



# CAF: Transformando Desafíos en Oportunidades: Perspectivas para América Latina y el Caribe

**CAF** BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE



Apoyamos los Objetivos de Desarrollo Sostenible

**SERGIO DÍAZ-GRANADOS**  
Presidente Ejecutivo de CAF

# La historia de CAF

*La unión hace la fuerza*



# Creada Corporación Andina de Fomento

(Continuación de la Página 1ª)

objeto impulsar el proceso de integración subregional.

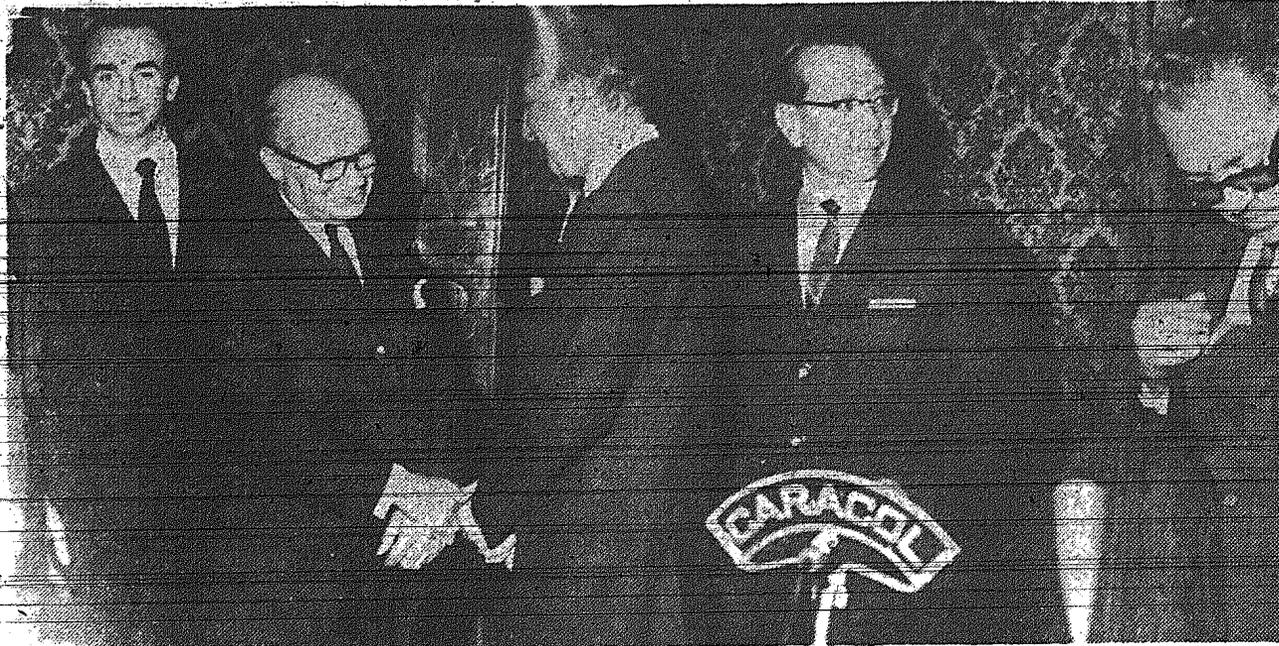
Al efecto, dice el documento, "dentro de un sentido de especialización, racional y una equitativa distribución de las inversiones dentro del área, tomando en cuenta la condición de los países de menor desarrollo relativo, y con la adecuada coordinación con el organismo encargado de la integración subregional, impulsará el aprovechamiento de las oportunidades y recursos que ofrezca su área de acción mediante la creación de empresas de producción o de servicios y la ampliación, modernización o conversión de las existentes".

## Entrada en Vigor

El documento firmado anoche en Palacio expresa que el convenio sobre Corporación Andina de Fomento entrará en vigor cuando los documentos de ratificación hayan sido depositados en el Ministerio de Relaciones Exteriores de Venezuela, por representantes de tres de los países signatarios, entre los que deberá estar el país sede.

El convenio señala igualmente que a partir de la fecha de entrada en vigor del presente documento, el país sede convocará a la primera asamblea dentro del plazo de sesenta días.

