medio de esta, se definen programas y proyectos estratégicos a través de los cuales se busca cumplir con los objetivos y metas deseadas. En esta selección de proyectos es fundamental considerar en primera instancia las necesidades y prioridades del territorio y su población, así como la asignación de recursos y medios de producción disponibles.

Con el fin de identificar las necesidades y prioridades de Barrancabermeja, Findeter construyó una metodología de identificación y priorización de oportunidades de crecimiento con el objetivo de impulsar su desarrollo sostenible. Esta metodología se estructuró en tres componentes: análisis de minería de texto, análisis de indicadores socioeconómicos y mesas técnicas de discusión. Lo anterior permitió a la entidad identificar el panorama socioeconómico

actual del municipio de manera detallada y objetiva y determinar sectores con oportunidades clave para impulsar el desarrollo del municipio.

4.1 Sectores priorizados para Barrancabermeja

4.1.1 Medio ambiente

Barrancabermeja es un municipio que se caracteriza por su enfoque económico en la explotación de la industria petrolera y pese a que en la actualidad su suelo se ve afectado por actividades de perforación y mantenimiento de pozos, el municipio cuenta con políticas que han favorecido el cuidado y mantenimiento del medio ambiente y que han contribuido a que Barrancabermeja cuente con un alto porcentaje de ecosistemas estratégicos (ver tabla 1).

El municipio presenta un índice de vulnerabilidad al cambio climático de 23,53, que debe considerarse dentro de los objetivos de mejoramiento ambiental los cuales deben ser tenidos en cuenta por el Gobierno Municipal para contribuir con el bienestar y calidad de vida de sus habitantes.

El municipio cuenta con un nivel de ecosistemas estratégicos superior al departamental y al nacional por lo que continuar con la inversión en proyectos de preservación y aumento de ecosistemas estratégicos genera que el área vulnerable a desastres por fenómenos naturales sea cada vez menor. En el año 2017 se presentaron 44 eventos de desastre según datos de la Unidad Nacional para la Gestión del Riego de Desastres.

Dentro de los documentos de planeación analizados, los temas relacionados con el medio ambiente se consideran de alta prioridad. Los términos más usados para referirse a este sector dentro del Plan de Desarrollo Municipal "Barrancabermeja Incluyente, Humana y Productiva 2016 – 2019" son:

- Energías limpias
- Protección del uso del suelo
- Protección de las fuentes de agua
- Protección del medio ambiente
- Conservación de ecosistemas naturales
- Uso eficiente y racional del agua

4.1.2 Industrias Culturales y Creativas (ICC)

El municipio de Barrancabermeja es conocido por fiestas culturales como el Festival del pescado, Festival nacional del petróleo y el Festival de bandas folclóricas, entre otros.

Los temas relacionados con las industrias creativas y culturales que más se mencionan dentro del Plan de Desarrollo Municipal son:

- Arraigamiento patrimonio cultural
- Patrimonio como sector productivo

TABLA 1. ECOSISTEMAS ESTRATÉGICOS DEL MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA

	Barrancabermeja	Santander	Colombia
% Ecosistemas estratégicos	38,36%	25,84%	13,51%

FUENTE: elaboración propia con base en datos del Departamento Nacional de Planeación, 2017.

- Restauración de bienes de interés cultural
- Mayor unión del gremio cultural

Entre los temas en los cuales debe continuar enfocándose el municipio para el desarrollo de este sector se encuentra su fortalecimiento y apoyo a través de proyectos que impulsen las tradiciones culturales de la región, como grupos folclóricos, musicales, teatro y el fortalecimiento del sector gastronómico.

4.1.3 Desarrollo urbano

Con el fin de continuar con el desarrollo económico del municipio se priorizó la prestación de servicios públicos como agua potable y saneamiento básico dentro del Plan de Desarrollo Municipal 2016 – 2019. De acuerdo con datos del Departamento Nacional de Planeación para el año 2017 el municipio estaba conformado en su mayoría por predios urbanos (ver tabla 2), sin embargo, cuenta con 5.788 predios en la zona rural, sector al que también deben enfocarse las políticas y proyectos en tema de desarrollo territorial y prestación de servicios públicos de calidad.

Respecto a los sub-sectores que pueden analizarse dentro del sector desarrollo urbano se encuentran salud, transporte y servicios públicos, entre otros. Para Barrancabermeja el transporte es uno de los puntos clave para el desarrollo económico del municipio a través de los siguientes enfoques:

- Desarrollo de un plan estratégico para bicicletas
- Estructuración técnica, legal y financiera de sistema de transporte público

El desarrollo de estos proyectos contribuye a que Barrancabermeja continúe creciendo temas sociales y económicos que hagan sostenible los cambios que se realicen tanto a corto, mediano como largo plazo.

4.1.4 Fortalecimiento institucional

Según el Indicador de Desempeño Fiscal proporcionado por el Departamento Nacional de Planeación, el municipio depende en un 38,7% de transferencias de la Nación y logra financiar el 3,2% de sus gastos de funcionamiento, lo cual muestra un buen indicador, que puede mejorarse a través de acciones que se encaminen al aumento de ingresos, que logren financiar el desarrollo del municipio y la calidad de vida de sus habitantes.

