



CÁMARA DE
COMERCIO
DE CÚCUTA



CÁMARA DE
COMERCIO DE
BUCARAMANGA
Creemos en Santander

prosantander



Universidad
Industrial de
Santander



Santander
Competitivo

Comisión Regional de
Competitividad e Innovación



COMISIÓN REGIONAL
DE COMPETITIVIDAD
E INNOVACIÓN
NORTE DE SANTANDER



ARAÚJO IBARRA
CONSULTORES EN NEGOCIOS INTERNACIONALES

SANTANDER Y NORTE DE SANTANDER

OPORTUNIDADES COMERCIALES Y DE INVERSIÓN EN VENEZUELA

OBJETIVOS

Diseñar la **estrategia y la hoja de ruta para la región de Santander y Norte de Santander con el fin de convertirla en un HUB de atracción de inversión** para exportar bienes y servicios a Venezuela.

I) Analizar el marco jurídico y la relación comercial de Colombia y Venezuela (sanciones de otros países y gestión de estos riesgos).

II) Evaluar a los Santanderes como HUB de atracción de inversión para llegar a Venezuela.

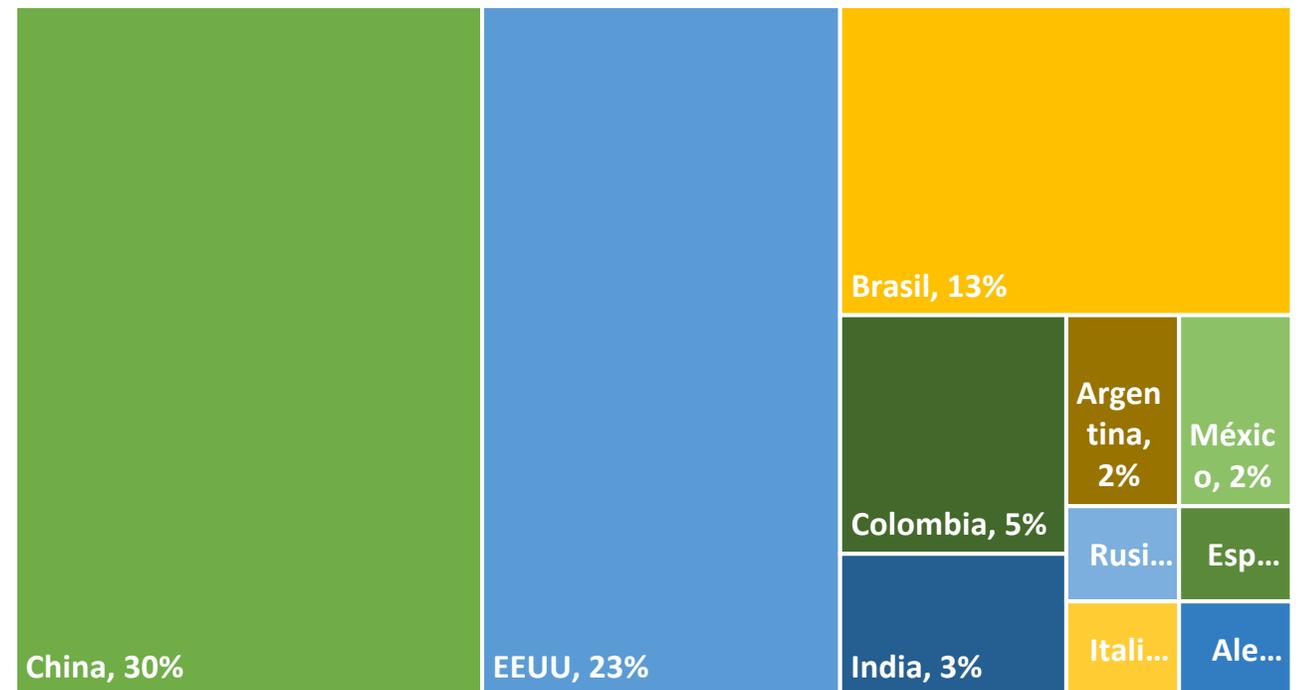
- Construcción de la propuesta de valor.
- Identificación de sectores potenciales, posibles inversionistas y aliados estratégicos.
- Elaboración de estrategia de comunicación.

¿CÓMO SE COMPORTA EL COMERCIO VENEZOLANO?

En 2013, las importaciones de Venezuela caen dramáticamente con la llegada de Nicolás Maduro al poder y las sanciones de EE.UU.



Orígenes de las importaciones de Venezuela



Fuente: Trademap

*Estimaciones construidas a partir de las exportaciones del mundo hacia Venezuela.

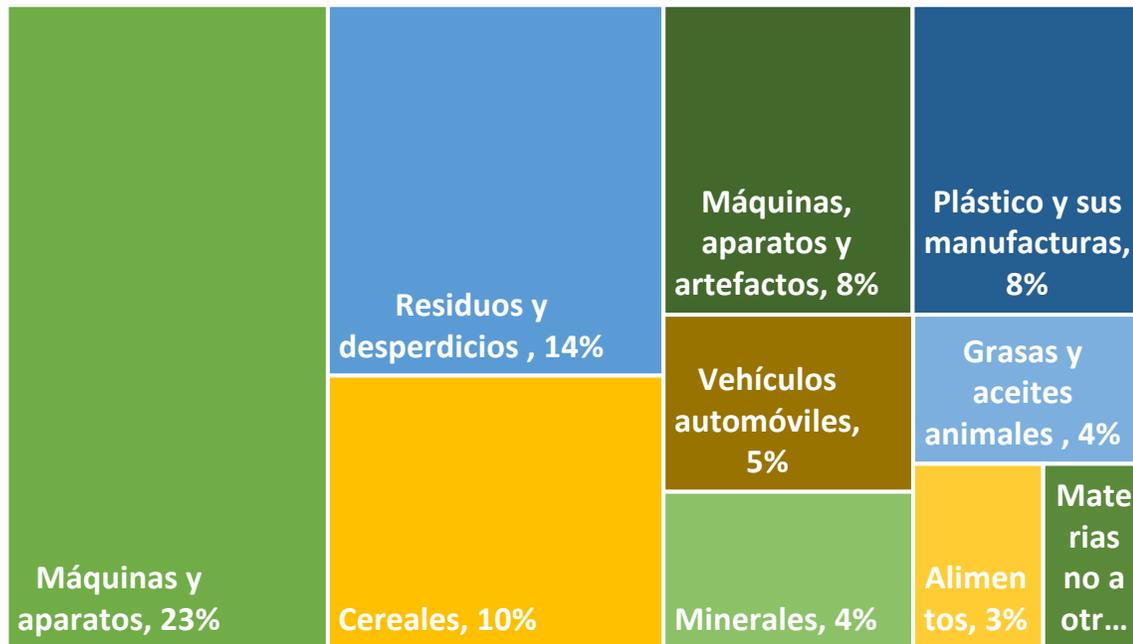
**Datos proyectados a 2022 para importaciones totales de Venezuela.

