



Trabajamos Unidos Por Santander

Balance de Gestión 2025

Verificación Del Quórum



Agenda del día

4:00 p.m - 4:05 p.m

Verificación del Quórum

4:05 p.m - 4:15 p.m

Saludo del presidente de la Junta Directiva de Prosantander Rafel Marin

4:15 p.m - 4:20 p.m

Palabras del Alcalde designado para Bucaramanga Javier Sarmiento

4:20 p.m - 4:35 p.m

Palabras del gobernador de Santander Juvenal Díaz Mateus

4:35 p.m - 5:15 p.m

Balance de Gestión 2025

5:15 p.m - 5:25 p.m

Santander Visión 2050, David Gelvez – FEDESARROLLO

5:25 p.m - 5:35 p.m

Proposiciones y varios

5:35 p.m - 5:50 p.m

Reconocimientos "Organización Santandereana Ejemplar"

5:50 p.m - 6:10 p.m

Reconocimiento "*Santandereana Ejemplar*"

6:10 p.m - 7:00 p.m

Entrega de obsequio y cóctel

Palabras de

RAFAEL MARÍN

Presidente de la Junta Directiva de
Prosantander





Palabras de

Javier Sarmiento

Alcalde designado de Bucaramanga

Palabras de

Juvenal Díaz Mateus

Gobernador de Santander



Balance de Gestión 2025

Juan Pablo Remolina Pulido
Director Ejecutivo Prosantander



Balance de Gestión 2025

1. Asuntos institucionales
2. Empresarios Conscientes
3. Bienes Públicos y Estado Eficiente.
4. Tiquetes de Nuevos Futuros.
5. Eje Transversal.
6. Conclusiones

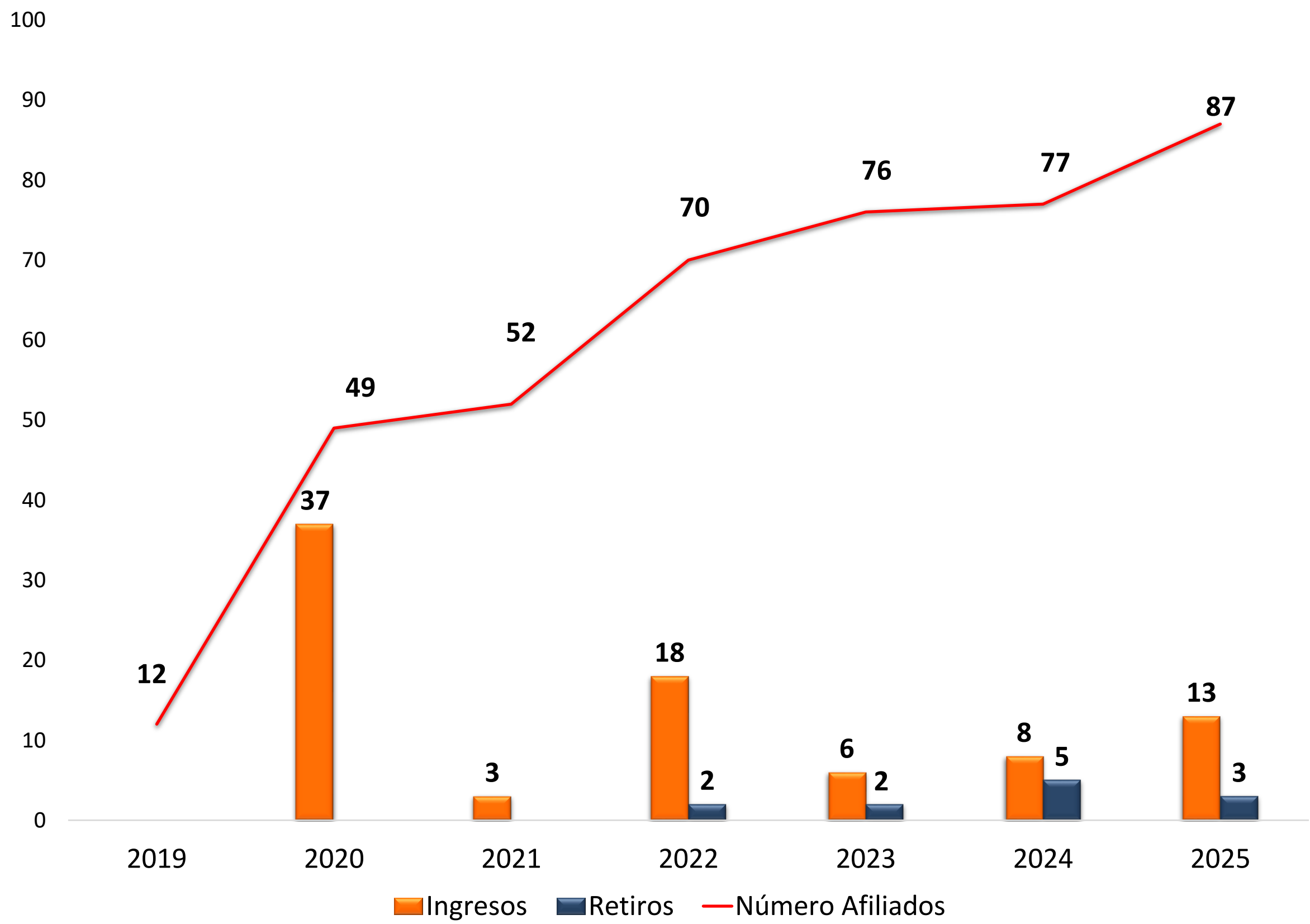


1 Asuntos Institucionales

Balance de Gestión

2025

Miembros Prosantander 2019 - 2025



87 miembros de Prosantander



13 Nuevas afiliaciones

Nuevos miembros equipo Prosantander



*Coordinador Empresarios
Conscientes*

Febrero 2025



Asistente de Dirección.

Septiembre 2025



Coordinadora de Proyectos

Septiembre 2025

Creación Política de Endowment

VP VALORES
PRODUCTIVOS S.A.S



Carlos Andrés Torres G

Estratega en el mercado de capitales.



