

prosantander

Boletín Interno N°11

Bucaramanga, 15 de diciembre de 2021

1. ASUNTOS INSTITUCIONALES

- 1.1. Décimo cuarta Junta Directiva de Prosantander.
- 1.2. Avances en la construcción de la Narrativa del Desarrollo de Santander.
- 1.3. Avances en la construcción del Informe de Desarrollo de Santander.

2. INCIDENCIA EN POLÍTICAS, PROGRAMAS Y PROYECTOS DE DESARROLLO REGIONAL

- 2.1. Presentación de resultados del Informe de Finanzas Públicas de los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga y de la Gobernación de Santander.
- 2.2. Reunión con Luis Fernando Alarcón, exministro de Hacienda.
- 2.3. Reunión con la Red "PRO" y el Consejo Privado de Competitividad.
- 2.4. Reunión con la ministra de Transporte, Ángela María Orozco.
- 2.5. Encuentro con expertos: Retos y desafíos en el cumplimiento de los ODS en Santander.
- 2.6. Reunión con Manuel Felipe Gutiérrez, presidente de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI).
- 2.7. Presentación Informe Calidad de Vida 2021 de Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos.
- 2.8. Reuniones en el marco del proyecto de la doble calzada La Virgen – La Cemento.
- 2.9. Foro: "Desarrollo territorial: propuestas para la reactivación económica de Santander".
- 2.10. Seminario '30 años de descentralización en Colombia'.
- 2.11. Reconocimiento de Mérito Ciudadano al director ejecutivo de Prosantander en la Ceremonia de conmemoración de los 130 años de la Policía Nacional.
- 2.12. Charla TEDx Bucaramanga.

3. COLUMNAS DE OPINIÓN

4. NOTICIAS POSITIVAS

Apreciados miembros de Prosantander:

Me permito muy atentamente ponerlos al tanto de las principales gestiones realizadas desde el 1 de octubre al 30 de noviembre de 2021.

1. ASUNTOS INSTITUCIONALES

1.1. Décimo cuarta Junta Directiva de Prosantander.

El 21 de octubre se llevó a cabo la décimo cuarta Junta Directiva de Prosantander, en la cual se presentó la nueva planeación estratégica de la Fundación, se abordó la problemática de coordinación metropolitana y se realizó un reconocimiento a Hugo Estrada por su trayectoria cívica, gremial y empresarial.



Igualmente, se le dio la bienvenida a Prosantander a Manuel Navas como nuevo presidente del grupo Penagos. Entre los compromisos adquiridos se acordó lo siguiente: analizar la experiencia de la conformación de la Región Metropolitana Bogotá - Cundinamarca; invitar a los alcaldes del Área Metropolitana de Bucaramanga en el marco de la próxima Junta Directiva para generar una conversación sobre cómo fortalecer la coordinación entre los municipios; visibilizar y generar orgullo por las empresas santandereanas; avanzar en las gestiones para lograr una asignación del 20% de la concesión de la Ruta del Cacao y así, ampliar las unidades funcionales 5, 6 y 7 (desde Lisboa hasta el Puente de la Paz) con el fin de evitar tramos en la calzada sencilla hasta Barrancabermeja; y aprovechar la junta ampliada de fin de año para realizar un homenaje póstumo a dos grandes gestores de Prosantander: Alejandro Galvis Ramírez y Rafael Ardila Duarte.



Para ver la presentación de la Junta:

[CLIC AQUÍ](#)

1.2. Avances en la construcción de la Narrativa del Desarrollo de Santander.

Basados en los insumos de los atractores de desarrollo de Santander elaborados por investigadores de la UNAB, el equipo de consultores de la firma IDDEA Comunicaciones realizó el primer borrador de la Narrativa de Desarrollo de Santander, el cual fue socializado con el equipo de trabajo de Prosantander y con el vicepresidente de la Junta Directiva de la Fundación. Con el fin de obtener mayor retroalimentación sobre estos avances, se realizará una reunión ampliada a todos los miembros de Prosantander.



