

A bowl of orange soup sits on a dark wooden cutting board. The board is shaped like a leaf and has the text 'de Santander' written on it. The background is a bright yellow surface with scattered orange and white specks and streaks. The text 'RECETA para el Desarrollo SOSTENIBLE' is overlaid on the soup in white, with green herbs and seeds as accents.

RECETA
para el
Desarrollo
SOSTENIBLE

de
Santander

prosantander

Tabla de contenido

1. Santander, entre dos historias
2. Una receta de desarrollo sostenible:
 - a. Somos emprendedores berracos
 - b. Somos gente educada
 - c. Somos ciudadanos comprometidos
 - d. Tenemos tierra biodiversa
3. Conclusiones

1. Santander, entre dos historias

No cualquier departamento de Colombia ha sido catalogado como **un milagro**. Así lo han bautizado algunos analistas por su crecimiento económico y bienestar social. No cualquier región del país protagoniza noticias por su alta eficiencia en la salud, la educación, la agricultura, por su capacidad de reactivarse, por sus sabores como el del cacao y el café apetecidos en el extranjero y sus lugares llenos de magia que conquistan visitantes como Barichara o San Gil.

No todos tienen la suerte de contar con un territorio con características sobresalientes sumado al empuje y el talante de la gente que lo habita. **Y eso es Santander**. Una región privilegiada con gente valiosa que trabaja y busca las formas de salir adelante para crecer.

Crecer es lo que nos une y lo que nos hemos trazado como meta en aras del desarrollo. Somos un departamento que tiene sueños y que ha materializado muchos. **Pero tenemos varios retos**. Retos que debemos asumir como sociedad, de la mano del sector público, privado, la academia y los ciudadanos, para que lo que alguna vez demostramos ser, sea sostenible y permita realmente crear un modelo santandereano de progreso que aporte para que Colombia pueda ser un mejor país.

En este documento encontrará **la receta del progreso sostenible** que hemos encontrado los empresarios y empresarias santandereanas de Prosantander, con la que queremos marcar la ruta del desarrollo de nuestro departamento. **Porque a Santander**, como a cada uno de nosotros y nuestras familias, queremos **hacerlo crecer**.

2. Una receta para el desarrollo sostenible de Santander

De la mano de economistas de la Universidad Autónoma de Bucaramanga -UNAB-, ProSantander se dio a la tarea de comprender cuáles son los factores que diferencian e impulsan el crecimiento de Santander, al igual que develar los retos que debe asumir el departamento para que el milagro santandereano sea sostenible.

En esta búsqueda, hemos encontrado **una receta** con cuatro ingredientes, que identificamos como los principales **apalancadores de progreso** en los que debemos trabajar unidos para sacar adelante a Santander y mantener un crecimiento constante, para que todos mejoremos nuestra calidad de vida.





prosantander

Asociación de Jóvenes Emprendedores

a. Somos emprendedores berracos

En Santander no hay quien se vare. En nuestra tierra hay emprendimientos, negocios, comercios, empresas y empresarios grandes y pequeños, berracos, que generan empleo, hacen prosperar a nuestras familias y sacan a relucir lo mejor del departamento. Tenemos ventajas en sectores como el **industrial, servicios, comercio, agropecuario y construcción**, y, por lo tanto, inmensas posibilidades para seguir diversificando y sofisticando nuestra economía, y aumentar las exportaciones.



Industrial

En el sector industrial contamos con la **Refinería de Barrancabermeja** de Ecopetrol, que mueve al país, pues cubre el **70%** de la demanda nacional de combustible y es catalogada como **la mejor de América Latina** (Asociación Mundial de Refinación, 2022). Asimismo, contamos con empresas líderes en producción de maquinaria agroindustrial y autopartes, que han conquistado el mercado internacional



Servicios

El sector servicios es el más representativo en Santander con el **28%**, lo que nos hace que seamos el **departamento con mayor concentración de los servicios respecto al PIB**. Se destacan los servicios de **educación, financieros, TIC y salud**. En salud, contamos con instituciones médicas líderes, con acreditaciones y **certificaciones de calidad a nivel local y global**, que son reconocidas en la prestación de servicios de alta complejidad.