***Política de
inversión***

Perfil de riesgo
conservador
Duración de 3,5 años



***Patrimonio
Autónomo***

\$ 1.645 millones

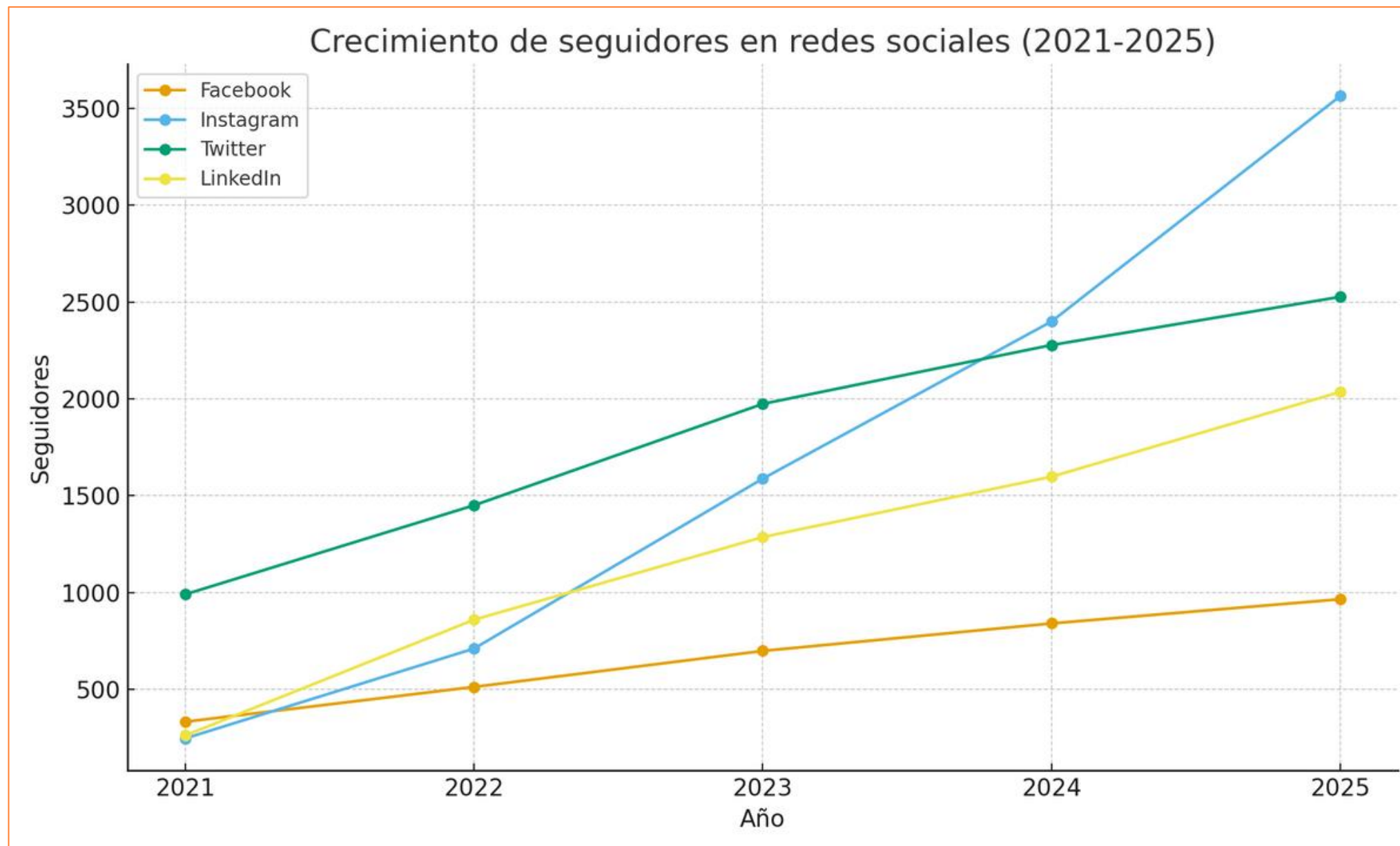


***Comité del
Endowment***

Juan Camilo Montoya
Alejandro Galvis
Carlos Andrés Torres

Invitado permanente:
Juan Pablo Remolina

Nuestra comunidad digital se sigue fortaleciendo



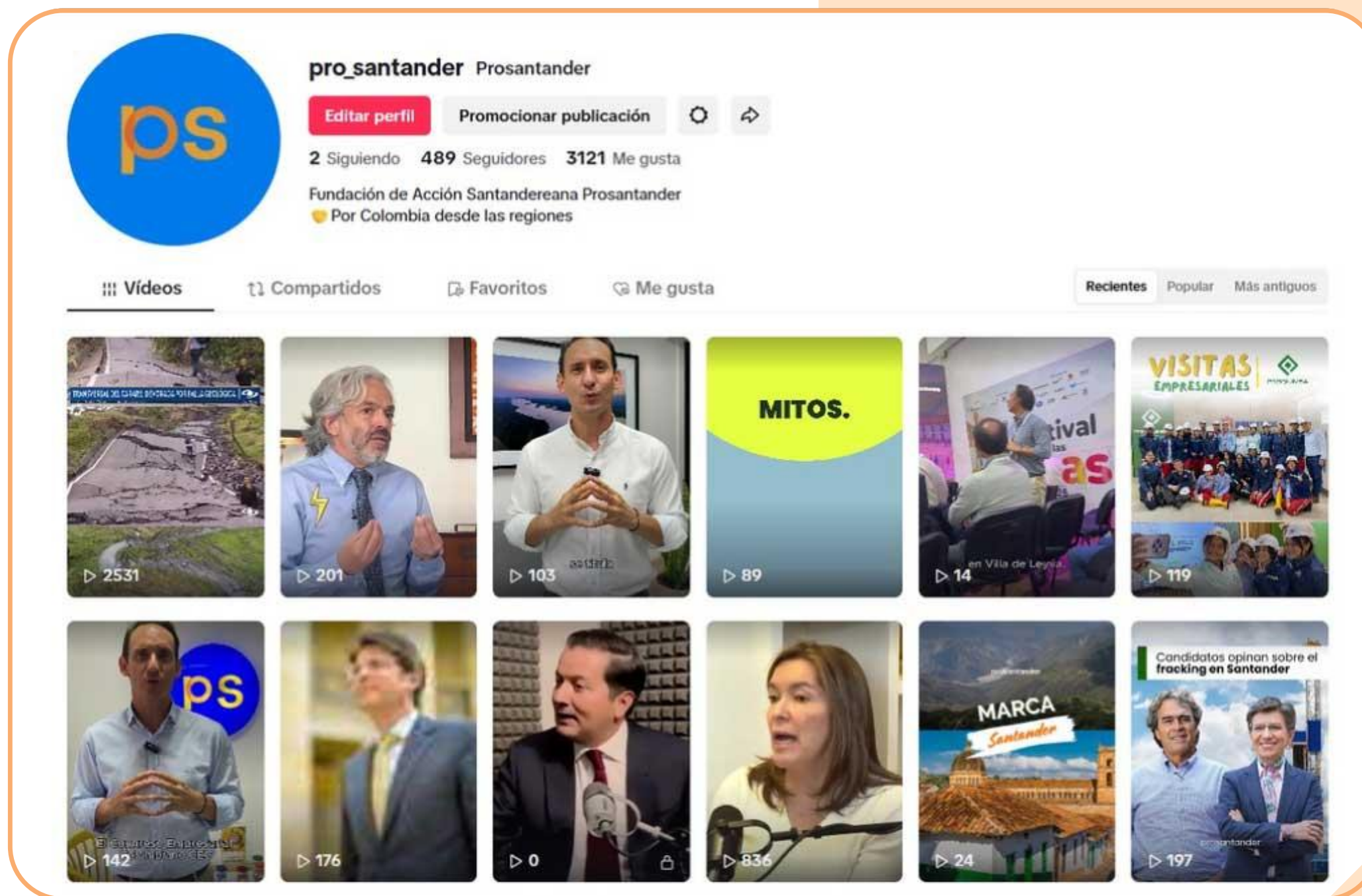
En los últimos años se ha logrado un **crecimiento del 64% en redes.**

Entre 2024 y 2025, el incremento general en redes alcanzó un **aproximado del 30%.**

Este año le apostamos a nuevas audiencias

 Nuevo perfil en TikTok

Hasta la fecha, este espacio ha logrado un impacto significativo, alcanzando **489 seguidores** y **3.121 “me gusta”**.



Podcast Prosantander 16 Episodios

3 Temporadas, una misma voz por Santander

Temporada
En
producción



Receta para el
Desarrollo Sostenible
de Santander.
7 episodios

Santander Avanza
5 episodios

Por Santander
En alianza con Vanguardia
4 episodios

Un año de información oportuna y voz institucional fortalecida.

6

Boletines informativos



3

Comunicados del Comité Intergremial de Santander



11

Comunicados de la Red PRO





2 Empresarios Conscientes

Balance de Gestión 2025

Programa Puertas Abiertas



Estas son las empresas que abrieron sus puertas



 Bancolombia  cajasan



Talleres Éxito Empresarial

Libertank

Aprendizaje y construcción de ideas profundas de libertad, economía y éxito.

481 Colaboradores formados



Conexión

Encuentro Empresariales

Fortalecemos a todos los niveles dentro de la organización

4 Encuentros

130 Participantes

¡CONOZCÁMONOS!
(RESERVA YA TU AGENDA)

CONEXIÓN
ENCUENTROS EMPRESARIALES PARA
APRENDER Y CONECTARNOS

 MODERADO POR:
EDNA BRAVO
EXPERTA EN INNOVACIÓN

Conocernos también hace parte de
nuestro trabajo por Santander

Jueves 13 de marzo | Auditorio de ingeniería UNAB | 4:00 p.m. a 6:00 p.m.

[REGÍSTRESE AQUÍ](#)

prosantander

CONEXIÓN
Encuentros empresariales
prosantander

Transformación Digital Inteligente:
El valor legal y estratégico de anticiparse al cambio

PABLO JIMÉNEZ
Cofundador de AutenTIC.
Miembro de la junta directiva de la asociación Legaltech Colombia y speaker internacional

5 de noviembre
7:00 a.m. - 9:30 a.m.

Hotel Holiday Inn
Bucayba - piso 18

[¡Quiero asistir!](#)

CONEXIÓN prosantander

INTELIGENCIA ARTIFICIAL PARA LAS EMPRESAS

 **Alejandro Pinzón**
CEO SmartData & Automation

 **Diego Tarazona**
CEO y cofundador Campuslands

12 de junio
4:00 p.m.

Edificio D / Salón D1-1
Universidad Autónoma de Bucaramanga UNAB

Más información:
Victor Solano
Coordinador de Empresarios Conscientes
Desarrolloempresarial@prosantander.org
Contacto: 3208370210

CONEXIÓN
Encuentros empresariales
prosantander

Del riesgo a la oportunidad:
cómo la IA transforma la ciberseguridad empresarial

 **Lucas Giraldo Ríos**
Socio de consultoría en RSM Colombia

18 de septiembre de 2025

4:00 p.m. a 6:00 p.m.

Auditorio Casona Unab
Carrera 34 # 41-51, Barrio el Prado

[REGISTRARSE](#)

Conocimiento - Participación - Relacionamiento

Hemos generado para nuestros miembros **más de 21 espacios de participación, formación y diálogo** de interés empresarial.



Sergio Fajardo



Vicky Dávila



Germán Vargas Lleras



Juan Carlos Pinzón



Claudia López



Reforma laboral 2025



Informe Bucaramanga
Metropolitana Cómo Vamos



Foro candidatos alcaldía
de Bucaramanga



Foro Agua y Desarrollo

V Encuentro REDPRO



El futuro de Colombia exige **democracia firme, reglas claras y una agenda de apuestas productivas y proyectos estratégicos** para lograr crecimiento con equidad desde los territorios.

Estrategia Elijo la Democracia

ESTA CAMPAÑA TIENE TRES FASES



FASE 1

Actualización y
reconocimiento del
lugar de votación



FASE 2

Base de datos a la
Registraduría para
jurados electorales



FASE 3

Divulgación de
beneficios legales
por votar

VOTA FÁCIL
VOTA CERCA

dondevoto.com.co

9 de diciembre de 2025, la Registraduría enviará por correo electrónico el instructivo para subir la base de datos a su plataforma.

Culmina tercera cohorte de Lideremos

30 Líderes
formados

80 Horas de
formación



En Prosantander visibilizamos el talento de la región

Esenciales Vanguardia

Nuevo portal web Lideremos



¿Qué es?

LIDEREMOS es un programa filantrópico que brinda una experiencia de aprendizaje transformador a líderes públicos comprometidos con la generación de un impacto positivo a la sociedad; quienes a través de este, consolidan habilidades de liderazgo con las que logren agregar valor a su labor hacia la comunidad.

¿Para qué?

Para brindar a líderes públicos la oportunidad de reconectarse con su propósito, fortalecer sus habilidades de liderazgo, potenciar su impacto en las comunidades, crecer y compartir con otros que enfrentan desafíos similares, contando con una visión más clara, más fuerte y más humana del servicio que ofrecen.

Así mismo, para aportar a la generación de proyectos más efectivos, decisiones más conscientes y una gestión de servicio más cercana y con un propósito para Santander.