El desempeño fiscal del municipio de Barrancabermeja ha tenido una tendencia que se ha mantenido en los últimos años (ver tabla 3). No obstante, los niveles aunque muy buenos requieren de un esfuerzo por parte del gobierno municipal para continuar mejorando. Para ello, se

TABLA 2. PREDIOS URBANOS Y RURALES DEL MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA

	Urbano	Rural	Total
Predios	66.240	5.788	72.028
% de Predios	92,0%	8,0%	

FUENTE: elaboración propia con base en datos del Departamento Nacional de Planeación, 2017.

TABLA 3. ÍNDICE DE DESEMPEÑO FISCAL DEL MUNICIPIO DE BARRANCABERMEJA

Indicador	2013	2014	2015	2016	2017
Indicador de desempeño fiscal	84,90	85,28	83,93	82,13	80,86

FUENTE: Sistema Consolidador Hacienda e Información Pública – Min Hacienda.

necesitan mecanismos para mejorar en esta área, cuya repercusión se verá reflejada en los ciudadanos, los cuales podrán disfrutar de servicios públicos de calidad.

El fortalecimiento del sector institucional es una apuesta ganadora para el crecimiento en el desarrollo del municipio en el corto, mediano y largo plazo.

5 Proyectos que potencializan el desarrollo

En esta sección se presentan los proyectos priorizados según el sector al que correspondan. Estos proyectos se seleccionaron teniendo en cuenta las fortalezas y debilidades identificadas para el territorio.

Los valores presentados corresponden a costos estimados y pueden variar según el alcance que el municipio quiera darle a cada proyecto.

Las iniciativas marcadas con dos asteriscos (**) pueden ser financiadas con recursos de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), adelantados por la Agencia de Renovación del Territorio (ART) y Findeter puede brindarle a Barrancabermeja la asesoría para acceder a ellos.

5.1 Proyectos de medio ambiente

5.1.1 Delimitación, recuperación y conservación de los humedales el Llanito, Palotal, Miramar, Juan Esteban, Opón, San Rafael de Chucurí y el Castillo.

- **Tipo de proyecto:** estudios, definición e implementación de un programa.
- **Descripción:** proyecto de recuperación de ciénegas y adecuación hidráulica de cauces, junto con la implementación de campañas de educación en el cuidado y recuperación ambiental de las fuentes hídricas con énfasis en el recursos hídrico, es decir, implementar la metodología propuesta por el programa Bosques 20/30 de Findeter.
- **Plazo:** mediano plazo
- **Valor estimado total:** COP $3.600 millones
  - Valor preinversión: COP $1.600 millones
  - Valor inversión: COP $2.000 millones.
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Contribuir con la conservación de ecosistemas estratégicos del territorio.
  - Garantizar mayores espacios de sostenibilidad ambiental con la participación de la población, generando mayor calidad de vida.
  - Gestión y gobernanza de los recursos naturales.

- Declaración de zonas de importancia ambiental
- Campaña de educación ambiental permanente.

5.1.2 Construcción y puesta en funcionamiento de la planta de tratamiento de aguas residuales

- **Tipo de proyecto:** estudios, diseño y construcción.
- **Descripción:** desarrollar los estudios y diseños pertinentes para la implementación de una Planta de Tratamiento de Aguas Residuales – PTAR, en el municipio, de manera que se dé cumplimiento con el tratamiento de las aguas servidas generadas en el municipio, las cuales no reciben tratamiento actualmente.
- **Plazo**: mediano plazo
- **Valor estimado total:** por definir
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Reducir la carga contaminante vertida a las ciénagas y al río Magdalena.
  - Dar cumplimiento al Reglamento Técnico del Sector de Agua Potable y Saneamiento Básico – RAS 2000.

5.1.3 Programa "Basuras Cero"

- **Tipo de proyecto:** estudios previos, formulación y diseño de un programa.
- **Descripción:** fortalecer el manejo integral de los residuos sólidos a través de la implementación del programa "Basuras Cero", el cual defina las actividades a realizar como separación en la fuente en áreas institucionales, residenciales, industriales, comerciales, etc., el desarrollo de campañas en las que se sensibilice a la población involucrada en el área urbana y rural para emplear herramientas que promuevan el manejo eficiente de los residuos sólidos, entre otras acciones. Dicha actividad va de la mano con la capacitación del gremio de recicladores, de modo que estos puedan desempeñar sus funciones de forma productiva, en los temas de reutilización, reciclaje y compostaje. Con este proyecto se busca minimizar la cantidad de residuos sólidos trasladados al lugar de disposición final y así garantizar mayor tiempo de vida útil de éste, a partir de una correcta separación de residuos y el fomento de su aprovechamiento.
- **Plazo:** corto plazo
- **Valor estimado total:** COP $2.000 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - El territorio reducirá la generación de gases efecto invernadero (GEI), apoyando de esta manera la meta de contribución nacionalmente determinada producto del acuerdo de París.
  - Fomentar la inclusión y el fortalecimiento del gremio de recicladores en el territorio, así como la educación ambiental de los habitantes involucrados.
  - Disminución de gastos asociados a la reducción de la cantidad de residuos sólidos dispuestos en el sitio definido por el municipio y por ende aumento de la vida útil del mismo.

