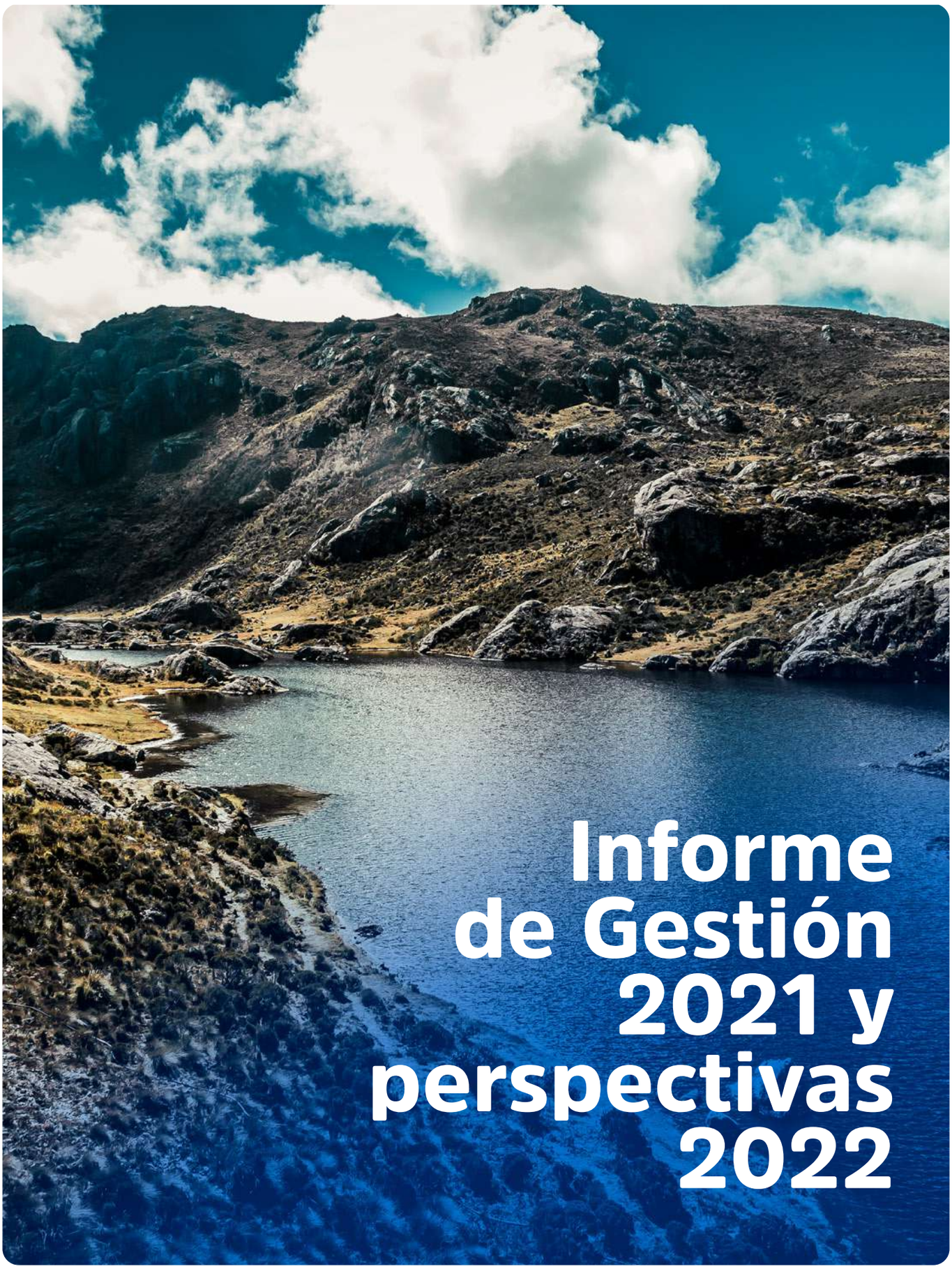
prosantander

7 de Marzo de 2022



Informe de Gestión 2021 y perspectivas 2022

CRÉDITOS

JUNTA DIRECTIVA

Rafael Marín Valencia, Presidente
Juan C. Montoya Bozzi, Vicepresidente
Monserrat Naranjo Junoy
Juan Felipe Montoya Muñoz
Mauricio Osorio Sánchez
Rodolfo Castillo García
Diana Saray Giraldo Mesa
Jairo Augusto Rey Vesga
Juan Carlos Rincón Liévano
Joaquín Moreno Uribe
Rafael Puyana Martínez-Villalba

EQUIPO EJECUTIVO

Juan Pablo Remolina Pulido • **Director Ejecutivo**
Silvia Catalina Parra Jiménez • **Coordinadora de Proyectos**
Claudia Patricia León León • **Asistente Administrativa y Financiera**
Paula Valentina Quintero Serrano • **Comunicadora**

www.prosantander.org

Dirección: Avenida 42 No. 48 – 11, Piso 5°
Universidad Autónoma de Bucaramanga (UNAB).
Bucaramanga - Colombia
Teléfono: PBX (57) (7) 643 6111 / 643 6261 Ext: 448
Twitter: @pro_santander
Facebook: @prosantander
LinkedIn: Prosantander
Instagram: @prosantander

TABLA DE CONTENIDO

1. Asuntos institucionales 5
- 1.1. Afiliaciones 5
- 1.2. Reuniones de Juntas directivas y Asamblea 6
- 1.3. Reactivación del Programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos 8
  - 1.3.1 Informe de Calidad de Vida 2021 "Retos del Área Metropolitana de Bucaramanga 9
  - 1.3.2 Encuesta Virtual Mi Voz Mi Ciudad 10
  - 1.3.3 Elaboración de la metodología del Concejo Cómo Vamos 10
- 1.4. Comunicaciones 11

2. Acciones frente al Paro Nacional 13
- 2.1. Campaña de apoyo a la Policía Nacional en el marco del Paro Nacional 13
- 2.2. Reconocimiento de Mérito Ciudadano al director ejecutivo de Prosantander en la Ceremonia de conmemoración de los 130 años de la Policía Nacional 14
- 2.3. Construcción del documento "Propuestas para fortalecer el empleo juvenil en Santander" 14
- 2.4. Participación de Prosantander y del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos en visita de la Fundación Corona, Fundación Botnar y Diseño Público 15
- 2.5. Acompañamiento en el proceso de selección de Bucaramanga como una de las ciudades incluidas en el programa de apoyo a la reactivación económica por parte del PNUD (USD $300.000) 15

3. Incidencia en materia de políticas, programas y proyectos 15
- 3.1. Promoción de una visión integral del territorio 15
  - 3.1.1 Publicación y socialización del Informe "Diagnóstico de Crecimiento de Santander" 15
  - 3.1.2 Avances del Informe de Desarrollo de Santander 16
  - 3.1.3 Avances de la Narrativa de Desarrollo de Santander 19
- 3.2. Promoción y seguimiento de proyectos estratégicos del desarrollo 20
  - 3.2.1 Dimensión Institucional 20
  - 3.2.2 Dimensión Ambiental 23
  - 3.2.3 Dimensión Económica 24

4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander 27

5. Principales logros del 2021 28

6. Perspectivas 2022 29

Informe de Gestión 2021 y perspectivas 2022

Apreciados miembros de Prosantander:

Aunque pensábamos que habíamos vivido lo peor producto de la pandemia, en el 2021 llegó el paro nacional y la violencia. Este fenómeno fue devastador para las empresas, ocasionó aumentos de precios perjudicando a los consumidores, generó mayores contagios y muertes por COVID-19 y dejó una sociedad con rabia y polarizada. Ante esta situación, Prosantander actuó con entereza. Se promovió la defensa de las instituciones en aras de garantizar el derecho a la protesta pacífica, a la salud, el trabajo, a la integridad de los bienes públicos y privados, y de cada uno de los ciudadanos. Asimismo, y escuchando el sentir de la juventud por tener mejores oportunidades, Prosantander, en alianza con múltiples entidades, publicó el documento "Propuestas para mejorar el empleo juvenil en Santander".

Pero la coyuntura no nos impidió seguir trabajando en la construcción de una visión de largo plazo para el departamento, lo que requiere una investigación rigurosa. De esta manera, se publicó y socializó el informe "Diagnóstico de Crecimiento de Santander" elaborado por un grupo de estudiantes de la Universidad de Harvard, lo que permitió identificar los sectores con mayor potencial del departamento y las principales restricciones vinculantes al desarrollo. A partir de este insumo, sumado con otros trabajos, se empezó a construir una narrativa del desarrollo del departamento con el fin de unir a los santandereanos alrededor de un modelo incluyente, sostenible y comprensible para el público en general.

Asimismo, y con el propósito profundizar en el análisis de las políticas públicas en Santander, se inició la elaboración del primer Informe de Desarrollo de Santander. A través de este informe se hace un análisis riguroso en 14 diferentes dimensiones (educación, internacionalización, instituciones, salud, etc.). Gracias a estos productos se contará con una información sólida para la participación en la formulación del Plan Nacional de Desarrollo del gobierno entrante.

La visión propuesta por Prosantander debe estar unida a acciones y resultados concretos. En la Asamblea de Prosantander, la Ministra de Transporte aceptó la solicitud, que veníamos haciendo por varios meses, de contar con un asiento en el Comité Directivo del Convenio 1113 de 2016, lo que abrió las puertas para que la Sociedad Santandereana de Ingenieros de Santander se vinculara con las mismas condiciones. A raíz de esta participación por parte del sector privado se logró tener voz y mayor transparencia en el proceso de priorización y ejecución de las inversiones que se financian gracias a los peajes de Lebrija y Rionegro, los cuales cuentan con ingresos anuales promedio de más de 30.000 millones de pesos.

De igual manera, a través de un esfuerzo coordinado con las entidades vinculadas a la iniciativa "Alianza por Santander", se continuó el proceso de seguimiento y promoción de proyectos estratégicos de infraestructura, los cuales suman más de 10 billones de pesos. Se realizaron dieciséis reuniones con invitados especiales, siete reuniones individuales con parlamentarios, siete comunicados y se conformó la Comisión Accidental-Infraestructura en el Departamento de Santander del Senado de la República.

Adicionalmente, Prosantander siguió atrayendo nuevos miembros, lo que demuestra la voluntad y solidaridad del empresariado de continuar aportándole al bienestar general de la región. Se afiliaron 5 nuevas empresas y se logró reactivar el programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos con dos nuevos socios. Al mismo tiempo, se culminó el proceso de revisión de la estrategia de la fundación, a partir de la cual se estructuraron tres líneas de acción: 1) Empresarios conscientes; 2) Estado eficiente y 3) Tiquetes de futuro.

Esta nueva estrategia marca el derrotero del 2022. Para mayor detalle sobre las gestiones realizadas, los invito a conocer con más profundidad los seis apartados de este informe: 1) Asuntos institucionales; 2) Acciones frente al Paro Nacional; 3) Incidencia en materia de políticas, programas y proyectos; 4) Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander; 5) Principales logros del 2021 y 6) Perspectivas 2022.

Finalmente, quiero reconocer que gracias a la unión, la colaboración y el compromiso de los miembros, entidades aliadas y el equipo de trabajo de Prosantander, logramos alcanzar las metas propuestas para el 2021. Nuestro compromiso es continuar trabajando unidos por el desarrollo de Santander y por consolidar y materializar una visión de largo plazo de nuestro departamento.

1. Asuntos institucionales:

1.1. Afiliaciones: El año 2021 inició con 49 miembros recibiéndose las solicitudes de retiro de: Serrano Martínez S.A.S. y Marroquinera S.A.S – Mario Hernández. Durante el año se logró la vinculación de cinco empresas: Penagos Hermanos, FGS Fondo de Garantías S.A., A.M.V. S.A., ASSEAR S.A.S. y Acueducto Metropolitano de Bucaramanga, finalizando el l año con un total de 52 afiliados.

Miembros de Prosantander (52)

1.2. Reuniones de Juntas Directivas y Asamblea:

Con el fin de hacer seguimiento y desarrollar proyectos acordes al objeto social de Prosantander, en el 2021 se llevaron a cabo 8 reuniones de la Junta Directiva en las siguientes fechas: 1) 4 de febrero; 2) 22 de abril; 3) 27 de mayo; 4) 8 de julio; 5) 13 de septiembre; 6) 21 de octubre; 7) 2 de diciembre y 8) 15 de diciembre.

