



# Una receta para el desarrollo sostenible de Santander

**Rafael Marín Valencia**  
Presidente Junta Directiva  
Prosantander

**prosantander**

# 76 Miembros de Prosantander

- |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |



“No hay empresas exitosas en **sociedades fracasadas**”

*Stephan Schmidheiny*



prosantander





prosantander





RECETA  
*para el*  
Desarrollo  
SOSTENIBLE

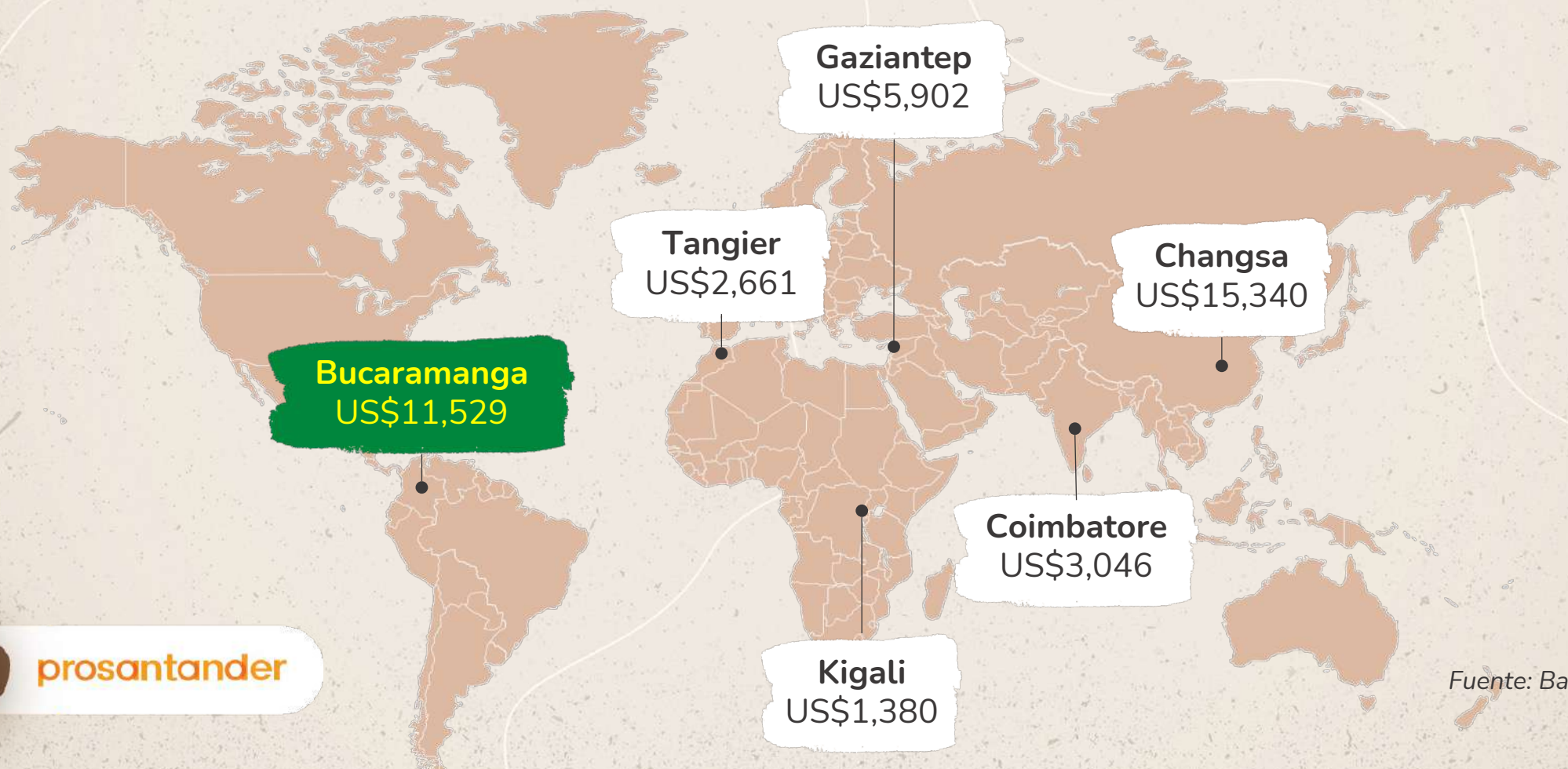
de  
Santander

prosantander



# Six case studies of economically successful cities (2015)

PIB per cápita en 2012



prosantander

Fuente: Banco Mundial



# Bucaramanga



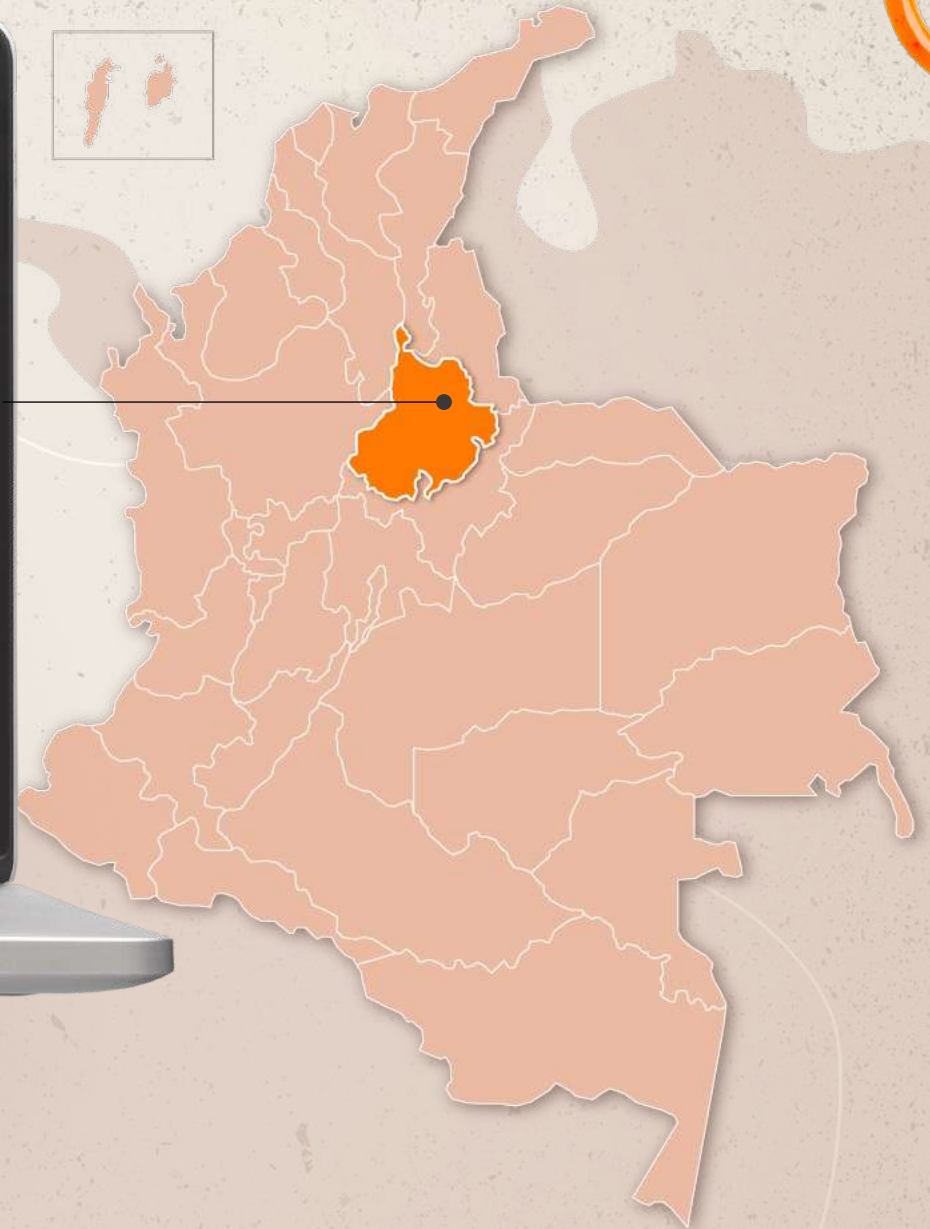
- Tasa más baja de desempleo en Colombia entre 2005 y 2012.
- Ingreso per cápita **170% superior** al promedio nacional.



prosantander

Fuente: Banco Mundial



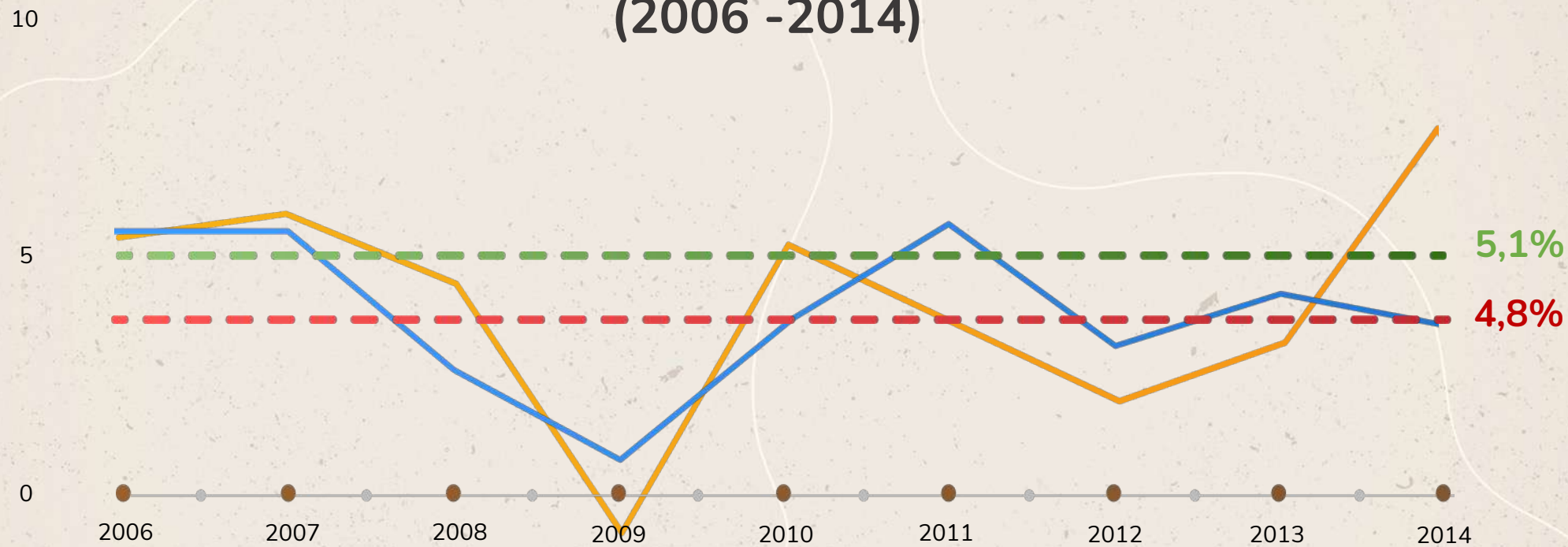


prosantander



# Evolución del PIB de Santander y Colombia

(2006 - 2014)

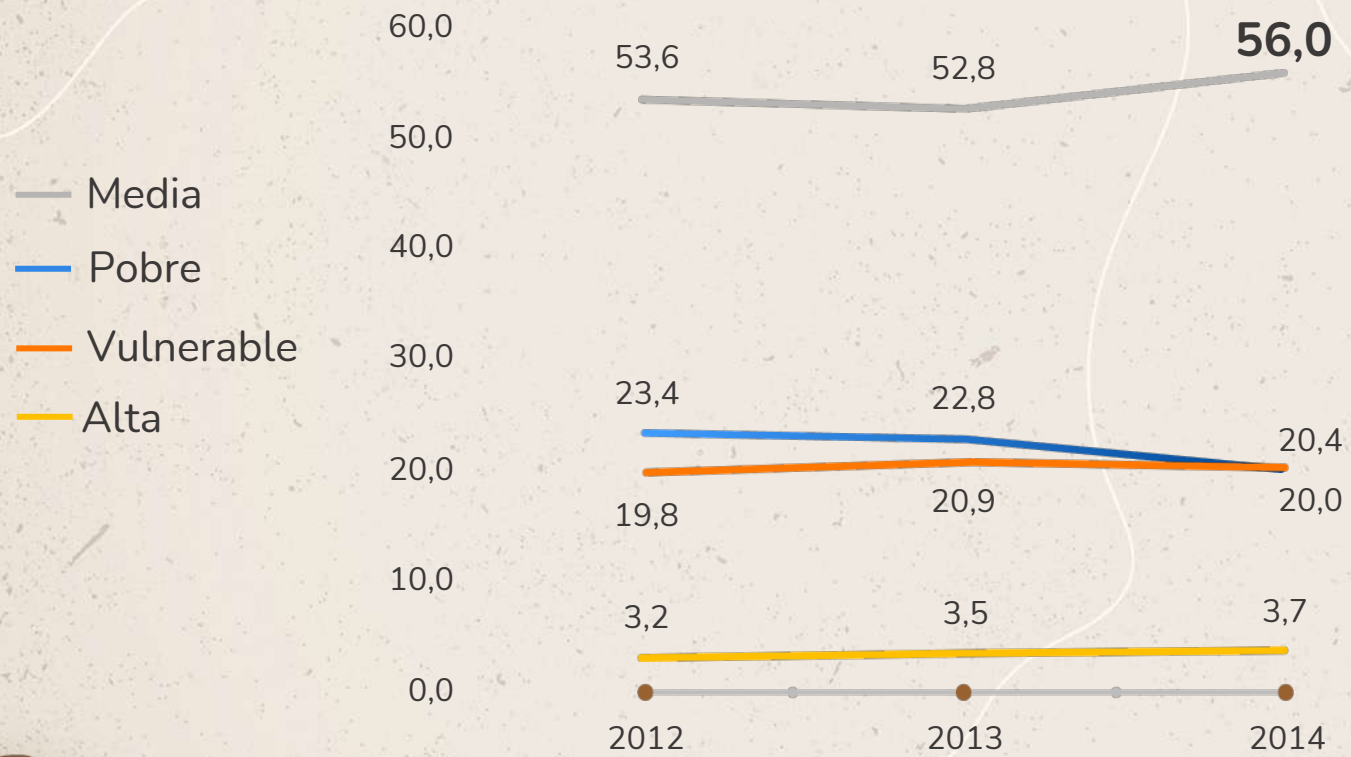


— Santander — Colombia  
- - - Promedio Santander - - - Promedio Colombia

P: Provisional  
Pr: Preliminar  
Fuente: DANE, Cuentas Nacionales (2023)



