

Junta Directiva Ampliada N°16

Auditorio Menor de la Universidad Autónoma de
Bucaramanga.

Fecha: 15/12/2021
Hora: 4:00 – 6:00 pm

prosantander

Orden del día

1. Verificación del Quorum 4:00
2. Principales puntos de la Junta Directiva anterior (02/12/2021)..... 4:10
3. Saludo del Presidente de la Junta Directiva.....4:15
4. Balance de Gestión 4:25
5. Homenaje póstumo a Alejandro Galvis Ramírez y Rafael Ardila Duarte 5:00
6. Propositiones y varios..... 5:30
7. Presentación de Fidel Yordan Castro..... 5:40
8. Cóctel y entrega de obsequio..... 5:50

1. Verificación del Quorum



2. Principales puntos de la Junta Directiva anterior (02/12/2021)



2. Principales puntos de la Junta Directiva anterior (02/12/2021)

2.1. Andrés Mantilla, Director del Instituto Colombiano del Petróleo presentó las gestiones que viene realizando el ICP en materia de transición energética.

- Desde Prosantander y de la mano de otros actores del sistema de CTel se sugiere acompañar y fortalecer la presencia del ICP en Santander.



2. Principales puntos de la Junta Directiva anterior (02/12/2021)

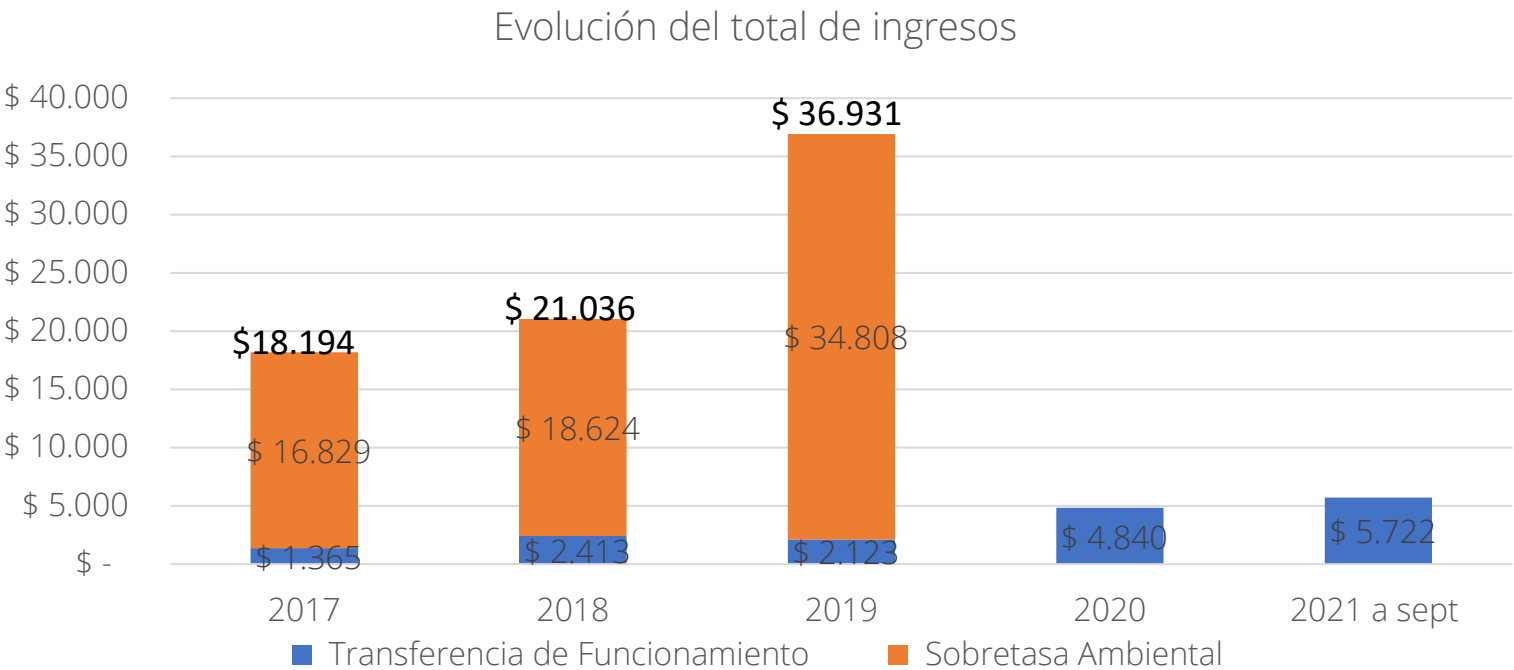
2.2. Coordinación Metropolitana

Problemáticas metropolitanas:

- Servicios públicos (Ej.: recolección de basuras, redes del acueducto)
- Conectividad
- Transporte público
- Catastro
- Institucionalidad

2. Principales puntos de la Junta Directiva anterior (02/12/2021)

2.2. Coordinación Metropolitana



Fuente: Área Metropolitana de Bucaramanga

2. Principales puntos de la Junta Directiva anterior (02/12/2021)

2.2. Coordinación Metropolitana



Fuente: Área Metropolitana de Bucaramanga

2. Principales puntos de la Junta Directiva anterior (02/12/2021)

Reforma del Área Metropolitana de Bucaramanga

- Director del Área Metropolitana con periodo fijo.
- Junta metropolitana incluyente con voz y voto del gobernador, de un representante de la Asamblea y del delegado del gobierno nacional. Asimismo, habría un representante del sector privado y de la sociedad civil.

Composición de la Junta Directiva del AMB

Situación actual		Propuesta		
Con voz y voto	1.	Alcalde de Bucaramanga	1.	Alcalde de Bucaramanga
	2.	Alcalde de Floridablanca	2.	Alcalde de Floridablanca
	3.	Alcalde de Girón	3.	Alcalde de Girón
	4.	Alcalde de Piedecuesta	4.	Alcalde de Piedecuesta
	5.	Un representante del Concejo del Municipio Núcleo (Bucaramanga)	5.	Un representante de los 4 Concejos del AMB
Con voz y sin voto	6.	Un representante de los demás Concejos municipales designado entre los presidentes de las mencionadas corporaciones.	6.	Un representante de la Asamblea de Santander
	7.	Un representante de las entidades sin ánimo de lucro que tengan su domicilio en el área de su jurisdicción y cuyo objeto principal sea la protección del medio ambiente y los recursos naturales renovables, elegido por ellas mismas.	7.	Un representante del sector privado y sociedad civil
	8.	Un delegado permanente del Gobierno Nacional	8.	Gobernador de Santander
			9.	Un delegado del Gobierno Nacional designado por el DNP

2. Principales puntos de la Junta Directiva anterior (02/12/2021)

Reforma del Área Metropolitana de Bucaramanga

Financiación

Situación actual

Municipio	Monto (millones) 2021	Porcentaje de los ingresos del Impuesto predial unificado
Bucaramanga	\$ 3.748	1,5%
Piedecuesta	\$ 648	2%
Floridablanca	\$ 380	0,5%
Girón	\$ 21	0,01%
Total	\$ 4.797	

Propuesta

Municipio	Porcentaje de los ingresos del Impuesto predial unificado	Referencia Sobretasa ambiental (2018)
Bucaramanga	Porcentaje fijo unificado del 1,5% para todos los municipios + sobretasa ambiental	\$ 12.475
Piedecuesta		\$ 1.566
Floridablanca		\$ 3.460
Girón		\$ 1.123
Gobernación de Santander	Aportes de funcionamiento y a proyectos	Por definir

2. Principales puntos de la Junta Directiva anterior (02/12/2021)

Reforma del Área Metropolitana de Bucaramanga

Certificación de la Población del AMB por parte del DANE para gestionar la asignación de competencia de Autoridad Ambiental.