Esta última fue ampliada a todos los miembros de la fundación y se presentó el balance de gestión del 2021, un homenaje póstumo a Alejandro Galvis Ramírez y Rafael Ardila Duarte (miembros gestores de Prosantander) y finalizó con un coctel y entrega de obsequios a los afiliados.

Adicionalmente, el 9 de marzo, tras un año de reactivación de la Fundación, se realizó la Asamblea General Ordinaria 2021 “Fortalezas y Desafíos del Desarrollo de Santander”, en la Universidad Autónoma de Bucaramanga. El evento fue semipresencial y estuvo dividido en los siguientes tres espacios:

1. Un almuerzo privado con la Ministra de Transporte, Ángela María Orozco, y los miembros de la Junta Directiva de Prosantander, al cual también asistieron directivos de las entidades adscritas al Ministerio de Transporte como el INVIAS, ANI, ANSV y UMUS; el Gobernador de Santander y el alcalde de Bucaramanga. En este espacio se tuvo una conversación sobre los pendientes históricos en materia de infraestructura de transporte del departamento.

2. Asamblea interna de Prosantander, en la cual se presentaron el balance de gestión del 2020, el plan de acción del 2021, los estados financieros, el dictamen de revisoría fiscal y se aprobó la delegación para que la Junta Directiva establezca los parámetros de las cuotas de afiliación y sostenimiento de la Fundación.

3. Asamblea externa: Diálogo "Fortalezas y Desafíos del Desarrollo de Santander", en este espacio el presidente de la Junta Directiva de Prosantander, Rafael Marín, conversó con la Ministra de Transporte sobre el estado de avance de los proyectos estratégicos de la región y los retos en materia de infraestructura de transporte. Posteriormente, el vicepresidente de la Junta Directiva de Prosantander, Juan Camilo Montoya, sostuvo un diálogo con el presidente de Ecopetrol, Felipe Bayón, sobre los retos y oportunidades de la transición energética en Colombia y Santander. Finalmente, el equipo de estudiantes de Harvard, presentaron los resultados del estudio "Diagnóstico del Crecimiento de Santander" y junto con el profesor Miguel Ángel Santos y la Viceministra de Comercio Exterior, Laura Valdivieso, quienes platicaron sobre los avances en la implementación de políticas enfocadas hacia la internacionalización, y posibles soluciones para afrontar los retos del departamento en esta materia.

1.3. Reactivación del Programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos

Uno de los propósitos de Prosantander para el 2021 fue lograr la reactivación del Programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, el cual desde 2009 mide la variación en la calidad de vida de todos los habitantes de Bucaramanga, Floridablanca, Girón y Piedecuesta; a través de indicadores objetivos y de percepción en temáticas como entorno económico, pobreza, salud, educación, movilidad, seguridad, medio ambiente, entre otras. Un programa que muestra el compromiso de sus socios con el desarrollo del área metropolitana y ofrece al sector público, privado, academia y ciudadanía insumos clave para la toma de decisiones.

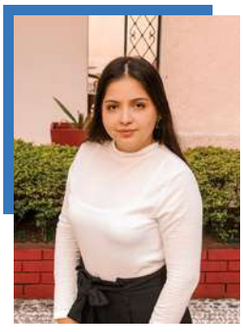
BUCARAMANGA METROPOLITANA
cómovamos

Johanna Cárdenas Acevedo

Directora

Claudia Patricia Meneses Amaya

Profesional técnica administrativa



Camila Andrea Reyes Uribe

Practicante de economía (2021-2022)

Paula Valentina Quintero Serrano

Practicante de comunicaciones (2021-2022)

Equipo Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos

Este objetivo se logró gracias al apoyo inicial de Cámara de Comercio de Bucaramanga, Universidad Industrial de Santander, Vanguardia, Universidad Autónoma de Bucaramanga, Financiera Comultrasan y Fundación Corona. Así mismo, en el transcurso del año se sumó Crezcamos y se concretó el ingreso de Vanti para el 2022.

Los resultados de los productos del Programa se presentan a continuación:

1.3.1 Informe de Calidad de Vida 2021 "Retos del Área Metropolitana de Bucaramanga"

Este documento busca comprender la calidad de la vida de los municipios del área metropolitana de Bucaramanga desde un enfoque multidimensional, analizando la evolución de más de 150 indicadores objetivos en los últimos cinco años. Dicho análisis fue realizado para Bucaramanga, Floridablanca, Piedecuesta y Girón, así como para el área metropolitana en su conjunto.

Vale la pena mencionar, que el informe fue construido por el equipo del programa a través de una metodología rigurosa, en cuyo proceso participaron expertos, equipos de las alcaldías municipales e investigadores que revisaron el documento final.

La presentación del informe se realizó el 26 de octubre de 2021 y esta contó con la participación del director del DANE, Juan Daniel Oviedo, los alcaldes del Área Metropolitana, representantes de gremios, rectores de las universidades de la ciudad, empresarios, entre otros invitados del sector público, privado y sociedad civil (80 asistentes de manera presencial dado el aforo máximo que permitía el auditorio para ese momento).

Evento de presentación del Informe de Calidad de Vida 2021.

Descargue el informe completo aquí

1.3.2. Encuesta Virtual Mi Voz Mi Ciudad

Otro de los productos del programa es la Encuesta de Percepción Ciudadana (EPC), la cual mide la opinión de los habitantes de los cuatro municipios del área metropolitana en temas relacionados con calidad de vida, clima de opinión y gestión pública.

Debido a la emergencia sanitaria, la EPC se ha realizado desde 2020 de forma virtual y se ha denominado Encuesta Virtual Mi Voz Mi Ciudad. La primera etapa de esta encuesta se aplicó en tres momentos diferentes o tres fases (julio de 2020 – inicio de la pandemia; noviembre de 2020 – reactivación económica y febrero de 2021 – inicio de la vacunación).

Vanguardia

Secciones

jueves 08 de abril de 2021 - 12:00 AM

Análisis de datos

Se cumplió en el set de Vanguardia.com el debate y análisis de datos titulado: Inseguridad: ¿Percepción o Realidad? con periodistas y autoridades de la ciudad.

Euclides Kiló Ardila, coordinador de la Página Bucaramanga de Vanguardia; Francisco González, concejal de la capital santandereana; José David Cavanzo, secretario del Interior del Municipio; Johanna Cárdenas, directora del Programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, y Julio Cesar Alvarado, editor de la Página Web de Vanguardia. (Foto: Jaime Moreno / VANGUARDIA)

La socialización de esta primera etapa se realizó en una mesa de trabajo el 22 de marzo en la que participaron los alcaldes de Bucaramanga, Girón y Piedecuesta; los secretarios de Interior y Desarrollo Social de Bucaramanga, secretarios de Turismo, Desarrollo Económico y secretario privado de Floridablanca, el director del Área Metropolitana de Bucaramanga; cinco miembros del comité directivo de programa y su directora.

Adicionalmente, el 23 de marzo se hizo una transmisión en vivo junto con Vanguardia para comunicar los resultados de la encuesta a través de las redes sociales de este medio a toda la ciudadanía, la cual alcanzó 3.700 reproducciones.

1.3.3. Elaboración de la metodología del Concejo Cómo Vamos

Con el fin de conocer el desempeño de los Concejos del área metropolitana de Bucaramanga, en el 2022 se tiene previsto la formulación de una metodología que se adapte a las sesiones mixtas de los concejos y empezar su implementación con un piloto en el Concejo de Bucaramanga.

La construcción, contempla reuniones con los concejales e investigadores y tendrá como resultado no solo un producto sobre la labor de esta corporación, sino además la construcción de un proyecto que permita la gestión de recursos de cooperación nacional o internacional para el desarrollo del Concejo Cómo Vamos en los cuatro municipios del área metropolitana.

1.4. Comunicaciones

Prosantander, como centro de pensamiento y de acción del desarrollo regional, se expresa a través de comunicados o cartas que generalmente son públicas con el propósito de animar la conversación entre los diferentes actores de la región. En ese sentido, se emitieron 13 comunicaciones o cartas: 5 institucionales y 7 con respecto a programas y proyectos. Adicionalmente a las 13 cartas y comunicaciones, se generaron 7 boletines durante el año que fueron enviados a los afiliados con el fin de mantenerlos al tanto de las principales gestiones realizadas.

prosantander

1. Carta de felicitaciones por el nombramiento como ministro de cultura a Felipe Buitrago Restrepo

(15/01/2021)

prosantander

2. Carta de agradecimiento a la ministra de Transporte por su asistencia a la Asamblea General de Prosantander 2021

(15/03/2021)

prosantander

Reuniones de Prosantander con aspirantes a la Presidencia de la República de Colombia

3. Comunicado de reuniones de Prosantander con aspirantes a la presidencia de la República

(28/09/2021)

prosantander

4. Carta de agradecimientos a Juan Camilo Beltrán por el apoyo a la reactivación de Prosantander y del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos.

(27/04/2021)

prosantander

5. Asignación del delegado de Prosantander ante el Comité Directivo del convenio 1113 de 2016

(19/05/2021)

Alianza por Santander

1. Solicitud de información sobre la aprobación de recursos para la Troncal del Magdalena Medio (Alberto Carrasquilla – Min Hacienda)

(15/01/2021)

2. Solicitud de información sobre procesos licitatorios y mesa técnica de la vía Bucaramanga – Bogotá

(15/03/2021)

3. Solicitud de convocatoria de la Comisión Regional de Competitividad e Innovación (CRCI) sobre la PTAR de Río de Oro (Gobernador de Santander)

(28/09/2021)

4. Correo de solicitud de información sobre la Troncal del Magdalena y la navegabilidad del río Magdalena

(13/05/2021)

5. Carta al presidente – doble calzada Bucaramanga -Barbosa

(13/08/2021)

6. Carta Procuradora – Variante de San Gil

(30/08/2021)

7. Carta Invias -Retornos del Anillo Vial Girón-Floridablanca

(10/12/2021)

2. *Acciones frente al Paro Nacional:*

El foco de Prosantander es el mediano y largo plazo. Sin embargo, ante el inesperado Paro Nacional, Prosantander dedicó buena parte de sus capacidades en el 2021 a desarrollar acciones para enfrentar esta crisis. De este modo, la fundación sirvió de catalizador de diferentes iniciativas.

2.1. Campaña de apoyo a la Policía Nacional en el marco del Paro Nacional

Tras la difícil situación ocasionada por las protestas en el marco del Paro Nacional, Prosantander llevó a cabo una campaña de apoyo a la Policía Nacional que consistió en entregar 2.000 bonos de $100.000 pesos para los miembros de esta institución y ser redimidos en supermercados locales. En total 43 empresas se vincularon a la campaña y se recaudaron 2.272 bonos correspondientes a $ 227.200.000 pesos.

Adicionalmente, el 6 de mayo se entregaron 500 almuerzos a los uniformados en agradecimiento a su labor en el desarrollo de las protestas. El 12 de mayo de 2021, el periódico Vanguardia publicó la noticia sobre la campaña de solidaridad con la Policía Nacional motivando a más empresarios y ciudadanos a apoyar esta iniciativa.

ÁREA METRO

Una brigada que reivindica a quienes velan por nuestra seguridad

Empresas lideran campaña en solidaridad con los policías

Una brigada solidaria adelantan las empresas santandereanas en pro de nuestros agentes policiales, sobre todo con aquellos que han sufrido los estragos de la pandemia y de la crisis social que padece el país.

2.2. Reconocimiento de Mérito Ciudadano al director ejecutivo de Prosantander en la Ceremonia de conmemoración de los 130 años de la Policía Nacional.

A raíz de la campaña de apoyo a la Policía Nacional, en el marco del evento de conmemoración de los 130 años de esta institución, el 24 de noviembre, Juan Pablo Remolina, director ejecutivo de Prosantander, recibió el reconocimiento de “Mérito Ciudadano”.

Descargue el informe aquí

2.3. Construcción del documento “Propuestas para fortalecer el empleo juvenil en Santander”

Con el apoyo de empresarios, universidades, gremios, actores civiles y sociales se realizó un estudio donde se establecieron cuáles serían las principales dificultades que generan insuficiencias en el mercado laboral en el departamento.

Para combatir esta problemática se definieron 32 propuestas que buscan fortalecer el empleo juvenil en Santander en materia de comunicación (11), formación (5), emprendimiento (2), tejido empresarial (6), política y normativa (8).

Este documento tiene como fin proponer soluciones totales o parciales que aporten a las necesidades de empleabilidad de la población joven del departamento de Santander.