Propósito regional

Santander merece tener líderes públicos empoderados, que se conviertan en agentes de cambio con el fin de promover la competitividad, el progreso, la integración regional, y la

Principios rectores de un becario LIDEREMOS

- Congruencia:** Mis actos están alineados con lo que pienso y digo.
- Equidad:** Mis decisiones son equitativas y benefician a todos los

Articulación entre Vanguardia, Prosantander y Lideremos

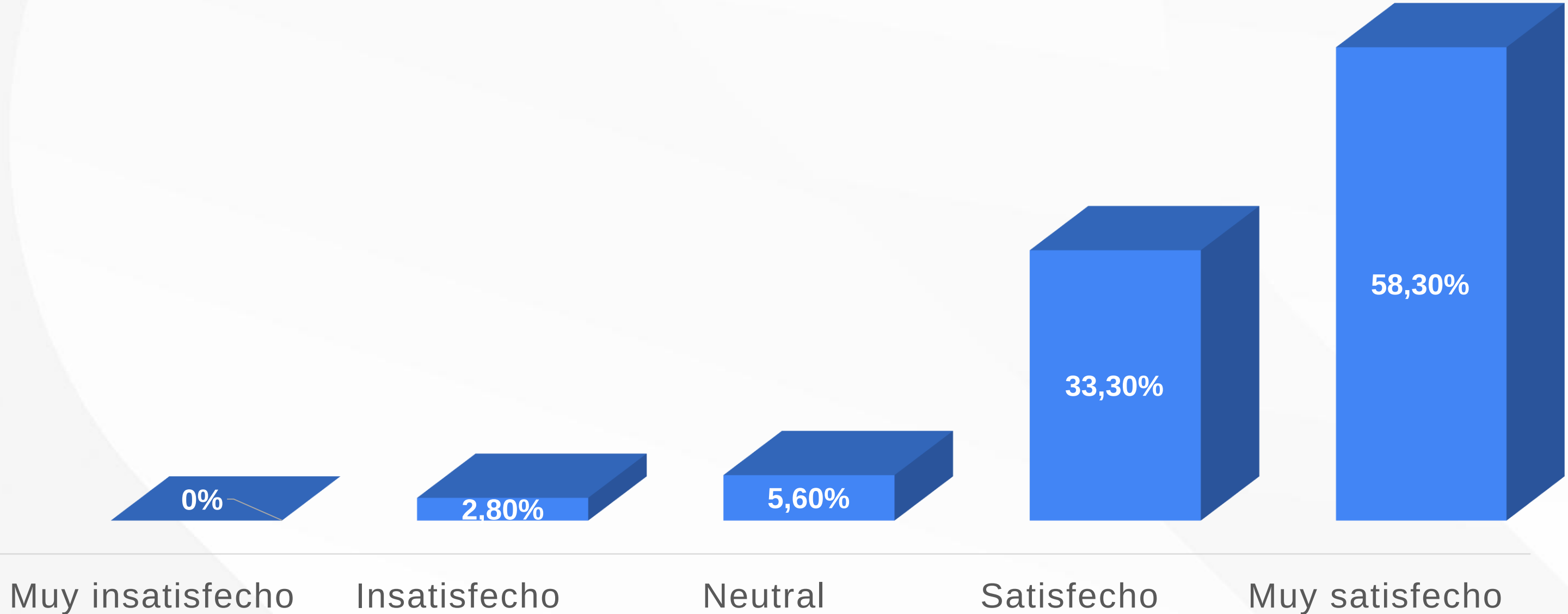
Articulación entre Prosantander, Lideremos y el área de Comunicaciones de la UNAB

Seguimos en proceso de
reconocer las necesidades
de nuestros miembros.

36 Empresas visitadas



33 empresas (91%) de las 36 visitadas encuentran valor y se sienten muy satisfechas y satisfechas de pertenecer a Prosantander





3 Bienes Públicos y Estado Eficiente

Balance de Gestión

2025

En Prosantander hemos
seguido de cerca los
proyectos estratégicos
para el departamento.

Pasamos del 2024 al 2025 de 56% (8) a 67% (10) de proyectos que se encuentra en un estado de avance **muy bajo o nulo**.

Por hacerles seguimiento	
1.	Navegabilidad del Río Magdalena.
2.	Troncal del Magdalena.
3.	Doble Calzada La Virgen - La Cemento.
4.	Variante de San Gil.
5.	Vía Bucaramanga - Pamplona.
6.	Vía Yuma Sector 1 y 2.
7.	Transversal del Carare.
8.	Anilla Vial Externo Metropolitano.
9.	Vía Duitama - Charalá - San Gil.
10.	Vía Los Curos - Málaga.

Por Buscarles Financiación.	
11.	Troncal Central.
12.	Terminación de la Unidad Funcional 8 de la Ruta del Cacao (Lisboa . Portugal).
13.	Vía Salida Túnel de la Paz - Sabana de Torres.
14.	Conexión entre la Ruta Férrea La Dorada Chiriguana y el Río Magdalena.
15.	Alternativas de conexiones férreas entre la región Metropolitana de Bogotá - Cundinamarca y el Corredor Férreo Central.

Estado de avance

 - Alto
  - Medio
  - Bajo
  - Muy bajo o nulo
E Estudios y diseños **L** Licitación **C** Construcción



Transversal del Carare Vereda Zarandas, de Vélez

Deslizamiento de tierra
y destrucción de la
calzada.



Foto extraída de Vanguardia.com

Vía Bucaramanga – Barbosa Sector de La Charca, del municipio de Oiba.

Hundimiento y pérdida de banca.



Foto extraída de Metropolitano.com.co

Santander y sus proyectos están fuera del CONPES

Clasificados

Suscribirse

Iniciar sesión

Vanguardia

Área Metro ▾ Santander ▾ Deportes ▾ Judicial Colombia Mundo Política ▾ Economía ▾ Opinión ▾ Entretenimiento ▾ Kids Más ▾

Publicidad

Adobe

Diseña, edita y crea como un experto.
Todas las apps y recursos de IA con

60% de descuento
Para profesores y estudiantes

Bucaramanga

Vanguardia > Área Metropolitana > Bucaramanga

Domingo 05 de octubre de 2025 - 08:39 AM

"Santander no existe para el Gobierno de Petro": gremios denuncian exclusión de vías estratégicas del Conpes

Canal TRO

Inicio Noticias Programación ▾ Participa Pauta con nosotros Talento y oportunidades Región

SEÑAL EN VIVO

Nos ningunearon": gremios reclaman exclusión de Santander del plan nacional de infraestructura vial

octubre 8, 2025

☰

CARACOL RADIO

Hable con el programa Bogotá

Bucaramanga

Santander no está en el CONPES: ¿Qué pasará con las vías Curos-Málaga y Transversal del Carare?

Desde la Secretaría de Infraestructura lamentaron que los corredores Curos-Málaga y la Transversal del Carare no hayan sido priorizados pese a compromisos anunciados por el gobierno nacional.

No se está invirtiendo en Santander el recaudo de sus peajes



Vía de las Cigarras

- **66% de avance** del par vial
- **254 luminarias y 137 nuevos postes instalados** desde el peaje hacía Lebrija.
- **Se ha dejado de recaudar mas de \$108.000* millones** desde que se vandalizó el peaje de Río Negro.

Valor proyectado*



5 publicaciones especiales, acompañadas de videos difundidos en alianza con Vanguardia.



El Comité Intergremial de Santander junto con otras organizaciones de la región solicitamos la terminación de la unidad funcional 8 de la Ruta del Cacao, que comprende el proyecto vial Bucaramanga – Barrancabermeja – Yondó.



Bucaramanga, 5 de mayo de 2025

Comunicado dirigido al presidente de la república Gustavo Petro Urrego y a la bancada parlamentaria de Santander:

Urge terminar la Unidad Funcional 8 en la vía Bucaramanga – Barrancabermeja – Yondó

El Comité Intergremial de Santander junto con otras organizaciones de la región solicitan la terminación de la unidad funcional 8 de la Ruta del Cacao, que comprende el proyecto vial Bucaramanga – Barrancabermeja – Yondó. Esta vía es fundamental para el desarrollo económico de nuestra región y del país dado que conecta al occidente con el oriente de Colombia y a los dos principales polos de desarrollo del departamento (Barrancabermeja y el Área Metropolitana de Bucaramanga) que concentran el 71% del PIB.

Santander es el cuarto departamento que más le aporta a la economía de Colombia, sin embargo ocupa el puesto 29 en vías primarias en buen estado según el Consejo Privado de Competitividad (CPC). Para cerrar esta brecha, a través de la concesión Ruta del Cacao se ha realizado una inversión de \$2,6 billones de pesos que contempla la construcción y mejoramiento de 152 kilómetros de carretera, incluyendo 95 kilómetros en doble calzada entre Bucaramanga y Barrancabermeja. Los avances en infraestructura de transporte del departamento en la última década se deben en buena medida a esta obra, dado que otros proyectos no muestran progresos significativos.

No obstante, pese a que esta obra evidencia un porcentaje de ejecución del 99%, el derrumbe presentado el primero de octubre de 2023 en el sector PR 42 (Lebrija – Barrancabermeja) que comprende 400 m ha impedido la finalización de la unidad funcional 8 (Portugal – Lisboa), quedando aproximadamente 4 km de doble calzada ya construidos sin utilizar. Lo anterior ha venido afectando la movilidad y la seguridad de los usuarios.

Ante este panorama, le solicitamos comedidamente al Gobierno Nacional para que a través de la Concesionaria se realicen las obras necesarias para culminar el proyecto lo antes posible. Paralelamente proponemos que se recurra a mecanismos de resolución de conflictos, como el arbitraje, para determinar las responsabilidades de las partes. La culminación exitosa de este proyecto es esencial para mejorar la competitividad de Santander, el Magdalena Medio y de Colombia. Los santandereanos exigen la atención inmediata por parte del Gobierno Nacional para culminar esta obra y garantizar una infraestructura vial segura y eficiente.

Ante las necesidades regionales, **aportamos a la reestructuración del IDESAN**



Contratación de
Jaime Urazan

prosantander



Contratación de
Jean Philippe Penning

Construcción de un nuevo modelo a partir de:

1. Objetivo concreto que permita la autofinanciación.
2. Generar un nuevo alcance.
3. Modelo de operación.
4. Plantear su naturaleza jurídica
5. Estructuración de un modelo corporativo.