China, EEUU y Brasil agrupan respectivamente el 56% de las importaciones totales de Venezuela.

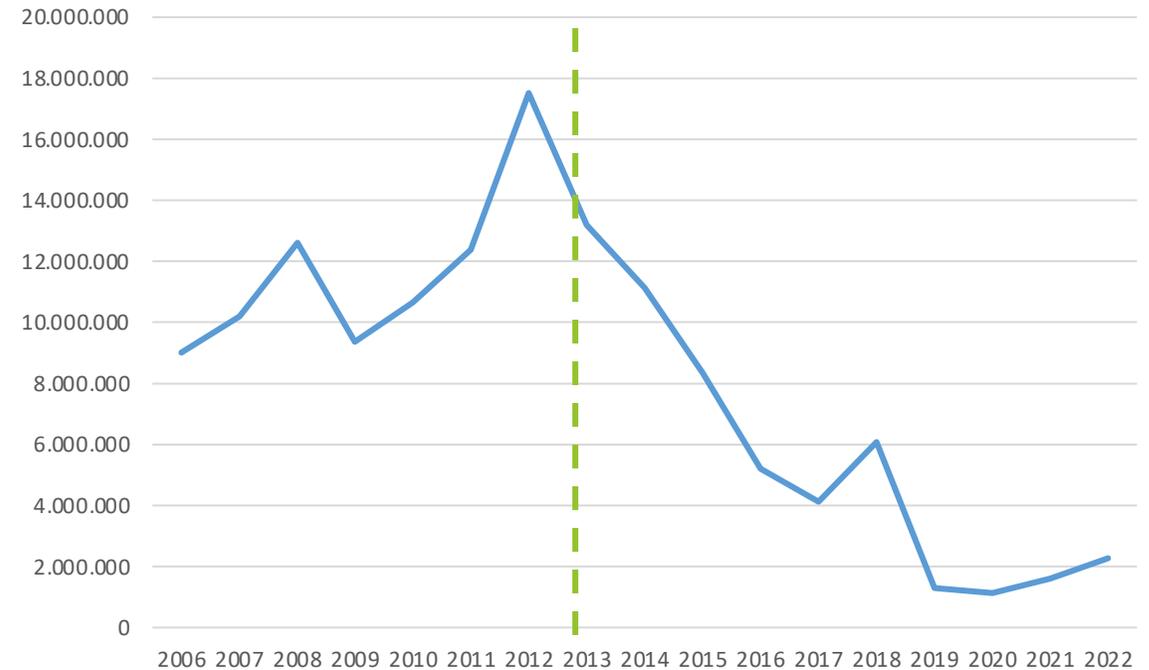
¿CÓMO SE COMPORTA EL COMERCIO VENEZOLANO?

A pesar del estado de la relación diplomática, EE.UU. sigue siendo uno de los principales proveedores de Venezuela.