1.3. Avances en la construcción del Informe de Desarrollo de Santander.

1.3.1. Concurso de Artes Visuales para la portada del Informe de Desarrollo de Santander.

El día 18 de noviembre se dio apertura al concurso de Artes Visuales para la selección de la imagen de la portada del Informe de Desarrollo de Santander, dirigido a artistas santandereanos, con experiencia en el campo de las artes plásticas y visuales. En este sentido, Prosantander dará un estímulo a la creación artística de \$3.000.000 al primer lugar y \$300.000 a los 5 primeros finalistas.

El concurso fue publicado y difundido en las redes sociales de Prosantander y de Vanguardia.

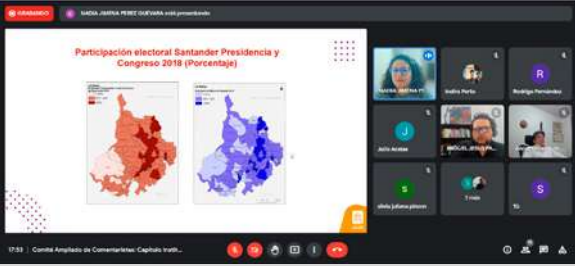
Para ver los detalles del concurso: [CLIC AQUÍ](#)

Para ver la noticia completa: [CLIC AQUÍ](#)

1.3.2. *Comités Ampliados de Comentaristas.*

El 18, 26 y 29 de noviembre se llevaron a cabo los comités ampliados de comentaristas de los capítulos de Instituciones, Gestión Migratoria y Educación Superior, respectivamente. Con la mirada de varios expertos en las distintas temáticas, se siguen complementado y nutriendo el diagnóstico con recomendaciones en materia de acciones gubernamentales, del sector privado y público-privadas para cada uno de los capítulos del Informe de Desarrollo de Santander.

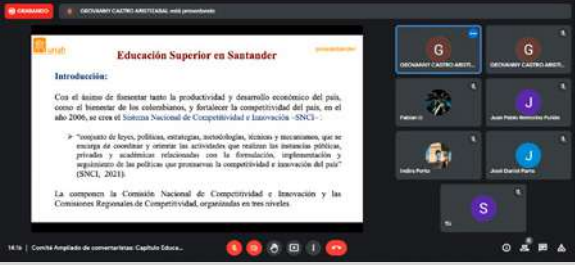
Comité de comentaristas del capítulo de Instituciones - 18 de noviembre.



Comité de comentaristas del capítulo de Gestión Migratoria - 26 de noviembre.



Comité de comentaristas del capítulo de Educación Superior - 29 de noviembre.



2. INCIDENCIA EN POLÍTICAS, PROGRAMAS Y PROYECTOS DE DESARROLLO REGIONAL

2.1. Presentación de resultados del Informe de Finanzas Públicas de los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga y de la Gobernación de Santander.



La presentación de los resultados de la consultoría sobre el Fortalecimiento de Finanzas Públicas de los municipios del Área Metropolitana de Bucaramanga y de la Gobernación de Santander, se llevó a cabo el día 4 de octubre en el Club Campestre de Bucaramanga. Al evento asistieron 27 representantes del sector público y privado y se contó con la presencia de los alcaldes de Floridablanca y Piedecuesta. Entre los asistentes estuvieron los secretarios de Hacienda, asesores de los cuatro municipios del AMB, el director del AMB y la secretaria de Hacienda de la gobernación.



· 5 ·

Las principales conclusiones del evento fueron las siguientes:

1. La búsqueda de habilitarse como gestores catastrales por parte de algunos municipios del AMB, genera una fragmentación del AMB y elimina la posibilidad de aprovechar economías de escala.
2. Se recomienda realizar gestiones para recobrar la sobretasa ambiental y fortalecer el AMB, simplificar los estatutos tributarios e impulsar la digitalización para facilitar el cobro, la fiscalización y el recaudo de los diferentes impuestos.
3. Es necesario crear una unidad de estructuración y gestión de proyectos a nivel metropolitano.
4. Se requiere avanzar en el catastro multipropósito como un requisito fundamental de la legalidad y prestar atención al contrabando en la región, así como a la competencia desleal en materia de impuestos de vehículos entre los departamentos.
5. El director del Área Metropolitana de Bucaramanga, Álvaro Pinto Serrano, comentó sobre la importancia de la “ciudad región”, que pretende incluir no solamente a los municipios actuales del Área Metropolitana, sino ampliarla a otros 10 municipios para lograr un total de 14.