“Ese derecho existe, pídanlo. Hemos hecho la gestión con Cartagena, hemos hecho la gestión con Cúcuta. Hubo un debate en el Concejo de Estado sobre si era la población del censo o la población proyectada. Ya se dirimió ese debate. Es la población proyectada.

Si el Área Metropolitana quiere que eso suceda, pues el DANE está al servicio de ustedes y les hacemos la certificación. Yo creo que el orden legal de empoderar a las áreas metropolitanas en la sobretasa ambiental es idóneo. Es decir tiene un marco de legalidad y un bloque muy consistente sobre la eficiencia del proceso de descentralización administrativa”.



Juan Daniel Oviedo
Director del DANE

En el Lanzamiento Informe de Calidad de Vida 2021 del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, el 27 de octubre de 2021.
<https://www.youtube.com/watch?v=gp1AeVPwOrA>
Desde el minuto 1:56:30 hasta el min 1:59:10

2. Principales puntos de la Junta Directiva anterior (02/12/2021)

2.2. Coordinación Metropolitana



- Fortalecimiento de las finanzas públicas (aumento de la participación por parte de los municipios y recuperación de la sobretasa ambiental).
- Revisión de la representación del gobierno nacional en la Junta Directiva del AMB.
- Revisión de una reforma a la estructura organizacional.
- Fortalecimiento del AMB como gestor de proyectos.
- Articulación de competencias y prestación de servicios públicos (unificación de tránsito, bomberos, disposición de residuos sólidos y fortalecimiento del sistema de transporte masivo)

3. Saludo del Presidente de la Junta Directiva



4. Balance de Gestión



4. Balance de Gestión

4.1. Asuntos institucionales

4.1.1 Afiliaciones

4.1.2. Reactivación del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos

4.2. Acciones frente al Paro Nacional

4.2.1. Campaña de apoyo a la Policía Nacional en el marco del Paro Nacional

4.2.2. Reconocimiento de Mérito Ciudadano al director ejecutivo de Prosantander en la Ceremonia de conmemoración de los 130 años de la Policía Nacional.

4.2.3. Construcción del documento Propuestas para fortalecer el empleo juvenil en Santander (en diagramación)

4.3. Incidencia en materia de políticas, programas y proyectos

4.3.1 Promoción de una visión integral del territorio

4.3.1.1. Publicación del Informe “Diagnóstico de Crecimiento de Santander”

4.3.1.2. Avances del Informe de Desarrollo de Santander

4.3.1.3. Narrativa del Desarrollo de Santander

4.3.2. Promoción y seguimiento de proyectos estratégicos de desarrollo

4.3.2.1. Dimensión Institucional

4.3.2.2. Dimensión Ambiental

4.3.2.3. Dimensión Económica

4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

4.1. Asuntos institucionales

4.1. Asuntos institucionales

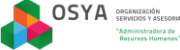
4.1.1 Afiliaciones

Miembros de Prosantander (52)















Nuevas vinculaciones

4.1. Asuntos institucionales

4.1.2. Reactivación del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos

Socios del programa / patrocinadores (10)



*



Universidad Autónoma de Bucaramanga



**



Grupo-epm

**

* Socio gestor



Nuevas vinculaciones

** Patrocinadores



4.1. Asuntos institucionales

4.1.2. Reactivación del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos



Johanna Cárdenas Acevedo
Directora



Claudia Patricia Meneses Amaya
Profesional técnico administrativo



Camila Andrea Reyes Uribe
Practicante de economía



Paula Valentina Quintero Serrano
Practicante de comunicaciones

4.1. Asuntos institucionales

4.1.2. Reactivación del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos

Se generaron los siguientes productos:

1. Encuesta Virtual Mi Voz Mi Ciudad
 - Presentación de resultados de la primera medición (Marzo)
 - Aplicación de la segunda etapa de la Encuesta Virtual Mi Voz Mi Ciudad (agosto- noviembre 2021 y presentación de resultados enero 2022)
2. Informe de Calidad de Vida (Presentación del informe el 26 de Octubre y conversatorio “retos del Área Metropolitana de Bucaramanga”)
<https://www.bucaramangacomovamos.org/post/presentaci%C3%B3n-informe-de-calidad-de-vida-2021>
3. Inicio de la formulación de la metodología para reactivar Concejo Cómo Vamos (2022)



4.2. Acciones frente al Paro Nacional

4.2. Acciones frente al Paro Nacional

4.2.1 Campaña de apoyo a la Policía Nacional en el marco del Paro Nacional

Objetivo

- Entrega de 2.000 bonos de \$100.000 pesos a la Policía Nacional para redimir en supermercados.

Informe de campaña

- 42 empresas vinculadas a la campaña.
- 2.272 bonos recaudados correspondientes a \$ 227.200.000 de pesos.

Otras acciones

- El 6 de mayo se entregaron 500 almuerzos a los uniformados en agradecimiento a su labor en el desarrollo de las protestas.
- El 12 de mayo de 2021, el periódico Vanguardia publicó la noticia sobre la campaña de solidaridad con la Policía Nacional motivando a más empresarios y ciudadanos a apoyar esta iniciativa.



4.2. Acciones frente al Paro Nacional

4.2.2. Reconocimiento de Mérito Ciudadano al director ejecutivo de Prosantander en la Ceremonia de conmemoración de los 130 años de la Policía Nacional.

El día 24 de noviembre, en el marco del evento de conmemoración de los 130 años de la Policía Nacional, Juan Pablo Remolina, director ejecutivo de Prosantander, recibió el reconocimiento de “Mérito Ciudadano” por su apoyo a esta institución.



4.2. Acciones frente al Paro Nacional

4.2.3. Construcción del documento Propuestas para fortalecer el empleo juvenil en Santander (en diagramación)



32 Propuestas



1. Comunicación (11)



2. Formación (5)



3. Emprendimiento (2)



4. Tejido empresarial (6)



5. Política y normativa (8)

4.2. Acciones frente al Paro Nacional

4.2.4. Participación de Prosantander y del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos en visita de la Fundación Corona, Fundación Botnar y Diseño Público para la selección de la ciudad de apoyo por parte de la Fundación Botnar, con el fin de mejorar las condiciones de calidad de vida de los jóvenes (18 de noviembre)

Fundación corona

foundation
BOTNAR

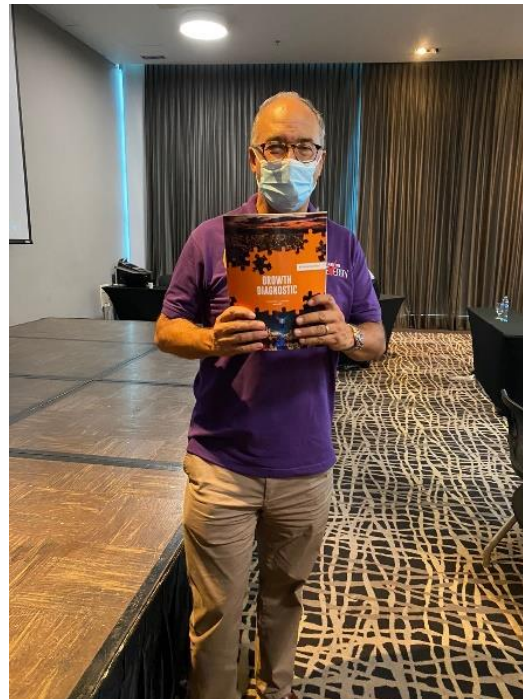
(DISEÑO PÚBLICO)

4.2.5. Acompañamiento en el proceso de selección de Bucaramanga como una de las ciudades incluidas en el programa de apoyo a la reactivación económica por parte del PNUD (USD \$300.000).