Top 10 productos de exportación
EE.UU a Venezuela

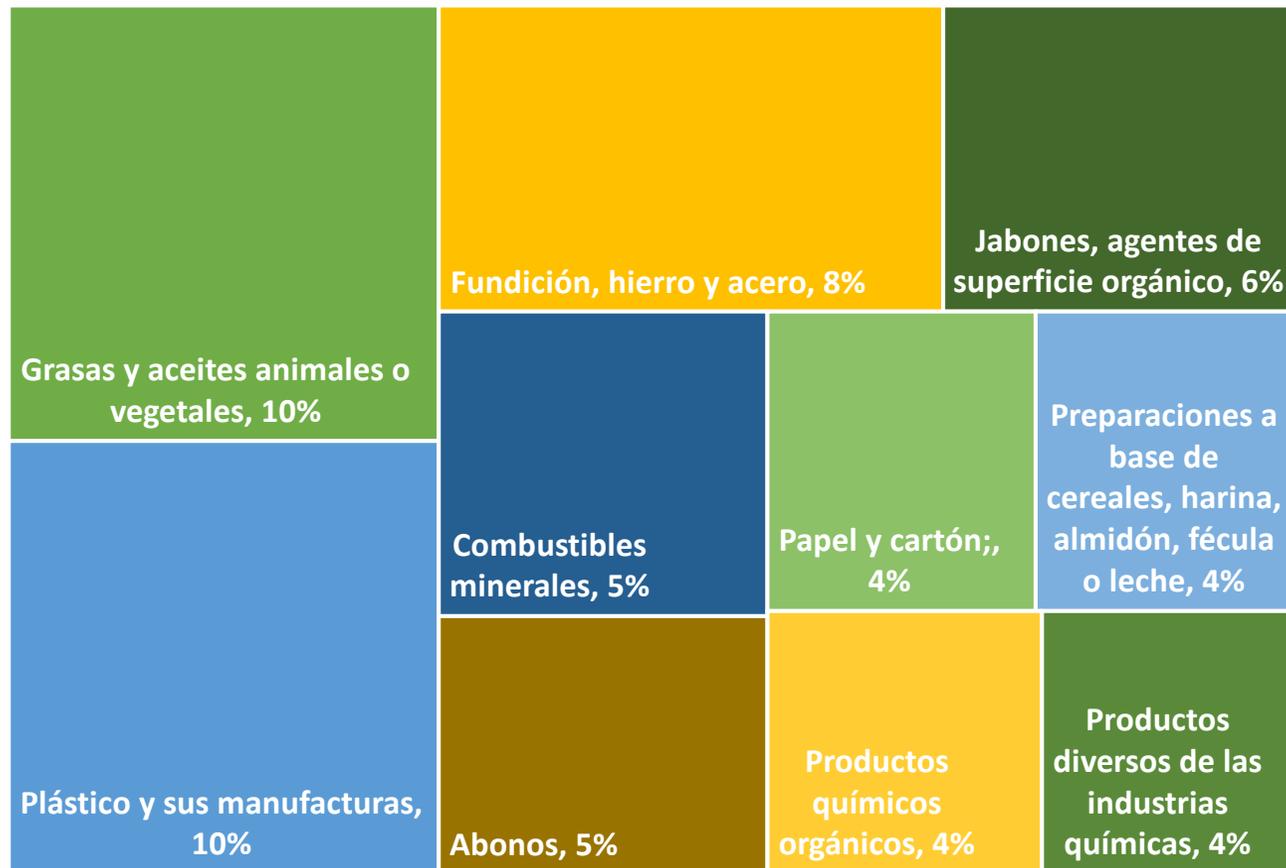


Exportaciones de EE.UU. a
Venezuela (Miles USD)

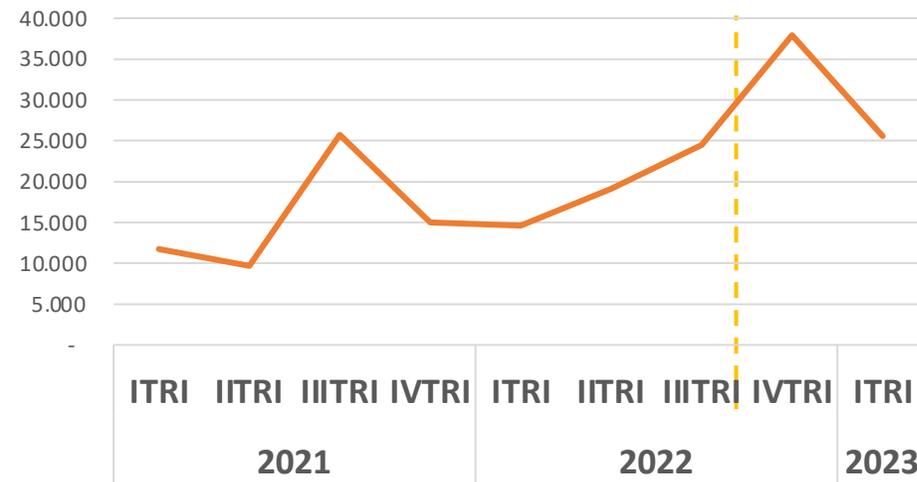


COMPORTAMIENTO DEL COMERCIO ENTRE COLOMBIA Y VENEZUELA

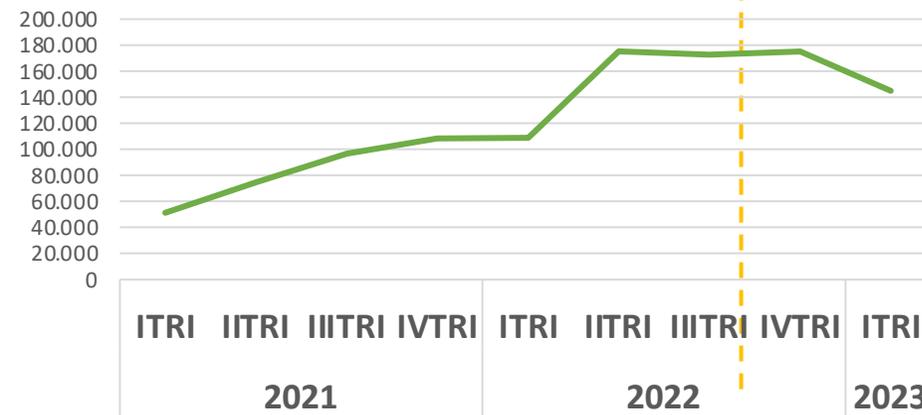
Top 10 productos exportados de Colombia a Venezuela (2022)



Importaciones de Colombia desde Venezuela 2021 - Marzo 2023 (Miles USD)



Exportaciones de Colombia a Venezuela Venezuela 2021 – Marzo 2023 (Miles USD)



INSTRUMENTOS DE POLÍTICA COMERCIAL QUE REGULAN EL COMERCIO BINACIONAL ENTRE COLOMBIA Y VENEZUELA



1. Profundización AAP – 28 (Decreto 609/2023)

- Tratamiento Arancelario Preferencial con base en el Comercio Histórico: intercambio comercial 2006–2010 de SA (4.921 en Colombia y 4.713 en Venezuela).
- Inclusión de productos con preferencias arancelarias y exclusión de productos sensibles en la entrada de importaciones al TAN.
- Nueva nota Introdutoria al Apéndice I: Requisitos Específicos de Origen del Sector Agrícola.

2. Acuerdo Relativo a la Promoción y Protección Recíproca de Inversiones (firmado 4/2/23):

- Promover una mayor cooperación económica transfronteriza (Inversión Directa).

3. Acuerdo de Transporte Internacional de Carga y de Pasajeros por Carretera :

- Desarrollo y facilitación de las relaciones comerciales: retornar confianza y seguridad en el transporte fronterizo terrestre que incentive el comercio regional.