# Evolución de las clases sociales en el Área Metropolitana de Bucaramanga (2012-2014)



**Bucaramanga**

**#1** con menor pobreza.

**Santander**

**#4** con menor pobreza.

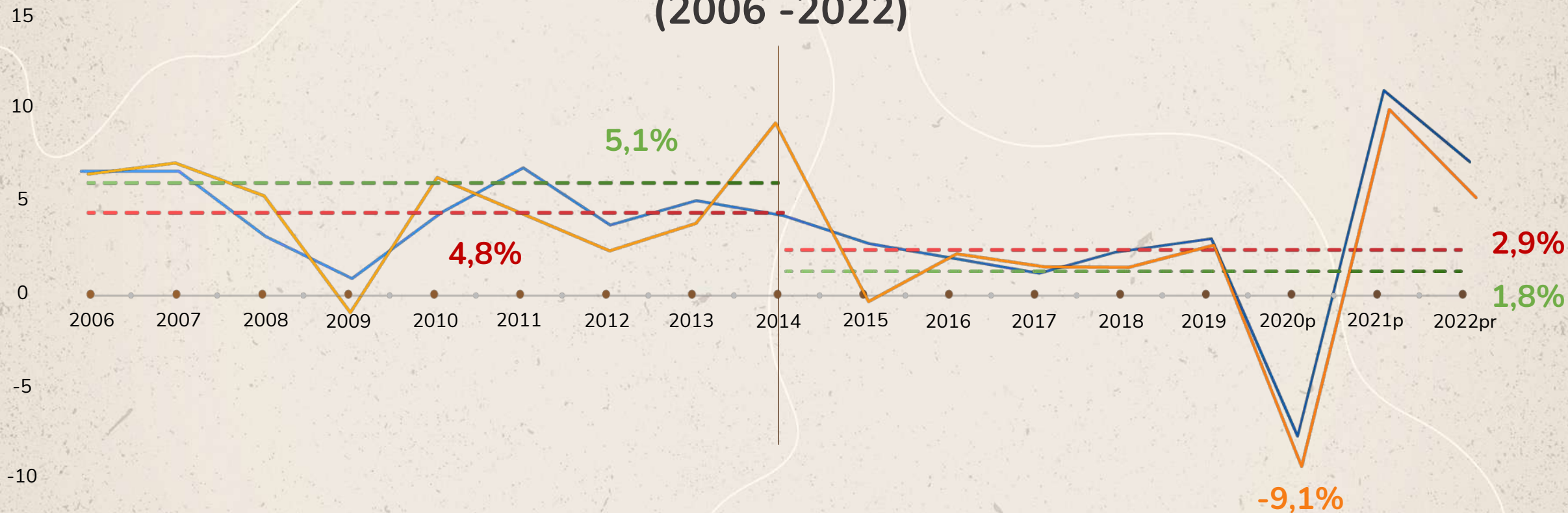


Fuente: DANE - Gran Encuesta Integrada de Hogares (2012 - 2014)



# Evolución del PIB de Santander y Colombia

(2006 - 2022)



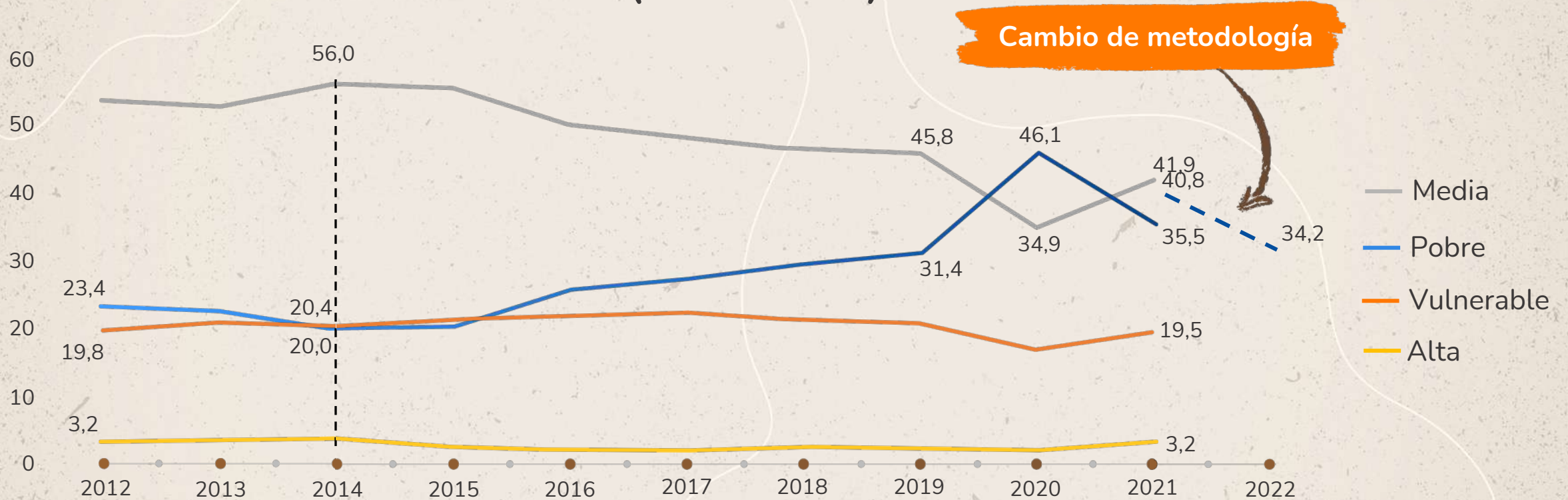
— Santander      — Colombia  
 - - - Promedio Santander      - - - Promedio Colombia

P: Provisional  
 Pr: Preliminar  
 Fuente: DANE, Cuentas Nacionales (2023)





# Evolución de las clases sociales en el Área Metropolitana de Bucaramanga (2012-2021)



prosantander

Fuente: DANE - Gran Encuesta Integrada de Hogares (2012 - 2022)





En Santander

**764.000**

Personas viven  
con menos de  
\$ 13.000  
diarios.



Del 2014 al 2021, en  
el área metropolitana  
de Bucaramanga

**185.000**

Personas ingresaron  
a la pobreza.



**123.000**

Salieron de la  
clase media.



prosantander

Fuente: DANE 2023.




Puesto a nivel nacional con

# Menor pobreza



Fuente: DANE - Gran Encuesta Integrada de Hogares (2012 - 2021)





La pandemia nos desnudó  
y nos mostró el alto nivel  
de **vulnerabilidad** de  
nuestro tejido social y  
económico.



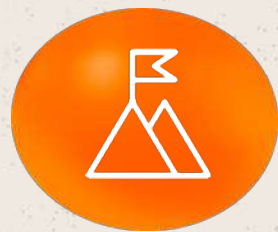
prosantander



# Modelo de desarrollo sostenible



Fortalezas



Retos



Erradicar la pobreza



Crecer más del 6%



prosantander





prosantander









Industrial



Servicios



Comercio



Construcción



Agropecuario

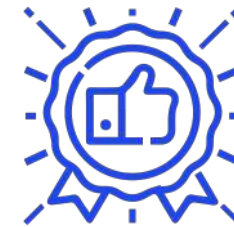


prosantander



# Sector Industrial

Refinería de Barrancabermeja



Mejor refinería de América Latina en 2022 según la Asociación Mundial de Refinación.



Cubre el

**70%**

De la demanda de combustible de Colombia.

prosantander





# Envasadora aséptica - Essi



prosantander



Educación

# Sector Servicios

Salud

#1 en concentración respecto al PIB



prosantander

Servicios financieros y TIC







# Sector Comercio

Representa el

**44%**

de las empresas en Santander.

Confecciones

Marroquinería

Joyería

Calzado

prosantander





# Sector Agropecuario



Somos productores



Cacao, guayaba, mandarina, piña, mora, limón tahití y producción avícola.



Caña panelera y palma de aceite.



★ Café.

Principal producto de exportación



prosantander





# Sector Construcción

12.000

Empresas conforman  
la cadena productiva.

13 sectores

Impactados



prosantander



# 3



En el índice de  
pronóstico de  
**complejidad  
económica**



prosantander



\* PERO TENEMOS \*  
*Importantes*  
RETOS *por*  
• AFRONTAR •

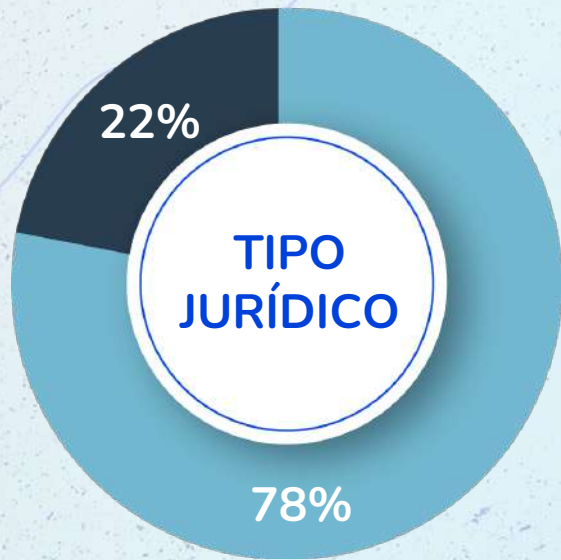


prosantander



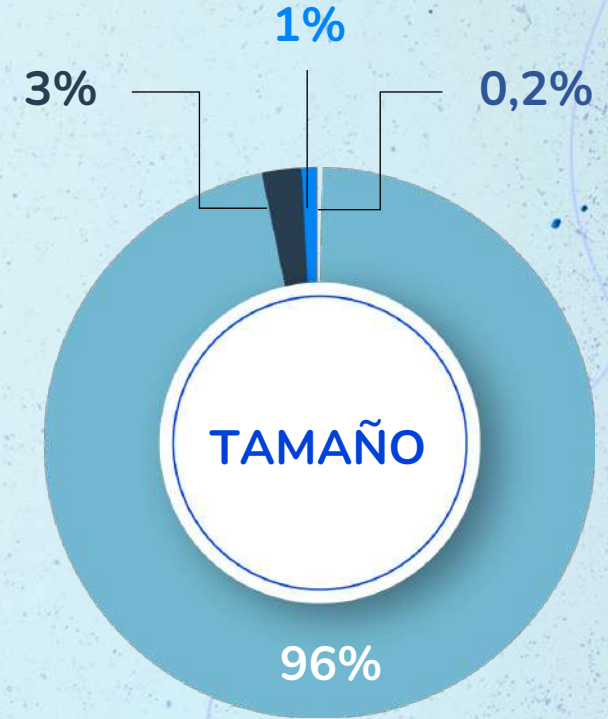


El nivel de informalidad laboral es del **56%**



- Personas naturales
- Sociedades

# Empresas en Santander



- Micro
- Pequeña
- Mediana
- Grande



prosantander

Fuente: Compite360 2023 – Incluye cámaras de comercio de Barrancabermeja y Bucaramanga.