2.4. Participación de Prosantander y del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos en visita de la Fundación Corona, Fundación Botnar y Diseño Público

Prosantander acompañó el proceso de selección de la fundación suiza Botnar, con el apoyo de la Fundación Corona y Diseño Público, las cuales realizaron un análisis de las principales ciudades del país con el fin de mejorar a largo plazo las condiciones de calidad de vida de los jóvenes en las ciudades seleccionadas. Sin embargo, a través de un comunicado de Botnar, se determinó que Bucaramanga no quedó seleccionada.

2.5 Acompañamiento en el proceso de selección de Bucaramanga como una de las ciudades incluidas en el programa de apoyo a la reactivación económica por parte del PNUD (USD $300.000)

Junto a la Cámara de Comercio de Bucaramanga y la Comisión Regional de Competitividad, Prosantander participó en el proceso de selección de Bucaramanga, como una entidad que pretende ser incluida en un programa de reactivación del PNUD, para recibir un apoyo de USD $300.000.

3. Incidencia en materia de políticas, programas y proyectos

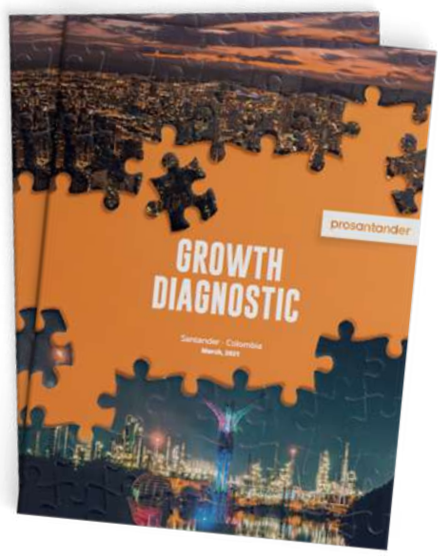
A pesar de la coyuntura del Paro Nacional, Prosantander mantuvo el foco en el seguimiento de proyectos estratégicos para el departamento con una perspectiva de mediano y largo plazo para generar incidencia y lograr que los proyectos lleguen a feliz término. En este sentido, esta línea de trabajo se divide en dos partes: la primera consiste en la identificación y promoción de una visión integral del territorio, y la segunda, en impulsar proyectos específicos.

3.1. Promoción de una visión integral del territorio

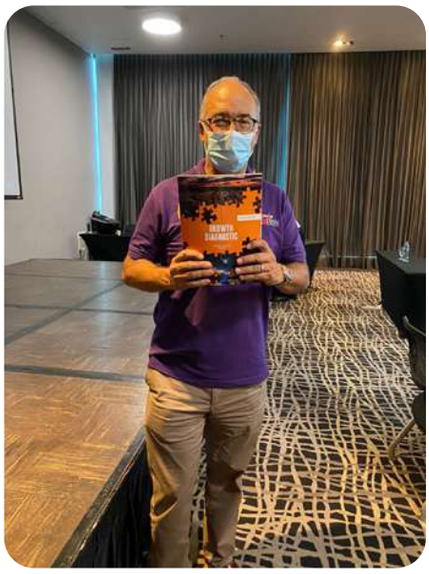
3.1.1. Publicación y socialización del Informe "Diagnóstico de Crecimiento de Santander"

Prosantander realizó el estudio "Diagnóstico de Crecimiento de Santander" con investigadores de la Universidad de Harvard para determinar las principales restricciones al crecimiento y fortalecer los mecanismos de coordinación del departamento.

El informe se socializó con 9 precandidatos presidenciales. Estos encuentros tuvieron como propósito escuchar las diferentes propuestas de las candidaturas y compartir la visión de desarrollo del departamento, particularmente a partir del informe "Diagnóstico de Crecimiento de Santander".



Descargue el informe aquí



• ***Coalición de la Esperanza*** donde participaron Sergio Fajardo, Jorge Enrique Robledo, Juan Manuel Galán y Juan Fernando Cristo (8 de julio de 2021).

• ***Juan Carlos Echeverry,*** Exministro de Hacienda y Crédito Público y candidato cívico (10 de agosto de 2021).

• ***Eduardo Verano de la Rosa,*** Exgobernador del atlántico y aspirante a ser candidato por el partido Liberal (19 agosto de 2021).

• ***Edward David Rodríguez Rodríguez,*** representante de la Cámara por Bogotá y aspirante a ser candidato por el partido Centro Democrático (2 de septiembre de 2021).

• ***Federico Andrés Gutiérrez Zuluaga,*** Exalcalde de Medellín y candidato independiente (8 de septiembre de 2021).

• ***Alejandro Gaviria,*** Exministro de Salud y candidato independiente (28 de septiembre de 2021).

• ***Sergio Fajardo,*** Exgobernador de Antioquia (3 de diciembre de 2021).

Adicionalmente, el director ejecutivo de Prosantander, Juan Pablo Remolina, participó como conferencista de TEDx Bucaramanga, en una charla que se tituló: “¿El milagro santandereano?: Una historia por escribirse”, con el propósito de divulgar los informes y documentos realizados desde la fundación.

Para ver la charla completa hacer clic aquí

3.1.2. Avances del Informe de Desarrollo de Santander

Prosantander está liderando el primer Informe de Desarrollo de Santander. El objetivo de este informe es identificar los principales cuellos de botella, en materia de competitividad y desarrollo del departamento de Santander, al tiempo que se generen estrategias y recomendaciones para lograr con éxito la transición hacia la senda de la reactivación y el crecimiento económico.

El informe incluye 14 capítulos que están siendo redactados por 24 investigadores con el apoyo de 6 entidades, bajo la coordinación de Indira Porto. A diciembre de 2021 hay 2 capítulos con 100% de avance y se han realizado 6 comités de comentaristas en los cuales han participado 75 expertos.

N°	Capítulos propuestos	Cumplimiento	Comités de comentaristas
1	Finanzas públicas		✓
2	Instituciones		✓
3	Infraestructura de transporte		
4	Territorios funcionales		
5	Adopción TIC		
6	Mercado laboral		✓
7	Internacionalización		
8	Innovación y dinámica empresarial		
9	Turismo		
10	Salud		
11	Educación básica y media		✓
12	Educación superior y formación para el trabajo		✓
13	Gestión migratoria		✓
14	Sostenibilidad ambiental		

prosantander ISAGEN ENERGÍA PRODUCTIVA Universidad Industrial de Santander UIS

ecopetrol unab Universidad Autónoma de Bucaramanga CÁMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA Creemos en Santander Santander Competitivo Comisión Regional de Competitividad e Innovación

3.1.2.1 Concurso de Artes Visuales para la portada del Informe de Desarrollo de Santander

Con el objetivo de visibilizar y reconocer el talento de los artistas santandereanos, Prosantander lideró el concurso de Artes Visuales para la selección de la imagen de la portada del Informe de Desarrollo de Santander.

La convocatoria se realizó en el mes de diciembre, y en total se presentaron 30 obras, de las cuales, el curador Leonardo Caballero Piza, Historiador y Maestro en Bellas Artes de la Universidad Industrial de Santander (UIS) , seleccionó 10 semifinalistas, y el jurado conformado por Juan Guillermo Vargas, Gerente de PVS Agencia; Germán Toloza, Coordinador del programa de Artes Plásticas de la UIS; Juan Pablo Remolina, Director Ejecutivo de Prosantander; Indira Margarita Porto, Coordinadora del Informe de Desarrollo de Santander, eligió 5 finalistas y 1 ganador.

Obra ganadora

Ficha Técnica

Título: Buena, Mano.

Autor: Michael Angarita.

Seudómino: Mikeperonobahía.

Técnica: Ilustración digital.

Dimensiones: 100 x 70cm.

Obras finalistas

Helga Lázaro
Misofonía al Perifoneo
Acrílico sobre tela

Jaime Mora Reyes
Noche Brava
Imágenes digitales

Alejandro Silva
Paisaje escondido de Santander
Fotografía

Andrey Otiz Velasco
Surgir
Acrílico sobre lienzo

Carlos Fernando Rueda Acevedo
Primer paso
Dibujo a lápiz sobre astilla de madera

Las 10 obras semifinalistas harán parte del primer Salón de Artes Visuales de Prosantander que se desarrollará en el marco de la presentación del Informe de Desarrollo de Santander.

3.1.3. Avances de la Narrativa de Desarrollo de Santander

Con el fin de complementar el componente técnico de la visión del desarrollo del departamento se inició un proceso de construcción de una narrativa que permita generar mayor identidad y jalonar una acción colectiva. Para ello se conformó un comité institucional, en el cual se contó con un apoyo decisivo por parte de Upside Consulting.

Para construir la narrativa se definieron las siguientes etapas:

1. Se realizó el proceso de consultoría con los investigadores Daniel Botero y Álvaro Vargas de la facultad de Economía de la Universidad Autónoma de Bucaramanga, quienes identificaron los 5 atractores del departamento, así como los principales desafíos y metas.

2. El estudio se socializó con la Junta Directiva de Prosantander, con los miembros de la Asamblea de la Fundación y docentes de la UNAB.

3. Se contrató a la firma IDDEA Comunicaciones, quienes realizaron la construcción de la narrativa del desarrollo de Santander y la socializaron ante la Asamblea de la Fundación y algunos representantes de gremios.

4. La estrategia de difusión de la narrativa estará a cargo de la agencia de publicidad PVS.

El propósito de la narrativa es unir a los santandereanos bajo un modelo de desarrollo sostenible para el departamento, que parta desde su identidad y sus fortalezas, y resulte en soluciones a los retos determinantes para sostener el progreso a lo largo del tiempo.

La receta del modelo de desarrollo sostenible se compone de 4 ingredientes:

3.2. Promoción y seguimiento de proyectos estratégicos del desarrollo

3.2.1. Dimensión Institucional

3.2.1.1 Reforma al IDESAN

Prosantander realizó una propuesta de reforma institucional del IDESAN. No obstante, y pese a las múltiples comunicaciones y solicitudes por parte del Prosantander a la gobernación de Santander, no se tuvo receptividad. De ahí que se identificó que un espacio alterno a través del cual se podría incidir en la gestión de proyectos estratégicos de infraestructura del departamento y del Área Metropolitana de Bucaramanga era participando del Comité Directivo del Convenio 1113 de 2016. El objetivo de hacer parte este Comité Directivo es fortalecer la alineación entre el sector público y el sector privado en la identificación y ejecución de los principales proyectos viales en el departamento. Esto permite aunar esfuerzos técnicos, jurídicos y financieros entre los miembros, para adelantar las actividades necesarias relacionadas con los estudios, diseños y ejecución de las obras requeridas de construcción, rehabilitación, mejoramiento y mantenimiento, el recaudo de peajes, así como la operación total de los tramos viales, que fueron objeto del contrato de Concesión No. 002 de 2006, incluyendo las nuevas obras que se identifiquen como prioritarias por el Comité Directivo.

Gracias a la gestión realizada por la fundación se logró la vinculación de 2 miembros del sector privado (uno de la Sociedad Santandereana de Ingenieros y otro de Prosantander) en el Comité Directivo del Convenio 1113 de 2016 (con voz, pero sin voto). El representante de la fundación ante el Comité Directivo del convenio es el ingeniero Ramón Álvarez Hernández, socio fundador de Melo y Álvarez Ingeniería S.A.S, y el suplente es Juan Pablo Remolina, director ejecutivo de Prosantander.

En total los representantes participaron en 9 reuniones del Comité Directivo del Convenio 1113 de 2016:

1. **12 de Julio.**
2. **6 de agosto.**
3. **23 de agosto.**
4. **1 de septiembre.**
5. **8 de septiembre.**
6. **13 de octubre.**
7. **21 de octubre.**
8. **10 de noviembre.**
9. **14 de diciembre.**

Miembros del comité:

Ejecutor:

Con voz pero sin voto:

Ramón Álvarez - Representante principal de Prosantander ante el Comité Directivo del Convenio 1113

Fotos de la reunión del 23 de agosto de 2021

3.2.1.2 Reunión de Coordinación Metropolitana con los alcaldes del AMB

En el marco de la Junta Directiva número 15 de la fundación, se invitaron a los alcaldes del Área Metropolitana de Bucaramanga para conversar sobre algunas alternativas de fortalecimiento de la coordinación a nivel metropolitano. En la reunión se contó con la participación del director del AMB, de los alcaldes de Floridablanca y Piedecuesta y de los delegados de las alcaldías de Bucaramanga y Girón, quienes estuvieron de acuerdo en que:

1. Se debe fortalecer las finanzas públicas del AMB (aumentar las transferencias por parte de los municipios al 2% y solicitar al DANE el certificado de la población para establecer que el AMB cuenta con más de 1 millón de habitantes y por ende puede ejercer como autoridad ambiental y recibir la sobretasa ambiental por parte de los municipios).