ANÁLISIS SITUACIONAL



Oportunidades

Apertura frontera
colombo-venezolana

Sectores con alto
potencial de inversión
(agroindustria, energías
limpias y logística)

Estrategia del
Nearshoring con foco en
LATAM

Acuerdo protección
recíproca inversión entre
los dos países

Revisión AAP 28
reactivación comercial:
equilibrio balanza
comercial y estimulación
encadenamientos
productivos

16 proyectos bilaterales
para CAF: agroindustria,
petroquímica,
interconectividad
multimodal y turismo

Devaluación de Colombia
genera competitividad
para exportar

Recuperación de la
economía venezolana

ANÁLISIS SITUACIONAL



Oportunidades

Economía dolarizada y libre convertibilidad cambiaria.

Incentivos al sector privado y a la inversión en Venezuela: Ley Orgánica de las Zonas Económicas Especiales (LOZEE).

Costumbre comercial de pagos anticipados para expo colombianas.

Mesas técnicas entre entidades para mitigación de inseguridad y delincuencia.

Flexibilización de sanciones de EEUU (Licencia Chevron en 2022)

Avances en reconocimiento mutuo de requerimientos sanitarios (MinAgricultura, INVIMA, ICA, INSAL y Contraloría Sanitaria).

+152 oportunidades inversión identificadas por PDVSA 2021, USD 77.600 millones.

Reactivación oleoductos, proyectos de inversión gas y campos petroleros.

Acuerdo para eliminar la doble tributación de renta en proceso.



CÁMARA DE
COMERCIO
DE CÚCUTA



CÁMARA DE
COMERCIO DE
BUCARAMANGA
Creemos en Santander

prosantander



Universidad
Industrial de
Santander



Santander
Competitivo

Comisión Regional de
Competitividad e Innovación



COMISIÓN REGIONAL
DE COMPETITIVIDAD
E INNOVACIÓN
NORTE DE SANTANDER



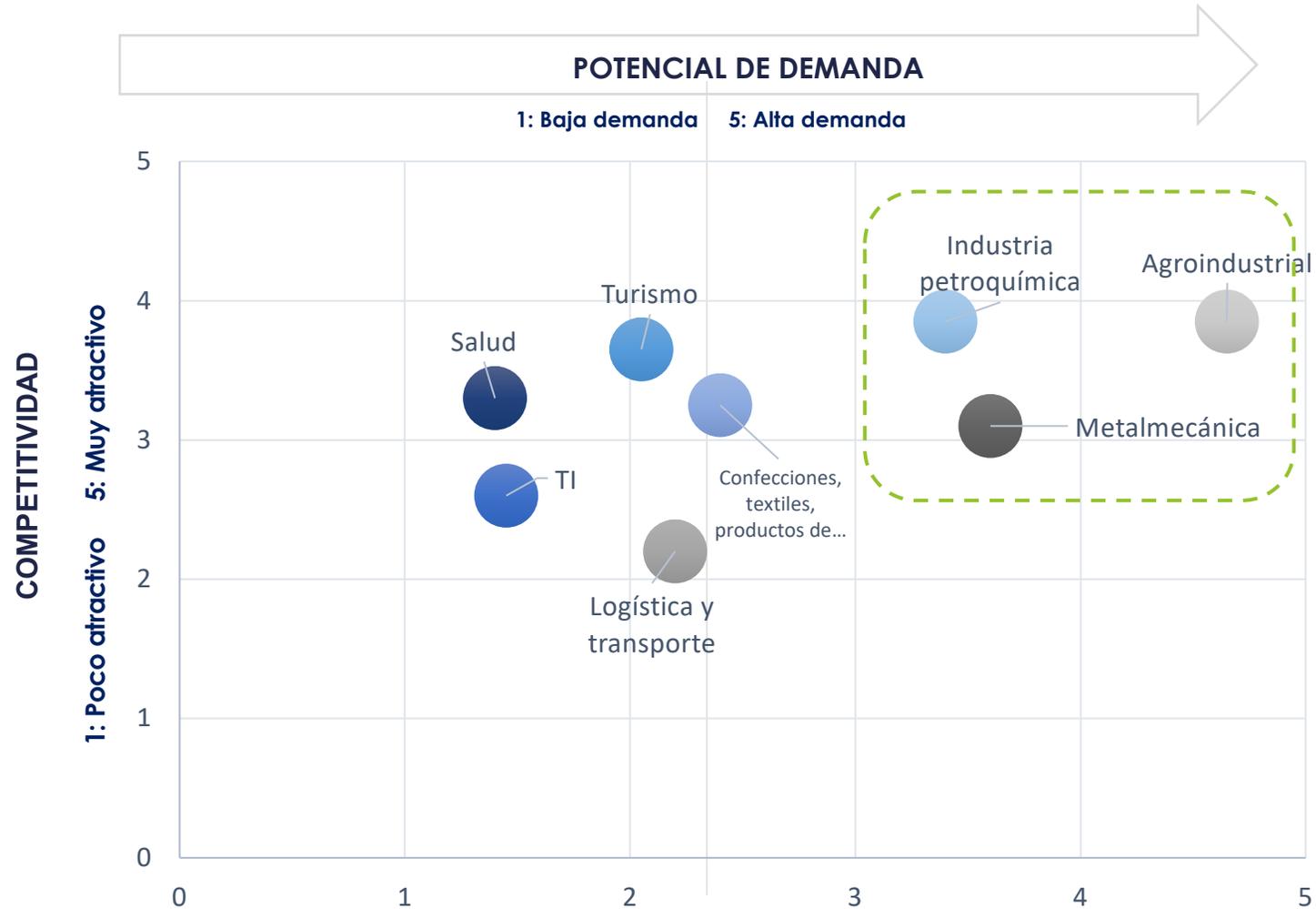
ARAÚJO IBARRA

CONSULTORES EN NEGOCIOS INTERNACIONALES

Estrategia para exportar bienes y servicios competitivamente al mercado venezolano:

Identificación de sectores potenciales y priorización de productos

SECTORES PRIORIZADOS CON POTENCIAL DE DEMANDA Y ALTAMENTE COMPETITIVOS



Aplicando la metodología de priorización, encontramos que los sectores:

1. Industria petroquímica
2. Agroindustria
3. Metalmecánica

Son los sectores con mayor potencial de demanda y competitividad para atraer IED a los Santanderes

¿QUÉ HACER CON LOS SECTORES PRIORIZADOS?