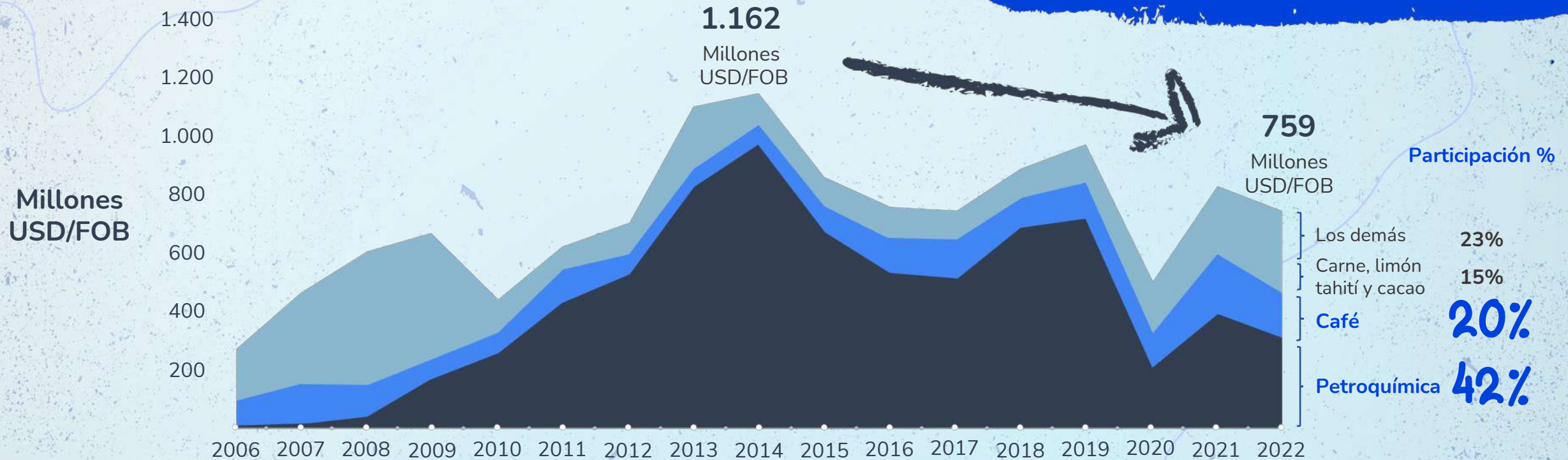
# Santander **NO** es un gran exportador

## Exportaciones totales



# El 88%

de los productos que exportamos son primarios y manufacturas basadas en recursos naturales.



prosantander

■ Petroquímica ■ Café ■ Los demás

Fuente: Cámara de Comercio de Bucaramanga, Global Plan Santander 2023.



**#19** En infraestructura vial.

**#24** En porcentaje de **vías primarias** en buen estado.

**#16** En costo de transporte terrestre a aduanas.



prosantander








Fuente: Consejo Privado de Competitividad (2023)



# Santander

## Corazón de Colombia

### Principales arterias de Colombia

-  Río Magdalena.
-  Vía férrea La Dorada – Chiriguaná - Santa Marta.
-  Troncal del Magdalena.
-  Troncal Central.
-  Troncal Central del Norte.
-  Transversal B/meja - B/manga - Cúcuta.
-  Transversal del Carare.



prosantander

Fuente: Documento Santander Corazón de Colombia. 2019. CCB, UIS, CRC y Gobernación de Santander.



# Sociedad Portuaria Impala Terminals

Barrancabermeja



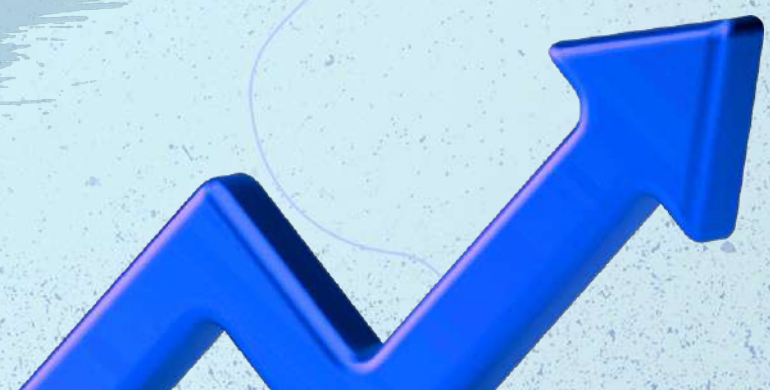
prosantander



¿Cuáles son  
NUESTRAS METAS?



prosantander





# Reducir la informalidad laboral

del **56%** (2022) a niveles inferiores al **40%** (meta ODS Colombia) a 2030.



prosantander



# Incrementar las exportaciones totales

y las no minero energéticas de **USD 403 M** (2022) a **USD 1,4 B** a 2030 y aumentar su participación de **1,8 %** (2022) a nivel nacional al **4%** a 2030 (Global Plan Santander).



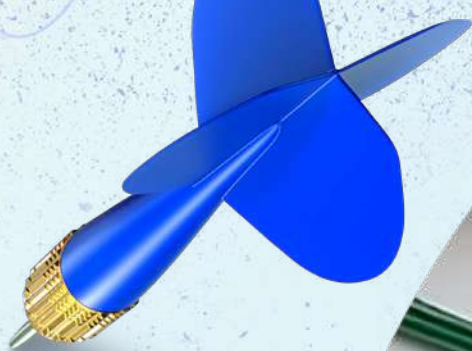
prosantander





# Consolidar al departamento

como el **corazón logístico de Colombia** a través de la promoción, ejecución y seguimiento de proyectos estratégicos de infraestructura de transporte incluidos en el PND 2022-2026.



prosantander



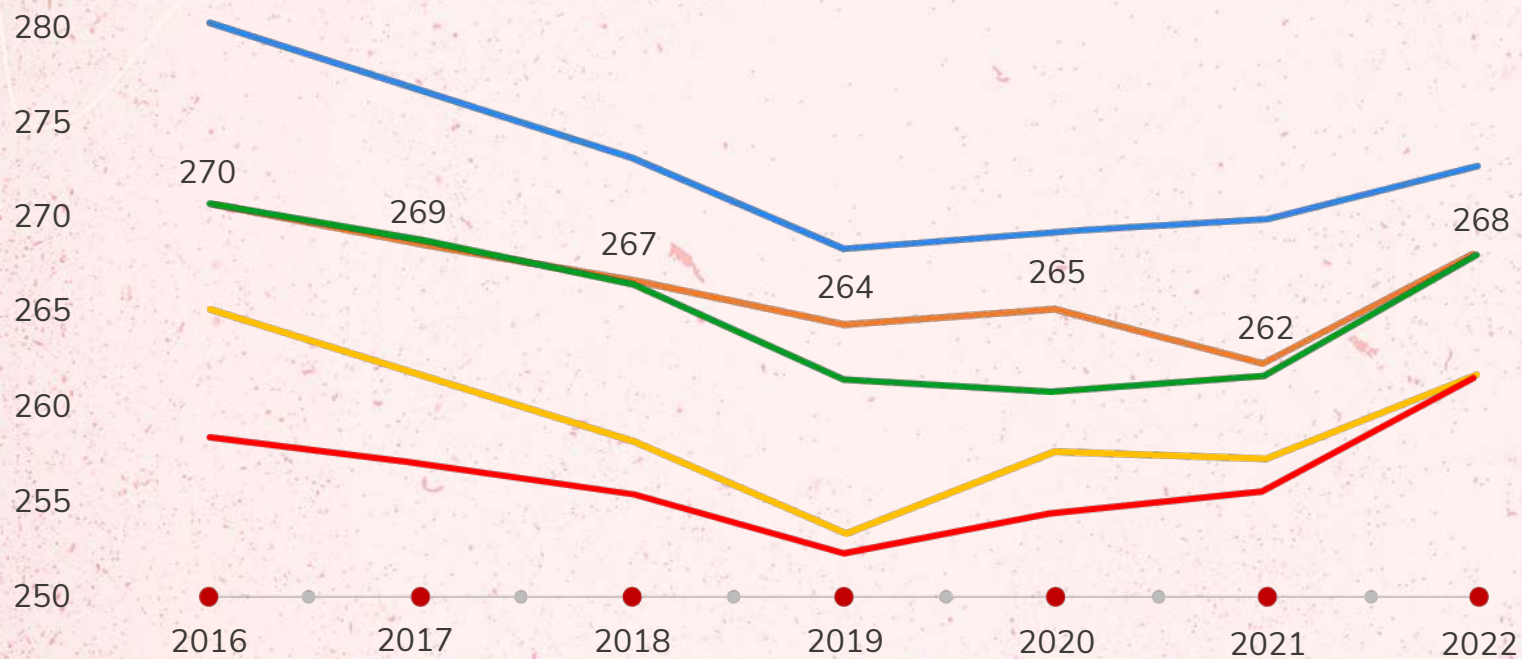


RECETA  
para el  
**Desarrollo  
SOSTENIBLE**  
de Santander



# Los colegios en Santander se destacan por su calidad

Evolución del puntaje global promedio en pruebas Saber 11



Lugar a nivel nacional en las Pruebas Saber 11.



Lugar entre los colegios oficiales en las pruebas saber 11.



prosantander

— Bogotá D.C. — Santander — Boyacá  
— Cundinamarca — Quindío

Fuente: Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, 2023. Informe de Calidad de Vida Santander 2022.



# Andrea Cárdenas

Puntuación perfecta  
en Prueba Saber 11  
del 2021

**500/500**



prosantander

domingo 24 de enero de 2021 - 12:00 AM

vanguardia > Área Metropolitana > Bucaramanga

## Andrea: un perfecto puntaje en las Pruebas Saber y las ganas de no rendirse

Dice que en su colegio estudiaron alumnos más inteligentes que ella. Que para nada es una genio. Asegura que tuvo una fórmula que utilizó para obtener el puntaje perfecto en las pruebas del Icfes. Esta es su historia.





Ocho  
Universidades  
con acreditación de  
**alta calidad.**



prosantander

3ra mejor universidad pública de Colombia según el ranking QS de las universidades a nivel mundial 2024.



# 4ta

tasa de cobertura  
en **educación  
superior** más alta  
del país **(61%)**.



prosantander

Fuente: Terridata con datos del  
Ministerio de Educación Nacional.  
Consejo Privado de Competitividad  
2023.



# EL AMB

es una ciudad universitaria y la capital de la educación del oriente colombiano.



# 121.000

Estudiantes en Santander



prosantander

Fuente: Sistema Nacional de Información de la Educación Superior, 2023.



# 4ta

tasa de cobertura  
en **educación  
superior** más alta  
del país **(61%)**.



# 2do

Lugar en **graduados  
con posgrado** por  
cada **100.000  
habitantes**.



**prosantander**

Fuente: Terridata con datos del  
Ministerio de Educación Nacional.  
Consejo Privado de Competitividad  
2023.



# 2 Centros de I+D+i

referentes a nivel nacional



Instituto Colombiano de Petróleo (ICP)