2. Revisar la opción de contar con representación del gobierno nacional en la Junta Directiva del AMB.

3. Revisar la posibilidad de hacer una reforma a la estructura organizacional del AMB.

4. Fortalecer el AMB como gestor de proyectos.

5. Mejorar la articulación de competencias y prestación de servicios públicos del AMB (unificación de tránsito, bomberos, disposición de residuos sólidos y fortalecimiento del sistema de transporte masivo).

3.2.2. Dimensión Ambiental

3.2.2.1. PTAR de Río de Oro

Con el propósito de conocer el estado de avance del proyecto de la PTAR de Río de Oro,
se llevaron a cabo reuniones independientes con los actores principales para poder identificar los cuellos de botella y proponer soluciones que permitan sacar adelante este proyecto tan importante y estratégico para Santander.

Igualmente, se realizó una asamblea extraordinaria ampliada de la Comisión Regional de Competitividad e Innovación (CRCI) a la que se invitaron a todos los actores para generar un diálogo sobre los avances del proyecto. Sin embargo, la CDMB y el EMPAS no asistieron. Desde la CRCI y Prosantander se hizo un llamado a estas dos entidades a trabajar articuladamente en la ejecución de los estudios y diseños de la PTAR.

3.2.2.2. Disposición de residuos sólidos

Con el fin de atender la crisis de disposición de residuos sólidos, se realizó una reunión con el alcalde de Bucaramanga el 12 de agosto. Adicionalmente el 26 de noviembre se participó en la sesión No. 150 del CUEES, en la que se conversó sobre las acciones desarrolladas en torno al relleno sanitario El Carrasco y la gestión integral de residuos sólidos.

3.2.3. Dimensión Económica

3.2.3.1 Gestión de iniciativas y proyectos en el marco de la Alianza por Santander

La Alianza por Santander priorizó 11 proyectos de infraestructura de transporte del departamento con el fin de hacerles seguimiento y buscarles financiación. El 73% de los proyectos priorizados está en un estado de avance muy bajo o nulo. (Ver anexo 1)

Mapa de proyectos priorizados por la **Alianza por Santander.**

Por hacerles seguimiento.

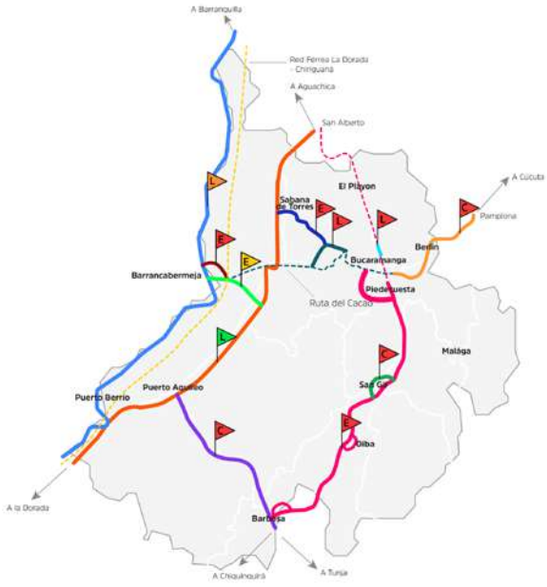
- Navegabilidad del Río Magdalena.
- Troncal del Magdalena.
- Doble calzada La Virgen - La Cemento.
- Variante de San Gil.
- Vía Bucaramanga – Pamplona.
- Vía Yuma sector 1 y 2.
- Transversal del Carare.

Por buscarles financiación.

- Troncal Central.
- Ampliación de las unidades funcionales 5, 6 y 7 de la Ruta del Cacao.
- Vía Salida Túnel de La Paz - Sabana de Torres.
- Conexión entre la Ruta Férrea La Dorada Chiriguaná y el río Magdalena

Estado de avance

- Alto
- Bajo
- Medio
- Muy bajo o nulo



Criterios De **priorización.**

Esto de avance	Por buscarles financiación	Por hacerles seguimiento	
	Estudios y diseños	En proceso de licitación (Fecha prevista de licitación respecto a anuncios del Gobierno)	Desfase de Obra física a la fecha (Programado - ejecutado)
(Alto)	Terminado Fase 3	<1 mes de atraso	< 5%
(Medio)	Terminado Fase 2	≥ 1 mes y < 3 meses de atraso	≥ 5% y < 10%
(Bajo)	Terminado Fase 1	≥ 3 mes y < 6 meses de atraso	≥ 10% y < 15%
(Muy bajo o nulo)	No hay estudios o están en curso	≥ 6 meses de atraso / No hay fecha	≥ 15%

Fase de **estado.**

L	Licitación	C	Construcción	E	Estudios y diseños

Durante el 2021, adicionalmente a las reuniones semanales de seguimiento al estado de los proyectos, la Alianza por Santander realizó 16 reuniones con invitados especiales (7 de orden Nacional), 6 reuniones individuales con parlamentarios, y envió 7 comunicados.

Dentro de las reuniones realizadas en la Alianza por Santander, Prosantander lideró importantes espacios en los que se contó con la presencia de directivos de instituciones a nivel nacional.

1. En el marco de la Asamblea de la Fundación (9 de marzo), se discutieron los avances y desafíos de los proyectos de infraestructura de transporte con la ministra de transporte, Ángela María Orozco, y directivos de instituciones como el INVIAS, ANI, ANSV, Cormagdalena, UMUS y Ecopetrol.

Asamblea de prosantander "fortalezas y desafíos del desarrollo de santander" (09/032021)

2. La Fundación coordinó varias reuniones de seguimiento para lograr el cierre financiero y la culminación de los sectores faltantes (1 y 2) del proyecto de la Gran Vía Yuma, entre las cuales se destaca la realizada el 30 de abril con el comité directivo del convenio de la vía.

Reunión con el presidente de Ecopetrol sobre la Vía Yuma (30/04/2021)

3. Prosantander lideró el conversatorio “Oportunidades y desafíos de la navegabilidad del Río Magdalena” (10 de agosto), que contó con la presencia del director de Cormagdalena, Pedro Pablo Jurado Durán, y del presidente de la Federación Nacional de Navieros, Andrés Londoño Escobar.

Conversatorio sobre la Navegabilidad del Río Magdalena (10/082021)

Uno de los logros de la Alianza por Santander en el 2021, fue la creación de la Comisión sexta del Senado liderada por el Senador Horacio José Serpa, con el propósito de impulsar y evaluar el avance y la debida ejecución de las obras de infraestructura que se adelantan en el departamento, específicamente las que respectan a los siguientes proyectos:

1. Navegabilidad del Río Magdalena

2. Troncal del Magdalena Sector 2 (Ruta del Sol 2 prioridad tramo La Lizama – La Fortuna)

3. Variante de San Gil

4. Mejoramiento y construcción de la vía Bucaramanga – Pamplona

5. Vía Yuma – Sectores 1 y 2

6. Troncal Central. Vía Girón – Piedecuesta – San Gil – Barbosa: Anillo vial externo metropolitano y circunvalar de Mensulí

7. Doble calzada a cielo abierto unidades funcionales 5, 6 y 7 complementarias a la Ruta del Cacao.

8. Transversal del Carare

9. Conexión entre la ruta férrea entre Dorada y Chiriguaná y el río Magdalena.

AQUÍ VIVE LA DEMOCRACIA

HORACIO JOSÉ SERPA MORCADA
Senador de la República

Honorable Senadora
AMANDA ROCÍO GONZÁLEZ RODRÍGUEZ
PRESIDENTA COMISIÓN SEXTA CONSTITUCIONAL PERMANENTE
Senado de la República

REF: CREACIÓN COMISIÓN ACCIDENTAL – INFRAESTRUCTURA EN EL DEPARTAMENTO DE SANTANDER.

Como quiera que es competencia de esta comisión evaluar la situación y el avance del sector de infraestructura en el país, así como, tramitar en primer debate las iniciativas que estén relacionadas con este, elevo ante la Honorable Comisión Sexta Constitucional la siguiente proposición a fin de que se someta a discusión y votación:

PROPOSICIÓN

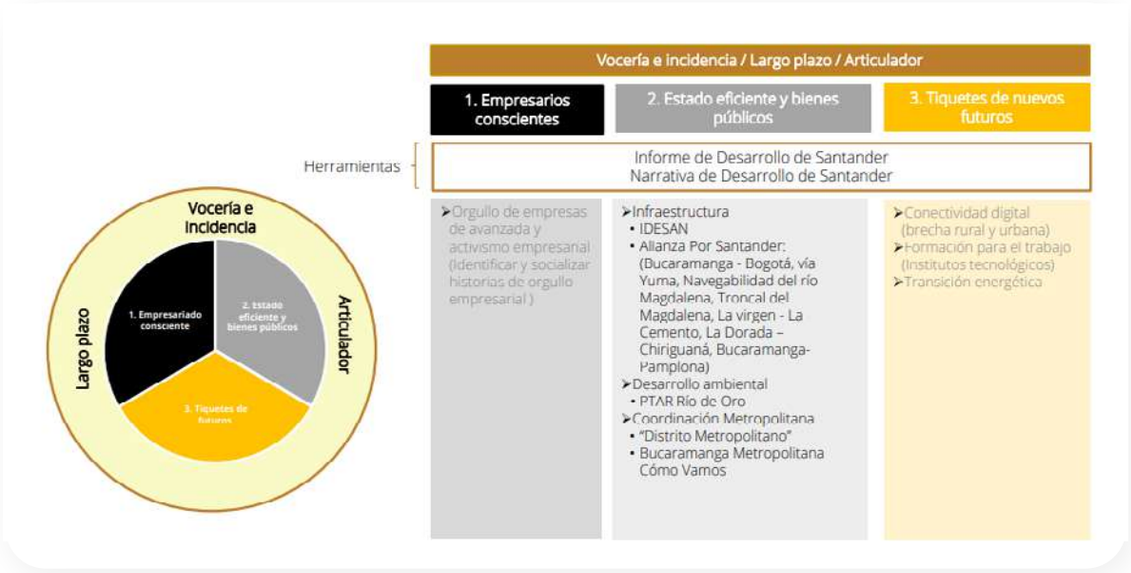
Créese una comisión accidental cuyo propósito sea el de impulsar y evaluar el avance y la debida ejecución de las obras de infraestructura que se adelantan en el Departamento de Santander, especialmente en lo que respecta a los siguientes proyectos:

1. Navegabilidad del Río Magdalena
2. Troncal del Magdalena Sector 2 (Ruta del Sol 2 prioridad tramo La Lizama – La Fortuna)
3. Variante de San Gil
4. Mejoramiento y construcción de la vía Bucaramanga – Pamplona
5. Vía Yuma – Sectores 1 y 2
6. Troncal Central. Vía Girón - Piedecuesta - San Gil - Barbosa: Anillo vial externo metropolitano y circunvalar de Mensulí
7. Doble calzada a cielo abierto unidades funcionales 5, 6 y 7 complementarias a la Ruta del Cacao.
8. Transversal del Carare
9. Conexión entre la ruta férrea entre Dorada y Chiriguaná y el río Magdalena.

La gestión de la comisión accidental no se limitará a los proyectos enunciados en esta proposición por cuanto el alcance de su objeto abarca y comprende todas aquellas obras públicas o mixtas de infraestructura que se desarrollen en el departamento de Santander.

4. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander

Con el fin de reforzar el factor identitario de Prosantander y de articular una clase empresarial de avanzada, con vocería y una agenda común de desarrollo sostenible; se llevaron a cabo tres reuniones de acompañamiento con Eduardo Salazar, Socio-Gerente de Upside Consulting, para fortalecer la estrategia de la Fundación. Tras este proceso se reformuló el objeto social de la Fundación, se configuraron 3 líneas de acción y se establecieron los diferentes proyectos de Prosantander de la siguiente manera:



Prosantander es un centro de influencia y de movilización de capital (relacional, social, empresarial e intelectual) que busca construir un Santander próspero, desde la vocería empresarial, la defensa de la libertad económica y la construcción de instituciones sólidas, modernas y efectivas.

1. Empresarios conscientes

Promoción de una tendencia de avanzada sobre el papel de las empresas como transformadoras del desarrollo regional de una forma rentable y sostenible, que busca despertar el espíritu solidario del empresariado.