+10 Reuniones de seguimiento

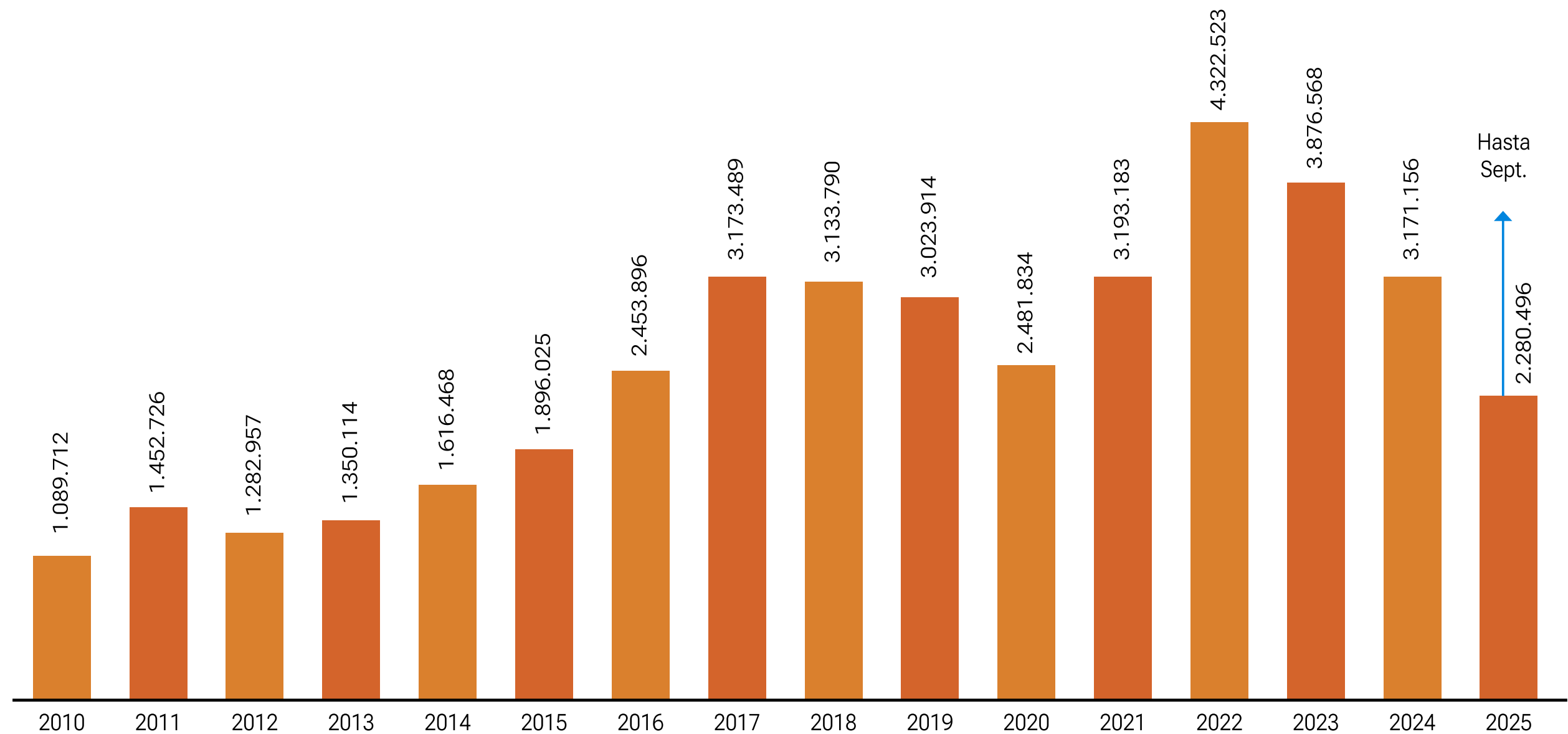
Navegabilidad del Río Magdalena

- Culminación de 3 años como miembro principal de la **Junta Directiva** de Cormagdalena.
- Celebramos la **entrada en operación** luego de ocho meses de la **draga Carmen Rita**.
- Realización de **estudios y diseños de encausamiento**.
- Construcción de **17 muelles fluviales**.
- Modernización de la **terminal Yuma**.
- Habilitación de **oficina de Cormagdalena** en Barrancabermeja.



El año 2025 proyecta un cierre inferior a los años previos

Carga Total Transportada 2010 - 2025 (TON)



Desde 2023 se presenta una caída progresiva, pasando de 3,87 millones en 2023 a 3,17 en 2024, y con corte a septiembre 2025 se ubica en 2,280 mil millones (lo que sugiere que al cierre de 2025 puede quedar por debajo de los niveles de 2023 - 2024).

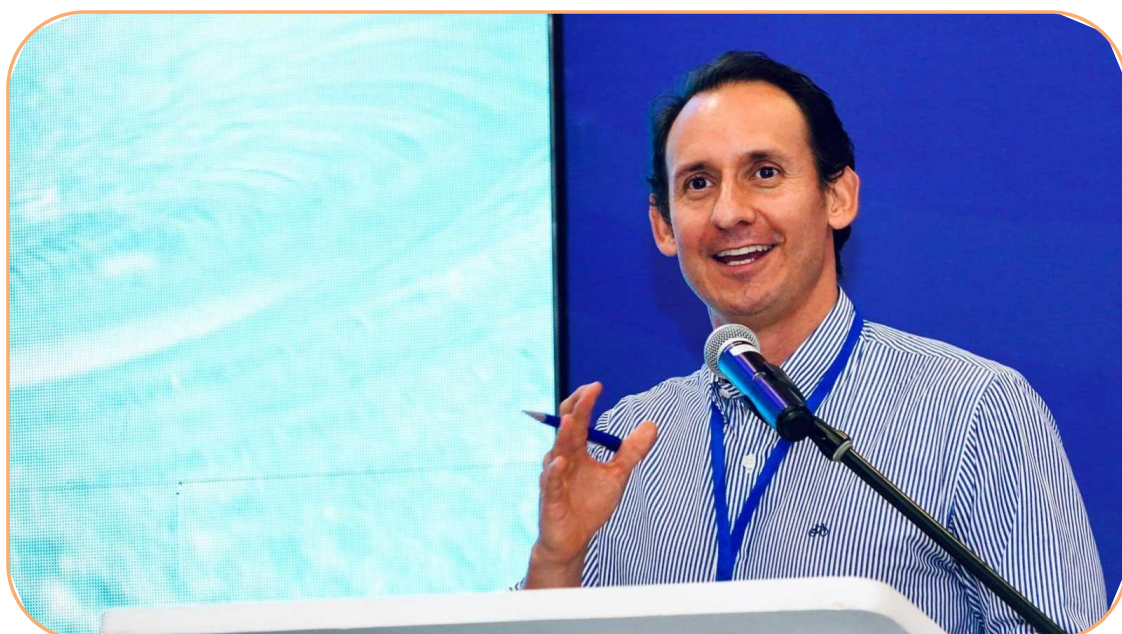
Un micrositio para fortalecer la transparencia y la gestión de Cormagdalena.

El nuevo espacio de Cormagdalena centraliza actas, documentos, archivos institucionales y contenidos clave, facilitando el acceso a información estratégica para miembros y aliados.

prosantander.org/Cormagdalena



Apostamos a la construcción de la **Agenda estratégica del agua** para Santander



Lanzamiento del
**1er Foro Agua y
Desarrollo**

+150
Participantes



Conformación
de equipo:

- Hernán Clavijo
Director de proyecto
- Angie Nathalia Suárez
Profesional de proyecto

La Agenda Estratégica del Agua es la hoja de ruta que permitirá **priorizar, articular y acelerar los proyectos más relevantes** para garantizar **seguridad hídrica y desarrollo sostenible** en Santander.

Conservación de
Fuentes Hídricas



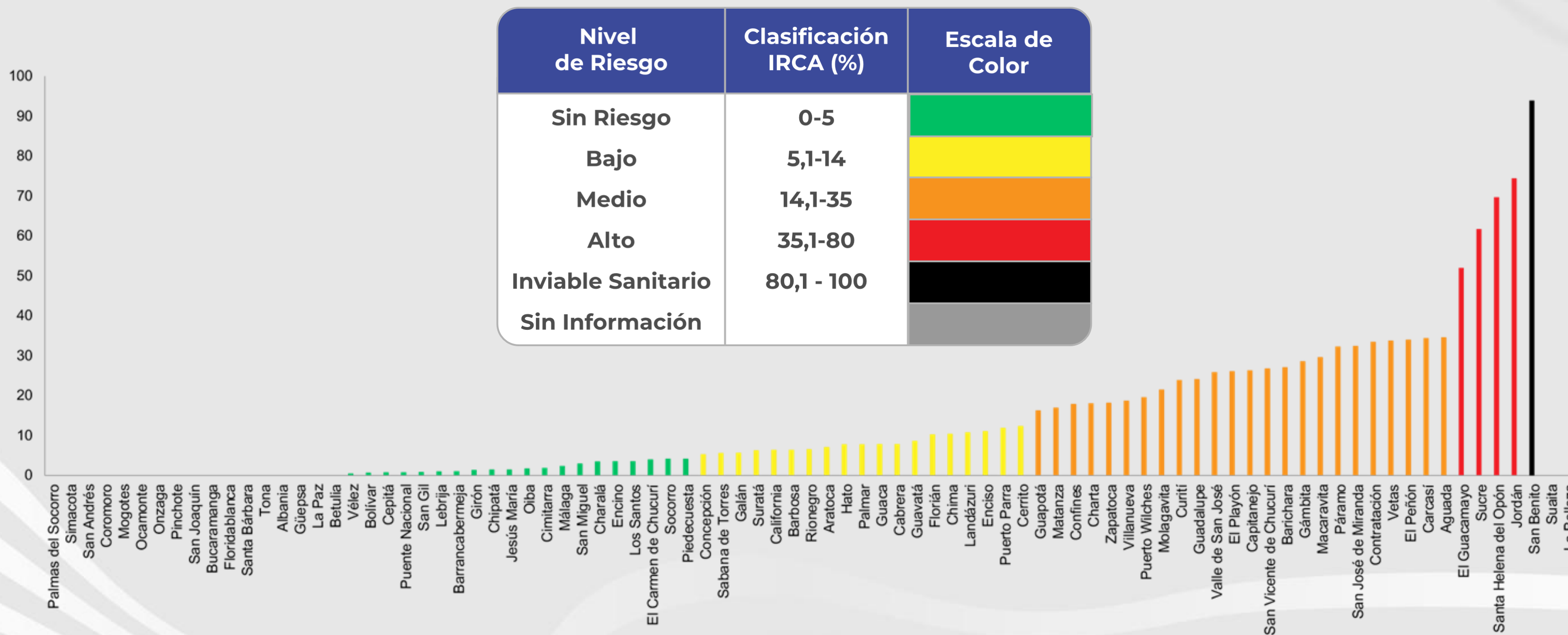
Tratamiento de
Aguas Residuales



Acceso y Uso del
Recurso Hídrico



El 57% de los municipios tienen riesgo en la calidad del agua - IRCA



Santander presenta una gran dispersion en la prestación del servicio de agua: **145 empresas prestadoras del servicio**

TIPO DE PRESTADOR	TAMAÑO DEL PRESTADOR			(blank)	Grand Total
	MENOR O IGUAL A 2500 USUARIOS	DESDE 2501 HASTA 5000 USUARIOS	MAYOR O IGUAL A 5001 USUARIOS		
SOCIEDADES (EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS)	20	4	6		30
EMPRESA INDUSTRIAL Y COMERCIAL DEL ESTADO	2	1	7		10
MUNICIPIO (PRESTACIÓN DIRECTA)	41	1		1	43
ORGANIZACION AUTORIZADA	56	1			57
(blank)				5	5
Grand Total	119	7	13	6	145

Un micrositio que impulsa la Agenda Estratégica del Agua

Un espacio que **organiza la información** y recursos clave que respaldan el **análisis y la planeación** alrededor del recurso hídrico en Santander.