Comercio

El sector comercio representa el **44%** de las empresas en Santander, donde subsectores como el de **confecciones, marroquinería, calzado y joyería** tienen una gran importancia.



Agropecuario

En el sector agropecuario, somos el mayor productor a nivel nacional de **cacao, guayaba, mandarina, piña, mora, limón Tahití y producción avícola**, y el segundo productor de caña **panelera y palma de aceite**. Nuestro principal producto de exportación, después del petróleo, es el **café**.



Construcción

En el sector de la construcción en Santander hay **12.000 empresas** que conforman toda la cadena productiva. Su estrecha relación con **13 sectores de la economía** lo posicionan como un sector líder en generación de empleo y de crecimiento económico.

Además, somos el **tercer departamento con mayor índice de pronóstico de complejidad económica**. Es decir, tenemos mayores facilidades para generar más sofisticación y diversificación económica con miras lograr un mejor posicionamiento internacional.

Pero tenemos importantes retos por asumir:

Pese a que Santander es la cuarta economía más importante del país, tiene un **índice de informalidad laboral muy alto, del 56%**. Esto se debe a que, el **78%** de las unidades empresariales en el departamento son **personas naturales** y el **96% son microempresas**.

Así mismo, **Santander no es un gran exportador**, y lo poco que exporta está compuesto principalmente por **petróleo (48%) y café (20%)**. Y si sumamos el resto de productos primarios, el **88% de los productos que exportamos son de poco valor agregado**.

Por último, ocupamos el puesto **19** en materia de **infraestructura vial**, el **24 en porcentaje de vías primarias en buen estado** y el **16 en costo de transporte a aduanas**.

Sin embargo, Santander cuenta con una ubicación geográfica estratégica y un sistema intermodal de transporte y que lo convierte en el **corazón logístico de Colombia**.



¿Cuáles son nuestras metas?

- **Reducir la informalidad laboral** del 56% a niveles inferiores al **40%** (meta ODS Colombia) a 2030.
- **Incrementar las exportaciones totales y las no minero energéticas** de USD 403 M (2022) a **USD 1,4 B a 2030** y **aumentar su participación** de 1,8 % (2022) a nivel nacional al **4% a 2030** (Global Plan Santander).
- **Consolidar a Santander como el corazón logístico de Colombia** a través de la promoción y seguimiento de proyectos estratégicos de infraestructura de transporte incluidos en el PND 2022-2026.



Somos

**GENTE
EDUCADA**

prosantander

PROTECCIÓN DE ACCIÓN LEGISLATIVA

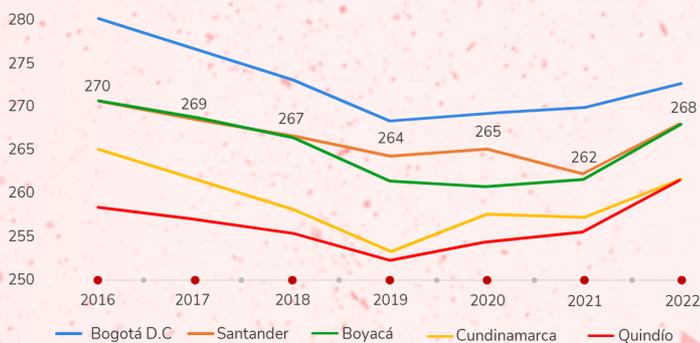


b. Somos gente educada

En el departamento **tenemos una fuerza laboral formada y preparada para movilizar al país y el mundo**. Aquí, más jóvenes y profesionales tienen la oportunidad de estudiar en colegios e instituciones de educación superior tanto públicas como privadas de **alta calidad**.

Históricamente, hemos ocupado **las más altas posiciones a nivel nacional en las pruebas Saber 11**. En el **2022**, ocupamos el **segundo lugar**, lo que confirma que Santander es el departamento más educado del país, excluyendo Bogotá.

Evolución del puntaje global promedio en pruebas Saber 11



Fuente: Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, Informe de Calidad de Vida Santander 2023.