Este papel de la empresa se basa en conceptos como "capitalismo de los actores interesados", "capitalismo incluyente" y "capitalismo consciente", los cuales se centran particularmente en dos aspectos:

1) Existencia de un propósito superior en generar valor a la sociedad.
2) Integración de los grupos de interés en su cadena valor: proveedores, empleados, clientes, accionistas y comunidad. Se reconoce que el trabajo no es dependiente o independiente, sino interdependiente evitando que la cadena de rompa en el eslabón más débil.

Generar orgullo de esta nueva labor de las empresas.

2. Estado eficiente y bienes públicos

Para contar con un entorno habilitador de prosperidad y generador de una mejor calidad de vida de los habitantes, se requiere un Estado eficiente que permita una óptima provisión de bienes y servicios públicos.

En este sentido, es necesario identificar e impulsar proyectos estratégicos e iniciativas que apunten a fortalecer las capacidades institucionales y la calidad de vida de los habitantes.

3. Tiquetes de futuros

Promoción de la experimentación e incubación de conversaciones e iniciativas de alto impacto a largo plazo (emprendimiento, desarrollo rural, transición energética, CTI, turismo, revolución 4.0, talento humano) que permiten entrar ("tiquetes") a un escenario futuro que no está claramente identificado en la agenda pública.

5. Principales logros del 2021

Nuestros logros son avances para Santander. En el 2021 trabajamos unidos por el desarrollo sostenible de nuestro departamento y alcanzamos los siguientes logros:

1. Asuntos institucionales

1.1. Vinculación de 5 miembros nuevos

1.2. Conformación del equipo de trabajo y puesta en marcha del Programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos: inclusión de 2 nuevos socios: Crezcamos desde el 2021 y Vanti desde el 2022, y publicación y socialización del Informe de Calidad de Vida 2021.

1.3. Fortalecimiento de la estrategia de Prosantander que contará con 3 nuevas líneas estratégicas:

1) Empresarios consientes.
2) Estado eficiente.
3) Tiquetes de futuro.

2. Acciones frente al Paro Nacional

2.1. Campaña de apoyo a la Policía Nacional (43 empresas vinculadas, entrega de 2250 bonos de 100 mil pesos).

2.2. Construcción del informe "Propuestas para mejorar el empleo juvenil en Santander" (Articulación de 7 entidades).

3. Promoción de una visión integral del territorio

3.1. Publicación y socialización del estudio "Diagnóstico del Crecimiento de Santander" a 7 precandidatos presidenciales y a diferentes actores.

3.2 Puesta en marcha del Informe de Desarrollo de Santander (14 capítulos en elaboración, 2 con 100% de avance, 6 comités de comentaristas con participación de 75 expertos).

3.3. Investigación base para la Narrativa del Desarrollo Santander y puesta en marcha de su formulación.

4. Promoción y seguimiento de proyectos estratégicos de desarrollo

4.1. Vinculación de Prosantander en el Comité Directivo del Convenio 1113 de 2016 (con voz, pero sin voto).

4.2. Seguimiento a los principales proyectos de infraestructura priorizados por la Alianza por Santander:

A través de la Alianza por Santander se realizaron:
- 16 reuniones con invitados especiales
- 6 Reuniones individuales con parlamentarios
- 7 comunicados enviados
- Conformación de la Comisión Accidental-Infraestructura en el Departamento de Santander del Senado de la República.

6. Perspectivas 2022

Propósitos /resultados	Perspectivas 2022
Construcción y difusión de una visión del desarrollo del departamento que una a los santandereanos	**Transversales**
	1. Publicación y socialización del Informe de Desarrollo de Santander
	2. Socialización y campaña de difusión de la Narrativa del Desarrollo de Santander diseñada y ejecutada
	3. Informe de Calidad de Vida de Santander – Metodología Cómo Vamos.
Fortalecer la vinculación y participación de los miembros a Prosantander y visibilizar y reivindicar del papel del empresariado en el desarrollo regional.	**1. Empresarios Conscientes**
	1.1. Vinculación de 4 miembros nuevos, para un total de 55 miembros.
	1.2. Realización de 5 conversatorios con empresarios
	1.3. Documentación de historias empresariales
Consolidar a Santander como el nodo logístico multimodal de Colombia e identificar proyectos estratégicos e iniciativas que apunten a fortalecer las capacidades institucionales.	**2. Estado eficiente y bienes públicos**
	2.1. Promoción y seguimiento de proyectos estratégicos de desarrollo
	2.2. Un recorrido por la provincia de Guanentá/ Comunera
	2.3. Participación activa en los espacios de representación (CRCI, Convenio 1113, Alianza por Santander, ProBarrancabermeja).
Identificar iniciativas de alto impacto que permitan tener incidencia en la agenda pública futura.	**3. Tiquetes de futuro**
	3.1. Ahondar en el proceso de transición energética.

Anexos

Anexo No. 1. Estado de avance de los proyectos priorizados por la Alianza por Santander (actualizado a 15 de diciembre de 2021)

Para hacerles seguimiento				
N°	**Proyecto**	**Fase del proyecto**	**Estado de avance**	**Estado de avance**
1	Navegabilidad del río Magdalena	L	5 Meses de atraso	"En el marco de la #COP26, anunciamos la publicación del proyecto de pliego de condiciones para licitar la APP del río Magdalena" Angela María Orozco 02/11/2021.
2	Troncal del Magdalena (Ruta del sol 2, prioridad tramo La Lizama –La Fortuna)	L	0 Meses de atraso	El 12 de noviembre de 2021 se dio apertura del proceso licitatorio.
3	Doble calzada La Virgen – La Cemento	L	No hay fecha	Se espera respaldo financiero y restablecimiento del peaje de Rionegro
4	Variante de San Gil	C	35,6% Desfase de obra física	Las obras están paralizadas.Tiene un desfase de obra física a la fecha del 35,6%.
5	Vía Bucaramanga – Pamplona	C	70,4% Desfase de obra física	Las obras están paralizadas. Tiene un desfase de obra física a la fecha es del 70,4%
6	Vía Yuma – Sector 1 y 2	E	Terminado Fase 2	**Sector 1:** Aporte Invias $5.000 y Ecopetrol $26.000= $31.000 El INVIAS está actualizando los estudios y diseños para la construcción de la vía en calzada bidireccional del sector 1. **Sector 2:** Aporte Departamento $3.000 y Alcaldía de Barrancabermeja $10.000= $13.000
7	Transversal del Carare	C	33% Desfase de obra física	Tiene un desfase de obra física a la fecha del 33%. El contratista Consorcio Meco Vial cedió el contrato en septiembre a Ingeniería de Vías S.A y se evidencia un cambio significativo en las labores y avance del proyecto en el último mes.

Por buscarles financiación				
N°	**Proyecto**	**Fase del proyecto**	**Estado de avance**	**Estado de avance**
1	Troncal central (Vía Girón - Piedecuesta - San Gil – Barbosa) que incluye: 1.1. Anillo Vial Externo Metropolitano 1.2. Circunvalar de Mensuli	E	Estudios en curso	Se encuentra en estudios y diseños por parte del INVIAS y los estudios del Anillo Vial Externo Metropolitano están a cargo de la Gobernación
2	Ampliación unidades funcionales 5, 6 y 7 de la Ruta del Cacao	L	No hay fecha	la ANI está estudiando la adición del 20% del contrato de la Ruta del Cacao: 1) Doble calzada La Virgen – El Reten + Construcción de dos túneles paralelos a los dos túneles existentes. 2) Doble calzada La Virgen – El Reten + Construcción de la doble calzada a cielo abierto unidades funcionales 5, 6 y 7.
3	Vía salida Túnel de La Paz - Sabana de Torres	E	No hay estudios	Se espera en la Alianza por Santander, proponerle al Gobernador adelantar los estudios y diseños de este proyecto.
4	Conexión entre la Ruta Férrea La Dorada Chiriguaná y el Río Magdalena	E	No hay estudios	Se espera que los estudios de la Plataforma Multimodal de Barrancabermeja den mayores elementos sobre la pertinencia de este proyecto

Anexo No. 2. Informe del Revisor Fiscal

Bucaramanga, 8 de febrero de 2022

Informe de la revisoría fiscal a la
Asamblea general de miembros de la
Fundación de acción santandereana Prosantander
Presente

Estimados señores:

Hemos auditado los estados financieros de la **FUNDACION DE ACCION SANTANDEREANA PROSANTANDER**, adjuntos al informe de gestión de la administración, que comprenden el estado de situación financiera en diciembre 31 de 2021 y 2020, estado de resultados, estado de cambios en el patrimonio, flujo de efectivo y notas a los estados financieros.

En nuestra opinión, los estados financieros mencionados, presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera de la Entidad a diciembre 31 de 2021 y 2020, los resultados de sus operaciones, cambios en el patrimonio y flujo de efectivo correspondiente a los años terminados en estas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, compiladas en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015 y normas modificatorias, aplicable al grupo 2 al cual pertenece la Entidad.

Bases de la Opinión

Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Somos independientes de la Entidad de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética para Contadores públicos, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Ética (IESBA), y hemos cumplido con nuestras otras responsabilidades éticas en conformidad con estos requisitos.

Asuntos Clave de Auditoria

PROSANTANDER, fue reconocida legalmente mediante Resolución de la Gobernación de Santander No. 260 de agosto 12 de 1986, como Entidad de derecho privado, sin ánimo de lucro y clasificada para efectos fiscales dentro del régimen tributario especial. Su objeto principal es la *"identificación, formulación, promoción, articulación, gestión y ejecución de iniciativas que buscan la competitividad y el desarrollo sostenible de Santander y el oriente colombiano, a partir de la participación y colaboración entre los diferentes sectores de la sociedad especialmente del empresariado, entidades sin ánimo de lucro y sociedades de economía mixta que tienen como único interés el bienestar general de la sociedad, la región y el país"*.

La entidad cuanta en su estructura económica con $1.204 millones en activos, representados en inversiones financieras transitorias, que corresponden a los fondos de operación y funcionamiento de la entidad, obtenidos en las donaciones y cuotas de sus miembros activos. En activos productivos se tiene los mínimos necesarios en dotación de oficinas y equipos. La entidad funciona en dependencias facilitadas sin ningún costo por la UNAB, Los pasivos por $159 millones obedecen básicamente por compromisos con proveedores de bienes y servicios, necesarios en las operaciones y las obligaciones laborales consolidadas en la fecha.

El patrimonio en $1.044 millones, resultado de capitalización de excedentes de ejercicios anteriores, fundamentales y necesarios para soportar en parte el sostenimiento y continuidad de la Fundación. Los ingresos totalizan $1.126 millones,

Calle 36 No. 31-39 Oficina 304 N, Tel 6450196 Bucaramanga, Colombia
celular 3167439047, Oficina@rsdltda.com

se derivan del recaudo de las cuotas y donaciones de los miembros activos de la fundación. Los costos y gastos por $1.087 millones, principalmente en gastos de personal, honorarios por servicios y consultorías en los programas, proyectos y los gastos generales propios del objeto social.

Otros requerimientos legales y reglamentarios

Durante el periodo la Entidad ha llevado su contabilidad conforme a las normas legales y a la técnica contable; las operaciones registradas en los libros de contabilidad y los actos de los administradores se ajustan a los estatutos y a las decisiones de la Asamblea General y Junta Directiva; la correspondencia, los comprobantes de las cuentas, los libros de actas se llevan y se conservan debidamente. La Fundación ha efectuado la liquidación y pago oportuno al Sistema de Seguridad Social Integral; se han implementado medidas de control para protección de los derechos de autor y protección de datos.

En nuestra opinión, en general la entidad ha dado cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables, así como a las disposiciones estatutarias, de la asamblea El sistema de control interno es efectivo y apropiado sus condiciones de funcionamiento y procesos ejecutados.

Responsabilidades del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros relacionados, basado en la auditoría, la cual se ejecutó de conformidad con la Parte 2, Título 1° del Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, que incorpora las Normas Internacionales de Auditoría – NIA. Dichas normas exigen que cumpla los requerimientos de ética, así como que planifique y ejecute la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de incorrección material.

La auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación global de los estados financieros. Consideramos que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión

Responsabilidades de la administración y los encargados de gobierno corporativo

La Dirección de la Entidad es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros mencionados, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, compiladas en el Decreto Único Reglamentario 2420 de 2015, así como del control interno que la administración de la Entidad considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de errores importantes debido a fraude o error En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de evaluar la capacidad de la Entidad para continuar como un negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados

Los encargados de gobierno son responsables de supervisar el proceso de presentación de los informes financieros de la Entidad.