5.1.4 Estudios base

- **Tipo de proyecto:** estudios.
- **Descripción:** los estudios base son una herramienta técnica que incluye el análisis del crecimiento urbano histórico y actual para proponer al final escenarios futuros, en los que se hace un análisis de amenazas naturales como inundaciones, remoción en masa, etc., y su vulnerabilidad al cambio cli-

mático, con el fin de generar acciones de adaptación; también se hace un inventario de los sectores que aportan gases efecto invernadero, con el propósito de generar una hoja de ruta de mitigación. Al final todos los estudios están interrelacionados entre ellos, con el fin de aportar a la construcción de territorios más sostenibles.

- **Plazo:** corto plazo
- **Valor estimado total:** COP $1.000 millones
  - Valor inversión: COP $1.000 millones
- **Impactos y/o beneficios**:
  - Contar con un inventario de GEI con el fin de poder acceder a recursos y dar cumplimiento a lo establecido en la Ley 1931 de 2018.
  - Entendimiento del impacto de las amenazas naturales más significativas bajo varios escenarios de cambio climático con el fin de identificar las pérdidas y formular inversiones en mitigación del riesgo.
  - Contar con un instrumento técnico de toma de decisión para la planificación del territorio de acuerdo con escenarios planteados.

5.2 Proyectos de Industrias Culturales y Creativas (ICC)

5.2.1 Fortalecimiento de la pesca artesanal, circuito creativo

- **Tipo de proyecto:** estudios previos para el diseño y formulación de un plan.
- **Descripción:** implementación de la cadena productiva de la pesca artesanal en la parte media del río Magdalena, mediante el fortalecimiento y consolidación de una red de comercialización regional. Este proyecto se enfoca en la gastronomía como factor cultural y turístico por medio de la conexión de las tradiciones culinarias y de la pesca artesanal como parte de la identidad cultural y la puesta en marcha de buenas prácticas, calidad y servicio necesarios para el desarrollo turístico, económico y social.
- **Plazo:** mediano plazo
- **Valor estimado total:** el costo del proyecto varía según las características orgánicas y capacidades instaladas de cada municipio.
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Incremento de la competitividad del municipio.
  - Aumento de la participación en los ingresos de las asociaciones y pescadores artesanales del Magdalena Medio

5.3 Proyectos de desarrollo urbano

5.3.1 Actualización del Plan Maestro de Movilidad y el Plan Maestro de Espacio Público

- **Tipo de proyecto:** estudios
- **Descripción:** Instrumentos de planificación territorial que permiten definir las políticas, objetivos y estrategias para implementar una movilidad sostenible, así como promover un sistema de espacio público que consolide el modelo de ordenamiento establecido, señalando los planes, programas y proyectos requeridos para ello, bajo un marco temporal, geográfico y financiero específico. Para esto se tendrá en cuenta la construcción de un instrumento de planificación que regule la movilidad y defina las acciones que complementen los cambios y las nuevas dinámicas productivas de Barrancabermeja.

- **Plazo:** mediano plazo en su fase de preinversión (2020-2024)
- **Valor estimado total:** COP $1.700 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Fomento de una movilidad y desarrollo urbano sostenible
  - Lineamientos para el aumento y recualificación del espacio público efectivo
  - Priorización de planes, programas y proyectos de acuerdo con la condición socioeconómica del territorio
  - Población beneficiada: 191 mil habitantes.

5.3.2 Plan estratégico de bicicletas

- **Tipo de proyecto:** estudios
- **Descripción:** el proyecto busca impulsar el uso de la bicicleta por medio del fortalecimiento institucional e identificación de las necesidades de ciclo-infraestructura mediante la recolección y análisis de datos en Barrancabermeja. De esta manera se promoverá el uso de la bicicleta como una opción de transporte alternativo, desde un enfoque de movilidad moderna y sostenible, que priorizará la formulación y ejecución estratégica del uso de transporte no motorizado.
- **Plazo:** mediano plazo en su fase de preinversión (2020-2024)
- **Valor estimado total:** COP $170 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Fortalecimiento institucional
  - Población beneficiada: 191 mil habitantes
  - Priorización de los modos sostenibles de trasporte
  - Incremento del uso de bicicletas en la distribución modal
  - Disminución de emisiones contaminantes y congestión

5.3.3 Estructuración técnica, legal y financiera del sistema de transporte fluvial y el diseño de ingeniería de detalle de su infraestructura

- **Tipo de proyecto:** estudio y diseños
- **Descripción:** estructuración técnica, legal y financiera para la implementación del sistema de transporte fluvial como medio alternativo para la atención de la población del casco urbano y sus alrededores. El estudio incluye los diseños urbanísticos y eléctricos a detalle de los embarcaderos y embarcaciones del sistema. Todo esto con el propósito de brindar a Barrancabermeja la posibilidad de desarrollar una plataforma logística multimodal, la cual mejore la competitividad para la exportación e importación de productos.
- **Plazo:** mediano plazo en su fase de preinversión (2020-2024)
- **Valor estimado total:** COP $1.200 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Implementación de un sistema de transporte alternativo
  - Estructuración del proyecto con condiciones de asequibilidad y accesibilidad para todo tipo de personas
  - Atención a comunidades alejadas del casco urbano
  - Población beneficiada: 191 mil habitantes

5.3.4 Logística urbana

- **Tipo de proyecto:** estudios
- **Descripción:** estudio que permite formular los proyectos necesarios para

facilitar la repartición de carga urbana. Comprende la realización de estudios de campo para identificación de estado actual de la situación y estructuración de necesidades de proyectos tanto de infraestructura dura como blanda de la ciudad. Adicionalmente, se hace un análisis legal definiendo actuaciones necesarias para la implementación del programa.