4.3. Incidencia en materia de políticas, programas y proyectos

4.3.1 Promoción de una visión integral del territorio

4.3.1.1. Publicación y socialización del Informe “Diagnóstico de Crecimiento de Santander”



Socialización con 9 precandidatos presidenciales:

- Coalición de la Esperanza donde participaron Sergio Fajardo, Jorge Enrique Robledo, Juan Manuel Galán y Juan Fernando Cristo (8 de julio de 2021).
- Juan Carlos Echeverry, Ex ministro de Hacienda y Crédito Público y candidato cívico (10 de agosto de 2021).
- Eduardo Verano de la Rosa, Ex gobernador del atlántico y aspirante a ser candidato por el partido Liberal (19 agosto de 2021).
- Edward David Rodríguez Rodríguez, representante de la Cámara por Bogotá y aspirante a ser candidato por el partido Centro Democrático (2 de septiembre de 2021)
- Federico Andrés Gutiérrez Zuluaga, Exalcalde de Medellín y candidato independiente (8 de septiembre de 2021)
- Alejandro Gaviria, Exministro de Salud y candidato independiente (28 de septiembre de 2021)
- Sergio Fajardo, Ex gobernador de Antioquia (3 de diciembre de 2021)

4.3.1 Promoción de una visión integral del territorio

4.3.1.1. Publicación y socialización del Informe “Diagnóstico de Crecimiento de Santander”

Charla TEDx Bucaramanga.

El director ejecutivo de Prosantander, Juan Pablo Remolina, participó el jueves 25 de noviembre como conferencista de TEDx Bucaramanga. La charla se tituló: “¿El milagro santandereano?: Una historia por escribirse”.



4.3.1 Promoción de una visión integral del territorio

4.3.1.2. Avances del Informe de Desarrollo de Santander

Objetivos:

1. Realizar un informe integral de análisis sobre las diferentes dimensiones de la competitividad y el desarrollo de Santander que incluya recomendaciones de mejora.
2. Revisar los avances de instrumentos de planeación: Plan Regional de Competitividad, Plan Nacional de Desarrollo, Planes Territoriales de Desarrollo y proyectos de inversión
3. Construir un proceso sistemático y participativo de los diferentes actores en el territorio.

4.3.1 Promoción de una visión integral del territorio

4.3.1.2. Avances del Informe de Desarrollo de Santander

- 14 capítulos en elaboración
- 2 con 100% de avance
- 6 comités de comentaristas en los cuales han participado 75 expertos.



Indira Porto
Coordinadora del Informe

N°	Capítulos propuestos	Cumplimiento	Comités de comentaristas
1	Finanzas públicas		✓
2	Instituciones		✓
3	Infraestructura de transporte		
4	Territorios funcionales		
5	Adopción TIC		
6	Mercado laboral		✓
7	Internacionalización		
8	Innovación y dinámica empresarial		
9	Turismo		
10	Salud		
11	Educación básica y media		✓
12	Educación superior y formación para el trabajo		✓
13	Gestión migratoria		✓
14	Sostenibilidad ambiental		

4.3.1 Promoción de una visión integral del territorio

4.3.1.3. Avances de la Narrativa de Desarrollo de Santander

Etapas:

1. **Insumos técnicos:** identificación de los 5 atractores del departamento, así como los principales desafíos.
2. **Socialización de los atractores** en reunión con la Junta Directiva de Prosantander (22/07/2021) y con los miembros de la Asamblea de Prosantander y docentes de la UNAB (2/09/2021)
3. **Construcción de la Narrativa:** se firmó el contrato con IDDEA Comunicación S.A.S
4. **Estrategia de difusión:** La agencia PVS realizará las piezas publicitarias de difusión de la narrativa.



4.3.1 Promoción de una visión integral del territorio

4.3.1.3. Avances de la Narrativa de Desarrollo de Santander

- Desayuno construyendo la narrativa del desarrollo de Santander 10/12/2021



4.3.2. Promoción y seguimiento de proyectos estratégicos de desarrollo

13 Proyectos clave priorizados por Prosantander

- ✓ Proyectos priorizados en la Alianza por Santander
- ✓ Proyectos priorizados por el Ministerio de Vivienda
- ✓ Pacto Funcional
- ✓ Plan de Desarrollo Departamental
- ✓ Grupo nacional de reactivación económica
- ✓ Ley de los 400 años de Bucaramanga
- ✓ Gestión conjunta sector privado

Dimensión institucional

- 1. Índice de desempeño institucional ✓
- 2. Índice de Gestión de proyectos de regalías ✓
- 3. Índice de desempeño fiscal ✓
- 4. Reforma de gobierno corporativo del IDESAN y AMB ✓

Dimensión ambiental

- 5. Plan de Saneamiento y Manejo de Vertimientos (Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Río de Oro) ✓ ✓
- 6. Seleccionar el nuevo sector para la disposición de residuos sólidos. ✓

Dimensión económica

- 7. Mejoramiento y construcción de la vía Bucaramanga - Pamplona (Incluye la Conectante C1 y C2) ✓ ✓ ✓
- 8. Mejoramiento y construcción de la vía Piedecuesta - San Gil - Barbosa. ✓ ✓ ✓ ✓ ✓
- 9. Definición de la estructura financiera para la construcción del Anillo Vial Externo Metropolitano. ✓ ✓ ✓ ✓ ✓
- 10. Seguimiento a la contratación y ejecución de la Troncal del Magdalena (Ruta del Sol 2- sector 2) ✓ ✓ ✓
- 11. Seguimiento a la concesión del proyecto de dragado para la navegabilidad del río Magdalena. ✓ ✓ ✓ ✓
- 12. Troncal Norte - Sur. ✓ ✓ ✓
- 13. Vía Nazareth. ✓

4.3.2.1. Dimensión Institucional

Comité Directivo del Convenio 1113 de 2016

Objeto del convenio:

Aunar esfuerzos técnicos, jurídicos y financieros entre los miembros, para adelantar las actividades necesarias relacionadas con los estudios, diseños y ejecución de las obras requeridas de construcción, rehabilitación, mejoramiento y mantenimiento, el recaudo de peajes, así como operación total de los tramos viales, que fueron objeto del contrato de Concesión No. 002 de 2006, incluyendo las nuevas obras que se identifiquen como prioritarias por el Comité Directivo.

Gracias a Prosantander se logró la vinculación de 2 miembros del sector privado en el Comité Directivo del Convenio 1113 de 2016

Miembros del comité:



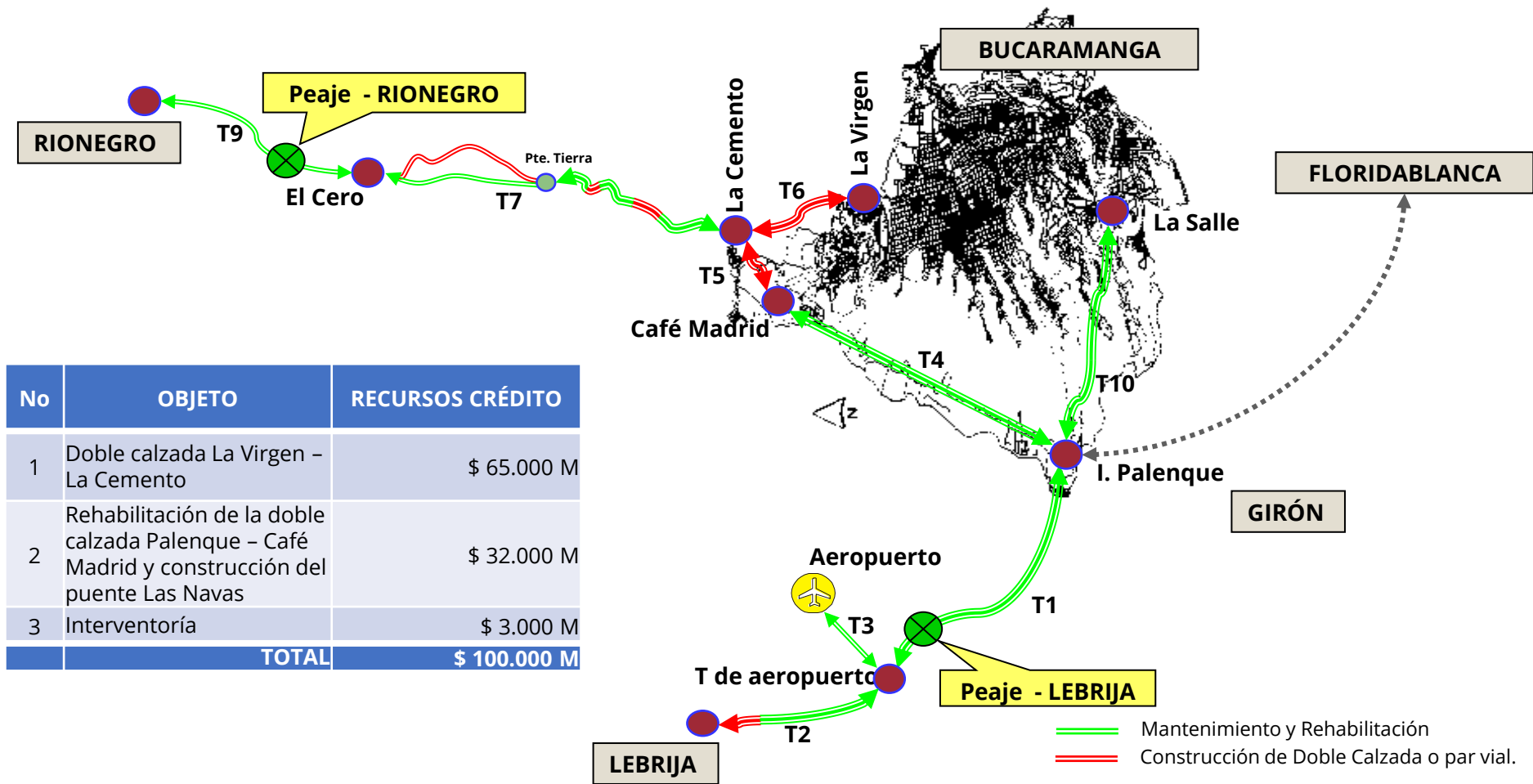
Ejecutor:



Con voz pero sin voto



4.3.2.1. Dimensión Institucional

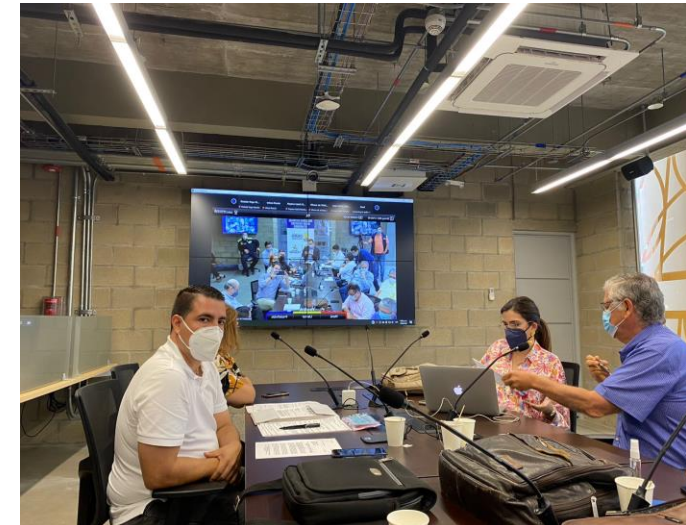


4.3.2.1. Dimensión Institucional

Comité Directivo del Convenio 1113 de 2016



Ramón Álvarez - Representante principal de Prosantander ante el Comité Directivo del Convenio 1113



Fotos de la reunión del 23 de agosto

Se ha participado en 9 reuniones con del Comité Directivo del Convenio 1113 de 201: 1) 12 de Julio; 2) 6 de agosto; 3) 23 de agosto; 4) 1 de septiembre; 5) 8 de septiembre; 6) 13 de octubre; 7) 21 de octubre; 8) 10 de noviembre y 9) 14 de diciembre.

4.3.2.1. Dimensión Institucional

Reunión de Coordinación Metropolitana (02/12/2021)



4.3.2.2. Dimensión Ambiental

Disposición de residuos sólidos

- Reunión con el alcalde de Bucaramanga para atender la crisis de disposición de residuos sólidos (12 de agosto).
- Participación en sesión No. 150 del CUEES, en la que se conversó sobre las acciones desarrolladas en torno al relleno sanitario El Carrasco y la gestión integral de residuos sólidos (26 de noviembre).

PTAR de Río de Oro

- El 30 de Junio de 2021 se llevó a cabo la asamblea extraordinaria ampliada de la CRCI, para generar un diálogo sobre los avances de la PTAR de Río de Oro. sin embargo la CDMB y el EMPAS no asistieron.
- Desde la CRCI y desde Prosantander se hizo un llamado a la CDMB y al EMPAS, a trabajar articuladamente en la ejecución de los estudios y diseños de la PTAR.



Reunión con Viceministro de Agua sobre PTAR 28042021



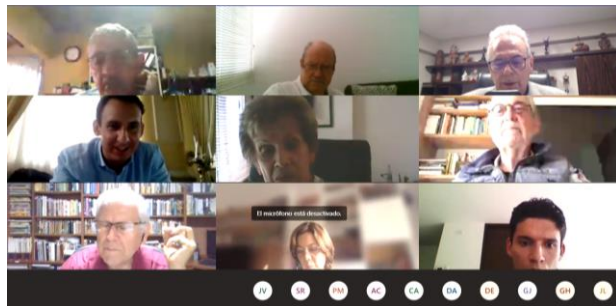
Reunión CRC- PTAR 30062021



4.3.2.3. Dimensión Económica

Gestión de iniciativas y proyectos en el marco de la Alianza por Santander

- 12 Reuniones con invitados especiales (6 de orden Nacional)
- 6 Reuniones individuales con parlamentarios
- 7 Comunicados enviados



Reunión con Eduardo Duran sobre la vía Bucaramanga Bogotá (31/08/2021)



Reunión con INVIAS. Presentación estudios y diseños de la vía Bucaramanga-Barbosa (21/09/2021)



Reunión con Manuel Gutiérrez Presidente de la ANI (09/02/2021)

4.3.2.3. Dimensión Económica

Gestión de iniciativas y proyectos en el marco de la Alianza por Santander

- Creación de la Comisión Accidental de Infraestructura de Santander

Proyectos priorizados:



SENADO DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA
AQUÍ VIVE LA DEMOCRACIA

HORACIO JOSÉ SERPA MONCADA
Senador de la República

Honorable Senadora
AMANDA ROCÍO GONZÁLEZ RODRÍGUEZ
PRESIDENTA COMISIÓN SEXTA CONSTITUCIONAL PERMANENTE
Senado de la República

REF: CREACIÓN COMISIÓN ACCIDENTAL – INFRAESTRUCTURA EN EL DEPARTAMENTO DE SANTANDER.

Como quiera que es competencia de esta comisión evaluar la situación y el avance del sector de infraestructura en el país, así como, tramitar en primer debate las iniciativas que estén relacionadas con este, elevó ante la Honorable Comisión Sexta Constitucional la siguiente proposición a fin de que se someta a discusión y votación:

PROPOSICIÓN

Créese una comisión accidental cuyo propósito sea el de impulsar y evaluar el avance y la decidida ejecución de las obras de infraestructura que se adelantan en el Departamento de Santander, especialmente en lo que respecta a los siguientes proyectos:

1. Navegabilidad del Río Magdalena
2. Troncal del Magdalena Sector 2 (Ruta del Sol 2 prioridad tramo La Lizama – La Fortuna)
3. Variante de San Gil
4. Mejoramiento y construcción de la vía Bucaramanga – Pamplona
5. Vía Yuma – Sectores 1 y 2
6. Troncal Central. Vía Girón – Piedecuesta – San Gil – Barbosa: Anillo vial externo metropolitano y circunvalar de Mensulí
7. Doble calzada a cielo abierto unidades funcionales 5, 6 y 7 complementarias a la Ruta del Cacao.
8. Transversal del Carare
9. Conexión entre la ruta férrea entre Dorada y Chiriguáná y el río Magdalena.