Además, ocupa el **primer lugar** entre los **colegios oficiales** en las **pruebas Saber 11**, incluso por encima de Bogotá.

Al graduarse del colegio, los jóvenes en Santander tienen la posibilidad de acceder a **universidades de alta calidad**:

- Contamos con **8 universidades con acreditación de alta calidad**: UNAB, UPB, UMB, USTA, Libre, UDES, UCC y la UIS. Esta última es la **tercera mejor universidad pública de Colombia** según el ranking QS de las universidades a nivel mundial.
- Tenemos la **cuarta tasa de cobertura en educación superior** más alta del país con **61%**. Eso hace que el **AMB** sea una ciudad universitaria y la **capital de la educación del oriente colombiano**.
- Santander alberga **121.000 estudiantes** de diferentes departamentos del país.

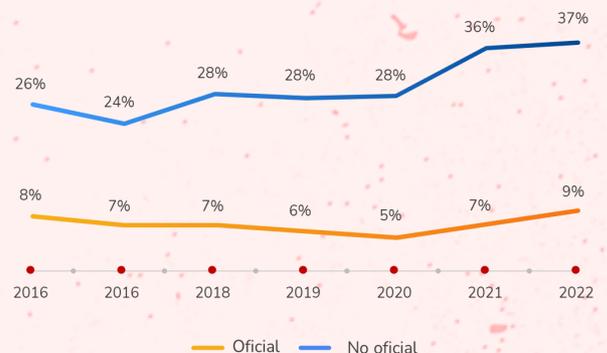
Esto nos permite contar con un **talento humano altamente formado**. Ocupamos el **segundo lugar en graduados con posgrado por cada 100.000 habitantes** y tenemos dos centros de investigación, innovación y desarrollo, que son referentes a nivel nacional. **El Parque Tecnológico de Guatiguará** y **El Instituto Colombiano del Petróleo (ICP)**, el cual le ha permitido a Ecopetrol ser catalogada como la empresa más innovadora del país.

Pero tenemos importantes retos por asumir:

Si bien somos líderes en **calidad educativa**, el **puntaje promedio** está en rango **“mínimo”** y en los últimos años **la brecha entre colegios públicos y privados se viene ampliando**.

En **bilingüismo**, el desempeño de los **colegios públicos es muy bajo** y prácticamente inmóvil; y en cambio la **tendencia de los colegios privados es creciente**. Pero, aun así, **solo el 37%** alcanza el nivel **B1 o B+**.

Porcentaje de estudiantes de 11° con dominio de inglés. Nivel B1 o B+ en Santander



Fuente: Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, Informe de Calidad de Vida Santander 2023.

Esto sin duda, restringe **la movilidad internacional** en la cual estamos de **décimos**.

El tercer gran reto es la **baja articulación entre los sectores público y privado con la academia**. Ocupamos el **puesto 14 en sinergia de la investigación**



¿Cuáles son nuestras metas?

- **Aumentar la calidad educativa** y alcanzar un **nivel avanzado** tanto para **colegios públicos como privados** en los resultados de las **pruebas Saber 11 a 2030**.
- **Incrementar el nivel de bilingüismo** (alcanzando **mínimo 70%** de estudiantes con **B1 o B+** a 2030) y la **movilidad internacional** de los **estudiantes y profesores** desde y hacia el extranjero.
- **Mejorar la articulación de actores clave** pertenecientes al **Sist. Nal. de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTel)** pasando del **puesto 14 al 4 en sinergia de la investigación** y aumentar la **pertinencia** particularmente **de la educación media**.



Somos
**CIUDADANOS
COMPROMETIDOS**

prosantander
Unión de Acción Comunal

c. Somos ciudadanos comprometidos

Los santandereanos hemos sido parte de **las grandes movilizaciones sociales de Colombia**. Nos caracteriza un **espíritu de justicia y rebeldía**. Con entusiasmo y orgullo participamos en causas en las que buscamos lo mejor para la sociedad.