- **Plazo:** mediano plazo en su fase de preinversión (2020-2024)
- **Valor estimado total:** COP $420 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Medida de gestión de la demanda
  - Organización para la circulación y operación del transporte de carga en la zona urbana
  - Delimitación y diseños para la implementación de estrategias y zonas de carga y descarga.
  - Población beneficiada: 191 mil habitantes.

5.3.5 Terminal de transportes

- **Tipo de proyecto:** estudios, diseños y construcción
- **Descripción:** Desarrollo de la infraestructura que dé soporte a la movilidad y que permita el intercambio entre transporte urbano, intermunicipal, transporte individual y la red de cicloparqueaderos, contribuyendo con el ordenamiento del transporte regional y suburbano de Barrancabermeja, mediante el desarrollo de procesos que respondan a las características de la demanda actual y futuro de pasajeros.
- **Plazo:** mediano plazo en su fase de preinversión (2020-2024)
- **Valor estimado total:** COP $140 millones por metro cuadrado
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Garantizar la operación del transporte intermunicipal.
  - Diseño y localización adecuada de la terminal.
  - Integración administrativa, física, operacional y tarifaria de los sistemas de transporte
  - Población beneficiada: 191 mil habitantes.

5.3.6 Parque lineal a través de las orillas norte y este de la ciénaga de Miramar

- **Tipo de proyecto:** estudios, diseños y construcción.
- **Descripción:** desarrollo de un parque lineal en la ciénaga de Miramar, para habilitar el uso del suelo a su alrededor como espacio público, haciendo parte del programa de la recuperación de la ciénaga y de la red de ciclorutas y andenes de la ciudad.
- **Plazo:** mediano plazo (2 años)
- **Valor estimado total:** COP $4.200 millones
- **Valor preinversión:** COP $500 millones
- **Valor inversión:** COP $3.700 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Aumento de kilómetros de pavimento, vía peatonal y sendas para bicicleta por cada 100 habitantes
  - Aumento del metro cuadrado de espacio público por cada 100 mil habitantes

5.3.7 Renovación urbana del centro histórico

- **Tipo de proyecto:** estudios y diseños.
- **Descripción:** formulación y adopción del Plan Parcial de Renovación Urbana del Centro Histórico con el fin de mejorar la imagen

urbana y el fortalecimiento de equipamientos de ocio, turísticos y culturales.

- **Plazo:** mediano plazo (2 años)
- **Valor estimado total:** COP $200 millones
  - Valor preinversión: COP $32.000 millones.
  - Valor inversión: 13.000 millones.
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Consolidar al municipio de Barrancabermeja como destino turístico del Magdalena
  - Resaltar la riqueza histórica y cultural de su centro histórico
  - Cualificación del espacio público.

5.3.8 Proyecto malecón río grande de la Magdalena

- **Tipo de proyecto:** estudios para la definición e implementación de un programa.
- **Descripción:** estudios de factibilidad, diseños y construcción de un malecón turístico. Con este proyecto se dinamiza el carácter turístico y cultural de Barrancabermeja, promoviendo el desarrollo económico local a través del impulso a la economía naranja.
- **Plazo:** mediano plazo (3 años)
- **Valor estimado total:** COP $150.000 millones

  Valor inversión: COP $150.000 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Generar metros cuadrados de espacio público para zonas de turismo, recreación y esparcimiento.
  - Recuperación de humedales e integración de la ciudad y el río.

5.3.9 Fortalecimiento del sistema de alcantarillado

- **Tipo de proyecto:** estudios de diseño y ejecución.
- **Descripción:** Realización de inventario de redes del sistema de alcantarillado, con el fin de identificar zonas para fortalecer las líneas de transporte de las aguas residuales hasta la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales–PTAR, con el fin de optimizar el servicio prestado a la población.
- **Plazo:** mediano plazo
- **Valor estimado total:** COP $16.000 millones
  - Valor inversión: COP $16.000 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Optimizar el servicio de alcantarillado a través del aumento de la cobertura para el total de la población.

5.3.10 Programa mejoramiento integral de barrios (MIB)

- **Tipo de proyecto:** estudios para la definición e implementación de un programa.
- **Descripción:** definición e implementación de un programa de mejoramiento integral de barrios, el cual tiene como objetivo el mejoramiento físico, social, organizacional y ambiental de los asentamientos precarios a partir de las determinantes del CONPES 3604 del año 2009. La definición del programa se desarrollará de manera local con los grupos comunitarios, el sector privado, las autoridades locales y la ciudadanía. Dentro de las acciones que lo componen están la formulación que incorpora la identificación de barrios, la planeación de la intervención y la gestión de proyectos y articulación. De otra parte se encuentran los estudios y el diseño de obras para el mejoramiento.
- **Plazo:** mediano plazo en su fase de preinversión (diseño y construcción aproximadamente 2 años).