RECOMENDACIONES DE ACCIÓN



AGROINDUSTRIA

Elaboración y procesamiento de productos alimenticios

Transformación de caña panelera, aceite de palma, cacao, cítricos, confitería y galletería.



INDUSTRIA PETROQUÍMICA

Elaboración de productos químicos

Químicos y agroquímicos, manufacturas de plástico, cosméticos.



METALMECÁNICA

Fabricación, mantenimiento y reparación de maquinaria y partes y piezas para la industria

Maquinaria agropecuaria, formadoras de metal para elaboración de textiles, alimentos, bebidas, tabaco e industria en general.

ACTIVIDADES Y PRODUCTOS PARA DESARROLLAR LA AGROINDUSTRIA CON BASE EN LAS VENTAJAS COMPETITIVAS DE LOS SANTANDERES



Oportunidades

Cultivos de altura entre los 100 y los 4200 msnm de cadenas de alto potencial internacional: caña panelera, cacao, palma, caucho, yuca, cítricos, arroz, etc.

Transformación de caña panelera: aprovechamiento de subproductos de la producción de la caña

Producción de derivados de la palma

Empresas dedicadas a la producción de derivados del cacao

Producción de agroquímicos, en conjunción con materias primas y subproductos de otras industrias priorizadas de la región como la petroquímica.

Centros de acopio especializados, con control de temperatura y empacadoras.

ACTIVIDADES Y PRODUCTOS PARA DESARROLLAR LA AGROINDUSTRIA CON BASE EN LAS VENTAJAS COMPETITIVAS DE LOS SANTANDERES



Oportunidades

Empaques especializados para frutas y hortalizas de exportación.

Extracción de aceites esenciales para distintos usos (alimenticio, cosmética, aseo, solventes, pinturas, fragancias, insecticidas), encadenados con otros sectores priorizados.

Producción de biocombustibles (etanol) a partir de cultivos como palma, caña y cítricos.

Servicios de agroturismo

Empresas con desarrollo de aplicaciones especializadas en agroindustria y conservación del medio ambiente.

Logística especializada en agricultura, agroindustria y sus productos.

ACTIVIDADES Y PRODUCTOS PARA DESARROLLAR LA INDUSTRIA PETROQUIMICA CON BASE EN LAS VENTAJAS COMPETITIVAS DE LOS SANTANDERES



Oportunidades

Productos a base de ceras/parafinas y bases lubricantes como ceras, material parafinado, lubricantes para el sector industrial y automotriz.

Aromáticos (Xileno, Tolueno): pinturas, resinas, thinner, tintas, pegantes de caucho, productos de aseo.

Aromáticos pesados (cumenos): fabricación de fenol y acetona para elaborar plástico.

Disolventes: producción de thinner, productos de aseo, limpieza de ropa.

Productos con azufre, ácido sulfúrico y derivados (sulfatos, sulfuros y sulfitos): fertilizantes, fungicidas, pesticidas, colorantes, detergentes, vidrio, agroquímicos, etc.

Producción de plásticos y sus manufacturas: placas, hojas, láminas y películas para la producción de bolsas, cubiertas para viveros, empaques de medicamentos, tanques, tuberías, botellas, etc.

ACTIVIDADES Y PRODUCTOS PARA DESARROLLAR LA METALMECÁNICA CON BASE EN LAS VENTAJAS COMPETITIVAS DE LOS SANTANDERES



Oportunidades

Fabricación de maquinaria agrícola, hortícola y forestal.

Maquinaria y equipos para el procesamiento, producción **y empaque de alimentos y bebidas.**

Maquinaria para limpieza, secado y llenado en industrias **alimenticia y farmacéutica.**

Maquinaria especializada para diversas industrias: química, farmacéutica, alimentos, caucho, plástico, petrolera, generación de energía, textiles, etc.

Maquinaria eléctrica

Maquinaria formadora de metal.

Fabricación de partes y piezas para la industria.
Servicios de mantenimiento y reparación de maquinaria para la industria.

Manufactura para astilleros y servicio **de reparación de embarcaciones**

Fabricación de equipos médicos **y aparatos ortopédicos.**

METODOLOGÍA DE IDENTIFICACIÓN PARA PRODUCTOS EXPORTABLES CON BASE EN LA DEMANDA DE VENEZUELA

Parámetros de selección



Importaciones de Venezuela en 2021 superior a USD 10 millones



Crecimiento promedio anual de 2020 a 2021 igual o mayor a 21%



Norte de Santander y/o Santander, registraron exportaciones en estos productos

Categorías de productos

30 oportunidades comerciales dentro de los sectores priorizados y no priorizados (**identificación de la demanda**)

Productos Consolidados

Productos con mayor valor importado por Venezuela (2012 vs 2021).

Norte de Santander y Santander registran oferta exportable en 2021.

Estrellas en crecimiento

Productos que registran crecimiento de 2020 a 2021, pero el valor importado es menor al del 2013.

Norte de Santander y Santander registran oferta exportable en 2021

Estrellas con potencial

Productos con oferta exportable en Santander o Norte de Santander y tienen una demanda superior al 21% en Venezuela

IDENTIFICAMOS 30 PRODUCTOS DE ALTA DEMANDA EN VENEZUELA, PERTENECIENTES A 5 SECTORES CLAVE.