Santander fue la cuna de la **insurrección de los Comuneros** (Manuela Beltrán, Fray Ciriaco de Archila y José Antonio Galán fueron tres santandereanos que participaron activamente en el levantamiento de los Comuneros de 1781) que fue antecedente a la **independencia de Colombia** y a la promulgación en el Socorro de la **primera constitución de Hispanoamérica**.



Asimismo, Santander ha sido la **cuna de movimientos estudiantiles, sindicales, ambientales, en favor de la familia, entre otros**.



En las calles santandereanas se activan los **defensores del agua, las familias, los estudiantes, los profesores, los trabajadores, las iglesias, entre otros**.

En el departamento también se movilizan **con un carácter firme** y de manera más bien silenciosa **empresarios y ciudadanos a favor de causas sociales** a través de múltiples fundaciones, lo que demuestra un gran sentido de solidaridad.

Otro **elemento fundamental** de nuestra democracia han sido **los medios de comunicación**. Santander cuenta con la casa periodística **Vanguardia**, que es una de las más antiguas del país y **ha superado atentados y amenazas de censura**, consolidándose como un medio de comunicación **referente a nivel regional y nacional**.



Santander es referente de **gente aguerrida y participativa**. La **tasa de participación electoral a la Gobernación fue del 67%** (en 2019) y a la **presidencia del 68%**(en 2022), superando el promedio nacional en 6 p.p y 10 p.p respectivamente.

Pero tenemos importantes retos por asumir:

ímpetu no ha sido suficiente para construir instituciones sólidas y efectivas. Según el índice Departamental de Competitividad, en materia de **transparencia en el uso de las regalías ocupamos el puesto 30** entre los departamentos. Según Transparencia por Colombia, entre el 2016 y 2020, Santander ocupó el **cuarto puesto en hechos de corrupción**, con una **pérdida estimada en 75 mil millones de pesos**.

Para garantizar la transparencia, la eficiencia en el uso de los recursos públicos, la gestión de proyectos y la coordinación, es necesario reestructurar instituciones clave :



Para construir mejores instituciones, se debe empezar con desarrollar la capacidad para tramitar nuestras diferencias y ponernos de acuerdo. Un desafío que lo vivimos día a día. Por ejemplo, ocupamos el **puesto 25 en la eficiencia de los métodos de resolución de conflictos**. A veces preferimos permanecer en la conflictividad. Nos ganan los egos y las emociones sobre la razón y el bien común.

¿Cuáles son nuestras metas?

- Fortalecer la **participación y cultura ciudadana** a través de instancias existentes y movimientos más organizados, propositivos y sostenibles.
- Aumentar la **Capacidad de resolución de conflictos** pasando del **puesto 25 al 4 a 2030**, e **incrementar la transparencia y eficacia**, priorizando entidades como **las corporaciones autónomas regionales, el IDESAN y el AMB**.



d. Tenemos tierra biodiversa

En Santander contamos con una tierra biodiversa. Vivimos rodeados de diversos **ecosistemas, climas, especies y culturas**, gracias a una geografía caracterizada por **ríos, ciénagas, montañas, mesetas, valles, bosques y páramos**, que encanta a locales y turistas.



El **83%** del territorio de Santander son **áreas protegidas y ecosistemas estratégicos**. El río Magdalena, uno de los ríos más grandes de Colombia, **baña el 98% del territorio santandereano**.



Somos el **tercer** departamento con **más páramos del país**. Los páramos de **Santurbán, el Almorzadero y de Yariguíes** en Santander representan el **10% de la extensión de páramos de Colombia**.



En Santander habita el **30%** de las **especies de peces únicas del país**, más del **50%** de las **especies de aves de Colombia** y es destino de **88 especies de aves migratorias**.

Santander es el **segundo** departamento con **más pueblos patrimonio** con **Barichara, Girón y Socorro**. Su gastronomía, ríos, montañas y hospitalidad atraen a nacionales y extranjeros, quienes nos ayudan a movilizar nuestra economía.



Además, ahora **Bucaramanga tiene mar** a menos de una hora y media con el **embalse de Topocoro**, un espejo de agua de **7.000 hectáreas**.