- **Valor estimado total:** COP $4.200 millones
  - Valor inversión: COP $4.200 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Mejores condiciones de habitabilidad para la población, reduciendo los déficits cualitativos de vivienda y la vulnerabilidad frente a desastres naturales, garantizando el acceso a los servicios básicos, la generación de oportunidades de desarrollo social y fortaleciendo su identidad y sentido de pertenencia.

5.3.11 Estudio de vocación productiva y competitiva

- **Tipo de proyecto:** estudio de competitividad.
- **Descripción:** el objetivo del estudio es realizar la caracterización detallada de la estructura competitiva del municipio y la construcción de una estrategia de mejora competitiva que considere sectores estratégicos, priorización de proyectos y avances en su materialización, con impacto en la dinamización del desarrollo económico local y el empleo productivo.
- **Plazo:** largo plazo (6 años).
- **Valor estimado total:** valor preinversión COP $400 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Identificar las potencialidades y ventajas comparativas del territorio en materia económica y de competitividad.
  - Contar con una hoja de ruta

5.3.12 Consolidación del clúster estratégico

- **Tipo de proyecto:** estudios previos para el diseño y formulación de un plan.
- **Descripción:** Por medio de una construcción consensuada y articulada con el entorno y las propuestas regionales, se propone una serie de actividades que integren las diferentes ofertas con las que cuenta el municipio actualmente, creando un punto turístico estratégico, atractivo y organizado que ponga en valor todos los activos turísticos con los que cuenta la ciudad. Lo anterior a través de 4 actividades específicas: consolidación de una entidad encargada de dirigir toda la oferta turística de la ciudad, mapeo del sector turístico del municipio, elaboración del Plan Zonal del Clúster Turístico y desarrollo de estrategias de promoción de turismo.
- **Plazo:** mediano plazo.
- **Valor estimado total:** valor total inversión COP $150 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Mejora de la productividad y competitividad
  - Incremento de la competitividad en el municipio

5.3.13 Plan estratégico de mediano y largo plazo para la atención al ciudadano apoyado en TIC

- **Tipo de proyecto:** financiación.
- **Descripción:**
  - Elaboración del diagnóstico de las necesidades de los ciudadanos en el que se identifique el estado de la soluciones bajo el apoyo de herramientas tecnológicas de la información y la comunicación – TIC.
  - Definición del plan estratégico de mediano y largo plazo (10 años), elaborado con base en el diagnóstico, que contenga una hoja de ruta, los sectores priorizados producto de la participa-

ción de la ciudadanía y la definición de los proyectos respectivos.

- **Plazo:** corto plazo.
- **Valor estimado total:** preinversión COP $300 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - Mejor atención al ciudadano apoyado en TIC.
  - Reducción de tiempos de respuesta a los ciudadanos.
  - Facilita la participación ciudadana

5.4 Proyectos fortalecimiento institucional

5.4.1 Presupuesto participativo

- **Tipo de proyecto:** asistencia técnica.
- **Descripción:** elaborar participativamente las herramientas para contar cada año con un presupuesto participativo. Es por eso que este proyecto consiste en acompañar al municipio para implementar metodologías e instrumentos de gestión de presupuesto participativo para priorizar, en conjunto con la comunidad, la inversión pública para la solución de las necesidades que se puedan identificar bajo este enfoque.
- **Plazo:** corto plazo.
- **Valor estimado total:** COP $200 millones
- **Impactos y/o beneficios:**
  - La solución a las necesidades responde a la concertación con las comunidades.
  - Porcentaje del presupuesto municipal que corresponde a acciones priorizadas por la comunidad.
  - Capacidad instalada en el territorio para la implementación de instrumentos normativos de esquemas de presupuestos participativos
  - Definición de roles de los distintos actores en el proceso de ejecución y seguimiento del presupuesto participativo.
  - Mejora la confianza de la sociedad civil en las acciones de gobierno

5.4.2 Plan de acción para optimizar el recaudo de los ingresos propios

- **Tipo de proyecto:** asistencia técnica.
- **Descripción:** elaborar un diagnóstico y el plan de acciones priorizadas que conduzcan a optimizar el recaudo de los ingresos propios del municipio. El diagnóstico se aplicará a las áreas y procesos que apoyan las funciones y competencias de administración de los recursos, con las cuales se espera construir un plan de trabajo que se enmarque en principios de eficiencia, integralidad y mejora continua.
- **Plazo:** corto plazo (90 días).
- **Valor estimado total:** COP $71,4 millones, el valor puede variar por el tamaño del municipio.
- **Impactos y/o beneficios:** Con la hoja de ruta el municipio ejecutará inversiones o acciones priorizadas para el fortalecimiento del recaudo de ingresos propios con el fin de contar con mayores recursos para inversión que den solución a las necesidades de los ciudadanos.

5.4.3 Estatuto tributario

- **Tipo de proyecto**: asistencia técnica.
- **Descripción:** elaborar un diagnóstico económico, rentístico y de recaudo, un estudio jurídico (línea jurisprudencial, derogación, creación, actualización, adición de leyes y decretos aplicables) para actualizar o elaborar el estatuto tributario que

a su vez debe presentar las recomendaciones de las actividades que el municipio requerirá implementar para su eficiente aplicación, así como la proyección del recaudo actual frente al que se lograría con la aplicación del estatuto.