TOP 5 PRODUCTOS POR SECTOR



AGROINDUSTRIAL

Total de 9 productos

1. Galletas dulces.
2. Barquillos y obleas, incluso rellenos.
3. Preparaciones alimenticias, Confeitería sin cacao (exc. chicle).
4. Productos de panadería, pastelería o galletería, con adición de cacao.
5. Aceite de soja.



MAQUINARIA Y EQUIPO

Total de 8 productos

1. Lámparas y tubos de diodos emisores de luz (LED).
2. Máquinas para la recepción, conversación y transmisión o regeneradores de voz, imágenes.
3. Convertidores estáticos.
4. Partes destinadas exclusiva o principalmente a motores de émbolo.
5. Amortiguadores de suspensión para tractores, vehículos automóviles.



MODA Y BELLEZA

Total de 6 productos

1. Calzado con suela y parte superior de caucho o plástico y punta metalizada.
2. Calzado con suela y parte superior de caucho o plástico, con la parte superior.
3. Pantalones de todos los tipos para mujer.
4. Calzado con suela de caucho, plástico, cuero regenerado y parte superior de cuero natural.
5. Pantalones de todos los tipos para hombre.

IDENTIFICAMOS 30 PRODUCTOS DE ALTA DEMANDA EN VENEZUELA, PERTENECIENTES A 5 SECTORES CLAVE.

TOP 5 PRODUCTOS POR SECTOR



PLÁSTICOS, CAUCHOS Y MANUFACTURAS

Total de 5 productos

1. Copolímeros de etileno-alfa-olefinas
2. Polietileno de densidad $< 0,94$, en formas primarias.
3. Artículos de plástico y manufacturas de las demás materias de las partidas 3901 a 3914.
4. Manufacturas de caucho vulcanizado sin endurecer.
5. Políereftalato de etileno, en formas primarias, con un índice de viscosidad ≥ 78 ml/g".



MUEBLES Y DECORACIÓN

Total de 2 productos

1. Lámparas y demás aparatos eléctricos de alumbrado, para colgar o fijar al techo o a la pared.
2. Muebles de metal.



prosantander



Propuestas de valor Región Santanderes

LA PROPUESTA DE VALOR DE LOS SANTANDERES COMO REGIÓN



Ubicación estratégica

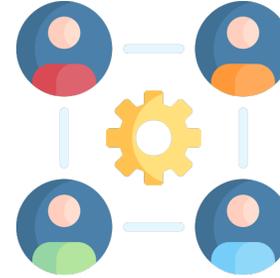
- **Ubicación estratégica entre los centros productivos** colombianos y la frontera con Venezuela: 479 kms de frontera.
- **Principales pasos fronterizos a Venezuela:** puentes internacionales Atanasio Girardot (Tienditas), Simón Bolívar, Francisco de Paula Santander y La Unión.
- **Paso obligado de la carga terrestre** de los principales centros de producción en Colombia hacia Venezuela: Corredor arterial complementario para la competitividad, Vía Ocaña, Vía Panamericana.
- **Ubicación sobre la ribera del Río Magdalena** con 3 puertos fluviales, uno de ellos internacional (Barrancabermeja).

LA PROPUESTA DE VALOR DE LOS SANTANDERES COMO REGIÓN



Competitividad

- En conjunto, los Santanderes representan el **7,85% del PIB nacional**.
- Santander y Norte de Santander ocuparon los **lugares 6 y 14 respectivamente en el Índice Departamental de Competitividad (IDC) 2023**.
- Norte de Santander fue el **#7 en Costo de transporte terrestre a aduanas** en el IDC 2023, mientras que Santander ocupó el #6 en el índice de conectividad aérea.



Talento humano

- **43.000 estudiantes graduados** de educación superior al año y 400.000 estudiantes matriculados en 2021, en 41 Instituciones de Educación Superior.
- Bucaramanga como **#5 en el Índice de ciudades universitarias 2019**.
- Bucaramanga ocupó el lugar **#5 en proficiencia en inglés**, de acuerdo con el Índice de Proficiencia en inglés de EF.

LA PROPUESTA DE VALOR DE LOS SANTANDERES COMO REGIÓN



Infraestructura base

- **Red de carreteras de 14.000 km:** 14% son de primer orden, 18% secundarias y 68% terciarias. Vías de conexión terrestre con otras zonas del país y hacia Venezuela: Troncal del Magdalena, Troncal Central del Norte, Transversal B/meja - B/manga – Cúcuta.
- **Cobertura de servicio de energía urbano cercano al 98%,** según reporte de la UPME.
- **65,7% de la población con suscripción a internet** fijo banda ancha.
- **2 aeropuertos internacionales:** Palonegro (Bucaramanga) y Camilo Daza (Cúcuta). Respectivamente, Palo Negro cuenta con aerolíneas como Wingo, Spirit, Copa Airlines, Avianca y Latam y Camilo Daza con Wingo y Copa Airlines. (Aeronáutica Civil, 2023)
- **2 Zonas Francas: ZF de Cúcuta y ZF Santander.**

LA PROPUESTA DE VALOR DE LOS SANTANDERES COMO REGIÓN



Fortaleza Tejido Empresarial

- **149.000 empresas formales** de todos los sectores productivos.
- **10.000 empresas con más de 20 años** de existencia y 27.000 entre 10 y 20 años de existencia: estabilidad y fortaleza del tejido empresarial regional.
- **77.000 empresas con menos de 5 años de creación:** dinamismo, creación y formalización de empresas.
- Alto índice de sociedades **por cada 100.000 habitantes: Santander 9 y Norte de Santander con 6**, encima del promedio nacional en el primer caso, y ocupando los puestos 6 y 14 en el IDC 2023

PERFIL DEL INVERSIONISTA: ¿QUÉ BUSCA CADA TIPO DE INVERSIONISTA EN EL MARCO DE LA PROPUESTA DE VALOR DE SANTANDER?





prosantander



Comisión Regional de Competitividad e Innovación



COMISIÓN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN NORTE DE SANTANDER



Retos

GESTIÓN DEL RIESGO EN EL MERCADO VENEZOLANO

Importancia del *Due Diligence* en todos los negocios:
Contar con un oficial de cumplimiento que habilite la información para tomar decisiones informadas.