Esta riqueza la tenemos hasta debajo del suelo: Somos el **cuarto** departamento con mayor producción de **petróleo** y el **tercero** con mayores reservas probadas de **petróleo**. Con los **Yacimientos No Convencionales**, Santander sería el mayor productor de petróleo en el país y las regalías podrían pasar de **400.000 M** año a **1,2 billones** año. Igualmente, contamos con minerales metálicos (oro, cobre, plata, platino), carbón y materiales de construcción.

Asimismo, albergamos un potente ecosistema de **ciencia, tecnología e innovación** en materia de transición energética con el **ICP, el PTG, las universidades, la refinera, reservorios y trampas naturales para captura y uso del CO2, hidrosogamoso, y capacidades para generar biocombustibles, energía solar e hidrógeno**.

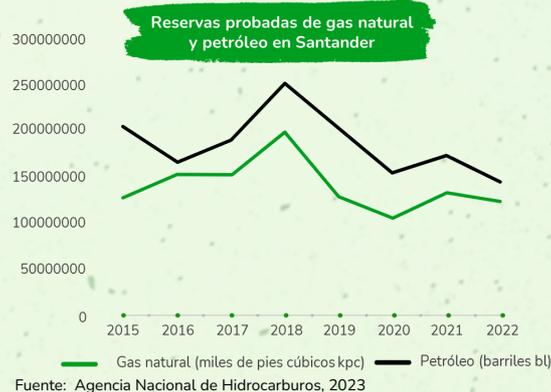
Pero tenemos importantes retos por asumir:

Proteger los recursos naturales y consolidar una oferta turística de calidad. En el 2022, solo vinieron **18.600 turistas extranjeros** y ocupamos el **puesto 10 a nivel nacional**.

También, **necesitamos incrementar el acceso al agua** en Santander (ocupamos el **puesto 19 en cobertura de acueducto**) y disminuir los **altos niveles de contaminación**:

- en 2022, se registró un máximo histórico de **163 µg de mercurio por litro de agua** (Acueducto Metropolitano de Bucaramanga).
- El río de Oro es uno de los **más contaminados del país**.

Debemos reconciliar ese matrimonio entre protección de recursos naturales con producción de petróleo y minero energéticos a través de estrategias sostenibles y responsables con el medio ambiente.



Además, somos el **cuarto** departamento con **más fenómenos climáticos** y ocupamos el **puesto 23** en el índice de **gestión del riesgo**.

¿Cuáles son nuestras metas?

- **Fortalecer la gobernanza en el sector turismo** y definir un plan de posicionamiento con el fin de **cuadruplicar el número de turistas extranjeros a 2030**.
- **Mejorar la cobertura y calidad del servicio de acueducto y saneamiento básico** pasando del 57,1% y 54,3% en 2022, al 100% y más del 90% para el 2030.
- **Hacer de Santander un territorio referente de transición energética**.
- **Mejorar en el índice municipal de gestión de riesgo** en desastres pasando de la posición 23 a una ubicación al **4to lugar a 2030**.

3. Conclusiones

En nuestro departamento hemos encontrado una receta con la que podremos consolidar un modelo de desarrollo sostenible: somos emprendedores berracos, somos gente educada, somos ciudadanos comprometidos y tenemos tierra biodiversa. Son cuatro ingredientes que identificamos como los principales apalancadores de progreso, que se alinean con los objetivos de desarrollo sostenible de las Naciones Unidas, pero que aún tienen retos profundos en los que debemos trabajar para sacar adelante a Santander y recuperar su racha de crecimiento para que todos mejoremos nuestra calidad de vida.

Nuestro propósito es unir a los santandereanos bajo este modelo que busca perdurar en el tiempo y con el que queremos mantenernos victoriosos. No hablemos de milagros, hablemos de trabajo coordinado y de poner los intereses generales del departamento por encima de los intereses particulares. Pongámonos la meta de conseguir logros colectivos. Solo unidos lograremos superar nuestros desafíos.

Porque a Santander, como a cada uno de nosotros y nuestras familias, queremos hacerlo crecer.



76 Miembros de Prosantander