La Corporación Andina de Fomento considera que después podrá aceptarse que a ella ingresen otros países sur-



## Durante la Firma del Convenio en el Palacio de San Carlos

Jorge Valencia Jaramillo, Superintendente de Comercio Exterior, el presidente Lleras, Salvador Lluch, delegado de Chile, y otros miembros representantes de los países asistentes a la firma del convenio de constitución de la Corporación Andina de Fomento, cuando dialogaban después del acto en Palacio. (Foto EL ESPECTADOR).

El presidente Carlos Lleras Retrepo anunció anoche que Colombia pondrá en marcha inmediatamente el proceso constitucional para aprobar la creación de la Corporación Andina de Fomento.

afirmación durante la ceremonia de suscripción del convenio por medio del cual se crea la mencionada entidad.

El documento de constitución de la Corporación Andina

en el Salón Morado del Palacio de San Carlos con la asistencia de los representantes gubernamentales de Chile, Colombia, Bolivia, Ecuador, Perú y Venezuela; los representantes del Sector Empresarial

despacho y miembros del cuerpo diplomático.

En representación de la Comisión Mixta del Grupo Andino que concretó el convenio, habló el doctor Tomás Guillermo Elio, quien además de ser el presidente de la comisión de

Chile, fue nombrado ayer por su Gobierno como nuevo canciller de esa república.

El doctor Elio —nombrado canciller en ausencia— pronunció un breve discurso para señalar que los muchos factores negativos que inciden en la marcha de nuestros pueblos exigen medidas heroicas.

Expresó también que "el mundo está en un proceso de integración del cual América Latina no puede sustraerse".

Al final elogió la gestión del presidente Lleras en favor de la integración económica de América Latina.

## Habla Lleras

El presidente Lleras expresó que "es satisfactorio que apenas transcurridos dos días de la instalación de la Comisión Mixta, pueden los representantes gubernamentales dar un paso tan importante como la creación de la Corporación Andina de Fomento".

Lleras calificó como histórico el documento de creación de la Corporación Andina. Por último agradeció la labor de los representantes de los gobiernos del Grupo Andino y los felicitó por la gestión cumplida.

Por último manifestó que Colombia pondrá en marcha inmediatamente el proceso constitucional necesario para aprobar este documento.

Inmediatamente después se firmó el convenio y el presidente Lleras ofreció a los delegados a la reunión de la Comisión Mixta una copa de champagne.

# De Corporación Andina de Fomento

## A Banco de Desarrollo de América Latina y El Caribe



De **6 países** accionistas desde su fundación a **24 actualmente + 5 solicitudes recibidas + 13 bancos privados**

### Miembros plenos

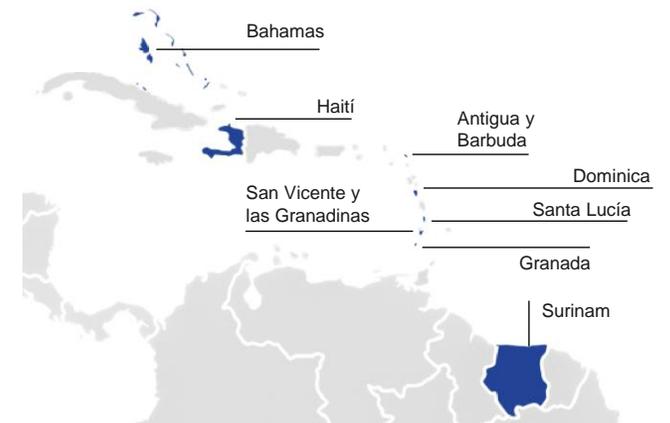
Perú  
Colombia  
Argentina  
Brasil  
**Chile**  
Ecuador  
Bolivia  
Venezuela  
Panamá  
Uruguay  
Paraguay  
Trinidad y Tobago  
El Salvador  
**República Dominicana**  
**Honduras**

### Otros Accionistas

España  
**México**  
**Costa Rica**  
Barbados  
Portugal  
Bancos Comerciales  
Jamaica  
Bahamas  
Dominica  
Granada

### Nuevas solicitudes

Antigua y Barbuda  
Belice  
San Vicente y las Granadinas  
Santa Lucía  
Surinam