Para ver el evento completo: [CLIC AQUÍ](#)

Para ver la presentación completa: [CLIC AQUÍ](#)

Para ver el documento: [CLIC AQUÍ](#)

Para ver el desarrollo del evento: [CLIC AQUÍ](#)

2.2. Reunión con Luis Fernando Alarcón, exministro de Hacienda.

En el marco de la Alianza por Santander, el 5 de octubre, se contó con la presencia de Luis Fernando Alarcón, exministro de Hacienda, quien socializó la experiencia del plan vial de Antioquia.

Luis Fernando expresó la importancia de crear un plan vial articulado con un esquema que resuelva los problemas de conectividad con proyectos de alto impacto regional y nacional. Sugirió elaborar un borrador que incluya un paquete de vías con el mayor soporte técnico posible y un presupuesto sensato. Asimismo, propuso elegir a un gerente encargado de recoger, analizar y hacer seguimiento a los estudios.



Por otra parte, también afirmó que, para garantizar los recursos de orden nacional, es necesario vincular al departamento y a los municipios beneficiarios de las vías con aportes. Finalmente, recalcó la importancia de impulsar el plan involucrando a los gremios, los políticos, la comunidad y los alcaldes de las provincias. El Plan Vial de Antioquia se logró gracias al compromiso del ministro de Transporte de la época, Andrés Uriel Gallego, de ISA, la Cámara de Comercio de Medellín, Proantioquia y la Gobernación de Antioquia.



2.3. Reunión con la Red “PRO” y el Consejo Privado de Competitividad.

El 7 de octubre se reunieron los miembros de la Red “PRO” (Proantioquia, ProBarranquilla, ProPacífico, ProRisaralda y ProBogotá Región) junto con la nueva presidenta del Consejo Privado de Competitividad, Ana Fernanda Maiguashca. Asimismo, se aprobó la vinculación de ProSantaMarta como nuevo integrante de la Red.

Para ver el desarrollo del evento: [CLIC AQUÍ](#)

Para ver el comunicado de la Red “PRO”: [CLIC AQUÍ](#)

2.4. Reunión con la ministra de Transporte, Ángela María Orozco.

El jueves 7 de octubre se llevó a cabo un encuentro con la ministra de Transporte, Ángela María Orozco, el director del INVIAS, Juan Esteban Gil, el vicepresidente de la ANI, Carlos García, entre otros funcionarios. Por parte de Santander participó el gobernador del departamento, Mauricio Aguilar, el director ejecutivo de Prosantander, Juan Pablo Remolina, el presidente de la fundación Participar, Eduardo Durán, el director de la Comisión Regional de Competitividad, Juan Hernando Puyana y personalidades como el secretario general de la Cámara de Representantes, Jorge Humberto Mantilla Serrano, el exfiscal general de la Nación, Alfonso Valdivieso, y el exministro de Hacienda, Luis Fernando Alarcón.

En nombre de la Alianza por Santander, Juan Pablo Remolina presentó las siguientes solicitudes al Ministerio de Transporte:

1. Ampliar el alcance de los estudios de la vía Bucaramanga – Barbosa para que se incluyan 10 km más de doble calzada desde San Gil hasta Curití, quedando un total de 30 km de doble calzada en todo el corredor (13,8%) y que se incluyan 30 km adicionales de terceros carriles de adelantamiento entre Los Curos y Aratoca, sumando un total de 60 km en toda la vía (27,7%). Igualmente, se solicita que del hito 1 al 4 se entreguen los estudios en fase 2 avanzada, listos para iniciar la etapa de construcción.
2. Brindar información sobre los recursos necesarios para poder terminar el Intercambiador de Guatiguará.
3. Especificar en cuánto está desfinanciado el proyecto de la Variante de San Gil, para que se le garantice el cierre financiero y se reanuden las obras lo antes posible.
4. Tomar acciones para reanudar las obras de la vía de Bucaramanga – Pamplona lo antes posible.