- **Plazo:** corto plazo.
- **Valor estimado total:** COP $178,5 millones, el valor puede variar por el tamaño del municipio.
- **Impactos y/o beneficios:** con la actualización del estatuto tributario se fortalecerá el recaudo de ingresos propios acorde con el desarrollo jurisprudencial y legal, con el fin de contar con mayores recursos para inversión que den solución a las necesidades de los ciudadanos.

5.4.4 Manual de cobro coactivo

- **Tipo de proyecto:** asistencia técnica.
- **Descripción:** elaborar un diagnóstico de la aplicación del proceso de cobro coactivo en el municipio donde se identifiquen las fallas o sus vacíos, así como el estudio jurídico correspondiente;, con base en éste elaborar o actualizar el manual correspondiente donde se incluya el estudio detallado del costo beneficio de su aplicación y el documento de impacto y de herramientas de modernización e implementación para el eficaz recaudo, en concordancia con las normas de planeación y gestión.
- **Plazo:** corto plazo.
- **Valor estimado total:** COP $59,5 millones, el valor puede variar por el tamaño del municipio.
- **Impactos y/o beneficios:** con la actualización o elaboración del manual de cobro coactivo se fortalecerá del recaudo de ingresos propios acorde con el desarrollo jurisprudencial y legal con el fin de contar con mayores recursos para inversión que den solución a las necesidades de los ciudadanos.

5.4.5 Manual de fiscalización

- **Tipo de proyecto:** asistencia técnica.
- **Descripción:** elaborar un diagnóstico de la aplicación del proceso de fiscalización en el municipio donde se identifiquen las fallas o sus vacíos, así como el estudio jurídico correspondiente, con base en éste elaborar o actualizar el manual correspondiente donde se incluya el estudio detallado del costo beneficio y el documento de impacto y de herramientas de modernización e implementación para el eficaz recaudo, en concordancia con las normas de planeación y gestión.
- **Plazo:** corto plazo.
- **Valor estimado total:** COP $59,5 millones, el valor puede variar por el tamaño del municipio.
- **Impactos y/o beneficios:** con la actualización o elaboración del manual de fiscalización se fortalecerá del recaudo de ingresos propios con el fin de contar con mayores recursos para inversión que den solución a las necesidades de los ciudadanos.

6 Finanzas públicas del territorio

En las últimas décadas, la descentralización ha brindado una mayor autonomía y nuevos retos a las administraciones territoriales, obligándolas a ser más eficientes en el uso de los recursos. Estas tienen el reto de

concentrar su gestión en sanear sus finanzas y obtener nuevas fuentes de recursos para apalancar la estructuración y ejecución de iniciativas incorporadas en sus planes de desarrollo. Aunque cuentan con el apoyo constante del Gobierno central, sus ingresos siguen siendo insuficientes para alcanzar niveles óptimos de competitividad y de sostenibilidad multidimensional.

Es así como, las entidades territoriales cuentan con alternativas adicionales para financiar sus inversiones, que dependen de su propia gestión y de los acuerdos que logren materializar con otros actores pertenecientes al sector público, al sector privado, organismos de cooperación internacional, los gremios, entidades crediticias, bancas de desarrollo como Findeter, entre otros.

Se presentan en este documento las principales fuentes de financiamiento del desarrollo territorial, que corresponden a la oferta actual disponible. Sin embargo, no se tienen en cuenta los detalles específicos sobre acceso a estas fuentes, requerimientos, condiciones, plazos y áreas financiables, ya que cada una tiene características específicas.

Así pues, se realizó una revisión de la situación del municipio y a continuación se describe cuáles han sido las fuentes de recursos para Barrancabermeja en los últimos cuatro años. Adicionalmente, se efectuó una proyección de las inversiones para el período 2020-2023, con el objetivo de identificar oportunidades de financiamiento futuras para el territorio.

6.1 Fuentes de financiación

La tabla 4 muestra las principales fuentes de financiamiento para el período 2016-2018, así como las proyectadas para 2019. Para este período, el municipio de Barrancabermeja contó con un presupuesto de casi COP $1,4 billones, mayormente (38,0%) proveniente del Sistema General de Participaciones (SGP).

TABLA 4. FUENTES DE FINANCIACIÓN DE BARRANCABERMEJA
Cifras en millones de pesos

Fuentes de Financiación	2016-2019 Pr	Porcentaje
SGP	$ 535.752,1	38,0%
Ingresos corrientes libre destinación	$ 278.102,2	19,7%
Ingresos corrientes destinación específica	$ 206.414,8	14,7%
Fosyga	$ 140.493,4	10,0%
Otros recursos de capital	$ 92.809,0	6,6%
Otros	$ 77.182,5	5,5%
Crédito interno	$ 45.449,6	3,2%
Cofinanciación departamental	$ 12.894,1	0,9%
Cofinanciación nacional	$ 10.659,1	0,8%
Coljuegos	$ 5.937,7	0,4%
Recursos sector eléctrico	$ 2.555,0	0,2%
Total fuentes de financiamiento	**$ 1.408.250**	**100%**

FUENTE: elaboración propia con base en datos del Departamento Nacional de Planeación, 2017.