- ¿Con quién hago mis negocios?
- ¿De dónde proviene el dinero involucrado en el negocio?
- Reportar Actividades sospechosas

Listas de cumplimiento vinculantes para Colombia:

1. Sub numeral 1.18 de la Parte I, Título IV, Capítulo IV de la Circular Básica Jurídica
2. Circular 11 del 10 de febrero de 2020 expedida por la Superintendencia Financiera de Colombia.
3. Listas del Consejo de Seguridad de la Naciones Unidas
4. Listas de Terroristas de los EEUU de América
5. Lista de la Unión Europea de Organizaciones Terroristas
6. Lista de la Unión Europea de personas catalogadas como Terroristas
7. Office of Foreign Assets Control



- Sanciones de EEUU y la Unión Europea a funcionarios y entidades venezolanas.
- El ministro de Asuntos Exteriores de Venezuela, Carlos Faría, declaró ante la ONU que Venezuela tenía 913 sanciones internacionales que han significado más de 150.000 millones USD en pérdidas.

Tipo de sanciones:

- Revocación de visa y sanciones individuales
- Comerciales
- Financieras
- Relacionadas con el terrorismo
- Relacionadas con el narcotráfico
- Relacionadas con prácticas antidemocráticas
- Multilaterales

SANTANDER ESTÁ MAS CERCA A LOS PUERTOS DE VENEZUELA QUE DE COLOMBIA, SIN EMBARGO AÚN PERSISTEN OPORTUNIDADES DE MEJORA EN LA COMUNICACIÓN TERRESTRE



CONVENCIONES:

Vías principales

- Vía panamericana
- Vía Ocaña
- Doble calzada Bu/manga Pamplona

Distancias:

- Cartagena a Bucaramanga: 12 h 17 min (622.5 km) por Puerta de Hierro- Palmar de Varela y Carreto - Cruz del Viso
- Cartagena a Cúcuta: (713.0 km) por Puerta de Hierro - Palmar de Varela y Carreto - Cruz del Viso
- Cúcuta a Puerto de Maracaibo: 7 h 22 min (422.5 km) por Troncal6/Carretera 6
- Cúcuta a Puerto de Paraguachón: 9 h 37 min (523.0 km) por Troncal6/Carretera 6

- Cúcuta y Bucaramanga se encuentran a 422,4 y 592,1 km de Maracaibo.
- Ventaja competitiva clave para importar desde Colombia, transformar y exportar a Venezuela.

Para esto es clave:

- Terminar y fortalecer la vía Bucaramanga – Pamplona.
- Desarrollar un ecosistema interinstitucional que permita alinear a las capitales Bucaramanga y Cúcuta de cara a la transformación productiva y exportación a Venezuela.



prosantander



Comisión Regional de Competitividad e Innovación



COMISIÓN REGIONAL DE COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN NORTE DE SANTANDER



Recomendaciones

ALIADOS PARA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

¿Quiénes pueden ayudarnos a promover la región como un HUB de inversión?

Actores locales

- Empresarios locales
- Gobierno departamental / municipal
- Sector educativo
- Gremios
- Ccio y entidades mixtas y privadas

Actores Nacionales

- Empresarios/ Inversionistas + exportadores
- Gobierno nacional
- ProColombia
- Cámaras binacionales
- Gremios
- Embajadas de Colombia en el exterior

Actores Internacionales

- Empresarios/ Inversionistas
- Embajadas extranjeras en Colombia
- Banca Multilateral
- Site selectors
- Fondos de inversión

Actores de Venezuela

- Gobierno nacional, regionales y locales
- Entidades de regulación y control: aduana, SACS
- Gremios y asociaciones
- Empresarios privados

ALIADOS PARA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

Actores locales

Gobierno departamental / municipal

Gestionar recursos para mejorar infraestructura vial, portuaria y servicios públicos / Garantizar seguridad / condiciones competitivas departamento / política pública incentivos



Entidades mixtas y privadas regionales

Desarrollo y fortalecimiento empresarial / Competitividad sectorial / formación de capacidades / Apoyo financiero / Promoción internacionalización



Empresarios locales

Identificar y aprovechar oportunidades encadenamientos / Dar soporte a los inversionistas / Fortalecer competitividad regional

- Sector manufacturero
- Empresas de servicios públicos
- Sector financiero
- Asesores legales
- Cajas de compensación
- Parques ind / Zonas Francas
- Puertos / aeropuertos
- Constructores y firmas ingeniería
- Otras empresas

Agencias de promoción de inversión

Visibilizar la región / identificar leads / gestionar las necesidades de inversionistas



Gremios

Fortalecimiento empresarial / identificación oportunidades de inversión / promoción encadenamientos productivos / Recopilación de cifras claves para propuestas de valor



Sector educativo

Formación y fortalecimiento capacidades talento humano / Investigación y desarrollo al servicio de las empresas / Estudios para soportar gestión pública y propuestas de valor



ALIADOS PARA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN

Actores Nacionales

Gobierno Nacional

Gestionar recursos para mejorar infraestructura vial / Garantizar seguridad en la frontera / Facilitar trámites de exportación e instalación de inversionistas / Garantizar estabilidad jurídica y promover incentivos a la inversión / programas para fortalecer competitividad empresarial / Proveer cifras y estadísticas transparentes y oportunas.