4 Tiquetes de Nuevos Futuros

Balance de Gestión

2025

**Creamos nuestros propios
recursos para aportar al
desarrollo regional.**

ASAMBLEA
PROSANTANDER 2025

TRANSICIÓN ENERGÉTICA

A LA COLOMBIANA

¡Hablemos de Fracking!



\$ 34

Millones en
patrocinios

+1500

Visitas en
plataformas

+300

Participantes

21

Notas en
medios

6

Columnas de
opinión



Asamblea Prosantander. 2025.

Prosantander tiene el valor de poner sobre la mesa conversaciones que nadie se atreve a dar como el **fracking**.



Visitamos Vaca Muerta para conocer **lecciones aprendidas** y buenas prácticas.



Llevamos pedagogía a **Puerto Wilches y Barrancabermeja.**



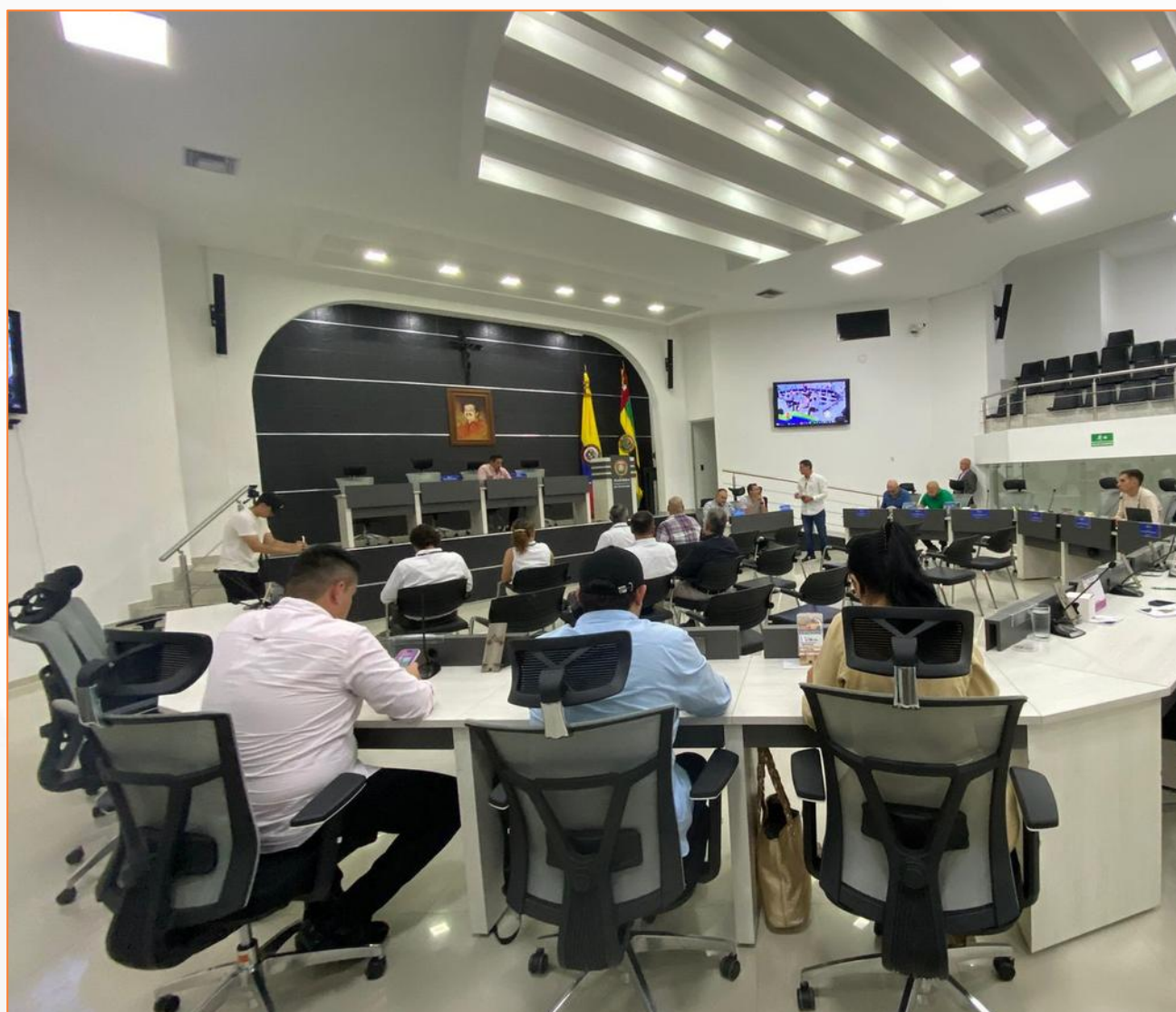
prosantander
ACOGGP

Con el apoyo de:



Líderes sociales, empresariales, academia y medios de comunicación.

Llevamos pedagogía a la Asamblea Departamental y Concejo de Bucaramanga

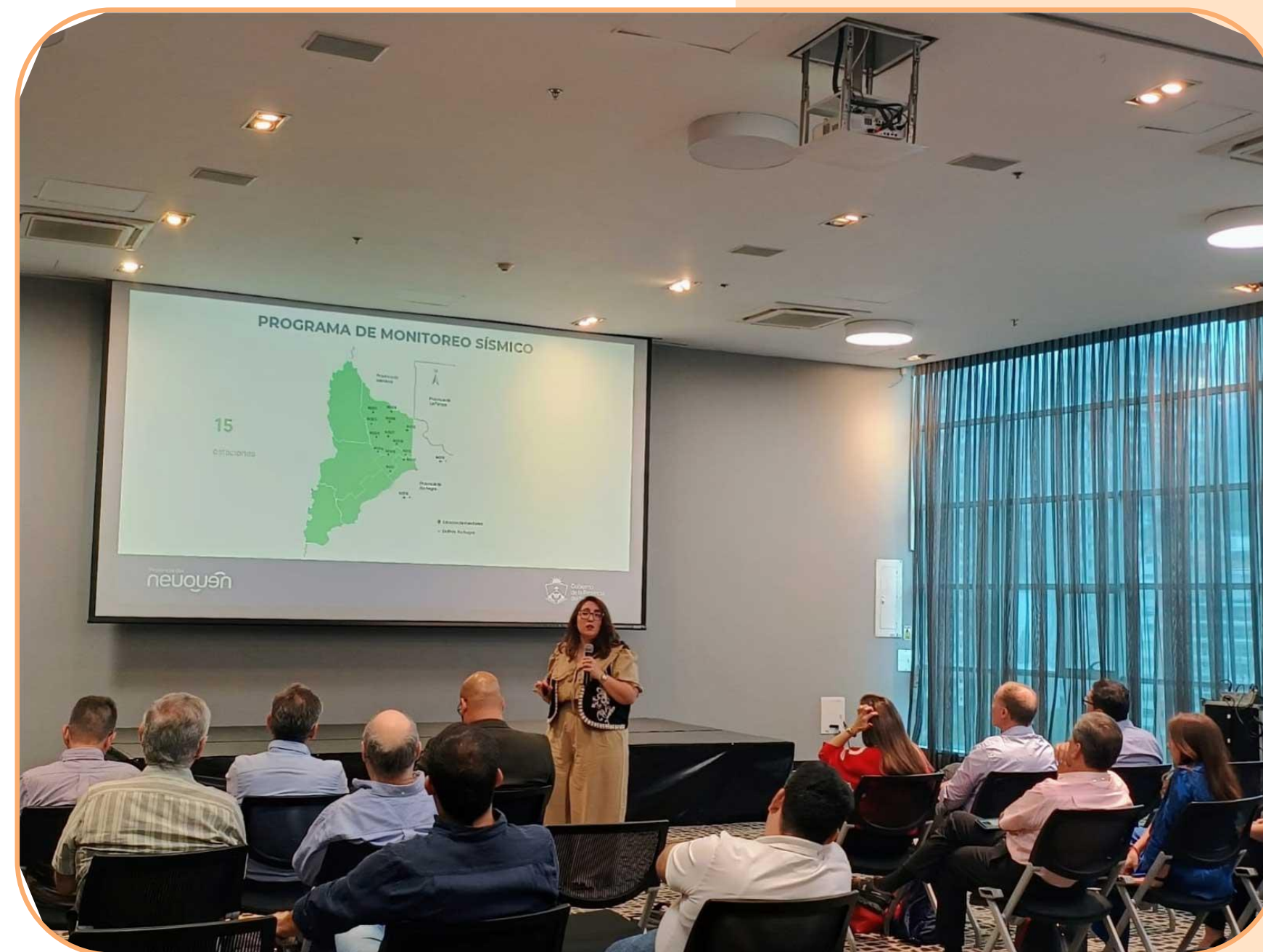


Asamblea Departamental.



Concejo de Bucaramanga.