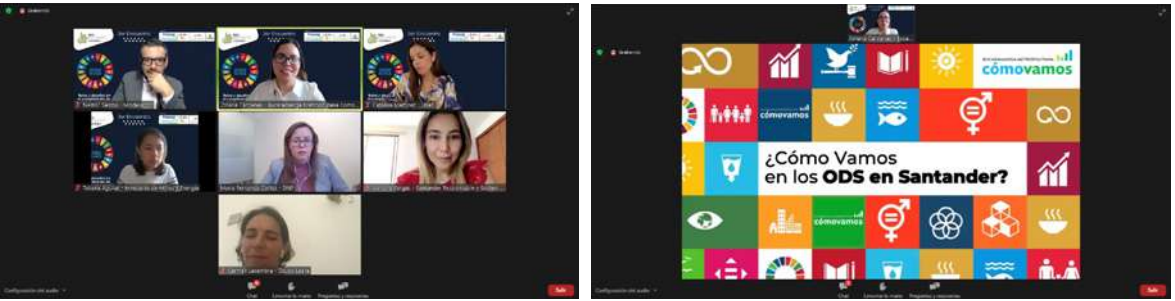
Para finalizar, se determinó la realización de una mesa de diálogo de las fuerzas vivas del Departamento de Santander, con la directora de infraestructura del Ministerio de Transporte, Laura Carmona y con el director de INVIAS, Juan Esteban Gil, para hacerle seguimiento a los proyectos priorizados.

Para ver el desarrollo del evento: [CLIC AQUÍ](#)

Para ver la presentación completa: [CLIC AQUÍ](#)

2.5. Encuentro con expertos: Retos y desafíos en el cumplimiento de los ODS en Santander.

La directora del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, Johanna Cárdenas, expuso los retos y desafíos que tiene el departamento de Santander frente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Este encuentro tuvo lugar el jueves 14 de octubre y contó con el apoyo de 8 entidades, entre esas Prosantander.



Para revisar la presentación: [CLIC AQUÍ](#)

Para visualizar el desarrollo del evento: [CLIC AQUÍ](#)

2.6. Reunión con Manuel Felipe Gutiérrez, presidente de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI).

El 21 de octubre, Prosantander participó en una reunión en el marco de la Alianza por Santander con Manuel Felipe Gutiérrez, presidente de la Agencia Nacional de Infraestructura (ANI), con el fin de hacer seguimiento a los proyectos viales estratégicos del departamento. En la reunión se anunció que la ANI está estudiando las siguientes opciones para la adición del 20% del contrato de concesión de la Ruta del Cacao:

1. Ampliación en doble calzada de las unidades funcionales 5, 6 y 7.
2. Construcción de 6 km en doble calzada del tramo entre la Virgen y el Retén, que actualmente está en calzada sencilla.



Adicionalmente, se indicó que el 20% no alcanzaría para la segunda calzada entre Sogamoso y el alto de Lebrija. Asimismo, se afirmó que el tramo entre Piedecuesta – Girón (Anillo Vial Externado Metropolitano), no se podría financiar con estos recursos dado que está por fuera del corredor concesionado y la ley no lo permite.

Para más información del evento: [CLIC AQUÍ](#)

2.7. *Presentación Informe Calidad de Vida 2021 de Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos.*



El día 26 de octubre, se realizó la presentación del Informe de Calidad de Vida 2021 por parte del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, liderado por su directora, Johanna Cárdenas Acevedo. Este encuentro contó con la participación del director del DANE, Juan Daniel Oviedo, de los alcaldes del Área Metropolitana, representantes de gremios, rectores de las Universidades de la ciudad, entre otros invitados del sector público, privado y sociedad civil. El director de Prosantander moderó el conversatorio “retos del Área Metropolitana de Bucaramanga” en el que participaron los diferentes alcaldes con sus delegados.