-  **MINISTERIO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO**
-  **MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL**
-  **DEPARTAMENTO NACIONAL DE PLANEACIÓN**
-  **MINISTERIO DE TRANSPORTE**
-  **MINISTERIO DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO**
-  **MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES**
-  **MINISTERIO DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**
-  **MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL**
-  **MINISTERIO DEL INTERIOR**

Consejo Privado de Competitividad 

 **PROCOLOMBIA**
EXPORTACIONES TURISMO INVERSIÓN MARCA PAÍS

 **SENA**

 **DANE**
INFORMACIÓN PARA TODOS

 **BANCOLDEX**
PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL

 **DIAN**
POR UNA COLOMBIA MÁS HONESTA

 **Agencia Nacional de Tierras**

 **ANLA**
AUTORIDAD NACIONAL DE LICENCIAS AMBIENTALES

 **invim**
Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos

 **INVIAS**
INSTITUTO NACIONAL DE VIAS

 **ICA**
Instituto Colombiano Agropecuario

Gremios Nacionales

Generar oportunidades para encadenamientos productivos / Identificación oportunidades de inversión

 **MÁS PAÍS**

Cámaras sectoriales / Regionales

 **SAC**
BOGOTÍN DE APLICACIONES DE COLOMBIA

 **fedepalma**

 **Confecámaras**
Red de Cámaras de Comercio

 **fecoplásticos**
Plásticos - Química - Petroquímica - Cauchos - Pinturas - Tintas - Fibras

 **anato**
Asociación Colombiana de Agencias de Viajes y Turismo

 **FENAVI**
Federación Nacional de Fivicultores de Colombia
Fondo Nacional Fivícola

 **ACOPI**

Cámaras Binacionales

Identificación oportunidades de inversión / Coordinación actividades de relacionamiento / Información clave de mercados

 **CCI COLOMBIA**

 **CCI FRANCE COLOMBIA**

 **AMCHAM**

 **COLOMBO CHILENA**

 **BRITCHAM COLOMBIA**

 **ANH**

 **CONFEDEC**

 **Cámara Colombia China**

 **COLOMBO-MEXICANA**

 **Cámara Comercio e Industrias Colombia Panamá**

 **CÁMARA OFICIAL DE COMERCIO DE EGIPTO EN COLOMBIA**

 **Cámara Comercio Ecuatoriana**

 **CÁMARA DE COMERCIO DE ISRAEL EN COLOMBIA**

 **Cámara de Comercio Colombia Israel**

 **CÁMARA COLOMBIANO VENEZOLANA**

 **Cámara de Comercio Colombia Venezuela**

 **Cámara Comercio China de Comercio y Comercio**

 **ARAB COLOMBIAN CHAMBER OF COMMERCE**

Empresarios/ Inversionistas + exportadores

Potenciales inversionistas / Usuarios de servicios en la región / Proveedores de empresas que se instalen en el Hub

- Empresas productoras
- Zonas Francas / Inversionistas inmobiliarios
- Empresas de servicios
- Empresas comercializadoras

PÚBLICO OBJETIVO

Actores Internacionales

Gobiernos Extranjeros

Identificación oportunidades de inversión / Promoción proyectos de impacto regional / Actividades de relacionamiento / Invitación eventos para promover la región.

- Embajadas extranjeras en Colombia
- Ministerios de comercio o equivalentes en el exterior.

Site Selectors

Identificación oportunidades de inversión / Recomendación región a inversionistas tras análisis de competitividad.



Banca de inversión

Identificar oportunidades de inversión / Administración recursos inversionistas potenciales



Banca Multilateral

Promover y financiar proyectos de inversión de mediana y gran escala / Promover el desarrollo regional con proyectos de impacto



Empresarios/ Inversionistas + exportadores

Potenciales inversionistas / Usuarios de servicios en la región / Proveedores de empresas que se instalen en el Hub

- Empresas productoras
- Empresas de servicios
- Empresas comercializadoras

Stakeholders en Venezuela



- Entidades gubernamentales nacionales, regionales y locales
Regulación y cooperación
- Gremios y asociaciones
Identificar oportunidades de inversión
- Empresas comercializadoras
Proveedores/compradores de empresas que se instalen en el HUB

ACCIONES A ADELANTAR POR PARTE DE REGIÓN SANTANDERES

Creación de indicadores de resultado de atracción de IED para los dos departamentos.

Articular esfuerzos entre las agencias de promoción de inversión y los representantes de la Gobernación encargados de la internacionalización.

Ampliar la participación de representantes de los Santanderes en el Comité de Regionalización del Sistema de Competitividad.

Incluir un capítulo en los Planes Plurianuales de Inversión que conforman los Planes de Desarrollo, referente a la atracción de inversión extranjera enfocada en Venezuela.

Desarrollar un protocolo de atención al inversionista en conjunto para la Región Santanderes



ACCIONES A ADELANTAR POR PARTE DE REGIÓN SANTANDERES

Asegurar que empresas de los Santanderes pertenezcan al programa de Fábricas de Productividad.

Potenciar el talento humano a través de instrumentos como incentivos a la nómina con alta pertinencia en los sectores priorizados.

Fortalecer los encadenamientos productivos en los sectores priorizados vía IED.

Activar la red férrea Puerto Wilches- Bucaramanga para optimizar conexión con la costa colombiana.

Terminar obras de infraestructura estratégicas como la vía Bucaramanga – Pamplona.





CÁMARA DE
COMERCIO
DE CÚCUTA



CÁMARA DE
COMERCIO DE
BUCARAMANGA
Creemos en Santander

prosantander



Universidad
Industrial de
Santander



Santander
Competitivo

Comisión Regional de
Competitividad e Innovación



COMISIÓN REGIONAL
DE COMPETITIVIDAD
E INNOVACIÓN
NORTE DE SANTANDER



ARAÚJO IBARRA

CONSULTORES EN NEGOCIOS INTERNACIONALES



Presidente

Martín Gustavo Ibarra

✉ mibarra@araujoibarra.com

☎ (+57-1) 6511511 Ext. 742

📱 +57 (310) 2813682