Parque Tecnológico de Guatiguará

prosantander





\* PERO NECESITAMOS \*  
**Asumir Retos**

⇒ **CLAVE** *que* ⇒

\* **FORJEN EL DESARROLLO  
DE LOS JÓVENES** \*

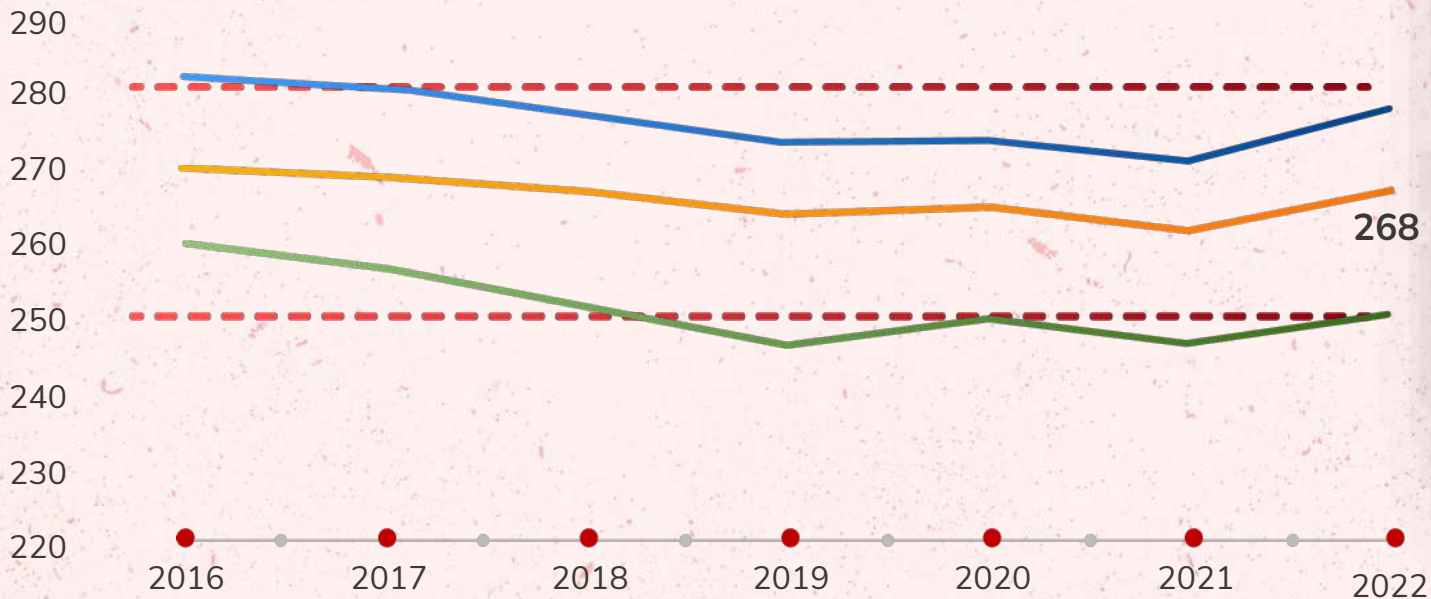


**prosantander**



# Puntaje global promedio en las Pruebas Saber 11°

Rango de calificación mínimo según escala ICFES



Avanzado	360-500
Satisfactorio	290-350
Mínimo	250-280
Insuficiente	0-249



prosantander

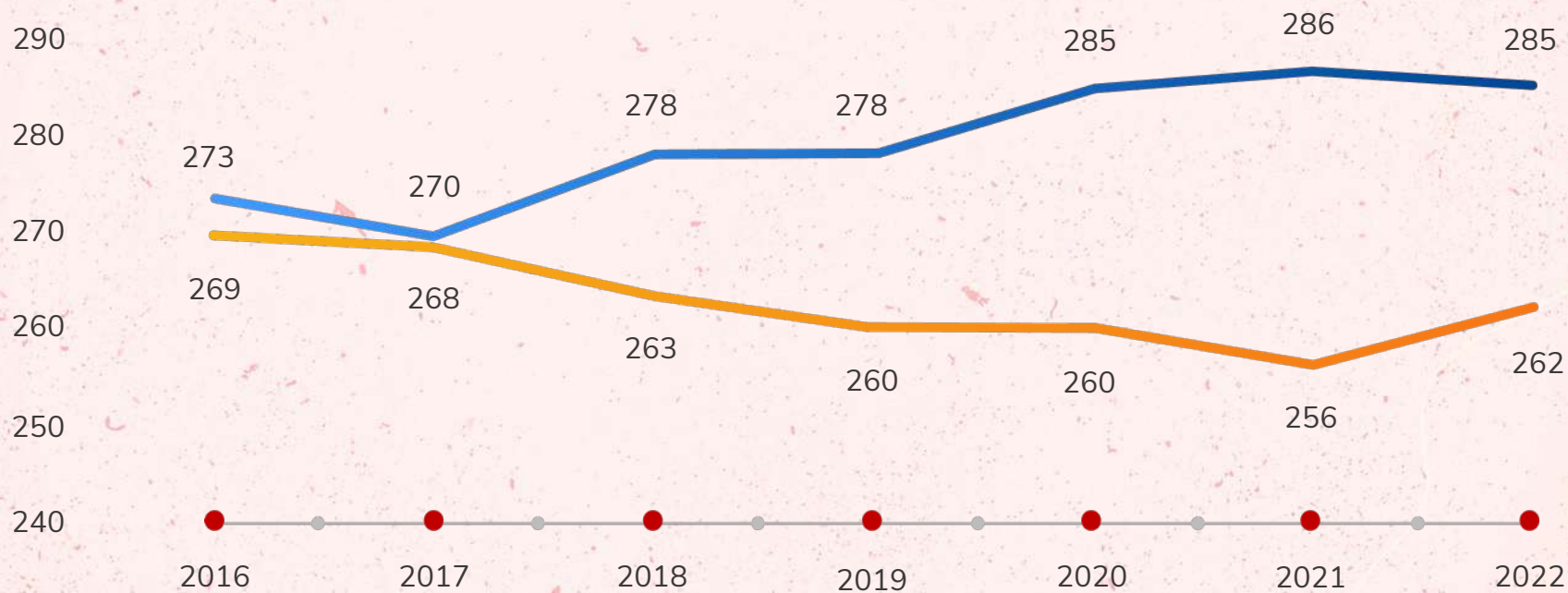
— AMB — Santander — Colombia

Fuente: Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, 2023. Informe de Calidad de Vida Santander 2023.



# Evolución del promedio de los puntajes en las Pruebas Saber 11° de Santander

Por tipo de colegio



— Oficial — No oficial

Fuente: Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, 2023. Informe de Calidad de Vida Santander 2023.

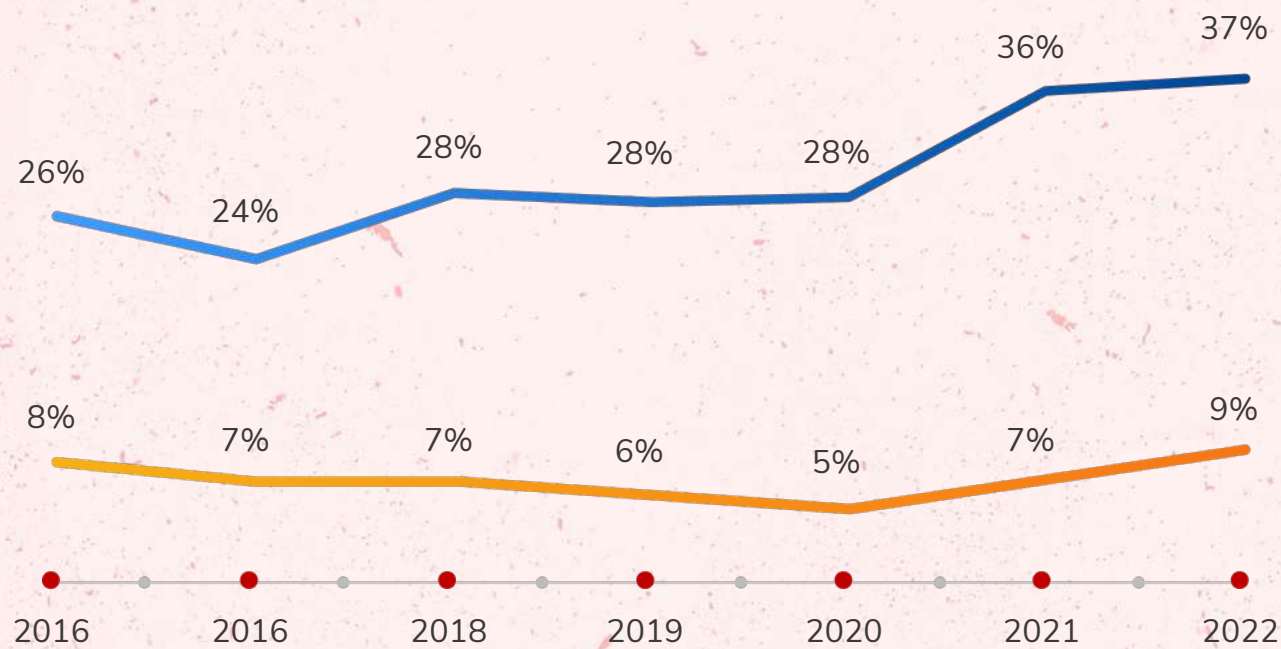


prosantander



# Porcentaje de estudiantes de 11° con **Dominio del inglés**

Nivel B1 o B+ en Santander



La brecha en bilingüismo

entre el sector oficial y no oficial (28 pp).

Puesto 10

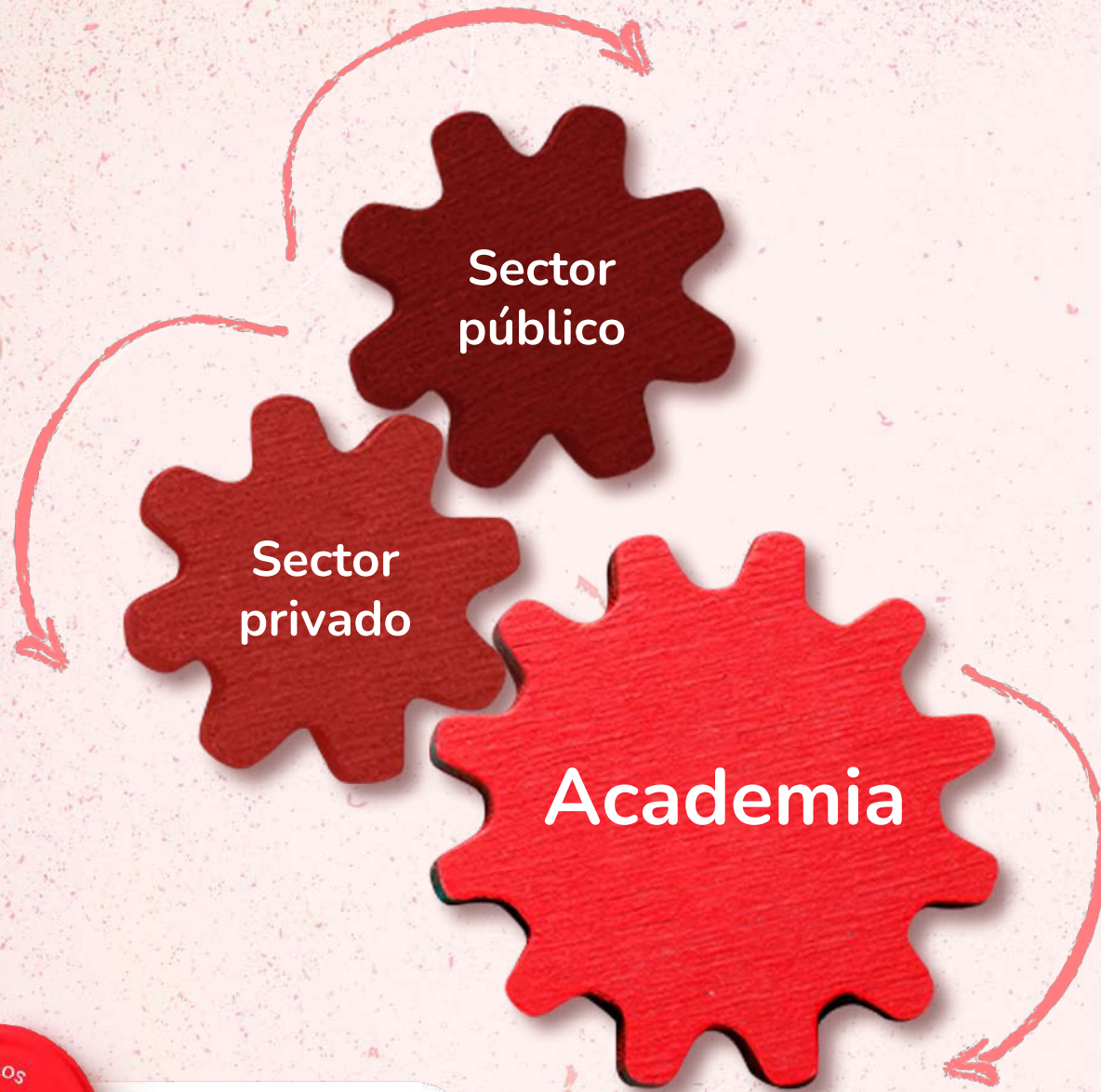
en el índice de movilidad internacional.



Oficial No oficial

Fuente: Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, 2023. Informe de Calidad de Vida Santander 2023. Consejo Privado de Competitividad 2023





# Baja articulación

entre **sector privado**  
y **sector público** con  
**la academia.**

## Puesto 14

en **sinergia de**  
**la investigación.**



**prosantander**



¿Cuáles son



NUESTRAS METAS



prosantander



# Aumentar la calidad educativa

y alcanzar un nivel  
avanzado tanto para  
colegios públicos  
como privados en los  
resultados de las  
pruebas Saber 11 a  
2030.



prosantander



# Incrementar el nivel de **bilingüismo**

alcanzando mínimo 70% de estudiantes con B1 o B+ a 2030 y aumentar la movilidad internacional de los estudiantes y profesores desde y hacia el extranjero.



prosantander



# Mejorar la articulación entre

sector público, privado y demás entidades pertenecientes al Sist. Nal. de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTel) pasando del puesto 14 al 4 en sinergia de la investigación y aumentar la pertinencia particularmente de la educación media.



prosantander







Los santandereanos hemos sido parte de  
*las grandes movilizaciones sociales*  
de Colombia



Levantamiento de los  
Comuneros de 1781.



Santander es cuna del  
movimiento universitario.



En Santander se  
movilizan los defensores  
del agua, de la familia,  
los trabajadores y la  
ciudadanía.



prosantander



UNIÓN SINDICAL  
**USH**  
HAMBURGUESERA

UNIÓN SINDICAL  
**USH**  
HAMBURGUESERA



**DÍAS  
OBREROS  
BEBIDAS  
GRATIS**



**Vanguardia 104** Bucaramanga

Inicio Bucaramanga Santander Deportes Judicial Colombia Mundo Política Economía Opinión Tendencias Kids Multimedia

Vanguardia > Área Metropolitana > Bucaramanga

sábado 29 de junio de 2013 - 12:01 AM

### Alcaldía y Colombianitos solidarios con los niños

La Fundación Colombianitos, liderada por la periodista del Canal CNN, Ángela Patricia Janiot, consolió una alianza con el Gobierno Local que aspira a mejorar la calidad de vida de los niños de sectores vulnerables de la ciudad.



**Vanguardia 104**

Inicio Bucaramanga Santander Deportes Judicial Colombia Mundo Política Economía Opinión Tendencias Kids Multimedia

De esta salimos juntos

#DeEstaSalimosJuntos *si damos la mano como debe ser*

martes 31 de marzo de 2020 - 11:00 AM

### 'De esta salimos juntos': Todos unidos por Santander

Hoy, más que nunca, se requiere la unión, articulación y solidaridad de todos los empresarios, instituciones, académicas, gubernamentales y de los ciudadanos, para cubrir necesidades de salud y de alimentación.

Vanguardia > Área Metropolitana > De esta salimos juntos

Jueves 08 de junio de 2023 - 12:00 AM

### Más de 40 fundaciones se unieron para una gran 'Redetón' en Bucaramanga

Victor González es un hombre que ha dedicado su vida a las obras sociales en Bucaramanga y ahora, lidera la campaña "Redetón, Pasión por ayudar", que busca recaudar 1.000 millones de pesos para apoyar a 40 fundaciones que trabajan por diferentes causas sociales en Santander.