La presentación del Informe tuvo lugar en la Universidad Autónoma de Bucaramanga en donde asistieron 80 personas de manera presencial y más de 400 visualizaron el evento a través del canal de YouTube.



Para ver la presentación completa: [CLIC AQUÍ](#)

Para ver la presentación del DANE: [CLIC AQUÍ](#)

Para ver la grabación completa del evento: [CLIC AQUÍ](#)

2.8. *Reuniones en el marco del proyecto de la doble calzada La Virgen – La Cemento.*

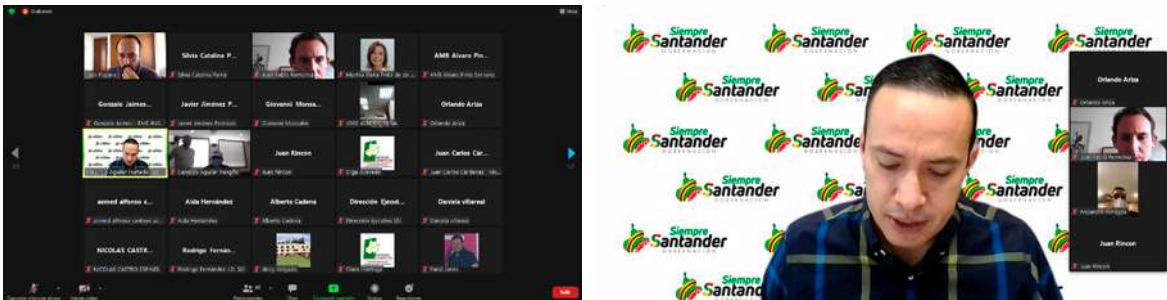
2.8.1. *Comité directivo N°28 del convenio 1113 del 2016.*

Prosantander participó en el comité directivo N°28 del Convenio 1113 de 2016 el 13 de octubre, en el cual el INVIAS manifestó su inconformidad en el cumplimiento por parte del IDESAN de las observaciones realizadas por el INVIAS al proceso de evaluación de los oferentes según lo establecido en el Convenio 1113. Lo anterior, desencadenó el envío por parte de INVIAS de una carta el 29 de octubre dirigida a todos los miembros del Comité Directivo solicitando la terminación y liquidación del Convenio.

Para ver el comunicado completo: [CLIC AQUÍ](#)

2.8.2. Reunión de la Comisión Regional de Competitividad.

El 4 de noviembre de 2021 se llevó a cabo una reunión de la Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Santander convocada por el Gobernador, Mauricio Aguilar, en la cual se contó con la participación de expertos para resolver dudas jurídicas respecto a la posibilidad de liquidación del convenio.



2.8.3. Café con Ingenieros: antecedentes, estado actual y prospectiva del convenio 1113 de 2016.

El 5 de noviembre de 2021, la Sociedad Santandereana de Ingenieros (SSI) realizó una presentación a cargo de Rodrigo Fernández Fernández y Félix Jaimes Lasprilla, quienes explicaron los antecedentes, el contexto y la prospectiva en torno al desarrollo del convenio 1113 de 2016. Así mismo, la SSI publicó un comunicado a la opinión pública describiendo las irregularidades en el proceso de la licitación y exhortando al comité evaluador a desarrollar su labor con transparencia y profesionalismo.

Para ver el comunicado de la SSI: [CLIC AQUI](#)



2.9. Foro: "Desarrollo territorial: propuestas para la reactivación económica de Santander".

El 17 de noviembre, el director ejecutivo de Prosantander, Juan Pablo Remolina, participó en el foro del programa de Especialización en Políticas Públicas de la Universidad Pontificia Bolivariana de Bucaramanga, donde presentó sus propuestas para la reactivación económica de Santander. Este evento también contó con la participación de Rafael Mendoza Estévez, miembro de la Junta Directiva de la Cámara de Comercio de Bucaramanga.