Visita de expertos en Yacimientos no convencionales en Argentina



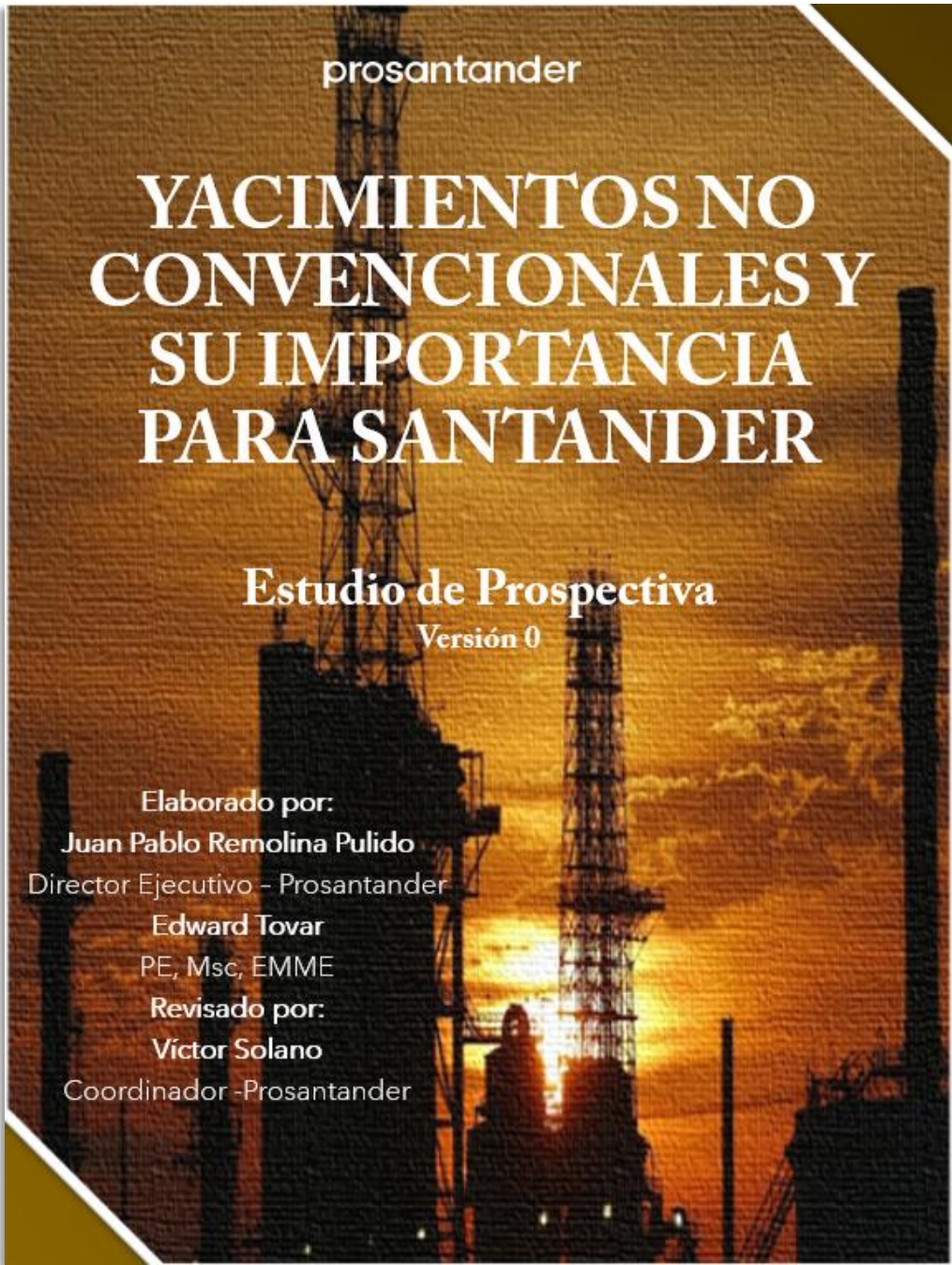
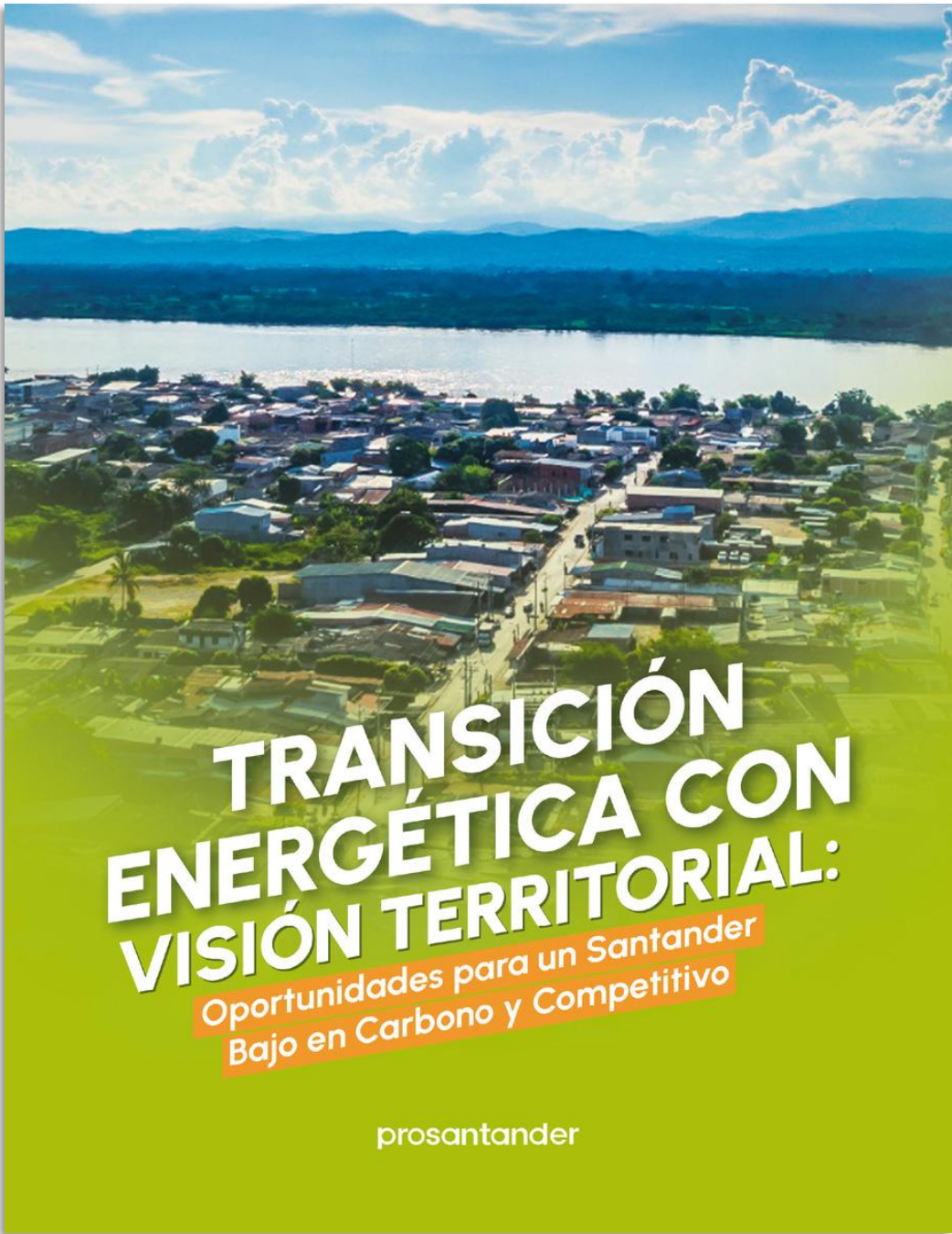
Roxana Magaly Alonso - Subsecretaría de Energía e Hidrocarburos de la Provincia del Neuquén.

Un espacio de conocimiento para entender la transición energética.



prosantander.org/transicion-energetica/

Tres documentos para una transición energética productiva.



Hoy tenemos una conversación cercana con la **Unión Sindical Obrera - USO -**



La Unión Sindical Obrera (USO) anunció su **apoyo absoluto a los procesos de exploración, perforación y refinación de hidrocarburos hechos por Ecopetrol.**

EE | Últimas Noticias Opinión Política Judicial Economía Mundo Bogotá Deportes Colombia + 20 Cromos Vea [Suscribirse](#)

La USO le solicitó al Gobierno Petro realizar pilotos de “fracking” y no vender el Permian

La Unión Sindical Obrera (USO) también pidió reactivar la asignación de áreas para exploración de hidrocarburos.

← **Publicar**

 **USO Colombia** 
@usofrenteobrero

[#SomosUSO](#) En su Plenario Sindical Nacional, la USO dice sí a los pilotos de yacimientos no convencionales.

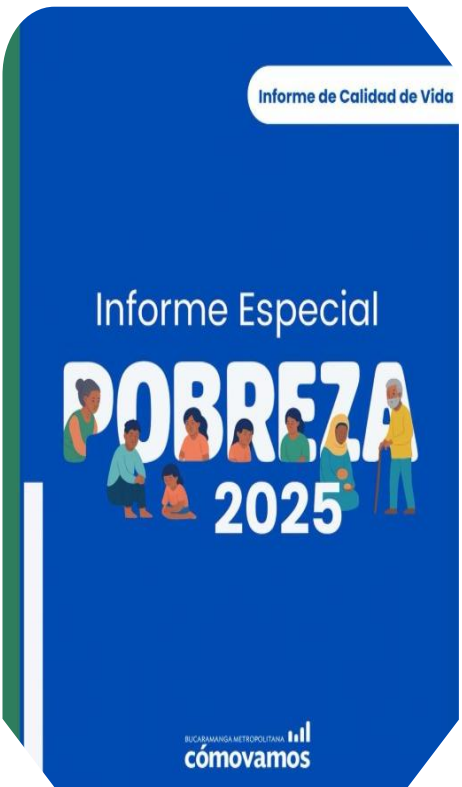
La Unión Sindical Obrera (USO) de la industria del petróleo reafirma su vocación democrática, pluralista y clasista en la defensa y reivindicación de la clase trabajadora, el patrimonio público y la soberanía energética de los colombianos.

Con aprobación mayoritaria, la USO y su militancia defenderán a Ecopetrol en sus líneas de negocios principales —exploración, perforación, refinación y transporte de hidrocarburos—, manteniéndola como la empresa de todos los colombianos, un instrumento de garantía para la seguridad y soberanía energética, generadora de riqueza.

[#SomosUSO](#) [#SoberaníaEnergética](#) [#DefensaDelPatrimonioPúblico](#)

Entidades Aliadas



Cómo Vamos Barrancabermeja

Informe de
calidad
de *vida*

2025

Barrancabermeja

Con el apoyo de:

Una iniciativa de:
BUCARAMANGA METROPOLITANA
cómovamos

prosantander  vanti 
Más formas de avanzar



5 Eje Transversal

Balance de Gestión

2025

Sin embargo
No nos detuvimos ahí...



En Prosantander estamos
convencidos que el
verdadero poder está en
no dejar de soñar...



prosantander

Visión Santander 2050



... un **sueño compartido** con nuestros miembros y la Cámara de Comercio de Bucaramanga.



\$353.000.000

prosantander

\$353.000.000

Total alianza

\$706.000.000

Propuestas de asesores

IDOM





1 En 2010 Fedesarrollo ocupó el puesto 6 entre los Top Think Tanks en América Latina y el Caribe.

2 Experiencia por más de 50 años como centro de pensamiento.

3 Expertos en desarrollo y política pública, teniendo incidencia en Colombia.

4 El alcance de Fedesarrollo propone **2 elementos únicos:**

- Impacto macro económico en diferentes proyectos.
- Caja de resonancia con una plataforma (narrativa) de comunicaciones interactiva que va a permitir una apropiación del documento.