La labor de Victor González ha sido reconocida por varias organizaciones y medios de comunicación, pero es así que no busca fama ni dinero, sino simplemente hacer el bien. Foto suministrada/VANGUARDIA

viernes 08 de noviembre de 2019 - 11:53 AM

### ¡Estómago lleno y corazón contento!, así es la labor social de la Posada del Peregrino en Bucaramanga

Durante 30 años la Fundación Posada del Peregrino ha ofrecido una ayuda a la población más vulnerable de Bucaramanga. Con alrededor de 500 almuerzos diarios, entre otros servicios que proporciona, ha logrado transformar la vida de muchas familias santandereanas.



**Vanguardia**

Durante 30 años la Fundación Posada del Peregrino ha ofrecido una mano ayuda a la población más vulnerable de Bucaramanga.

**prosantander**

**Vanguardia 104** Bucaramanga

Inicio Bucaramanga Santander Deportes Judicial Colombia Mundo Política Economía Opinión Tendencias Kids Multimedia

Vanguardia > Área Metropolitana > Bucaramanga

sábado 01 de octubre de 2015 - 12:01 AM

### Hogares CREA conmemoró 30 años de asistencia en Bucaramanga

Bucaramanga fue la segunda ciudad de Colombia, después de Barranquilla, en contar con una sede de Hogares CREA.



A lo largo de los 30 años de existencia de Hogares CREA, miles de personas se han rehabilitado de su adicción a los drogas y el alcohol. Todo gracias a la labor asistencial de esta entidad. (Foto: /VANGUARDIA/LIBERA)

**Vanguardia**







# VANGUARDIA LIBERAL

Bucaramanga, martes 17 de octubre de 1989

LA VIDA AMARILLA...  
Alicia Ramírez de Galvis Galvis

DEPARTAMENTO DE BOYACÁ  
BOYACÁ, 17 DE OCTUBRE DE 1989  
Tercera Época - Número 100

\$ 120.00

## DUELO Y DESTRUCCION

■ Nuestra familia, de luto. • Las víctimas del atentado. • Golpeada Vanguardia Liberal en todas sus secciones. • Callejón de escombros. • La libertad de los medios de comunicación está amenazada. • ¡Mire cómo quedó Vanguardia, miijo! • ¡Ahora quién podrá pagar los

daños? • Son problemas políticos, no de los pobres. • ¿Qué porvenir nos espera ahora? • Aquí estamos. • Nos ha tocado el turno. • La información, la crítica y la opinión son nuestras únicas armas. Ver páginas, 2, 3, 6, 7, 8, 9, 12, 13 y 20



### El terror no debe silenciar a Colombia

Anticipando una escena que...



prosantander



# Participación electoral

**6 pp**

Por encima del promedio nacional.

**67%**  
Gobernación  
2019



# Participación electoral

**10 pp**

Por encima del promedio nacional.

**68%**  
Presidenciales  
2022



\* PERO TENEMOS \*

# Importantes

RETOS *por*

• AFRONTAR •

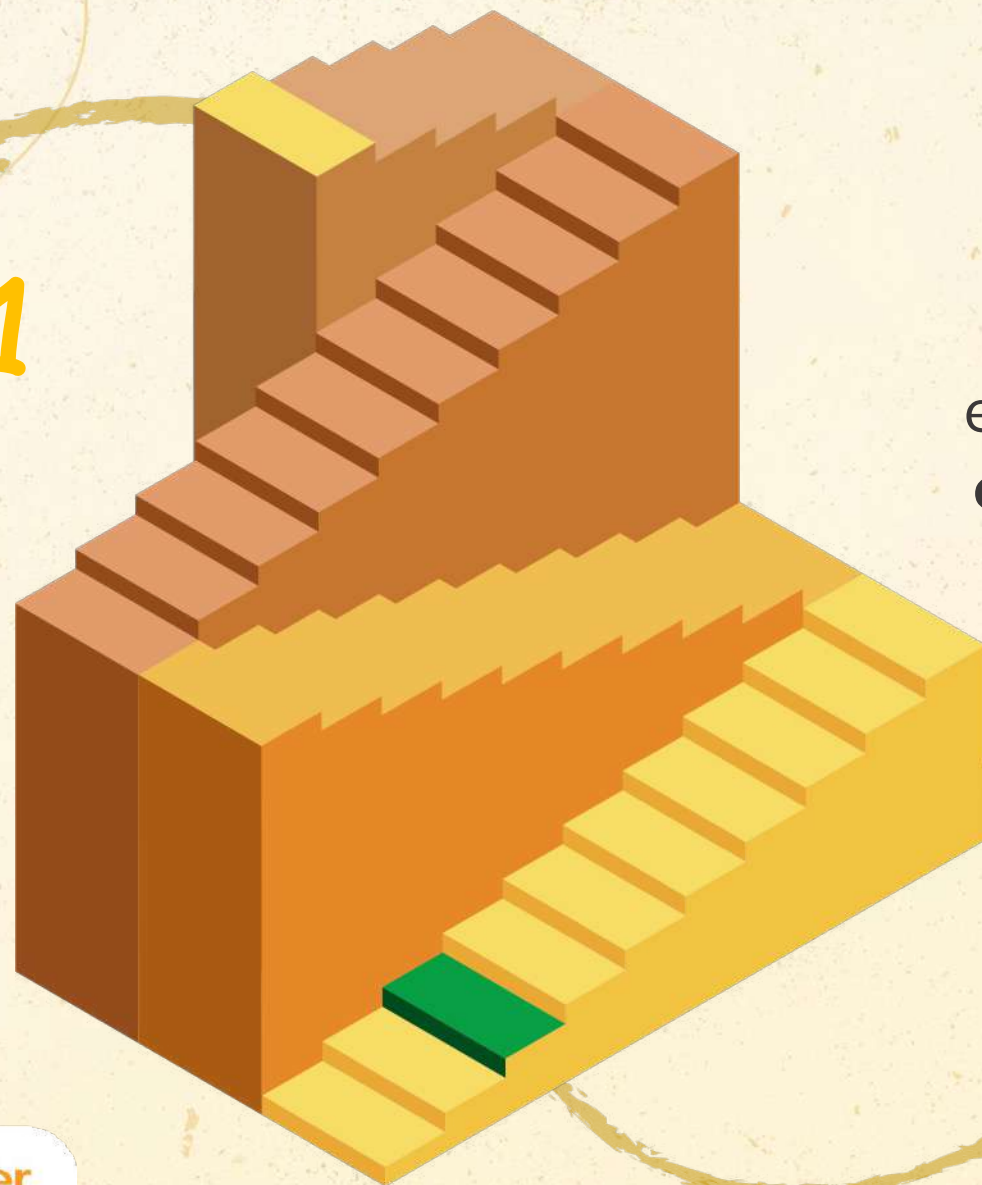


prosantander





**puesto 1**  
**Vaupés**



Ocupamos el  
**puesto 30**  
entre los 32 departamentos  
en transparencia en el uso  
de las regalías.



**prosantander**

Fuente: Consejo Privado de Competitividad 2023.



4to

Departamento  
con más hechos  
de corrupción  
registrados del  
2016 al 2020.



Pérdida de  
**\$75.8**  
Miles de millones



prosantander

Fuente: Transparencia por Colombia.  
Monitor ciudadano de la corrupción



Es necesario  
reestructurar  
instituciones  
clave:



prosantander





Santander ocupa el  
**Puesto 25**

En eficiencia de los  
métodos de  
resolución de  
conflictos.



prosantander



# Jiu-jitsu: el arte de la suavidad

Usar la rabia y la indignación, como fuerza para **construir acuerdos y progreso.**



prosantander





¿Cuáles son  
NUESTRAS METAS?



prosantander



# Fortalecer la participación y cultura ciudadana

a través de instancias existentes y movimientos más organizados, propositivos y sostenibles.



prosantander



## Aumentar la capacidad de resolución de conflictos

pasando del puesto 25 al 4 a 2030, e incrementar la **transparencia y eficacia**, priorizando entidades como el IDESAN y el AMB.



prosantander







RECETA  
para el  
**Desarrollo  
SOSTENIBLE**  
de Santander



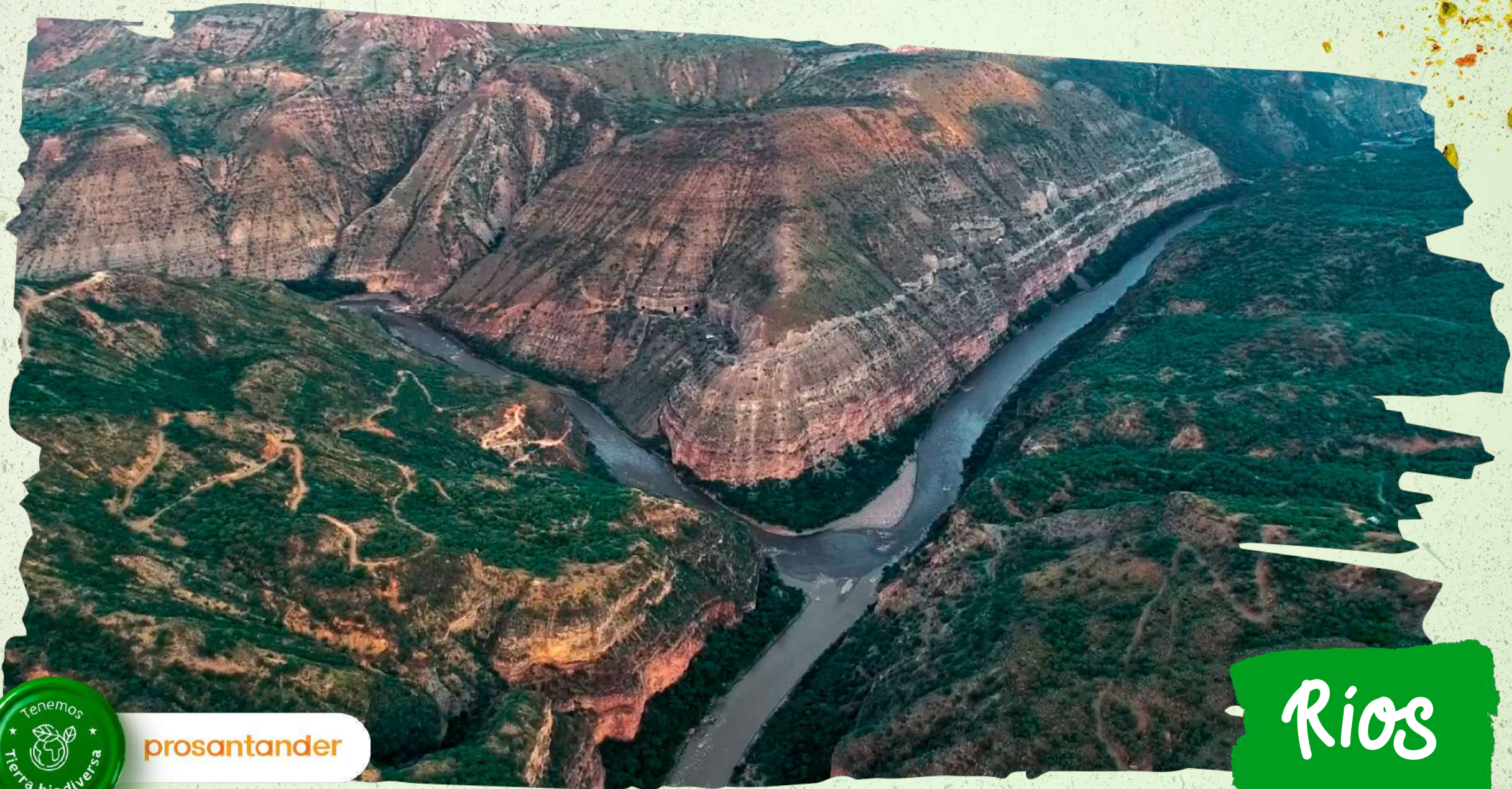


Vivimos rodeados  
de diversos  
**ecosistemas,  
climas, especies  
y culturas**