Atentamente

Otoniel Díaz Cardona TP 3633 - T
Delegado de Rojas Serrano Díaz SAS
Revisoría Fiscal

Calle 36 No. 31-39 Oficina 304 N, Tel 6450196 Bucaramanga, Colombia
celular 3167439047, Oficina@rsditda.com

Anexo No. 3. Estados Financieros a 31 de diciembre de 2021

FUNDACION DE ACCIÓN SANTANDEREANA - PROSANTANDER
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA - (Pesos Colombianos)
DICIEMBRE 31 DE 2021

ACTIVO CORRIENTE	Nota	2021	% Part.	2020	Var/ $	Var/%	% Part.
EFECTIVO Y EQUIVALENTES A EFECTIVO		**706.366.825**	59%	**983.885.327**	**- 277.518.503**	-28,2%	94,7%
Caja		500.000	0%	200.000	300.000	150,0%	0,0%
Bancos	5	148.363.687	12%	350.434.953	- 202.071.266	-57,7%	33,7%
Cuenta de Ahorros		27.663.309	2%	13.484	27.649.825	205058,5%	0,0%
Fondos de inversión	6	529.839.829	44%	633.236.891	- 103.397.062	-16,3%	60,9%
INVERSIONES		**438.395.575**	36%	**2.223.164**	**436.172.411**	19619,4%	0,2%
Acciones	7	1.990.000	0%	1.990.000	-	0,0%	0,2%
Certificados - CDT	8	436.172.165		-	436.172.165	0,0%	0,0%
Derechos Fiduciarios	9	233.410	0%	233.164	246	0,1%	0,0%
CUENTAS POR COBRAR	10	**47.881.831**	4%	**38.950.000**	**8.931.831**	22,9%	3,7%
Donaciones - Aportes		25.300.000	2%	25.000.000	300.000	1,2%	2,4%
Anticipos y Avances		1.551.639	0%	13.950.000	- 12.398.361	-88,9%	1,3%
Ctas por Cobrar a Trabajadores		1.417.500	0%	-	1.417.500	0,0%	0,0%
Remanante y Préstamo Convenio BMCV		25.862.692	2%	-	25.862.692	0,0%	0,0%
Deterioro		- 6.250.000	-1%	-	- 6.250.000	0,0%	0,0%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		**1.192.644.231**	99%	**1.025.058.492**	**167.585.739**	16,3%	98,6%
ACTIVO NO CORRIENTE							
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	11	**11.053.035**	1%	**14.324.798**	**- 3.271.763**	-22,8%	1,4%
Equipo de Oficina		9.729.450	1%	8.691.960	1.037.490	11,9%	0,8%
Equipo de Computación		6.761.600	1%	6.761.600	-	0,0%	0,7%
Depreciación Acumulada		- 5.438.015	0%	- 1.128.762	- 4.309.253	381,8%	-0,1%
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		**11.053.035**	1%	**14.324.798**	**- 3.271.763**	-22,8%	1,4%
TOTAL ACTIVO		**1.203.697.266**	100%	**1.039.383.289**	**164.313.976**	15,8%	100,0%
PASIVO CORRIENTE							
OBLIGACIONES FINANCIERAS		**221.665**	0%	**175.159**	**46.506**	26,6%	0,5%
Bancos Nacionales	12	221.665	0%	175.159	46.506	26,6%	0,5%
CUENTAS POR PAGAR	13	**123.622.190**	78%	**11.943.425**	**111.678.765**	935,1%	35,6%
A Contratistas		-	0%	575.000	- 575.000	-100,0%	1,7%
Costos y Gastos por Pagar		97.049.420	61%	-	97.049.420	0,0%	0,0%
Retención en la fuente		9.821.709	6%	3.433.825	6.387.884	186,0%	10,2%
Retenciones y Aportes de Nómina		6.992.000	4%	4.654.600	2.337.400	50,2%	13,9%
Acreedores		9.759.060	6%	3.280.000	6.479.060	197,5%	9,8%
OBLIGACIONES LABORALES	15	**35.411.079**	22%	**14.421.250**	**20.989.829**	145,5%	43,0%
Prestaciones consolidadas		35.411.079	22%	14.421.250	20.989.829	145,5%	43,0%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		**159.254.934**	100%	**26.539.834**	**132.715.099**	500,1%	79,1%
PASIVO NO CORRIENTE							
OTROS PASIVOS		**-**	0%	**7.020.015**	**- 7.020.015**	-100,0%	20,9%
Ingresos Recibidos para Terceros	14	-	0%	7.020.015	- 7.020.015	-100,0%	20,9%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		**-**	0%	**7.020.015**	**- 7.020.015**	-100,0%	20,9%
TOTAL PASIVO		**159.254.934**	100%	**33.559.849**	**125.695.084**	374,5%	100,0%
PATRIMONIO							
CAPITAL SOCIAL		**1.005.823.440**	96%	**684.870.171**	**320.953.269**	46,9%	68,1%
Fondo Social		1.005.823.440		684.870.171	320.953.269		
RESULTADOS DEL EJERCICIO		**38.618.892**	4%	**320.953.269**	**- 282.334.377**	-88,0%	31,9%
Excedente del Ejercicio		38.618.892		320.953.269	- 282.334.377		
TOTAL PATRIMONIO	16	**1.044.442.332**	100%	**1.005.823.440**	**38.618.892**	3,8%	100,0%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		**1.203.697.266**		**1.039.383.289**	**164.313.976**	15,8%	
		-		-			

Juan Pablo Remolina Pulido
Representante Legal

Jairo González Guevara
Contador Publico - TP-48983-T

Otoniel Díaz Cardona
Rojas Serrano Díaz SAS
Revisor Fiscal TP 3633-T

FUNDACION DE ACCION SANTANDEREANA - PROSANTANDER
ESTADO DE RESULTADOS (Pesos Colombianos)
ENERO 1 - DICIEMBRE 31 DE 2021

	Nota	2021		2020	Var/$	Var/%
INGRESOS OPERACIONALES						
Donaciones y aportes		917.900.000		816.000.000	101.900.000	12%
Campañas Institucionales		206.200.000		-	206.200.000	100%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	**17**	**1.124.100.000**	**100%**	**816.000.000**	**308.100.000**	38%
GASTOS ADMINISTRATIVOS						
Gastos de Personal	19	420.072.314	37%	301.473.750	118.598.564	39%
Honorarios	20	237.462.504	21%	118.939.711	118.522.793	100%
Costos Campañas Institucionales		227.899.623	20%	-	227.899.623	100%
Diversos	21	45.144.134	4%	24.445.062	20.699.072	85%
Servicios	22	21.575.911	2%	7.883.509	13.692.401	174%
Gastos de Viaje		10.454.670	1%	7.281.277	3.173.393	44%
Deterioro de Cartera		6.250.000	1%	-	6.250.000	100%
Depreciación		4.309.253	0%	1.128.762	3.180.491	282%
Gastos Legales		2.055.846	0%	2.597.370	- 541.524	-21%
Contribuciones y Afiliaciones	23	697.760	0%	674.160	23.600	4%
Mantenimiento y Reparación		240.000	0%	80.000	160.000	200%
Seguros - cumplimiento		99.999	0%	-	99.999	100%
Adecuación e Instalación		-	0%	3.007.768	- 3.007.768	-100%
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS		**976.262.014**	**87%**	**467.511.370**	**508.750.644**	109%
GASTOS DE PUBLICIDAD						
Publicidad, propaganda y Promoción	**24**	45.512.058		32.362.128	13.149.930	41%
TOTAL GASTOS DE PUBLICIDAD		**45.512.058**	**4%**	**32.362.128**	**13.149.930**	41%
UTILIDAD OPERACIONAL		**102.325.928**	**9%**	**316.126.502**	**- 213.800.574**	-68%
INGRESOS NO OPERACIONALES						
Intereses	18	2.830.611		16.874.296	- 14.043.685	-83%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES		**2.830.611**	**0%**	**16.874.296**	**- 14.043.685**	-83%
GASTOS NO OPERACIONALES						
Financieros	25	6.006.871	1%	3.425.554	2.581.317	75%
Gastos Extraordinarios	26	530.777	0%	621.976	- 91.199	-15%
Donaciones	27	60.000.000	5%	8.000.000	52.000.000	650%
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES		**66.537.648**	**6%**	**12.047.530**	**54.490.118**	452%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		**38.618.892**	**3%**	**320.953.269**	**- 282.334.377**	-88%

Juan Pablo Remolina Pulido
Representante Legal

Jairo González Guevara
Contador Publico
T. P. No.48983-T

Otoniel Díaz Cardona
Rojas Serrano Díaz SAS
Revisor Fiscal
TP 3633-T

FUNDACION DE ACCION SANTANDEREANA - PROSANTANDER
EJECUCION PRESUPUESTAL
CORTE DICIEMBRE 31 DE 2021

	EJECUCION		PRESUPUESTO ANUAL	$ POR EJECUTAR	% EJEC
INGRESOS OPERACIONALES					
Donaciones y aportes	917.900.000		952.500.000	34.600.000	96,4%
Campañas Institucionales	206.200.000		-	- 206.200.000	0,0%
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	**1.124.100.000**	**100%**	**952.500.000**	**171.600.000**	**118,0%**
GASTOS ADMINISTRATIVOS					
Gastos de Personal	420.072.314	37%	449.640.960	- 29.568.646	93,4%
Costos Campañas Institucionales	227.899.623	20%	-	227.899.623	0,0%
Honorarios	237.462.504	21%	73.252.000	164.210.504	324,2%
Diversos	45.144.134	4%	20.000.000	25.144.134	225,7%
Servicios	21.575.911	2%	10.974.000	10.601.911	196,6%
Gastos de Viaje	10.454.670	1%	24.000.000	- 13.545.330	43,6%
Deterioro	6.250.000	1%	-	6.250.000	0,0%
Depreciación	4.309.253	0%	4.800.000	- 490.747	89,8%
Gastos Legales	2.055.846	0%	2.900.000	- 844.154	70,9%
Contribuciones y Afiliaciones	697.760	0%	700.000	- 2.240	99,7%
Mantenimiento y Reparaciones	240.000	0%	1.000.000	- 760.000	24,0%
Seguros - cumplimiento	99.999	0%	-	99.999	0,0%
Adecuación e Instalación	-	0%	500.000	- 500.000	0,0%
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	**976.262.014**	**87%**	**587.766.960**	**388.495.054**	**166,1%**
GASTOS DE VENTAS					
Publicidad, propaganda y Promoción	45.512.058		18.000.000	27.512.058	252,8%
TOTAL GASTOS DE VENTAS	**45.512.058**	**4%**	**18.000.000**	**27.512.058**	**252,8%**
EXCEDENTE OPERACIONAL	**102.325.928**	**9%**	**346.733.040**	**- 244.407.112**	**29,5%**
INGRESOS NO OPERACIONALES					
Intereses	2.830.611		12.000.000	- 9.169.389	23,6%
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	**2.830.611**	**0%**	**12.000.000**	**- 9.169.389**	**23,6%**
GASTOS NO OPERACIONALES					
Financieros	6.006.871	1%	5.000.000	1.006.871	120,1%
Gastos Extraordinarios	530.777	0%	6.000.000	- 5.469.223	8,8%
Donaciones	60.000.000	5%	30.000.000	30.000.000	200,0%
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	**66.537.648**	**6%**	**41.000.000**	**25.537.648**	**162,3%**
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	**38.618.982**	**3%**	**317.733.040**	**- 279.114.058**	**12,2%**

Juan Pablo Remolina Pulido
Representante Legal

Jairo González Guevara
Contador Publico
T. P. No.48983-T

Otoniel Díaz Cardona
Rojas Serrano Díaz SAS
Revisor Fiscal
TP 3633-T

FUNDACION DE ACCION SANTANDEREANA - PROSANTANDER
FLUJO DE EFECTIVO
Año terminado en Diciembre 31 de
Método Indirecto

	2021	2020
1. ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Excedente (Pérdida) del Ejercicio	**38.618.892**	**320.953.269**
Partidas que no afectan el Efectivo		
(+) Depreciaciones	5.438.015	1.128.762
Efectivo Generado en Operación	**44.056.907**	**322.082.031**
Cambios en Partidas Operacionales		
Aumento en Inversiones	-436.172.411	672.022.907
Aumento en Deudores	-8.931.831	-21.063.000
Aumento en Cuentas por Pagar	111.678.765	11.944.017
Aumento en Prestaciones	20.989.829	14.421.250
Disminución en Ing Rec. Para Terceros	-7.020.015	-73.447
Total Cambios en Partidas Operacionales	**-319.455.663**	**677.251.728**
Flujo de Efectivo neto en actividades de Operación	**-275.398.756**	**999.333.759**
2. ACTIVIDADES DE INVERSION		
Aumento Propiedad Planta y Equipo	-2.166.252	-15.453.560
Flujo neto en actividades de Inversión	**-2.166.252**	**-15.453.560**
3. ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Aumento de Obligaciones Financieras	46.506	175.159
Ajustes Patrimoniales - Reservas NIIF	-	-3.319.237
Flujo neto en actividades de Financiación	**46.506**	**-3.144.078**
DISMINUCION NETO DE EFECTIVO	**-277.518.503**	**980.736.121**
SALDO DE EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	**983.885.327**	**3.149.206**
SALDO DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	**706.366.825**	**983.885.327**

Juan Pablo Remolina Pulido
Representante Legal

Otoniel Díaz Cardona
Rojas Serrano Díaz SAS
Revisor Fiscal
Mat. 3633-T

Jairo González Guevara
Contador Público
Mat. 48983-T

FUNDACION DE ACCION SANTANDEREANA PROSANTANDER
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Año terminado en Diciembre 31 de ...