La **Visión Santander 2050** es un propósito colectivo y articulado que hoy nos une.



**CÁMARA DE
COMERCIO DE
BUCARAMANGA**
Creemos en Santander



prosantander





Conclusiones

Balance de Gestión

2025

Principales logros 2025

1. Asuntos institucionales

- Vinculación de **13 miembros nuevos**.
- Contamos con una **nueva estrategia de comunicación**.
- Creación de **política de Endowment**..

2. Empresarios Conscientes

- Acercarnos, conocer y poner en marcha nuevas acciones para nuestros miembros a través de las **encuestas de satisfacción**.
- **21 eventos** de participación de los miembros de Prosantander.
- **30 graduados** del programa de liderazgo público “Lideremos”.
- Fortalecimiento del vínculo entre el sector empresarial y los jóvenes (**293 beneficiados**) a través de las **más de 30 visitas** del programa Puertas abiertas.

Principales logros 2025

3. Estado eficiente y bienes públicos

- Propuesta de **reestructuración** del IDESAN.
- Puesta en marcha de la **Agenda Estratégica del Agua**.
- Participación durante 3 años consecutivos en la **Junta Directiva** de Cormagdalena.
- Consolidación de la alianza con Ecopetrol: Publicación **Informe de calidad de vida Barrancabermeja**.

4. Tiquetes de futuro

- Apertura de una conversación técnica sobre **Fracking**.
- **Llevamos pedagogía** a Barrancabermeja, Puerto Wilches y el Área Metropolitana de Bucaramanga.
- Visita a Vaca Muerta (Argentina).
- 13 precandidatos presidenciales y la USO aprueban realización de pilotos de YNC.
- Inicio de la alianza para la construcción de **la Visión Santander 2050**.

Gracias equipo de Prosantander



Coordinador Empresarios Conscientes



Coordinadora de Proyectos



Asistente administrativa.



Asistente de Dirección.



Comunicadora.

Gracias a la Junta Directiva de Prosantander 2022 - 2026



Rafael Marín Valencia
Presidente
Presidente - Marval



Juan Camilo Montoya
Vicepresidente
Rector – Universidad Autónoma de Bucaramanga



Yaneth Mantilla
Vicepresidenta de asuntos estratégicos– Proyecto Soto Norte



Guillermo León Valencia
Gerente – Electrificadora de Santander



Adolfo Botero
Presidente – Grupo OBA



Andrés Novoa Pineda
Presidente – Ventanar



Patricio López
Rector – Universidad de Santander



Rodolfo Castillo
Presidente - Icoharinas



Juan Carlos Rincón
Presidente Ejecutivo - Cámara de Comercio de Bucaramanga



Camilo Parada Rueda
Gerente General - Assear



Martín Pinto
Representante Legal – Fuller Pinto S.A

Miembros independientes



Nelson Castañeda
Presidente Ejecutivo Campetrol



Luis Fernando Ramírez
Presidente y CEO Yellowstone

Invitado especial



Carlos de Hart
Gerente General - Promipalma



Gracias a los 87 miembros de Prosantander

Balance de Gestión 2025





Gracias

Balance de Gestión

2025

David Gélvéz

Director de Proyecto Fedesarrollo.



Construyendo la Visión Santander 2050

Conversación en el marco de la Junta Directiva de Prosantander

Diciembre 02 de 2025



prosantander



Objetivo de la Sesión:

Presentar el propósito y la relevancia de la Visión Santander 2050 e iniciar la conversación acerca de su desarrollo y el rol de Prosantander en su construcción



Agenda

1

Conozcámonos

2

Contexto global y potenciales implicaciones para nuestro departamento

3

La Visión Santander 2050 y su relevancia

4

¿Cómo vamos a construir la Visión 2050?

5

Sigamos la conversación



1. Conozcámonos





El equipo de Fedesarrollo y Datasketch



David Gelvez
Director de Proyecto



Rafael Puyana
Asesor de Proyecto



María del Pilar Ruiz
Asesora de Proyecto



Luis Fernando Mejía
Asesor de Proyecto



Juan Pablo Marín
Director Plataforma



Isabella Coronado
Líder de Proyecto



Juan Diego Heredia
Científico de Datos



Silvia Parra
Enlace de Proyecto



Gabriela Franco
Experta en procesos
participativos



Juliana Galvis
Líder de Plataforma



Equipo DS
Construcción
Plataforma

A wide-angle satellite photograph of Earth at night, showing the curvature of the planet and numerous city lights glowing across the dark surface. The sky is a deep black with scattered stars.

2. Contexto global y potenciales implicaciones para nuestro departamento



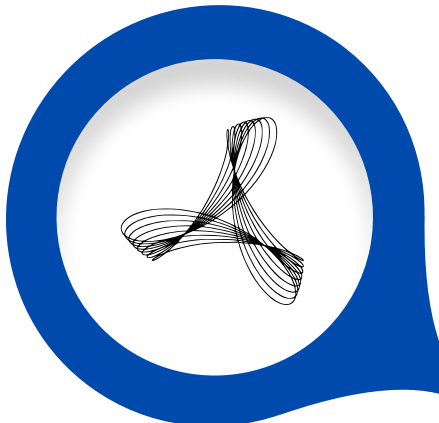
Cambios demográficos



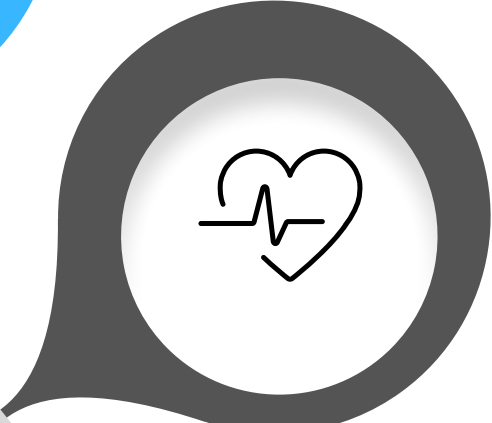
Reconfiguración del poder global



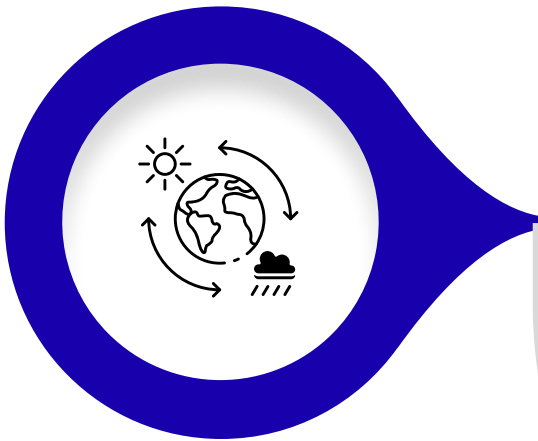
Transformación digital e hiper-conectividad



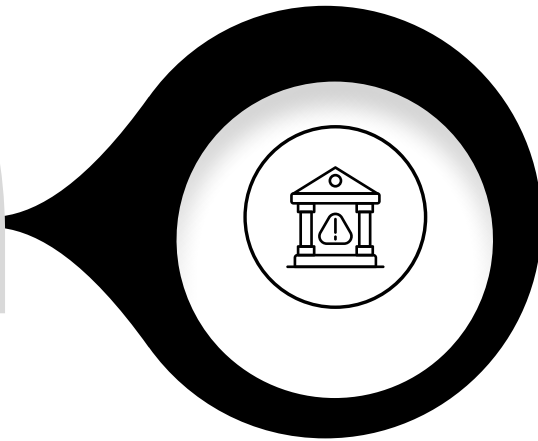
Cambios en salud y bienestar



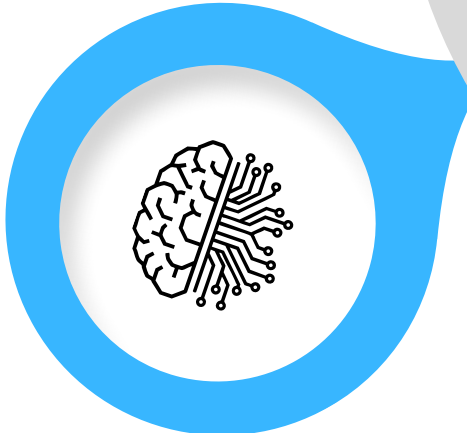
Cambio Climático



Inestabilidad política y fragmentación social



Inteligencia Artificial y Automatización



Urbanización acelerada



El mundo
abordará
múltiples desafíos
y oportunidades
en los siguientes
25 años...

Referencias

PwC. What's driving the future? https://www3.weforum.org/docs/WEF_SP_MegaTrends_PwC_2014.pdf

ESPAS. The mega trends. <https://ec.europa.eu/assets/epsc/pages/espas/chapter1.html>

World Economic Forum & PwC. Five global megatrends. https://www3.weforum.org/docs/WEF_SP_MegaTrends_PwC_2014.pdf

CIFS. 15 Global Megatrends. <https://www.cifs.dk/read-listen/reports-knowledge/15-global-megatrends>



¿Cuál de estas tendencias va a tener mayor impacto en el departamento?



Cambios demográficos

Reconfiguración del poder global

Transformación digital
e
hiper-conectividad

Cambios en salud y
bienestar

Cambio
Climático

Inestabilidad
política y
fragmentación
social

Inteligencia Artificial
y Automatización

Urbanización acelerada

... Algunas de ellas
pueden ser
potencialmente
más relevantes
para Santander

Referencias

PwC. What's driving the future? https://www3.weforum.org/docs/WEF_SP_MegaTrends_PwC_2014.pdf

ESPAS. The mega trends. <https://ec.europa.eu/assets/epsc/pages/espas/chapter1.html>

World Economic Forum & PwC. Five global megatrends. https://www3.weforum.org/docs/WEF_SP_MegaTrends_PwC_2014.pdf

CIFS. 15 Global Megatrends. <https://www.cifs.dk/read-listen/reports-knowledge/15-global-megatrends>

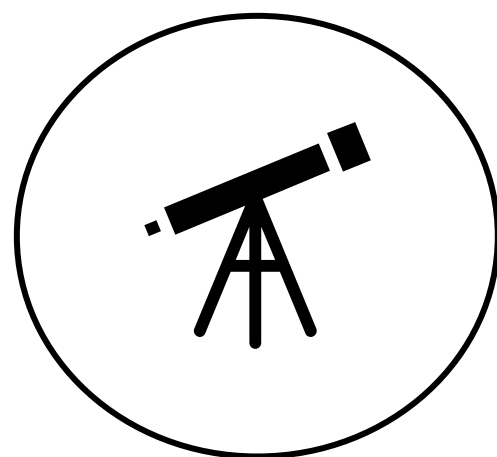
A scenic landscape photograph showing a dirt trail winding up a steep, forested hillside. The vegetation is dense and green, with some yellowish-brown plants in the foreground. In the background, misty or cloudy mountains are visible under a grey, overcast sky. The overall mood is serene and natural.