Para ver la transmisión del evento: [CLIC AQUI](#)



2.10. Seminario '30 años de descentralización en Colombia'.

El jueves 18 de noviembre, la Casa Grande Caribe llevó a cabo el Seminario '30 años de descentralización en Colombia', donde Juan Pablo Remolina, director ejecutivo de Prosantander, compartió sus comentarios a la presentación “El mito del Sísifo colombiano: La reforma de las Regalías”, por Juan Gonzalo Zapata.



Juan Pablo Remolina Pulido

Jueves, 18 noviembre

Más allá del uso de las regalías:

- El rol de las empresas extractivas: El desempeño en el uso y la extracción son dos caras de la misma moneda.
 - Medir y visibilizar el cumplimiento de los estándares sociales, ambientales y económicos por parte de cada una de las empresas. Fortalecer iniciativas EITI (Ej. Índice de Minería Bien Hecha).
 - Pero el cumplimiento de las normas es lo mínimo. Se requiere mayor compromiso con el desarrollo del territorio y evitar caer en la tentación de hacer obras sociales sin una estrategia de largo plazo. Deben involucrarse en iniciativas de sofisticación y diversificación de la economía local, así como en la generación de capacidades institucionales. “Invertir en invertir” (Paul Collier); “No hay empresas exitosas en sociedades fracasadas” (Stephan Schmidheny)
- “¿Necesitamos dos Sistemas generales de transferencias?” (Zapata). Hay que transformar la cultura enfoca en las fuentes de financiación por una cultura enfocada a los usos y resultados: Fortalecer un Sist. Unificado de Inversión Pública. Lo único común: obsesión por el contrato en detrimento de la evaluación ex ante y ex post.
- No todo son reformas legales, eficiencia.



Para ver la presentación: [CLIC AQUÍ](#)

Para más información sobre este evento: [CLIC AQUÍ](#)

Para ver la transmisión del evento: [CLIC AQUÍ](#)

• 11 •

2.11. Reconocimiento de Mérito Ciudadano al director ejecutivo de Prosantander en la Ceremonia de conmemoración de los 130 años de la Policía Nacional.

El día 24 de noviembre, en el marco del evento de conmemoración de los 130 años de la Policía Nacional, Juan Pablo Remolina, director ejecutivo de Prosantander, recibió el reconocimiento de “Mérito Ciudadano” por su apoyo a esta institución.

Para conocer el desarrollo del evento: [CLIC AQUÍ](#)

Para ver el evento completo hacer: [CLIC AQUÍ](#)



2.12. Charla TEDx Bucaramanga.



El director ejecutivo de Prosantander, Juan Pablo Remolina, participó el jueves 25 de noviembre como conferencista de TEDx Bucaramanga. La charla se tituló: “¿El milagro santandereano?: Una historia por escribirse”.

Para ver la presentación completa: [CLIC AQUÍ](#) | Para ver más información sobre la charla: [CLIC AQUÍ](#)

3. COLUMNAS DE OPINIÓN

“

Para impulsar las diferentes iniciativas y proyectos priorizados por ProSantander, así como contribuir a elevar el debate sobre programas y políticas públicas, se publicaron las siguientes columnas.

”

JUAN PABLO REMOLINA
jpremolina@gmail.com



Finanzas públicas departamentales

Luego del primer año de gobierno de la administración departamental, una pandemia y la publicación de informes por parte de algunas entidades nacionales, particularmente del Ministerio de Hacienda y Crédito Público (MHCP) y del Departamento Nacional de Planeación (DNP), vale la pena hacer un balance de las finanzas públicas. La crisis sanitaria de la COVID-19 generó una doble presión: por un lado, un deterioro de la capacidad de pago de los contribuyentes y, por otro, la necesidad de mayor inversión, lo que demanda tomar decisiones que permitan encauzar la gestión financiera durante los próximos años.