prosantander

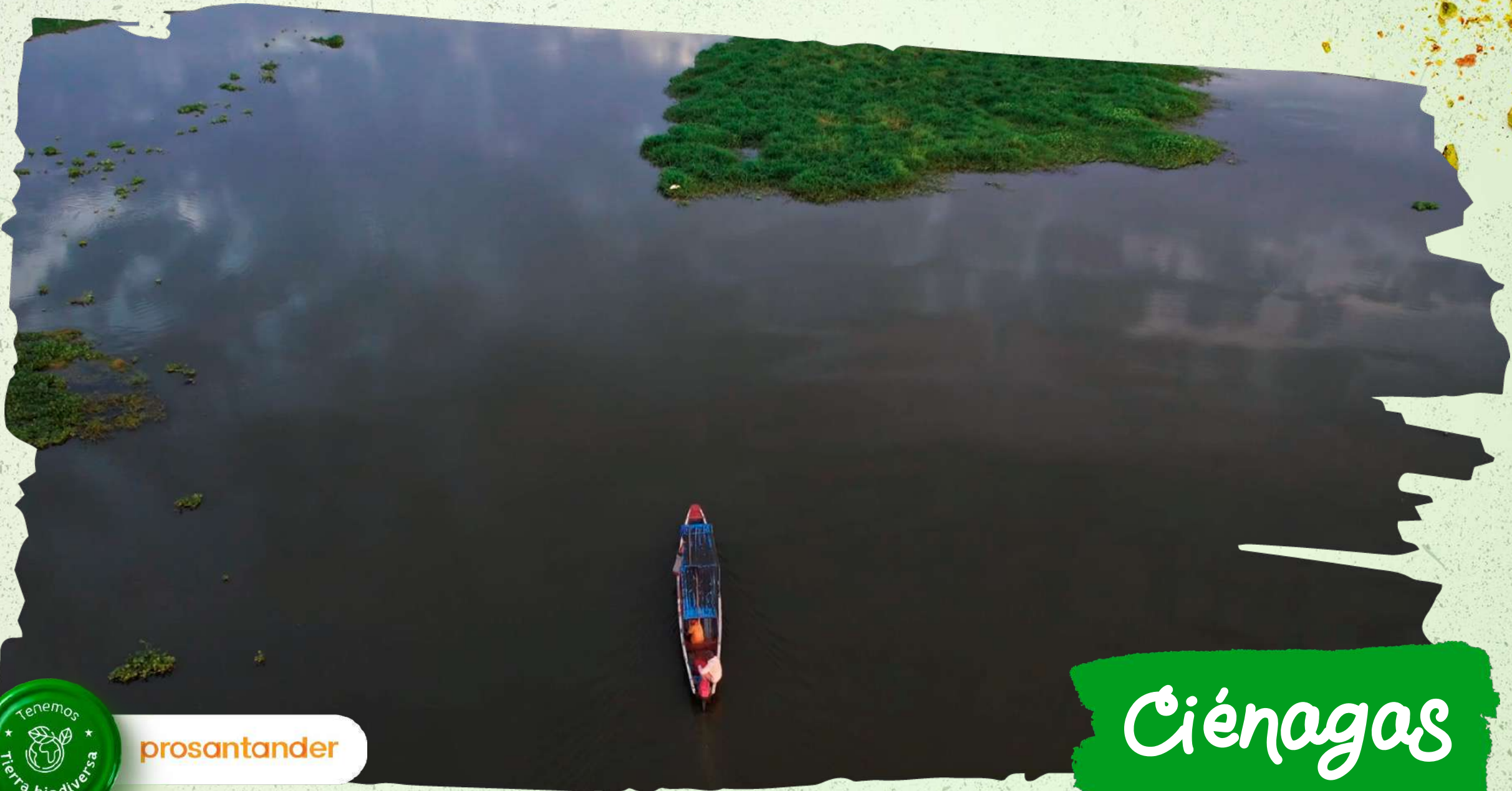




prosantander

Rios

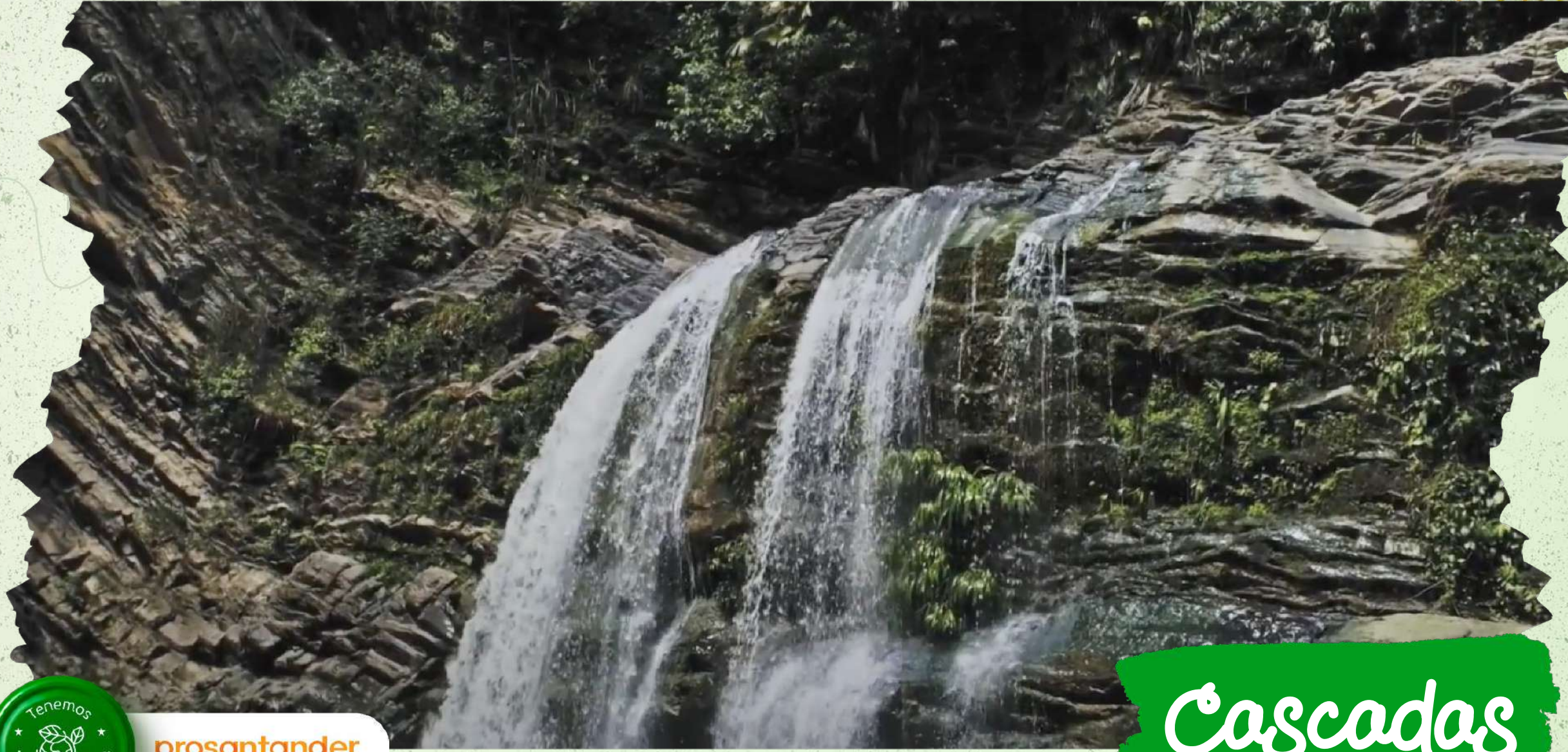




prosantander

Ciénagas





prosantander

Cascadas

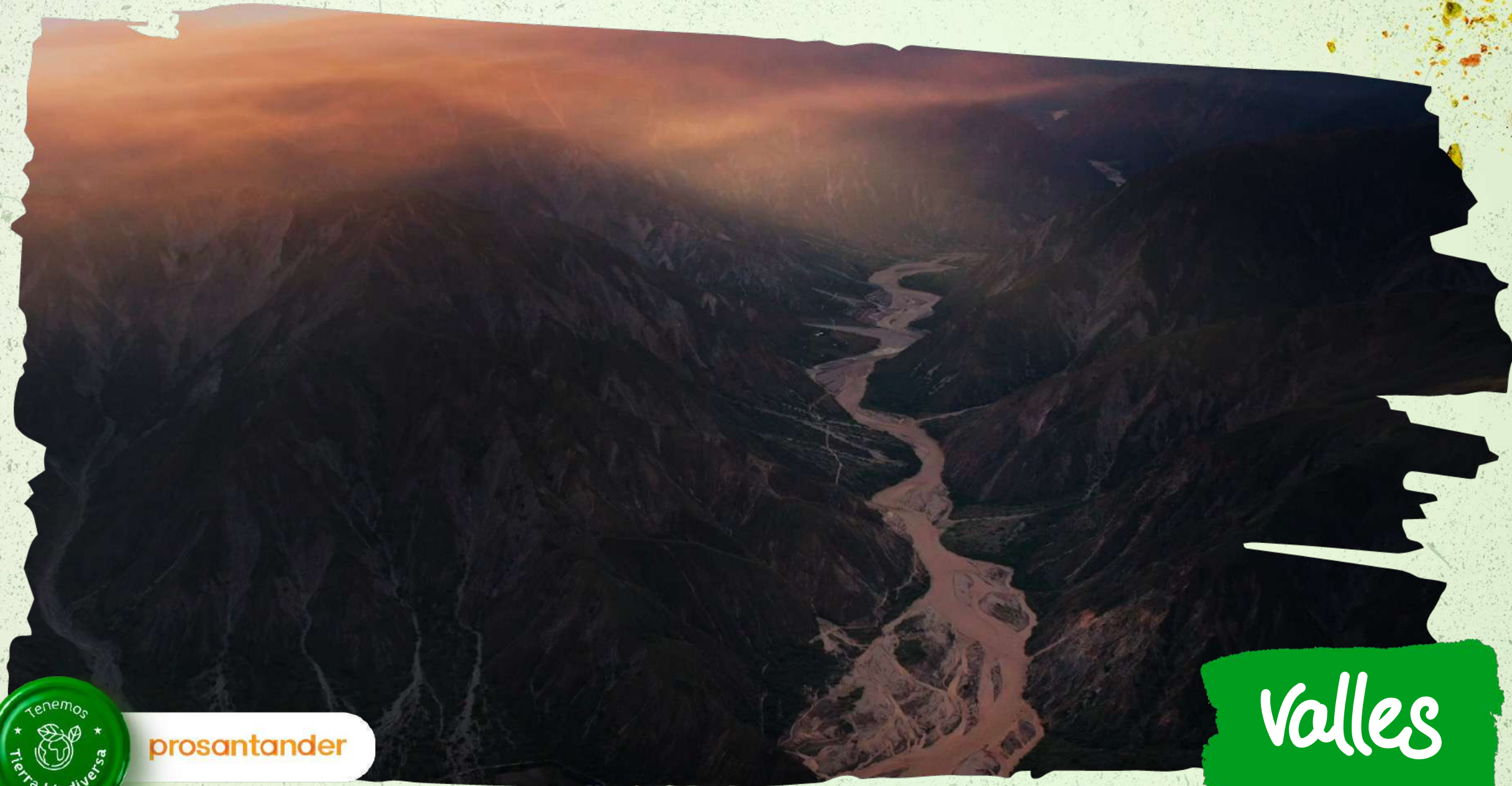




prosantander

# Montañas

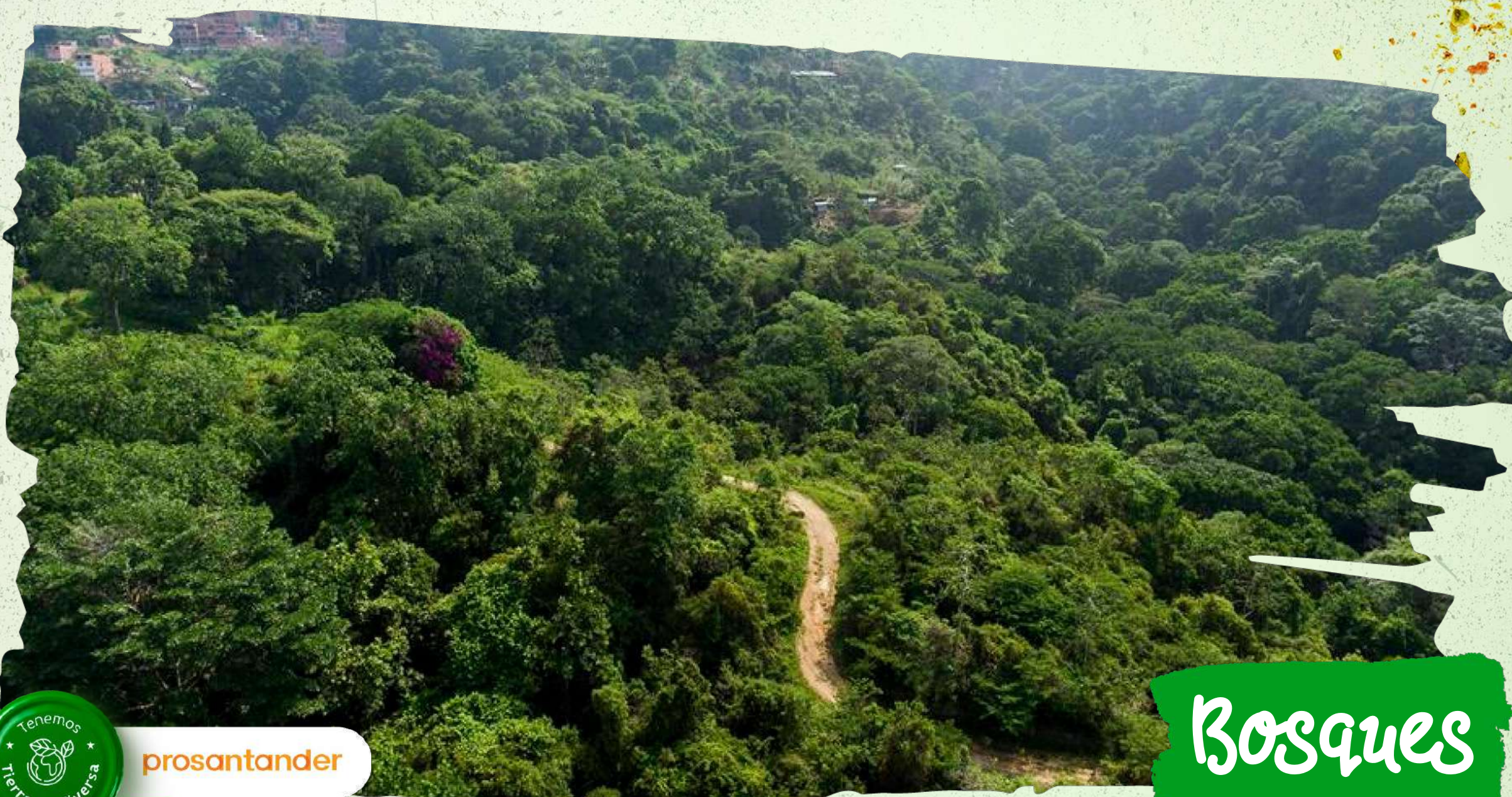




prosantander

Valles

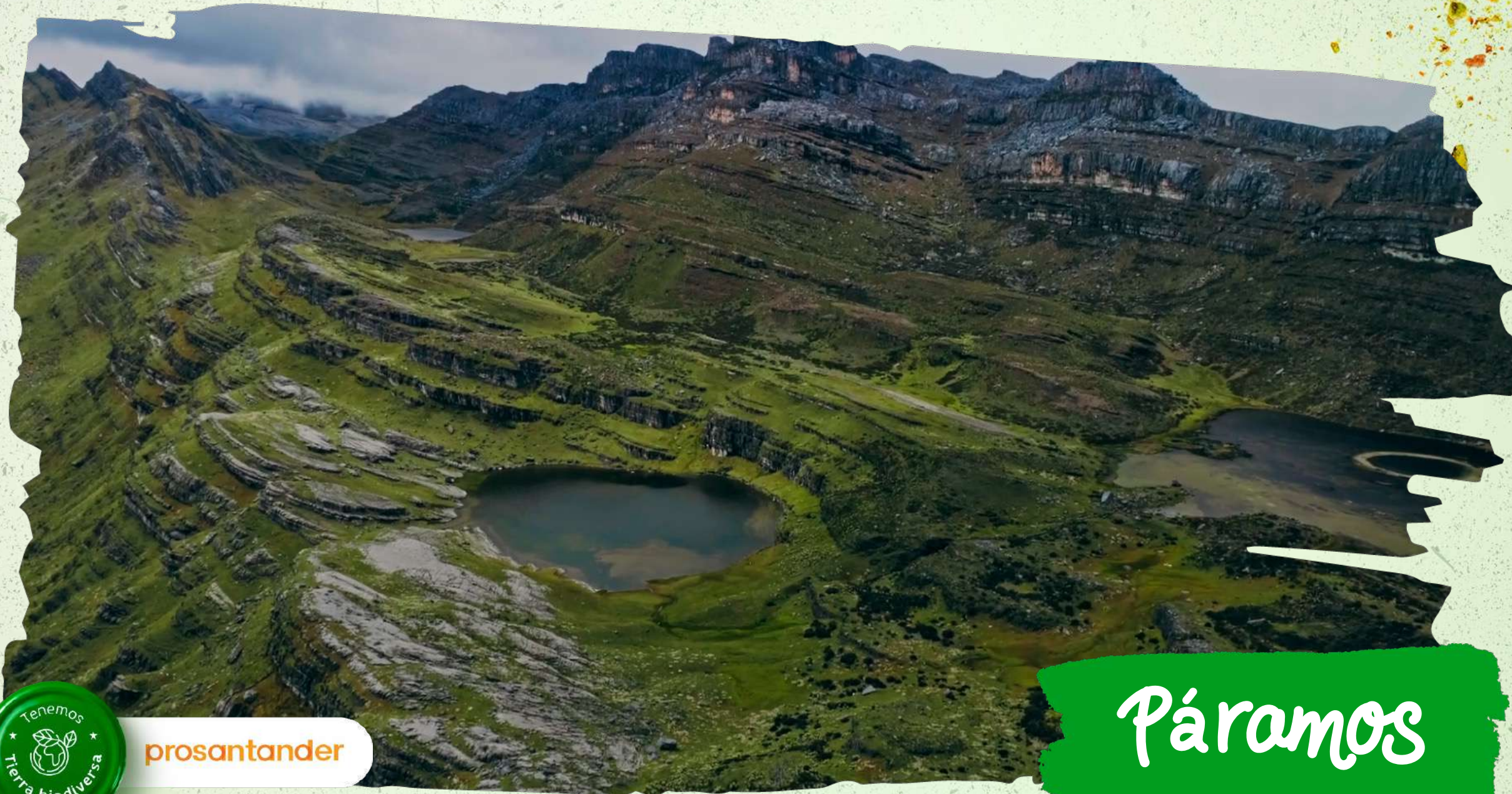




prosantander

Bosques





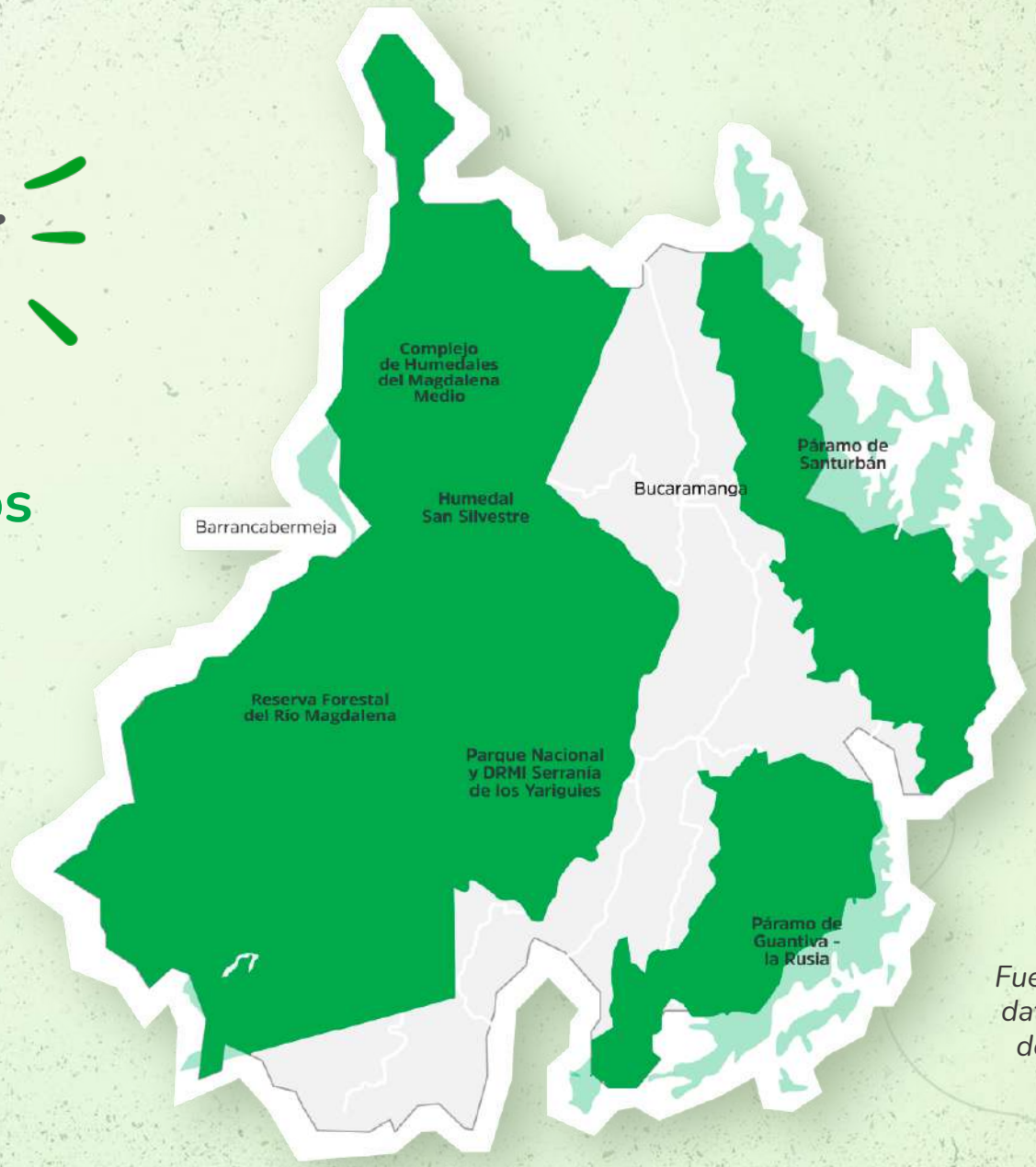
prosantander

# Páramos



# El 83% del territorio de Santander

son áreas protegidas y ecosistemas estratégicos



prosantander

Fuente: elaboración propia con datos del Runap, Gobernación de Santander y Corporación Autónoma Regional de Santander (2020).



# El río Magdalena

baña al 98% del  
territorio santandereano.



prosantander





# Santander es una Fábrica de agua

Santander es el tercer departamento con más páramos en el país.

El páramo de Santurbán, el de Almorzadero y de Yariguíes representan el 10% de la extensión de páramos a nivel nacional.



prosantander



Santander es destino de

**88**

especies de aves migratorias.



**30%**

de las especies de peces únicas del país.

Cerca del

**50%**

de las especies de aves de Colombia.



prosantander