La gestión de la comisión accidental no se limitará a los proyectos enunciados en esta proposición por cuanto el alcance de su objeto abarca y comprende todas aquellas obras públicas o mixtas de infraestructura que se desarrollen en el departamento de Santander.

1. Navegabilidad del Río Magdalena
2. Troncal del Magdalena Sector 2 (Ruta del Sol 2 prioridad tramo La Lizama – La Fortuna)
3. Variante de San Gil
4. Mejoramiento y construcción de la vía Bucaramanga – Pamplona
5. Vía Yuma – Sectores 1 y 2
6. Troncal Central. Vía Girón – Piedecuesta – San Gil – Barbosa: Anillo vial externo metropolitano y circunvalar de Mensulí
7. Doble calzada a cielo abierto unidades funcionales 5, 6 y 7 complementarias a la Ruta del Cacao.
8. Transversal del Carare
9. Conexión entre la ruta férrea entre Dorada y Chiriguáná y el río Magdalena.

4.3.2.3. Dimensión Económica

Gestión de iniciativas y proyectos en el marco de la Alianza por Santander

- Conversatorio “Oportunidades y desafíos de la navegabilidad del Río Magdalena” (10 de agosto de 2021)



Hitos principales del proyecto:

1. “El anuncio del BID de estar listo para financiar las obras requeridas”
2. “La palabra empeñada del gobierno nacional, del Presidente, la ministra y la vicepresidente que va a permitir que este año o a más tardar a principios del año entrante, tengamos el proyecto adjudicado”.

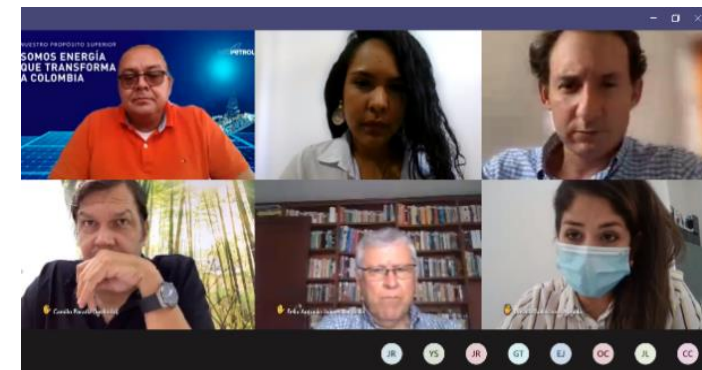
4.3.2.3. Dimensión Económica

Gestión de iniciativas y proyectos en el marco de la Alianza por Santander

- Reuniones sobre la Gran Vía Yuma
 - Reunión con el Presidente de Ecopetrol, el Gobernador de Santander, Alcalde de Barrancabermeja, la Cámara de Comercio y miembros de la bancada parlamentaria 30/04/2021
 - 3 Reuniones con el comité técnico de la vía y la alcaldía de Barrancabermeja para evaluar la posibilidad de recaudar recursos vía valorización para la construcción de los tramos faltantes.



Reunión con el Presidente de Ecopetrol
30/04/2021



Reunión con el Comité Técnico
01/07/2021

Mapa de proyectos
priorizados por la **Alianza
por Santander.**

Por hacerles seguimiento.

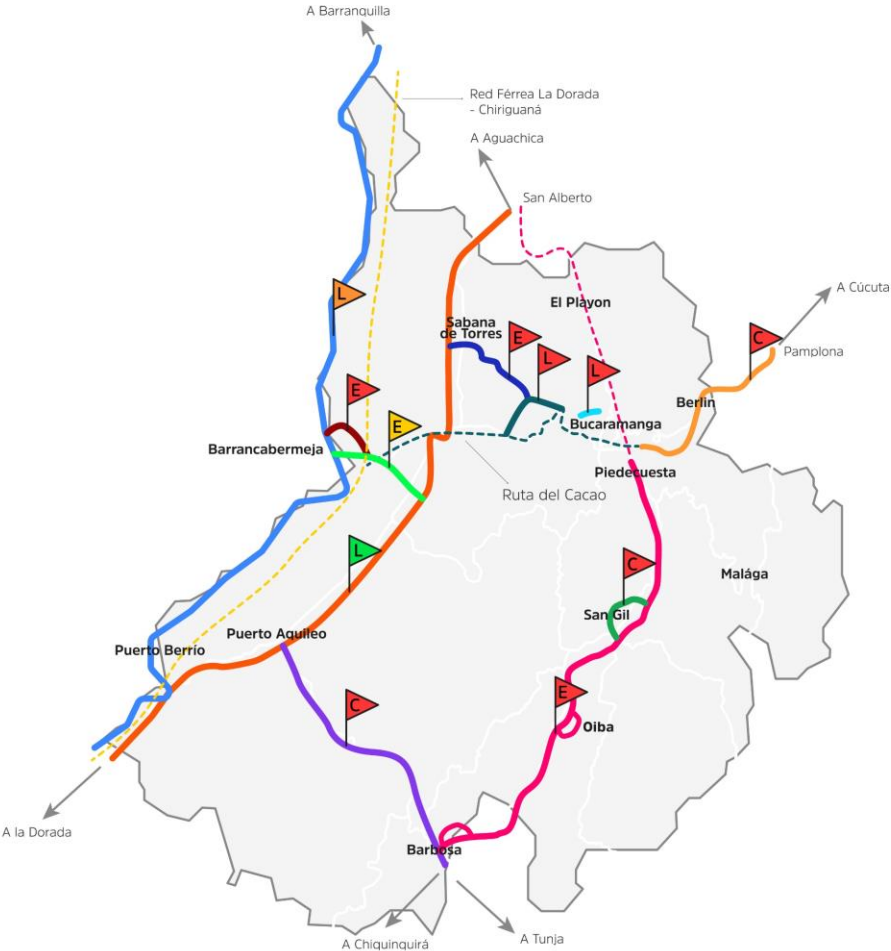
- Navegabilidad del Río Magdalena.
- Troncal del Magdalena.
- Doble calzada La Virgen – La Cemento.
- Variante de San Gil.
- Vía Bucaramanga – Pamplona.
- Vía Yuma sector 1 y 2.
- Transversal del Carare.

Por buscarles financiación.

- Troncal Central.
- Ampliación de las unidades funcionales 5, 6 y 7 de la Ruta del Cacao
- Vía Salida Túnel de La Paz - Sabana de Torres.
- Conexión entre la Ruta Férrea La Dorada Chiriguana y el río Magdalena

Estado de avance

- | | |
|---|---|
|  - Alto |  - Bajo |
|  - Medio |  - Muy bajo o nulo |



El 73% de los
proyectos
priorizados está en
un estado de avance
muy bajo o nulo.