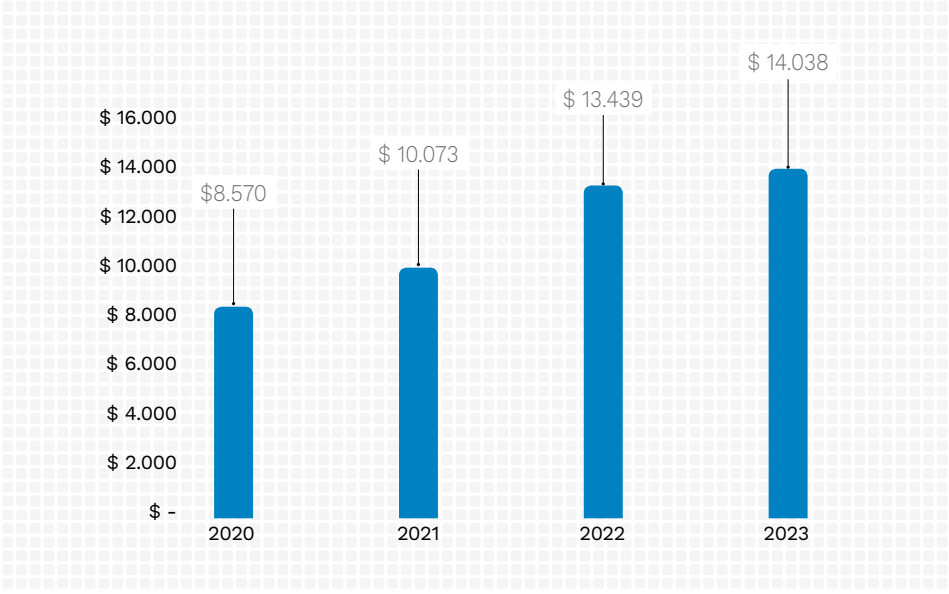
Otra fuente de recursos para los proyectos estratégicos del municipio es el Sistema General de Regalías. Este es un sistema de coordinación entre las entidades territoriales y el Gobierno Nacional para determinar la distribución, objetivos, fines, administración, ejecución y uso eficiente de los ingresos provenientes de la explotación de los recursos naturales no renovables.

Findeter puede asesorar al municipio en la forma de acceder a estos recursos, así como en sus fines y limitaciones legales. La gráfica 3 muestra el plan de recursos del Sistema General de Regalías para el municipio de Barrancabermeja para el período 2020-2023.

6.2 Inversiones por sector

La tabla 5 presenta las inversiones proyectadas para el período 2020-2023 desagregadas por sector económico. Estas inversiones fueron proyectadas con base en las cifras estimadas por el Banco Mundial para el crecimiento del PIB en estas vigencias. Se espera que para el período 2020-2023 el municipio de Barrancabermeja ejecute inversiones por COP $1,6 billones. Por otro lado, se puede prever que la distribución sectorial de la inversión no varíe demasiado, especialmente si se tienen en cuenta las prioridades expuestas en las bases del Plan Nacional de Desarrollo.

GRÁFICA 3. SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS - PLAN DE RECURSOS 2020-2023
Cifras en millones de pesos



FUENTE: elaboración propia con base en datos del Departamento Nacional de Planeación, 2019.

TABLA 5. PROYECCIONES INVERSIÓN POR SECTOR 2020 – 2023
Cifras en millones de pesos

Inversiones por Sector	2020-2023 proy.	Porcentaje
Educación	$ 617.834	38,51%
Salud	$ 377.191	32,51%
Servicios públicos diferentes a acueducto, alcantarillado y aseo	$ 119.943	7,48%
Fortalecimiento institucional	$ 92.865	5,79%
Justicia y seguridad	$ 68.997	4,30%
Vivienda	$ 59.579	3,71%
Agua potable y saneamiento básico	$ 55.119	3,44%
Ambiental	$ 53.232	3,32%
Atención grupos vulnerables–promoción social	$ 34.872	2,17%
Deporte y recreación	$ 34.218	2,13%
Promoción del desarrollo	$ 31.055	1,94%
Prevención y atención de desastres	$ 15.811	0,99%
Equipamiento	$ 14.642	0,91%
Transporte	$ 13.539	0,84%
Agropecuario	$ 8.194	0,51%
Cultura	$ 6.693	0,42%
Desarrollo comunitario	$ 563	0,04%
Total de inversiones	**$ 1.604.347**	**100,0%**

FUENTE: Sistema Consolidador Hacienda e Información Pública – Min Hacienda. Se proyecta para el año 2019 y se presentan cifras consolidadas para el período 2016 a 2019 (py).
Banco Mundial, cifras sobre crecimiento proyectado del PIB Colombia.

7 Propuesta: plan de inversión de proyectos que dinamizan el desarrollo

En la tabla 6 se presenta una guía de inversión propuesta por Findeter para la implementación de algunos de los proyectos contenidos en la "Ruta del Desarrollo Sostenible". Para realizar este plan de inversión se considera la inversión proyectada por sector para el período 2020-2023 y los sectores a los que se le asigna cada proyecto propuesto.