Barichara



Girón



Santander es el **segundo departamento** con más

# Pueblos Patrimonio de Colombia



Socorro



prosantander



Bucaramanga tiene mar

Embalse de Topocoro  
7.000 ha.



prosantander



# Nuestra riqueza natural

está incluso debajo del suelo



4to

Departamento con **mayor producción de petróleo.**



3ro

Con mayor número de **reservas probadas de petróleo.**

Con los Yacimientos No Convencionales



Santander sería el **mayor productor de petróleo en el país.**



Las regalías podrían pasar de 400.000 Millones a **1,2 billones al año.**



prosantander

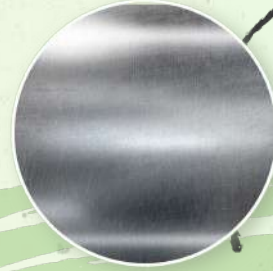
Fuente: Caropetrol



Oro



Plata



Materiales de construcción



Cobre



Carbón



Hierro



Flourita



Baritina



prosantander



# Ecosistema de CTeJ en transición energética en Santander

Clúster de transición energética



8 Universidades acreditadas de alta calidad.



Refinería de Barrancabermeja.



Parque Tecnológico de Guatiguará. Centro de Energía liderado por la UIS a partir de las recomendaciones de la Misión de Sabios.

- Hidroeléctrica del Río Sogamoso.
- Granjas solares.



Reservorios y trampas geológicas para la captura y uso de CO2.