Criterios
De **priorización.**

Esto de avance	Por hacerles seguimiento		
	Por buscarles financiación	En proceso de licitación (Fecha prevista de licitación respecto a anuncios del Gobierno)	Desfase de Obra física a la fecha (Programado - ejecutado)
 (Alto)	Terminado Fase 3	<1 mes de atraso	< 5%
 (Medio)	Terminado Fase 2	≥ 1 mes y < 3 meses de atraso	≥ 5% y < 10%
 (Bajo)	Terminado Fase 1	≥ 3 mes y < 6 meses de atraso	≥ 10% y < 15%
 (Muy bajo o nulo)	No hay estudios o están en curso	≥ 6 meses de atraso / No hay fecha	≥ 15%

Fase de **estado.**

L	Licitación	C	Construcción	E	Estudios y diseños
---	------------	---	--------------	---	--------------------

Para hacerles seguimiento

N°	Proyecto	Fase del proyecto	Estado de avance	Estado de avance
1	Navegabilidad del río Magdalena	L	5 Meses de atraso	“En el marco de la #COP26, anunciamos la publicación del proyecto de pliego de condiciones para licitar la APP del río Magdalena” Angela María Orozco 02/11/2021.
2	Troncal del Magdalena (Ruta del sol 2, prioridad tramo La Lizama –La Fortuna)	L	0 Meses de atraso	El 12 de noviembre de 2021 se dio apertura del proceso licitatorio.
3	Doble calzada La Virgen – La Cemento	L	No hay fecha	Se espera respaldo financiero y restablecimiento del peaje de Rionegro
4	Variante de San Gil	C	35,6% Desfase de obra física	Las obras están paralizadas. Tiene un desfase de obra física a la fecha del 35,6%.
5	Vía Bucaramanga – Pamplona	C	70,4% Desfase de obra física	Las obras están paralizadas. Tiene un desfase de obra física a la fecha es del 70,4%
6	Vía Yuma – Sector 1 y 2	E	Terminado Fase 2	Sector 1: Aporte Invias \$5.000 y Ecopetrol \$26.000= \$31.000 El INVIAS está actualizando los estudios y diseños para la construcción de la vía en calzada bidireccional del sector 1. Sector 2: Aporte Departamento \$3.000 y Alcaldía de Barrancabermeja \$10.000= \$13.000
7	Transversal del Carare	C	33% Desfase de obra física	Tiene un desfase de obra física a la fecha del 33%. El contratista Consorcio Meco Vial cedió el contrato en septiembre a Ingeniería de Vías S.A y se evidencia un cambio significativo en las labores y avance del proyecto en el último mes.

Por buscarles financiación				
N°	Proyecto	Fase del proyecto	Estado de avance	Estado de avance
1	Troncal central (Vía Girón -Piedecuesta - San Gil – Barbosa) que incluye:	E	Estudios en curso	Se encuentra en estudios y diseños por parte del INVIAS y los estudios del Anillo Vial Externo Metropolitano están a cargo de la Gobernación
	1.1. Anillo Vial Externo Metropolitano			
	1.2. Circunvalar de Mensuli			
2	Ampliación unidades funcionales 5, 6 y 7 de la Ruta del Cacao	L	No hay fecha	la ANI está estudiando la adición del 20% del contrato de la Ruta del Cacao: 1) Doble calzada La Virgen – El Reten + Construcción de dos túneles paralelos a los dos túneles existentes. 2) Doble calzada La Virgen – El Reten + Construcción de la doble calzada a cielo abierto unidades funcionales 5, 6 y 7.
3	Vía salida Túnel de La Paz - Sabana de Torres	E	No hay estudios	Se espera en la Alianza por Santander, proponerle al Gobernador adelantar los estudios y diseños de este proyecto.
4	Conexión entre la Ruta Férrea La Dorada Chiriguaná y el Río Magdalena	E	No hay estudios	Se espera que los estudios de la Plataforma Multimodal de Barrancabermeja den mayores elementos sobre la pertinencia de este proyecto

4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

- 3 Reuniones de acompañamiento con Eduardo Salazar, Socio Gerente de Upside Consulting. El 21 de mayo, el 8 de julio y el 9 de septiembre de 2021.

Problemática

- El mayor obstáculo a un desarrollo acelerado es la **dispersión** de voces, agendas y energía
- Falta de articulación de una clase empresarial de avanzada

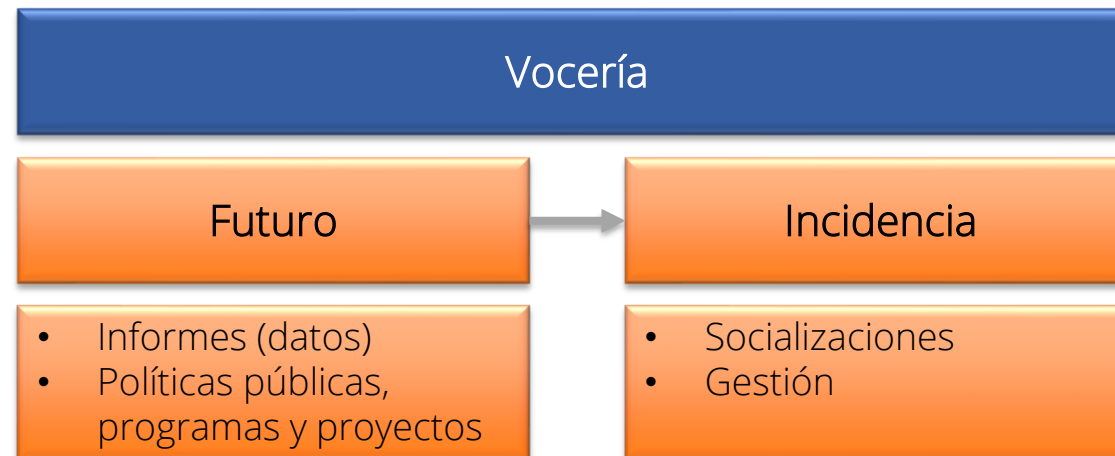
Identidad

Prosantander es un **centro de influencia y de movilización de capital** (relacional, social, empresarial e intelectual) que busca construir un Santander próspero, desde la vocería empresarial, la defensa de la libertad económica y la construcción de instituciones sólidas, modernas y efectivas.

4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

Ventaja estructural

- La vocación de influencia para transformar, incidir y articular de manera permanente una visión informada y precisa del futuro de Santander.
- Vocería de un empresariado de avanzada con visión de futuro y vocación de incidencia.



4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

Propuesta 1: Configuración y frentes de acción

		1. Estrategia de desarrollo integral	2. Infraestructura de transporte	3. Gobernanza metropolitana	4. Desarrollo empresarial
Futuro	Problemática	Ausencia de una visión compartida.	Infraestructura precaria.	Descoordinación metropolitana.	Deficiencia en la visión y ejecución (informalidad, desempleo, bajo comercio exterior y empresas diversificadas y sofisticadas.
	Proyectos	- Informe de Desarrollo de Santander. - Narrativa de Santander. - Cátedra Prosantander (empresarios y servidores públicos).	Vías primarias /principales (río Magdalena, Troncal del Magdalena, Vía Yuma, Bucaramanga Pamplona, Bucaramanga Bogotá incluyendo Anillo Vial Externo Metropolitano, La Virgen - La Cemento y La Dorada-Chiriguaná).	- Nueva gobernanza (distrito metropolitano) - Catastro. - Metrolínea.	- Emprendimiento de impacto. - Formalización. - Creación de empleo. - Productividad e innovación. - Internacionalización. - Orgullo empresarial.
Poder		- Dinamización de la CRC. - Visita a las provincias de Santander. - Socialización con generadores de opinión, gremios, candidatos, etc.	- Comité directivo ZMB. - Alianza por Santander. - IDESAN.	- AMB (Retorno de la sobretasa ambiental . - Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos.	Cámara de Comercio de Bucaramanga (Invest in Santander, Bureau).