Los valores presentados corresponden a costos estimados y pueden variar según el alcance que el municipio quiera darle a cada proyecto. Adicionalmente, los proyectos que no se ajusten a la restricción presupuestal del municipio pueden ser financiados a través de otras herramientas como créditos de redescuento, regalías, cofinanciación, cooperación internacional, asociaciones público-privadas (APP), entre otros y Findeter puede brindarle a Barrancabermeja la asesoría para acceder a ellos.

TABLA 6. PLAN DE INVERSIONES PROYECTOS QUE

Proyecto	Sector	Inversiones proyectadas por sector (2020-2023)	Total Inversión por proyecto	
Delimitación, Recuperación y Conservación de los humedales, el Llanito, Palotal, Miramar, Juan Esteban, Opón, San Rafael de Chucurí y humedal el Castillo.	Ambiental	$ 53,232	$ 3.600	
Programa "Basuras Cero"			$ 2.000	
Estudiso Base			$ 1.000	
Actualización del Plan Maestro de Movilidad y el Plan Maestro de Espacio Público	Transporte	$ 13,539	$ 1.700	
Plan Estrategico de Bicicletas			$ 170	
Estructuración Técnica, Legal y Financiera del Sistema de Transporte Fluvial y el diseño de ingeniería de detalle de su infraestructura			$ 1.200	
Logística Urbana	Promoción del desarrollo	$ 31,055	$ 420	
Parque Lineal a Través de la Orilla Norte y Este de la Ciénaga de Miramar			$ 4.200	
Renovación urbana centro histórico			$ 200	
Programa mejoramiento integral de barrios (MIB)			$ 4.200	
Estudio de Vocación Productiva y Competitiva			$ 400	
Consolidación del Clúster Estratégico			$ 150	
Plan Estratégico de Mediano y Largo Plazo para la Atención al Ciudadano Apoyado en TIC			$ 300	
Presupuesto participativo	Fortalecimiento Institucional	$ 92,865	$ 200	
Plan de Acción para Optimizar el recaudo de ingresos propios			$ 71	
Estatuto Tributario			$ 179	
Manual de cobro coactivo			$ 60	
Manual de Fiscalización			$ 60	
Total inversión			**$ 36.109**	

FUENTE: elaboración propia con datos del Sistema Consolidador Hacienda e Información Pública

POTENCIALIZAN EL DESARROLLO 2020 – 2023

	(%) Inversión proyecto / Inversión proyectada por sector	Cifras en millones de pesos			
		2020	2021	2022	2023
		Inversión proyecto	Inversión proyecto	Inversión proyecto	Inversión proyecto
	6,8%	$ 2.000	$ 2.000		
	3,8%	$ 2.000			
	1,9%	$ 1.000			
	12,6%	$ 425	$ 425	$ 425	$ 425
	1,3%	$ 43	$ 43	$ 43	$ 43
	8,9%	$ 300	$ 300	$ 300	$ 300
	1,4%	$ 105	$ 105	$ 105	$ 105
	13,5%	$ 2.100	$ 2.100		
	0,6%	$ 100	$ 100		
	13,5%	$ 2.100	$ 2.100		
	1,3%	$ 100	$ 100	$ 100	$ 100
	0,5%	$ 50	$ 50	$ 50	
	1,0%	$ 300			
	0,2%	$ 200			
	0,1%	$ 71			
	0,2%	$ 179			
	0,1%	$ 60			
	0,1%	$ 60			
		$ 16.525	**$ 12.656**	**$ 6.356**	**$ 973**

8 Findeter y Barrancabermeja en la Ruta del Desarrollo Sostenible

A través de la "Ruta del Desarrollo Sostenible", Findeter busca consolidarse como el socio estratégico de Barrancabermeja, brindándole el apoyo para que implemente proyectos sostenibles y efectivos, que aseguren el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

¡Findeter acompañará a Barrancabermeja en su ruta hacia el desarrollo sostenible y a mejorar la calidad de vida de todos los barranqueños!

Referencias

Alcaldía Municipal de Barrancabermeja, Plan de Desarrollo Municipal "Barrancabermeja Incluyente, Humana y Productiva"" 2016 – 2019. Bogotá. Recuperado de https://www.barrancabermeja.gov.co/documento/plan-de-desarrollo-2016-2019-definitivo

Departamento Administrativo Nacional de Estadística. (n.d.). Sistema Estadístico Nacional. Recuperado de http://www.dane.gov.co/index.php/sistema-estadistico-nacional-sen

Departamento Nacional de Planeación. (2019) Territata. Recuperado de https://territata.dnp.gov.co/#/

Ministerio de Hacienda. 2019. Sistema Consolidador Hacienda e Información Pública. Recuperado de https://www.chip.gov.co/schip_rt/index.jsf.

Findeter

Banca de Desarrollo Territorial

Comprometidos con Colombia

Findeter

Banca de Desarrollo Territorial

Información

www.findeter.gov.co

Dirección General: Calle 103 No. 19-20, Bogotá D.C.

Tel.: (1) 623 0311 / 623 0388

Regional Nororiental: Calle 35 No. 19 - 41 Of. 411 - Torre Sur, Bucaramanga

Tel.: (7) 6302043 - 6526569

findeter findetercol

VIGILADO SUPERINTENDENCIA BANCARIA DE COLOMBIA

El emprendimiento es de todos

Minhacienda