3. La Visión Santander 2050 y su relevancia

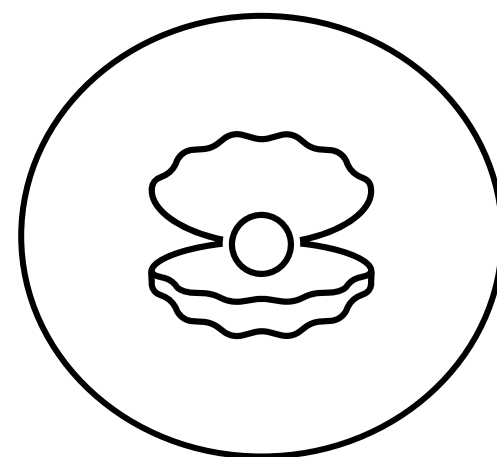
La Visión Santander 2050 es un propósito **colectivo, articulado y técnicamente fundamentado** que moviliza a los actores del departamento frente a sus retos y oportunidades, y que se articula a través de **una estrategia** para convertir esa visión en **acciones transformadoras** a corto, mediano y largo plazo.



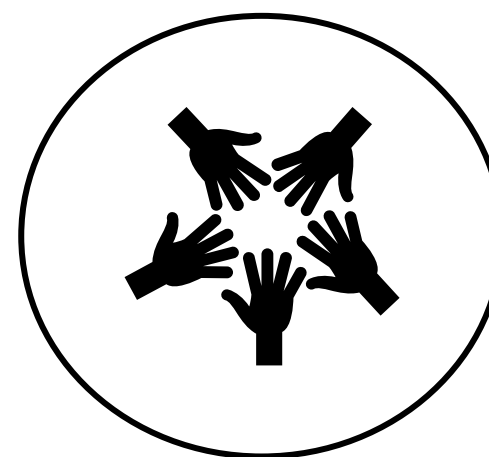
Plantear una Visión Santander 2050 permite abordar al menos cuatro temas clave



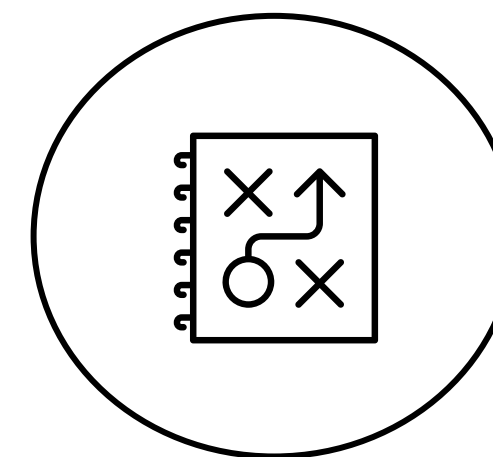
Anticipar
cambios globales y
locales



Aprovechar
oportunidades
estratégicas para el
territorio



Coordinar esfuerzos
entre instituciones,
empresas y
ciudadanía



**Transformar la
visión en acción,**
mediante una
**estrategia con
proyectos reales**



¿Cuál es el principal reto del departamento?



4. ¿Cómo vamos a construir la visión?

La Visión y la Estrategia nacen de la articulación rigurosa de retos, misiones, oportunidades y proyectos

Visión Santander 2050

Retos : Un reto es un problema complejo, sistémico, interconectado y urgente que no puede abordarse mediante soluciones aisladas

La Misión concreta el Reto en un objetivo accionable

Misiones : Una misión es un objetivo concreto que acota un reto amplio en términos específicos, medibles y definidos en el tiempo. Debe ser audaz e inspiradora, pero a la vez realista y alcanzable.

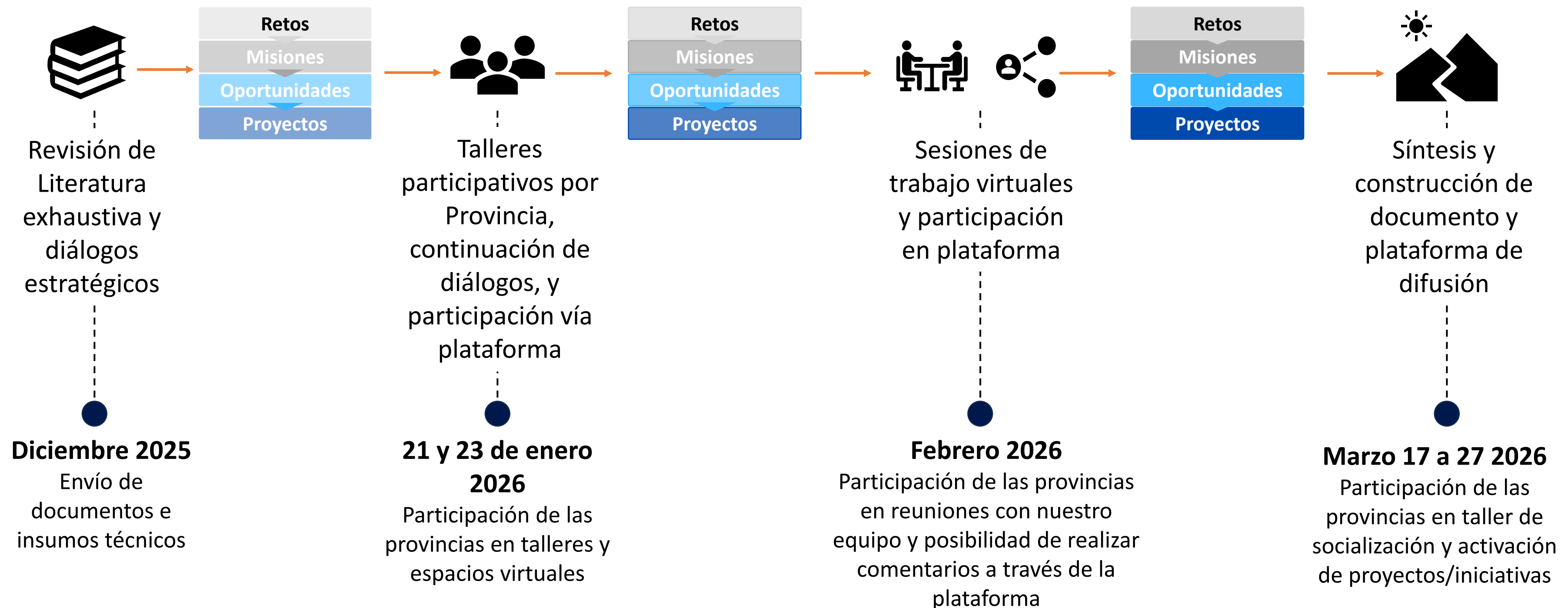
Oportunidades : Una oportunidad representa el potencial económico y de inversión intersectorial que se activa a partir de una misión bien definida.

La Oportunidad es el resultado económico de perseguir la Misión exitosamente

Proyectos e Iniciativas : Los proyectos permiten pasar del reto a la oportunidad con un objetivo y conjunto de acciones específicas. Las iniciativas habilitan proyectos y rompen obstáculos.

Los proyectos son las acciones que permiten concretar la Oportunidad

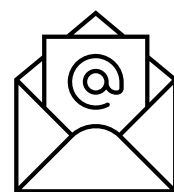
Un proceso de construcción iterativo para integrar las visiones de todos los actores del territorio



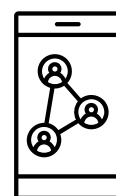
¿Preguntas?



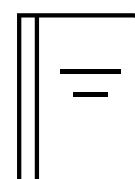
Ayúdanos a construir
sobre lo construido,
compártenos
documentos e
insumos técnicos que
consideres
relevantes



visionsantander2050@fedesarrollo.org.co



#Visiónsantander2050



Oficina de Prosantander o en las visitas



www.santander2050.co

Construyendo la Visión Santander 2050

Conversación en el marco de la Junta Directiva de Prosantander

Diciembre 02 de 2025



prosantander



prosantander

Proposiciones y Varios

Balance de Gestión

2025



Reconocimientos Prosantander 2025

Balance de Gestión 2025

El Cucarachero

Ave endémica de los paisajes áridos del cañón del Chicamocha. Refleja el espíritu resiliente del santandereano: firmeza y creatividad ante la adversidad, y búsqueda constante de prosperidad y armonía con el entorno.

Esta ave posa sobre un tronco de madera nativa del cañón, que simboliza el arraigo y la fortaleza de un pueblo que encuentra en su tierra una fuente inagotable de inspiración.

Esta obra es un homenaje a aquellos que, con ingenio y determinación, mantienen viva la herencia de una región que nunca se rinde y que sigue construyendo un futuro lleno de oportunidades.





Reconocimientos Organización Santandereana Ejemplar

Balance de Gestión 2025

Banco Cooperativo Coopcentral

*Reconocimiento Institución
Santandereana Ejemplar*





Reconocimientos Organización Santandereana Ejemplar

Balance de Gestión 2025



Financiera Comultrasan

*Reconocimiento Institución
Santandereana Ejemplar*



Reconocimiento Santandereana Ejemplar

Balance de Gestión 2025

Beatriz González

*Reconocimiento
Santandereana Ejemplar*





Entrega de Obsequios

Balance de Gestión

2025

Cada obsequio de fin de año ha tenido **un propósito**



Cuadro del
artista Fidel
Castro Cabello

2020



Rompecabezas
Hilo de plata

2021



Pocillo Mug +
café Forestal

2022



Caja Receta para el
Desarrollo Sostenible

2023



Álbum y libro del
Átletico Bucaramanga

2024

En el corazón del
Cañón del Chicamocha,
una ceiba barrigona lleva
el nombre de tu empresa,
un símbolo vivo de coraje,
resiliencia y compromiso
con Santander y con
las futuras generaciones.



~ Porque.. ~

prosantander

es dar para unir y
unir para sembrar.



GRACIAS

-  @prosantander
-  @pro_Santander
-  Prosantander
-  @prosantander
-  @prosantander