4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

Propuesta 1: Configuración y frentes de acción

		5. Gestión pública eficiente	6. Participación ciudadana	7. Educación y Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel)	8. Desarrollo ambiental
Futuro	Problemática	Ineficiencia, poca transparencia y riesgos de corrupción.	• Clientelismo y baja participación electoral.	• Brecha en la calidad de colegios privados vs. públicos. • Falta de unión entre la academia y el sector privado. • Falta de bilingüismo.	• Contaminación de los ríos y del aire. • Déficit de acueductos.
	Proyectos	• Fortalecimiento del Índice de Desempeño Institucional, Índice de Desempeño Fiscal y del Índice de Gestión de Proyectos de Regalías.	• Aumento de la participación electoral. • Cursos de liderazgo. • Por construir.	• Fortalecimiento de la gobernanza del Parque Tecnológico de Guatiguará. • Nodo multilingüe de Santander.	• PTAR. • Acueductos. • Relleno sanitario.
Poder		• Transparencia por Santander. • Gobernación de Santander / Asamblea.	• Elecciones 2022.	• Parque Tecnológico de Guatiguará • SENA	• CDMB. • CAS.

4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

Propuesta 2: Configuración y frentes de acción

Estado Eficiente	Vocería y visibilización	Tiquetes / apuestas de Futuro
• Infraestructura. • Transparencia. • Coordinación metropolitana. • Fortalecimiento de la democracia y participación ciudadana.	• Informe de competitividad. • Narrativa de Santander.	• Tecnologías habilitantes. • Talento humano 4.0. • Santander exponencial.

4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

Propuesta 3

Largo plazo

- Vs. Corto plazo y la coyuntura
- Análisis propositivo a partir de la evidencia.



Articulador

- Articulador (shaper)", NO hacedor (maker)
- Articulador interinstitucional y detonador de iniciativas de alto impacto.

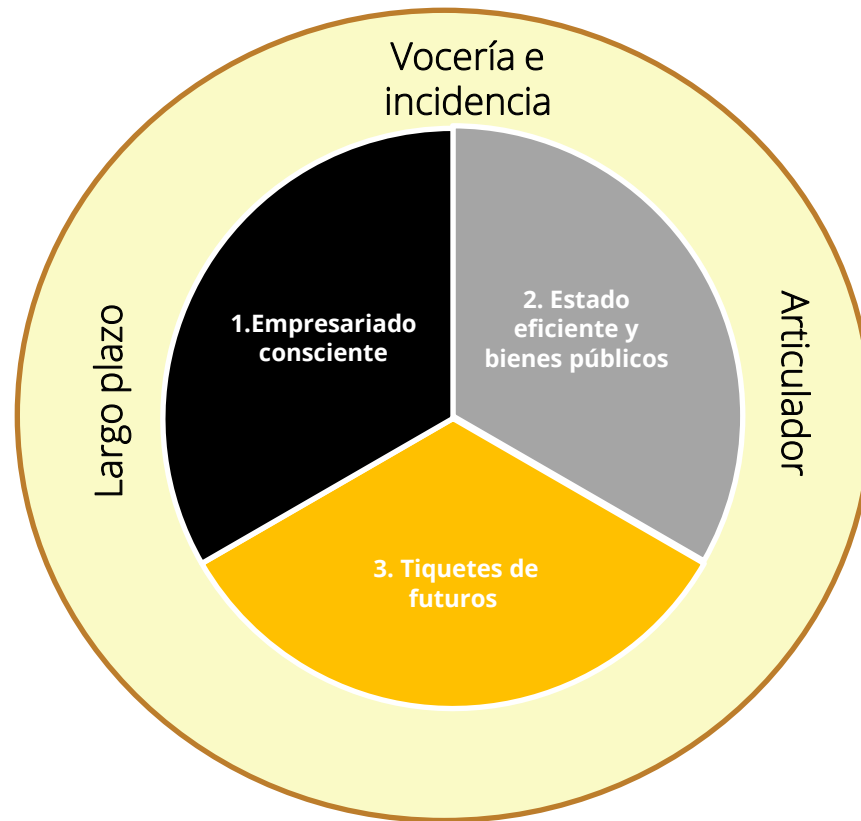
4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

Renuncias

- No defiende intereses particulares, políticos o sectores económicos específicos o
Vs. Defensa del interés general y proyectos / temáticas transversales.
- No busca duplicar esfuerzos realizados por otras entidades.
Vs. Genera sinergias a partir de la especialización.
- No busca ser “hacedor” o ejecutor de proyectos.
Vs. Orienta y articula.
- No tiene como objetivo la denuncia, veeduría o realizar señalamientos.
Vs. Genera análisis riguroso y propositivo.
- No promueve acciones asistencialistas y de corto plazo.
Vs. Su foco es el largo plazo

4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

Líneas de acción



4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

1. Empresarios conscientes

- Promoción de una tendencia de avanzada sobre el papel de las empresas como transformadoras del desarrollo regional de una forma rentable y sostenible, que busca despertar el espíritu solidario del empresariado.
- Este papel de la empresa se basa en conceptos como “capitalismo de los actores interesados”, “capitalismo incluyente” y “capitalismo consciente”, los cuales se centran particularmente en dos aspectos:
 - 1) Existencia de un propósito superior en generar valor a la sociedad.
 - 2) Integración de los grupos de interés en su cadena valor: proveedores, empleados, clientes, accionista y comunidad. Se reconoce que el trabajo no es dependiente o independiente, sino interdependiente evitando que la cadena de rompa en el eslabón más débil.
- Generar orgullo de esta nueva labor de las empresas.