CUENTAS	2020	AUMENTOS	DISMINUCIONES	2021
CAPITAL SOCIAL	684.870.171	320.953.269		1.005.823.440
RESULTADOS DEL EJERCICIO	320.953.269	38.618.892	-320.953.269	38.618.892
TOTALES	**1.005.823.440**	**359.572.161**	**-320.953.269**	**1.044.442.332**

Juan Pablo Remolina Pulido
Representante Legal

Jairo González Guevara
Contador Público
Mat. 48983-T

Otoniel Díaz Cardona
Rojas Serrano Díaz SAS
Revisor Fiscal
Mat 3633-T

FUNDACIÓN DE ACCIÓN SANTANDEREANA - PROSANTANDER
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

DICIEMBRE 31 DE 2021

Nota 1. ENTIDAD REPORTANTE

La FUNDACION DE ACCION SANTANDEREANA "PROSANTANDER" Entidad sin ánimo de lucro que se rige en sus actuaciones por las disposiciones del ley, normas complemetarias, por sus estatutos y las decisiones tomadas por la Asamblea General con el lleno de los requistos de Ley. La Fundación es de nacionalidad Colombiana y su domicilio principal es la ciudad de Bucaramanga. Con certificado de Existencia No. 260 del 12 de Agosto del 1986 expedido por la Secretaria Jurídica del Departamento de Santander y registro en Cámara de Comercio de Bucaramanga No. 2428 del libro I de Esales.

Nota 2. FECHA DE CORTE

Los Estados Financieros corresponden a los años terminados en Diciembre 31 de 2021 y 2020. El Estado de Resultados comprende las operaciones de Enero 1 a Diciembre 31 en cada año. La información se reporta en pesos colombianos.

Nota 3. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

Deudores
Se clasifican como deudores las obligaciones por Anticipos entregados a terceros por contratos por prestación de servicios profesionales personales, así como las cuentas por cobrar por cuotas de sostenimiento y/o donaciones, todos ellos registrados por el sistema de causación.

Propiedades, Planta y Equipo
Sus activos fijos representados en muebles, enseres y equipos de computo se presentan contablemente con su valor de costo o adquisición; sus gastos por mantenimiento y reparación se cargan a cuentas de resultado. Su depreciación se realiza por el sistema de línea recta.

Resultados del Ejercicio.
Los ingresos y los gastos se registran por el sistema de causación y muestran el resultado de la gestión obtenida en el desarrollo de las operaciones propias de la actividad principal y sus complementarios.

Nota 4. HIPÓTESIS DE NEGOCIO EN MARCHA

A la fecha de elaboración y presentación de los estados financieros, la Fundación ha revisado periodicamente la capacidad que tiene la entidad para continuar generando el recaudo de aportes y donaciones, en función del cumplimieno de sus objetivos, utilizando para ello técnicas de planeación, seguimiento y control sobre sus recursos así como la proyección de los mismos, mediante análisis de indicadores y cumplimiento de obligaciones , por tal motivo NO considera que la continuidad de su operación para el año 2022 se encuentre en riesgo.

Nota 5. BANCOS

	2021	*2020*
Bancolombia	147,418,295	350,334,953
Bancolombia BCV	945,392	100,000
TOTAL BANCOS	**148,363,687**	**350,434,953**

Representan el saldo contable de los recursos disponibles en las entidades bancarias al corte del período. Estos movimientos se encuentran debidamente conciliados.

Nota 6. FONDOS DE INVERSIÓN

Fondo de Inversión Colectiva - Davivienda	193,977,399	443,549,063
Fondo de Inversión Colectiva - Bancolombia	335,862,430	189,687,828
TOTAL FONDOS DE INVERSIÓN	**529,839,829**	**633,236,891**

Recursos disponibles propios de la Fundación con destinación a las actividades y desarrollo de su objeto social. Dada la volatilidad en los mercados de valores, en el último trimestre del 2021 se diversifican los portafolio de inversiones, destinando parte de los recursos en CDT´S a corto plazo (trimestral y semestral) buscando mejorar los rendimientos financieros, manteniendo un perfil de riesgo conservador,su disponibilidad y accesibilidad al corto plazo.

Nota 7. ACCIONES

Centro de Ferias y Exposiciones Cenfer.	**1,990,000**	**1,990,000**

Representa el valor nominal de 199 acciones poseídas en el Centro de Ferias y Exposiciones CENFER S.A. de $10.000 cada una. No se ha registrado ninguna valorización.

Nota 8. CERTIFICADOS

CDT.- Bancolombia	176,172,165		-
CDT.- Davivienda	260,000,000		-
TOTAL CERTIFICADOS	**436,172,165**		**-**
Entidad Bancaria	**Monto Inicial**	**F/venc**	**Tasa - Periodicidad**
CDT.- Bancolombia	175,505,265	25-Feb-22	3,63% - EA
CDT.- Davivienda	260,000,000	29-Jun-22	4,05% - EA

Valor de los traslados de los Fondos de inversión colectiva a CDT´S, buscando mejorar la rentabilidad de los mismos, dada la volatilidad de los mercados de valores.

Nota 9. DERECHOS FIDUCIARIOS

BBVA fiduciaria	**233,410**		**233,164**

Representa el saldo del Fondo de Inversión Cartera Colectiva BBVA (Rentabilidad efectiva mensual 3,227%).

Nota 10. CUENTAS POR COBRAR

Remanente 2021 Convenio BMCV	21,357,182		-
Prestamos a Convenio BMCV	4,505,510		-
Donaciones - aportes	25,300,000		25,000,000
Anticipos y Avances	1,551,639		13,950,000
Ctas por Cobrar a Trabajadores	1,417,500		-
	54,131,831	**-**	**38,950,000**
Deterioro	- 6,250,000		-
TOTAL CUENTAS POR COBRAR.	**47,881,831**		**38,950,000**

REMANENTE CONVENIO PROGRAMA "BUCARAMANGA METROPOLITANA COMO VAMOS"

El 17 de Diciembre del 2020 se firmó el convenio de cooperación para la transferencia metodológica y la ejecución del programa BMCV con la Fundación Corona con una duración de cuatro años. El convenio cuenta con seis (6) empresas aliadas quienes realizaron aportes en dinero y/o especie. La ejecución del programa en el año 2021 arrojó los siguientes resultados:

Ingresos	**Valor**
Aportes en Dinero	225,000,000
Aportes en Especie	75,000,000
Otros ingresos - Excedentes años ant.	1,403,877
Total Ingresos	**301,403,877**
(-) Costos y gastos 2021	322,761,059
Remanente negativo 2021	**- 21,357,182**
Prestamo Prosantander	- 4,505,510
Total cuenta por cobrar a BMCV	**- 25,862,692**

Cartera : Aportes y Donaciones Prosantander	**VALOR**	**EDAD/DIAS**
URBANAS S.A.	6,250,000	510
FENALCO CAP. SAN GIL - PROVINCIAS	12,700,000	227
EME INGENIERIA SA	6,350,000	180
Total Cartera Aportes y Donaciones	**25,300,000**	

Anticipo y Avances	**VALOR**	**CONCEPTOS**
DHL - EXPRESS COLOMBIA LTDA	51,639	Saldo envío Inf. Competividad
JUAN DIEGO DÍAZ FUENTES	1,500,000	Diagnóstico Participación sector Privado
Total Anticipos y Avances	**1,551,639**	

Valor de la cartera por Donaciones y aportes; Anticipos entregados a consultores y proveedores; Valor del Remanente del ejercicio o gestión del año 2021 del convenio BMCV; Valor reconocido por el deterioro en saldo de cartera por aportes facturados en el año 2020; Aportes pensionales - abril - mayo 2020 a cargo de empleados.

Nota 11. PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

Equipo de Oficina	9,729,450	8,691,960
Equipo de Cómputo	6,761,600	6,761,600
Depreciación	- 5,438,015	- 1,128,762
TOTAL PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	**11,053,035**	**14,324,798**

Equipo inmobiliario para la adecuación de las oficinas ubicadas en la UNAB; La Fundación posee un inmueble ubicado en la Cl. 18N No. 23-77 en Bucaramanga, bien del cual no se tiene posesión ni uso. En el año 2021 se realizó avalúo y el momento se adelantan negociaciones con el poseedor. No se incluyen en los Estados de Situacion Financiera debido a que no genera renta ni se le está dando uso.

Nota 12. OBLIGACIONES FINANCIERAS

T.Credito - Bancolombia	**221,665**	**175,159**

Repesenta el saldo de tarjeta de crédito empresarial.

Nota 13. CUENTAS POR PAGAR

Costos y Gastos por Pagar	97,049,420	-
Retenciones en la Fuente	9,821,709	3,433,825
Acreedores Varios	9,759,060	3,280,000
Retenciones y Aportes de nómina	6,992,000	4,654,600
A Contratistas	-	575,000
TOTAL CUENTAS POR PAGAR	**123,622,190**	**11,943,425**

Saldos a diciembre con proveedores, Administración de Impuestos Nacionales y entidades del Sistema de Seguridad Social por concepto de aportes Patronales.

COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	VALOR	CONCEPTO
UNAB	37,600,000	Capítulos Informe Desarrollo Stder.
Iddea Comunicaciones SAS	15,390,000	Narrativa Desarrollo de Stder.
Janus Consultores en Desarrollo Económico SAS	10,890,756	Capítulo Informe Desarrollo Stder.
Maryi Yurany Olarte Dueñas	9,270,000	Capítulo Informe Desarrollo Stder.
Indira Margarita Porto Gutierrez	7,260,504	Coordinadora Inf. Desarrollo Stder.
Bert Media SAS	5,175,000	Manejo de redes - Página web.
CXP BMCV a Prosantander	4,505,510	Préstamo Convenio BMCV.
Hoteles Cacique Internacional SAS	4,397,000	Evento Fin de año Miembros.
Yurley Rojas Gelvez	2,400,000	Capítulo Informe Desarrollo Stder
Publicom Comunicación Visual SAS	160,650	Impresión tarjetas presentación.
TOTAL COSTOS Y GASTOS POR PAGAR	**97,049,420**	

Nota 14. OTROS PASIVOS

Ingresos recibidos para terceros	-	**7,020,015**

En el año 2021 se realizó la devolución del saldo a la donacion realizada por Promioriente SA E.S.P. con destinación especifica para apoyar proyectos productivos autorizados en debida forma por el depositario (Promioriente S.A E.S.P.)

Nota 15. OBLIGACIONES LABORALES

Cesantías	15,520,667	4,375,000
Intereses a las Cesantías	1,748,313	358,750
Vacaciones	18,142,099	9,687,500
TOTAL OBLIGACIONES LABORALES	**35,411,079**	**14,421,250**

Representa el saldo de las prestaciones sociales consolidadas a cargo de la Fundación con los empleados vinculados a través de contratos laborales.