● ● ●

LEER MÁS

Viernes 1 de octubre de 2021

JUAN PABLO REMOLINA
jpremolina@gmail.com



Agenda: Santander

Las giras de los candidatos presidenciales ya arrancaron. ¿Usted, qué les diría en 10 minutos? Propongo lo siguiente: Santander tiene dos historias: una antes y otra después de 2014. En la primera, Santander tuvo un crecimiento superior a la media nacional y alcanzó una tasa promedio por encima del 5%. Gracias a los altos precios del petróleo, entre otros factores, la clase media del Área Metropolitana de Bucaramanga (AMB) llegó al 56% en 2014, el segundo porcentaje más alto del país después de Bogotá. Algunos calificaron este hecho como “el milagro santandereano”.

Desde entonces, el crecimiento ha disminuido a una tasa promedio inferior a la

● ● ●

LEER MÁS

Viernes 8 de octubre de 2021

JUAN PABLO REMOLINA
jpremolina@gmail.com



El “Cómo Vamos” no es una encuesta

Para algunos el programa “Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos” es una encuesta dado que tradicionalmente se ha asociado con la medición y socialización de la percepción de los ciudadanos. No obstante, el pasado martes quedó en evidencia que este programa es mucho más que una encuesta. En el auditorio Mayor de la UNAB, con la presencia del director del DANE, alcaldes, autoridades y representantes gremiales y de la academia, se lanzó el Informe de Calidad de Vida 2021. Este informe compila y analiza los resultados de más de 150 indicadores objetivos durante los últimos 5 años para los cuatro municipios del AMB en siete diferentes temáticas (pobreza, entorno económico, salud, seguridad, educación, movilidad, y hábitat y medio am-
...

● ● ●

LEER MÁS

Viernes 29 de octubre de 2021

JUAN PABLO REMOLINA
jpremolina@gmail.com



Es el “cómo”, no el “qué”

En la medida en que las elecciones se acercan, los debates políticos se intensifican. Para algunos el Estado es visto como un demonio y el causante de todos los males, mientras que el mercado es el salvador. Y para otros, sucede todo lo contrario: la solución es más Estado y menos mercado. Poco a poco, la temperatura aumenta hasta que el debate termina con una gran insatisfacción. Los más beneficiados son los políticos que promueven estas posturas. Ante la rabia y la indignación, aumenta la autoconfirmación y gratificación frente a la ideología preferida.

Durante más de 500 años se ha dado esta discusión. En el siglo XVI la corriente

● ● ●

LEER MÁS

Viernes 5 de noviembre de 2021

JUAN PABLO REMOLINA
jpremolina@gmail.com



Propuesta unificada para candidatos

Los diferentes sectores de la sociedad (sector privado, público, academia y sociedad civil) deben trabajar conjuntamente en la presentación de una propuesta programática que sea promovida por los candidatos al Congreso y a la Presidencia de la República que aspiren a representar los intereses de los santandereanos. Debemos ponernos de acuerdo en cuáles son los proyectos inaplazables para el desarrollo de Santander y fomentar que sean incorporados en sus discursos y programas de gobierno. Ese debe ser uno de los criterios para escoger a nuestros

● ● ●

LEER MÁS

Viernes 12 de noviembre de 2021

JUAN PABLO REMOLINA
jpremolina@gmail.com



La competitividad es contigo

El pasado martes, el Consejo Privado de Competitividad (CPC) lanzó su versión número 15 del Informe Nacional de Competitividad. Este evento es el más importante del año, al reunir a la dirigencia de los sectores público, privado y académico alrededor de un diagnóstico riguroso y propuestas sólidas sobre 16 áreas de la competitividad; desde “salud” y “corrupción”, pasando por “infraestructura”, hasta llegar a “crecimiento verde” y “ciencia, tecnología e innovación”, entre otras. Un informe que condensa un análisis sistemático e integral del país. Difícilmente un candidato a la Presidencia puede encontrar un mejor insumo para su programa de gobierno.

● ● ●

LEER MÁS

Viernes 19 de noviembre de 2021

5. NOTICIAS POSITIVAS



LEER MÁS



LEER MÁS



LEER MÁS



LEER MÁS



LEER MÁS



LEER MÁS



LEER MÁS



LEER MÁS



LEER MÁS



LEER MÁS



LEER MÁS

prosantander

Boletín Interno N°11

Bucaramanga, 15 de diciembre de 2021