S-Innova – C-Emprende



prosantander



\* SIN EMBARGO \*

# tenemos GRANDES

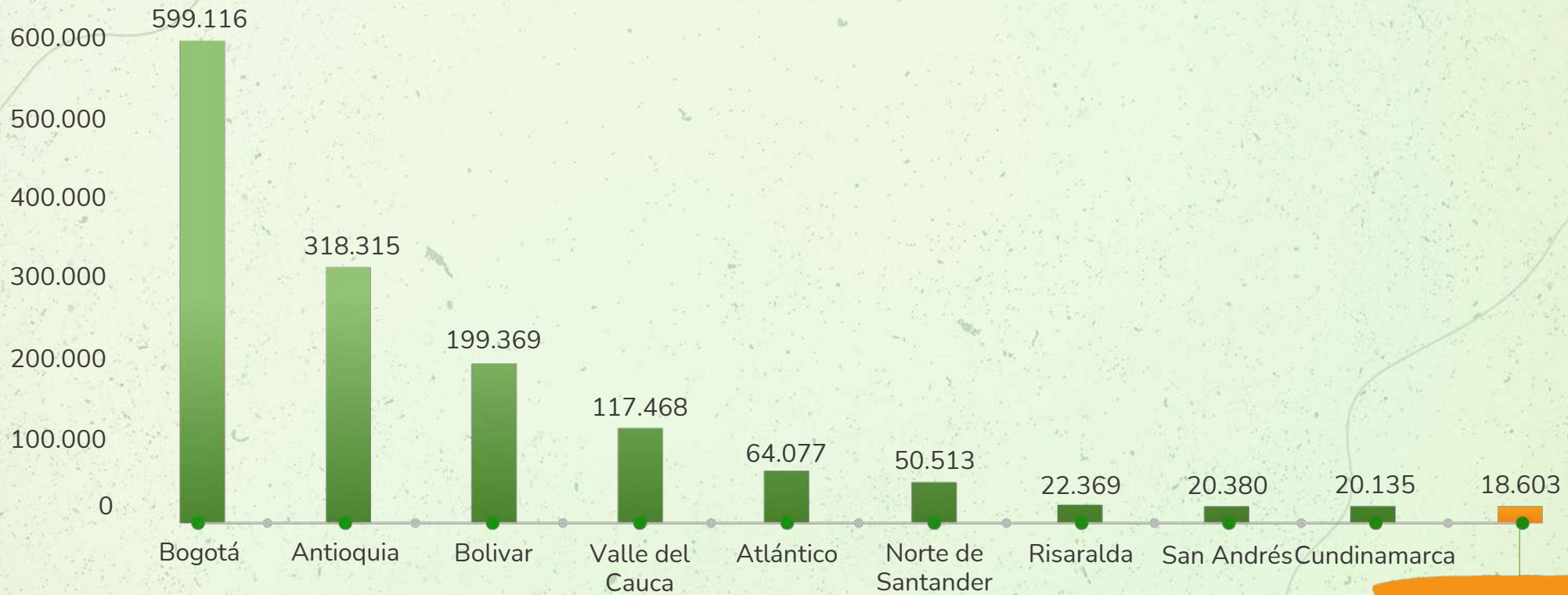
• DESAFÍOS •



prosantander



# Ingreso de turistas extranjeros 2022



**Santander**



prosantander

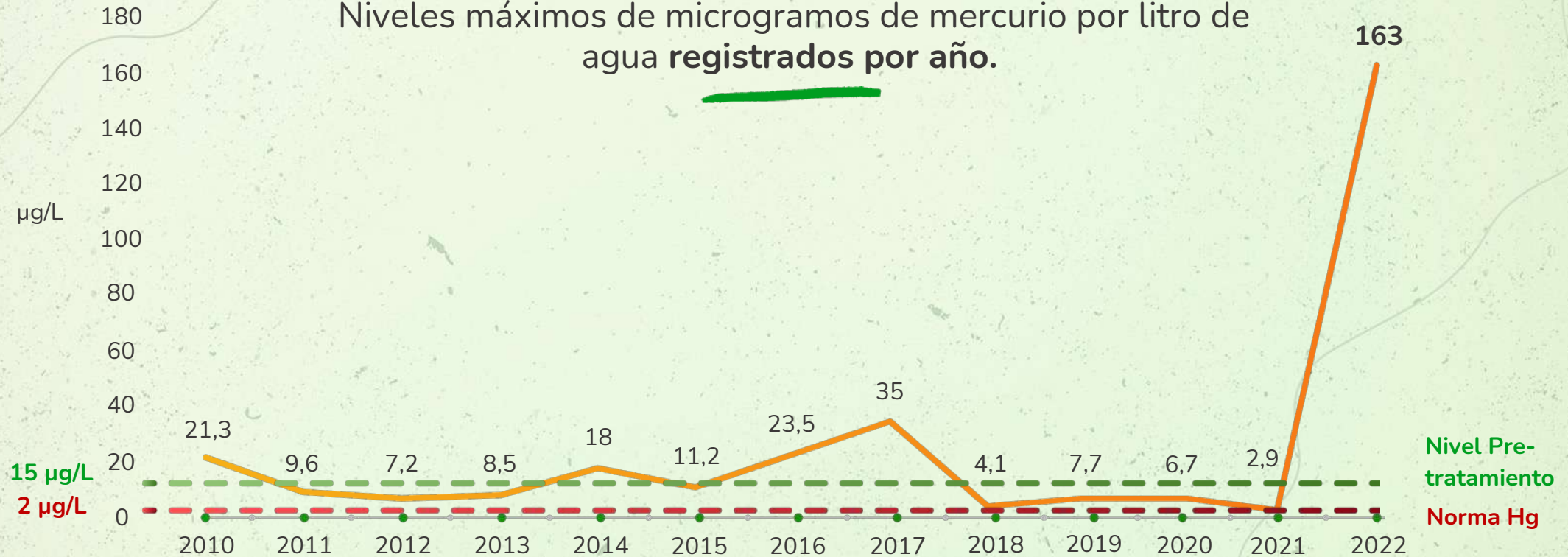
Fuente: Cotelco, Unicafam (2023)



# Altos índices de contaminación

## Mercurio en el río Suratá

Niveles máximos de microgramos de mercurio por litro de agua registrados por año.



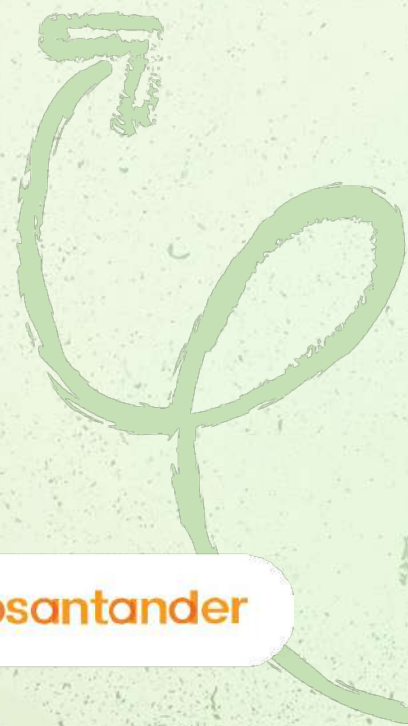
prosantander

Fuente: Vanguardia con base en información del Acueducto Metropolitano de Bucaramanga.  
Tomados en un punto del río Suratá



# El río de Oro

es uno de los **más**  
**contaminados**  
**del país.**



prosantander



Foto: Vanguardia, 2014.



# Puesto 19

En cobertura  
de acueducto



prosantander



Fuente: Consejo Privado de  
Competitividad (2023)





# Aprovechamiento de la riqueza del subsuelo

para generar un círculo virtuoso del desarrollo en el suelo.



Capacidades para lograr una transición productiva y energética.



prosantander





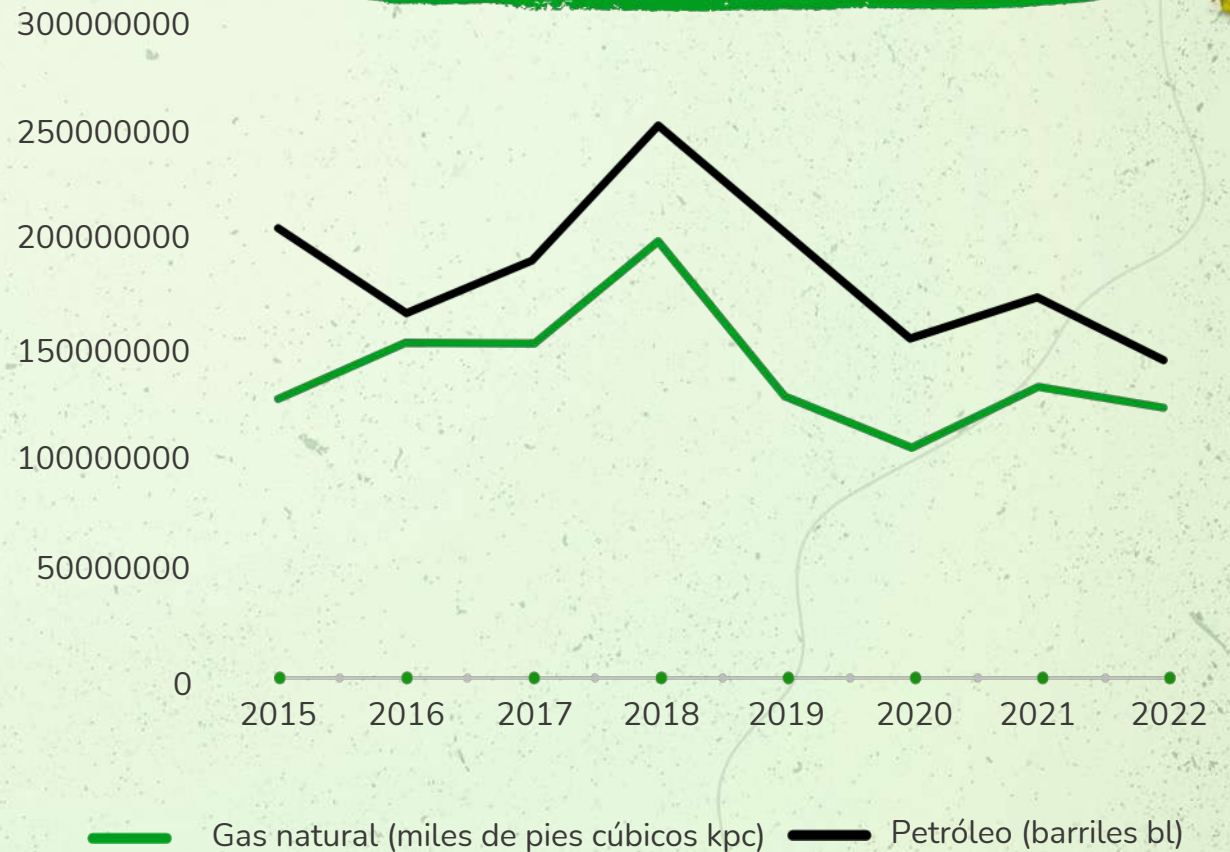
## El manejo de los recursos naturales

requiere un **diálogo incluyente** y basado en la ciencia.



prosantander

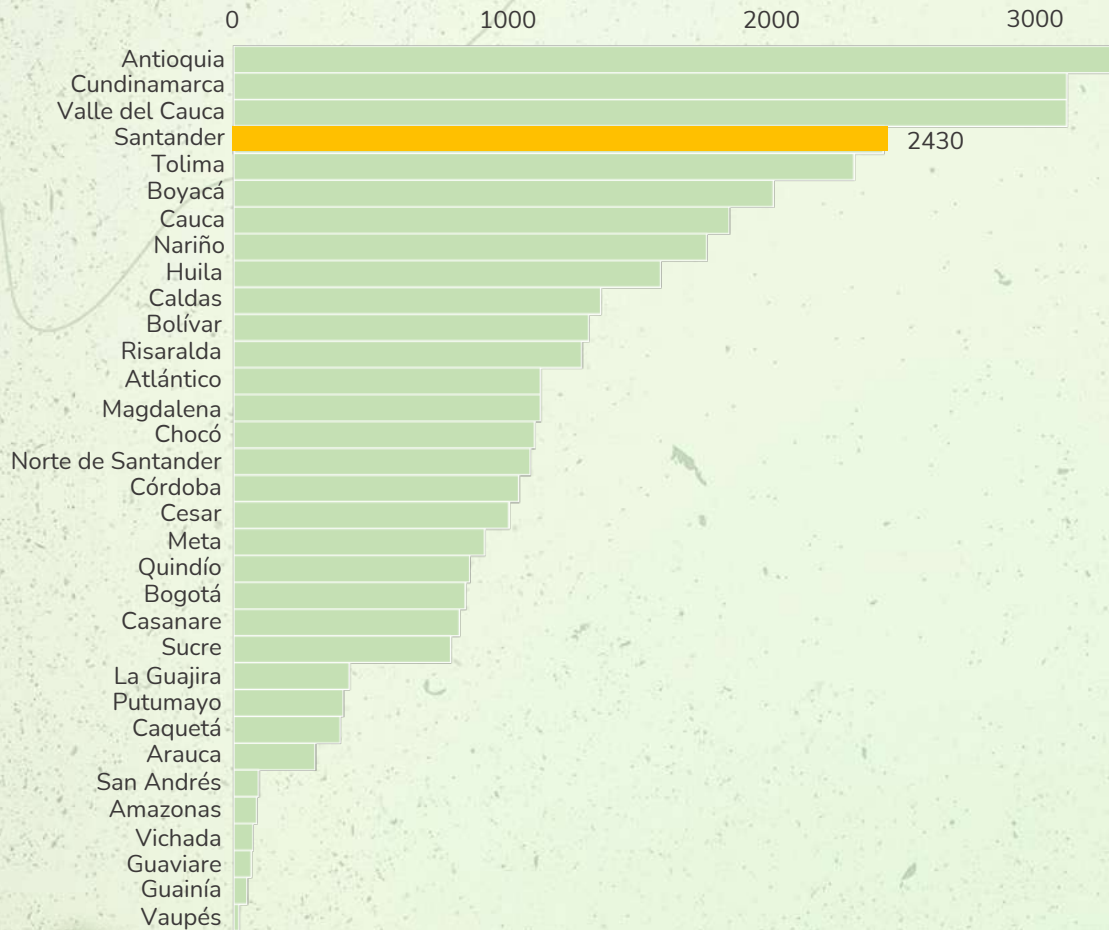
### Reservas probadas de gas natural y petróleo en Santander



Fuente: Agencia Nacional de Hidrocarburos, 2023



## Número total de eventos desde 1901 hasta el 2015



La tierra se mueve sin prevención

4<sup>to</sup>

Puesto en # de eventos asociados a fenómenos naturales entre 1901 y el 2015.

23

Índice municipal de gestión del riesgo.



prosantander

Fuente: Sistema Geológico Colombiano. Consejo Privado de Competitividad. 2021.





¿Cuáles son  
NUESTRAS METAS?



prosantander



# Fortalecer la gobernanza en el sector turismo

y definir un **plan de  
posicionamiento** a nivel  
nacional e internacional  
con el fin de **cuadruplicar  
el número de turistas  
extranjeros a 2030.**



prosantander



# Proteger nuestra riqueza hidrográfica y recursos naturales

Así como lograr el **100%** de la cobertura del servicio de **acueducto** y más del **90%** en **saneamiento básico** (meta ODS a 2030).



prosantander



Hacer de  
Santander un  
territorio  
**referente**  
de transición  
energética.



Donde nació el  
petróleo, nace la  
transición  
energética.



prosantander





# Mejorar en el índice municipal de gestión de riesgo

en desastres pasando de la posición 23 **al 4to lugar a 2030.**



prosantander





prosantander





santander

unidos

QUEREMOS

hacerte Crecer