Nota 16. PATRIMONIO

Fondo Social	1,005,823,440	684,870,171
Excedente del Ejercicio	38,618,892	320,953,269
TOTAL PATRIMONIO	**1,044,442,332**	**1,005,823,440**

Estructura Patrimonial de la Fundación - Aportes iniciales, la consolidación de resultados de ejercicio de años anteriores y Excedentes Operacionales del año 2021.

Nota 17. INGRESOS OPERACIONALES

Donaciones y/o Cuotas	925.900.000	816.000.000
Campañas Institucionales	198.200.000	-
TOTAL ING. OPERACIONALES	**1.124.100.000**	**816.000.000**

EMPRESA	APORTES Y DONACIONES	CAMPAÑA POLICIA	TOTAL
Eme Ingenieria S.A.	$12.700.000		$12.700.000
Smart Data & Automation	$12.700.000		$12.700.000
Melo & Alvarez Ingeniería S.A.S	$12.700.000		$12.700.000
Oba Colombia S.A.S	$12.700.000		$12.700.000
Pcg Constructora S.A.S	$12.700.000	$ 3.000.000	$15.700.000
Better Schools S.A.S.	$12.700.000	$ 5.000.000	$17.700.000
Proquimsa S.A.S.	$12.700.000	$ 3.000.000	$15.700.000
Fundación Colpana	$12.700.000		$12.700.000
Sunn Colombia S.A.S	$12.700.000	$ 3.000.000	$15.700.000
Gradex Ingeniería S.A	$12.700.000		$12.700.000
Fenalco Sur de Santander	$12.700.000		$12.700.000
Frigorífico Metropolitano SAS - Friocol	$12.700.000	$ 5.000.000	$17.700.000
Organización San Pedro	$12.700.000		$12.700.000
Inversiones Arar - Rayco	$12.700.000		$12.700.000
Rua Abogados & Consultores S.A.S	$12.700.000	$ 3.000.000	$15.700.000
Electro Software SAS	$12.700.000		$12.700.000
Crezcamos SA Compañía de Financiamiento	$55.400.000	$ 10.000.000	$65.400.000
Icoharinas S.A.S.	$25.400.000	$ 5.000.000	$30.400.000
Promioriente S.A. E.S.P	$25.400.000	$ 15.000.000	$40.400.000
Universidad Autónoma de Bucaramanga -UNAB	$25.400.000	$ 5.000.000	$30.400.000
MPI LTDA	$25.400.000	$ 10.000.000	$35.400.000
Trienergy S.A.	$25.400.000	$ 5.000.000	$30.400.000
Organización Servicios Y Asesorías S.A.S	$25.400.000	$ 3.000.000	$28.400.000
Universidad De Santander -Udes	$25.400.000		$25.400.000
Cajasan	$25.400.000		$25.400.000
Gasoriente S.A. E.S.P.	$25.400.000		$25.400.000
Fundación Fosunab	$25.400.000	$ 10.000.000	$35.400.000
Marval S.A	$40.640.000	$ 10.000.000	$50.640.000
Bancolombia S.A.	$40.640.000		$40.640.000
Banco Davivienda S.A.	$40.640.000		$40.640.000
Incubadora Santander S.A.	$40.640.000		$40.640.000
Electrificadora De Santander	$40.640.000		$40.640.000
Ganadería Manzanares	$12.700.000	$ 10.000.000	$22.700.000

Financiera Comultrasan	$25.400.000		$25.400.000
Promoción e Inversión en Palma S.A Agroince	$12.700.000	$ 5.000.000	$17.700.000
Ventanar S.A.S	$25.400.000	$ 5.000.000	$30.400.000
Freskaleche S.A.S	$25.400.000		$25.400.000
Banco Cooperativo Coopcentral	$25.400.000	$ 4.000.000	$29.400.000
PVS Agencia Colombia		$ 500.000	$500.000
Penagos Hermanos SAS	$12.700.000	$ 5.000.000	$17.700.000
FGS Fondo de Garantías S.A.	$6.350.000		$6.350.000
A.M.V. S.A. Asociados Marin Valencia S.A.	$12.700.000	$ 5.000.000	$17.700.000
ASSEAR SAS	$6.350.000		$6.350.000
María Juliana Morales Polanía		$ 700.000	$700.000
Néstor Eduardo León Barbosa		$ 500.000	$500.000
Inversiones J.V. LTDA.		$ 2.000.000	$2.000.000
Centro Comercial IV Etapa		$ 2.500.000	$2.500.000
HIDEAS S.A.S.		$ 5.000.000	$5.000.000
Business Alliance For Secure Commerce		$ 2.000.000	$2.000.000
ISAGEN S.A. E.S.P.	$15.000.000		$15.000.000
Marroquinera S.A.S.		$ 2.000.000	$2.000.000
Industrias Madecel Ltda.		$ 3.000.000	$3.000.000
Universidad Industrial de Santander UIS	$30.000.000		$30.000.000
Galvis Ramírez y Cía S.A.		$ 2.500.000	$2.500.000
Alejandro Galvis Ramírez e Hijos S.A.S.		$ 2.500.000	$2.500.000
SEVICOL LTDA		$ 1.000.000	$1.000.000
CONARING S.A.S.		$ 3.000.000	$3.000.000
Agropecuaria Aliar S.A.		$ 5.000.000	$5.000.000
Centro Comercial Cañaveral		$ 5.000.000	$5.000.000
Centro Comercial La Florida Cañaveral		$ 5.000.000	$5.000.000
Supermercados Más x Por Menos		$ 10.000.000	$10.000.000
Megamall Centro Comercial		$ 3.000.000	$3.000.000
Grupo Domus SAS		$ 4.000.000	$4.000.000
Cacique Centro Comercial		$ 5.000.000	$5.000.000
Fabio Méndez Pinilla		$ 5.000.000	$5.000.000
TOTAL	**$925.900.000**	**$ 198.200.000**	**$1.124.100.000**

Corresponden a los recursos facturados y recaudados por concepto de Donaciones, aportes y campañas institucionales. En el año 2021 Prosantander ejecutó una campaña institucional de apoyo a la Policia Nacional que consitío en la entregar a los miembros de la institucion de bonos de $100.000 c/u para ser redimidos en Supermercados locales, lograndose recaudar $198.2 millones en efectivo, aportes en especie y descuentos importantes en supermercados para un total de 2.272 bonos.

Nota 18. INGRESOS NO OPERACIONALES

Financieros intereses	**2,830,611**	**16,874,296**

Rendimientos financieros en portafolios de inversion (Davivienda y Bancolombia), con disponibilidad a la vista y con perfil financiero catalogado como de “riesgo conservador”. Debido a la volatilidad en los mercados de valores se diversificó el tipo de inversión, trasladando parte de los recursos de los portafolios de inversión a CDT´S en el último trimestre del año buscando mayor rentabilidad.

Nota 19. GASTOS DE PERSONAL

Salarios	313,622,266	232,500,000	35%
Aportes patronales	27,754,310	18,796,250	48%
Prestaciones Sociales	78,437,238	50,177,500	56%
Otros - Examenes	258,500	-	
TOTAL GASTOS DE PERSONAL	**420,072,314**	**301,473,750**	39%

Representa el acumulado de gastos por las erogaciones de tipo laboral generados durante el año 2021 en los cargos de Director Ejecutivo, Coordinadora de proyectos y Asistente Administrativa, quienes están vinculados bajo la modalidad de contrato laboral a término indefinido.

Nota 20. HONORARIOS

Consultorías	197,115,000	71,548,000	176%
Revisoría Fiscal	25,947,504	20,891,711	24%
Asesoria Financiera	14,400,000	11,500,000	25%
Asistencia técnica	-	15,000,000	-100%
TOTAL HONORARIOS	**237,462,504**	**118,939,711**	100%

Representa el valor cancelado por honorarios por concepto de: Consultorías profesionales en el desarrollo de informes y proyectos, Revisoria Fiscal y servicio externo del Contador.

HONORARIOS	VALOR	CONCEPTO
UNAB	67,900,000	Capítulos Informe Desarrollo Santander
Iddea Comunicaciones SAS	33,915,000	Narrativa Desarrollo de stder
Indira Margarita Porto Gutierrez	32,000,000	Coordinadora Inf. Desarrollo Stder
Rojas Serrano Diaz SAS	25,947,504	Revisoría Fiscal
Capital INC SAS	17,000,000	Capítulos Informe Desarrollo
Esteban Valencia Solanilla	15,000,000	Diagnóstico Crecimiento de Stder
Jairo Gonzalez Guevara	14,400,000	Contador Público
Janus Consultores en Desarrollo Económica SAS	12,000,000	Capítulos Informe Desarrollo Santander
Maryi Yurany Olarte Dueñas	10,300,000	Capítulos Informe Desarrollo Santander
Yurley Rojas Gelvez	6,000,000	Capítulos Informe Desarrollo Santander
Marcela Patricia Peñaloza Pedrosa	3,000,000	Capítulos Informe Desarrollo Santander
TOTAL HONORARIOS	**237,462,504**	

Nota 21. DIVERSOS

Reuniones Gremiales, Autoridades y J. Directiva	24,716,920	4,301,000
Otros / Gastos asamblea	16,430,240	17,121,367
Taxis y buses	2,928,774	1,793,950
Útiles papeleria y fotocopias	1,023,300	917,305
Elementos de aseo y cafetería.	44,900	311,440
TOTAL DIVERSOS	**45,144,134**	**24,445,062**

Representan los gastos por reuniones con sectores gremiales, autoridades locales y nacionales, gastos de asamblea, transporte, aseo, cafeteria, papeleria, entre otros.

Nota 22. SERVICIOS

Servicios tecnólogicos y web.	12,446,155	1,053,659
Temporales	5,451,156	5,138,800
Asistencia Técnica	1,750,000	1,460,000
Transporte Fletes y Acarreos.	1,224,000	231,050
Correo, portes y telegramas	704,600	-
TOTAL SERVICIOS	**21,575,911**	**7,883,509**

Representan los gastos: página web, temporales y apoyo (convenio practicantes), transportes, correos electrónicos google, correspondencia entre otros.

SERVICIOS TECNOLOGICOS Y WEB	VALOR	CONCEPTO
PVS AGENCIA COLOMBIA SAS	6,600,000	Diseño Pagina Web
BERT MEDIA SAS	3,570,000	Marketing Digital
GOOGLE	1,829,955	Correos Electrónicos
INSOFT SAS	446,200	Facturación Electrónica
TOTAL SERVICIOS TECNOLOGICOS Y WEB	**12,446,155**	

TEMPORALES	VALOR	CONCEPTO
PAULA VALENTINA QUINTERO SERRANO	5,451,156	Auxilio Practicante

ASISTENCIA TECNICA	VALOR	CONCEPTO
DAURYS ROSA VELEZ CAÑAS	1,750,000	Asesoría SG-SST

Nota 23. CONTRIBUCIONES Y AFILIACIONES		
Afiliaciones	697,760	674,160

Afiliación al Comité de Gremios Socio Económicos de Santander.

Nota 24. GASTOS DE PROMOCIÓN Y PROPAGANDA

Publicidad, propaganda y Promoción	45,512,058	32,362,128

Gastos Contrato de manejo de Redes Sociales, posicionamiento página web, impresión y elaboración informes para Asamblea.

PROPAGANDA Y PROMOCIÓN	VALOR	CONCEPTO
PVS AGENCIA COLOMBIA SAS	19,622,166	Manejo Redes Sociales - Diseño Informes
BERT MEDIA SAS	14,912,052	Administración Campaña Redes Sociales
UNIVERSIDAD INDUSTRIAL DE SANTANDER	10,442,340	Impresión Informe de Competitividad
DANILO GUTIERREZ ZAMBRANO	535,500	Elaboración presentación Asamblea General
TOTAL PROPAGANDA Y PROMOCIÓN	45,512,058	

Nota 25. GASTOS NO OPERACIONALES

Financieros	6.006.871	3.425.554

Representa el gasto acumulado de pago de comisiones, IVA, gravamen a los movimientos financieros generado por los portafolios de inversión, cuentas corrientes y de ahorros (Bancolombia y Davivienda).

Nota 26. GASTOS NO OPERACIONALES

Gastos Extraordinarios	530,777	621,976

Valor de pago aportes pensión exfuncionaria correspondiente al año 2000 ($499.300) , así como ajustes al peso.

Nota 27. GASTOS NO OPERACIONALES

Donaciones	60,000,000	8,000,000

Aporte conjunto de Prosantander y Crezcamos al Convenio Bucaramanga Metropolitana Como Vamos en el año 2021.

prosantander

Bucaramanga, 7 de Marzo de 2022