4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

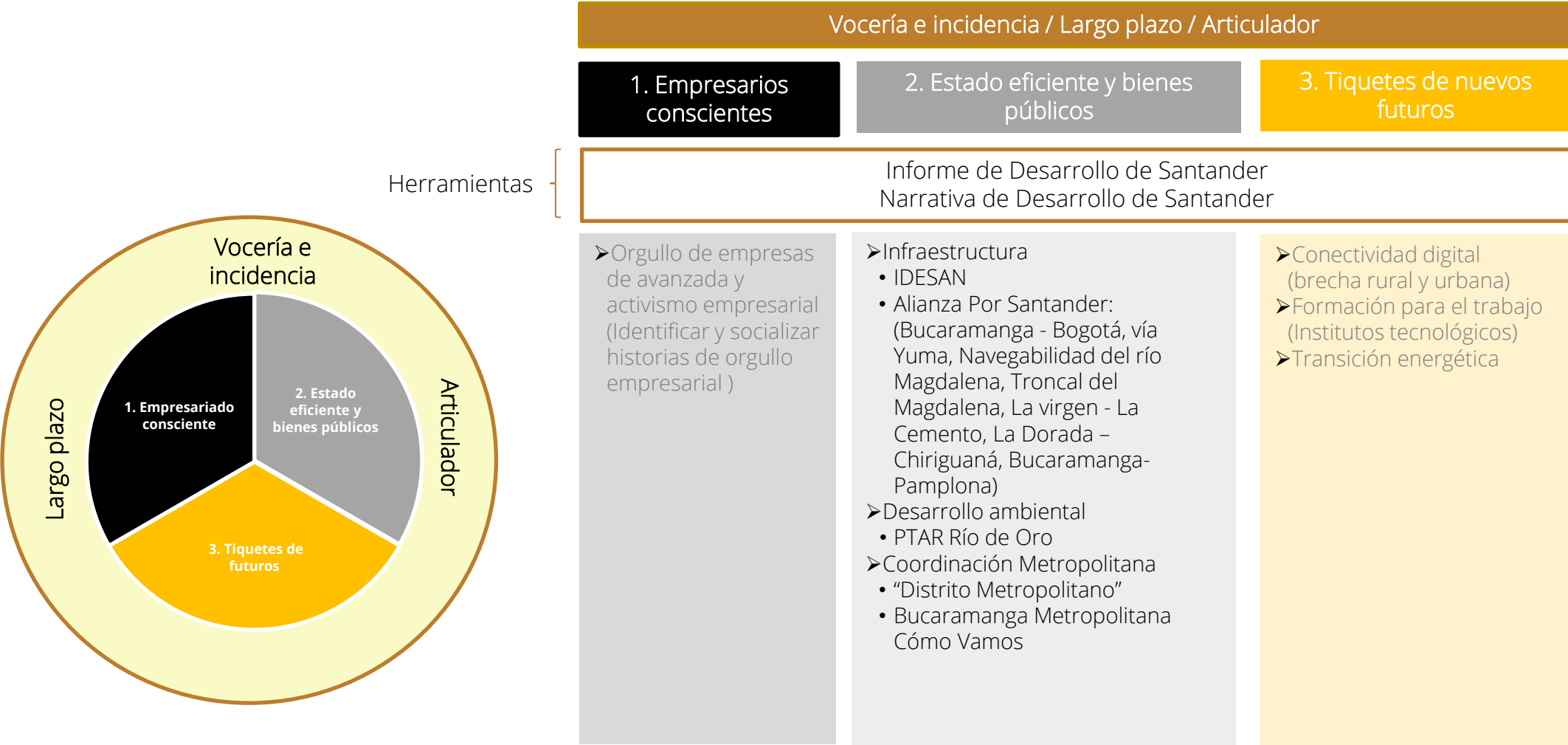
2. Estado eficiente y bienes públicos

- Para contar con un entorno habilitador de prosperidad y generador de una mejor calidad de vida de los habitantes, se requiere un Estado eficiente que permita una óptima provisión de bienes y servicios públicos.
- En este sentido, es necesario identificar e impulsar proyectos estratégicos e iniciativas que apunten a fortalecer las capacidades institucionales y la calidad de vida de los habitantes

3. Tiquetes de futuros

- Promoción de la experimentación e incubación de conversaciones e iniciativas de alto impacto a largo plazo (emprendimiento, desarrollo rural, transición energética, CTI, turismo, revolución 4.0, talento humano) que permiten entrar ("tiquetes") a un escenario futuro que no está claramente identificado en la agenda pública.

4.4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander



Principales logros 2021

1. Asuntos institucionales

- 1.1. Vinculación de 5 miembros nuevos
- 1.2. Conformación del equipo de trabajo y puesta en marcha del Programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos: inclusión de 2 nuevos socios y publicación del Informe de Calidad de Vida 2021.
- 1.3. Reformulación de la estrategia de Prosantander.

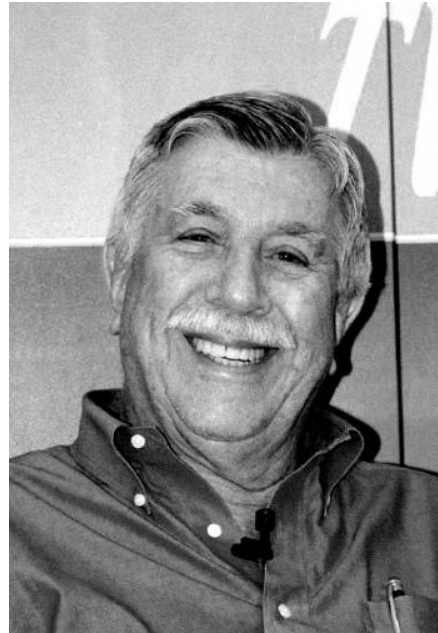
2. Acciones frente al Paro Nacional

- 2.1. Campaña de apoyo a la Policía Nacional (43 empresas vinculadas, entrega de 2272 bonos de 100 mil pesos).
- 2.2. Construcción del informe de “Propuestas para mejorar el empleo juvenil en Santander” (Articulación de 7 entidades).

3. Incidencia en materia de políticas, programas y proyectos

- 3.1 Promoción de una visión integral del territorio
 - 3.1.1. Publicación y socialización del estudio “Diagnóstico del Crecimiento de Santander” (7 candidatos presidenciales).
 - 3.1.2. Puesta en marcha del Informe de Desarrollo de Santander (14 capítulos en elaboración, 2 con 100% de avance, 6 comités de comentaristas en los cuales han participado 75 expertos).
 - 3.1.3. Investigación base para la Narrativa de Desarrollo Santander e inicio de su construcción a cargo de IDDEA.
- 3.2. Promoción y seguimiento de proyectos estratégicos de desarrollo
 - 3.2.1. Vinculación de Prosantander en el Comité Directivo del Convenio 1113 de 2016 (con voz pero sin voto).
 - 3.2.2. Seguimiento a los principales proyectos de infraestructura priorizados por la Alianza por Santander 12 reuniones con invitados especiales, 6 Reuniones individuales con parlamentarios, 7 comunicados enviados y Conformación de la Comisión Accidental-Infraestructura en el Departamento de Santander del Senado de la República.

5. Homenaje póstumo a Alejandro Galvis Ramírez y Rafael Ardila Duarte



5. Homenaje póstumo a Alejandro Galvis Ramírez y Rafael Ardila Duarte

1. Palabras de homenaje a cargo de Rafael Marín, Presidente de la Junta Directiva de Prosantander.
2. Video de homenaje póstumo a Alejandro Galvis Ramírez y Rafael Ardila Duarte.
3. Video de Máximo Flórez – Artista de la obra de reconocimiento “Empresario Cívico Ejemplar”
4. Entrega de reconocimientos “Empresario Cívico Ejemplar” a Clara Inés Blanco de Galvis y Nancy Arenas de Ardila.
5. Palabras de familiares.

6. Proposiciones y varios



7. Presentación de Fidel Yordan Castro



Fotógrafo: Marco Valencia, Vanguardia

7. Presentación de Fidel Yordan Castro

Fidel Castro Cabello es un artista visual y educador cubano egresado de la Universidad de las Artes de La Habana, Cuba. Desde el año 2016 vive en Bucaramanga y ha trabajado como docente en la Escuela Municipal de Artes y Oficios (EMA), ha sido curador en la Fundación Artemisa, y ha realizado proyectos para el Banco de la República de Colombia, el Centro Cultural del Oriente, entre otros.

Fue invitado a la Bienal de La Habana, 2012 y 2015, La Otra Bienal, Bogotá 2013 y la Trienal de Tbilisi, Georgia 2012. En el 2017 ocupó el primer lugar en el Primer Salón del Café del Centro Italiano de Bucaramanga. Algunas de sus principales exposiciones personales son El Hacedor, Fuegos y Azares, Libre de Azar, Evidencias de la Ignorancia Pura, Inventario, Siete, Trance y otras.

Quien pisa tierra santandereana, es santandereano y nos enorgullece contar con la presencia de fidel en la ciudad, no solo por su labor artística, sino también educativa.



7. Presentación de Fidel Yordan Castro

Taxologías es el nombre de una serie que reúne dibujos realizados con rapidógrafo, bolígrafos, lápices de color, rotuladores y transfer sobre papeles milimetrados y hojas extraídas a libros de cuentas para empresas. Esta serie fue creada para Prosantander con 60 obras comprendidas desde A1 hasta A60 (A - Abejas) en las que se relacionan dibujos realistas de abejas con actividades humanas, mediante configuraciones geométricas realizadas a modo de líneas que recuerdan tramas o tejidos. Esta asociación, junto a otros recursos técnicos, compositivos o simbólicos, permite representar metáforas efectivas sobre el trabajo en equipo y los valores que en este son vitales: responsabilidad, empatía, comunicación, perseverancia, confianza, proactividad, comunión, liderazgo, etc.

La serie nos invita a conjeturar una nueva vía taxológica. Hablamos de un orden según el cual, humanos y animales pueden clasificarse de modo similar reconociendo características y comportamientos análogos que derivan en notables proximidades y confluencias.

Fidel Castro Cabello. Bucaramanga 15 de diciembre de 2021.



7. Presentación de Fidel Yordan Castro

6 Lecciones de las abejas:

1. Propósito común.
2. Liderazgo.
3. Responsabilidad y trabajo en equipo.
4. Comunicación.
5. Colaboración.
6. El impacto de los pequeños actos.



8. Cóctel y entrega de obsequio