**Nuevos miembros plenos**

**En proceso de conversión a Miembros plenos**

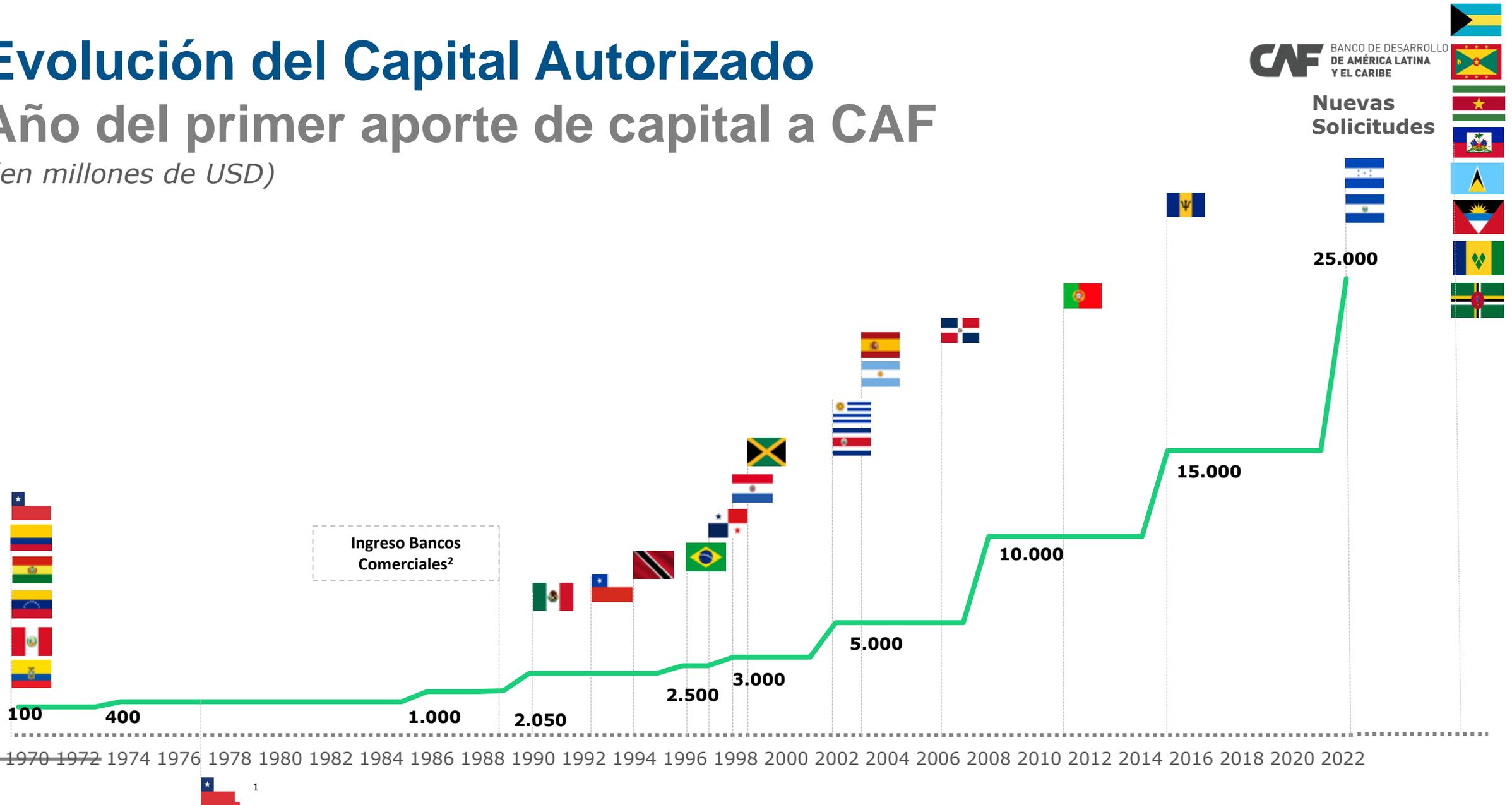
# Evolución del Capital Autorizado

## Año del primer aporte de capital a CAF

(en millones de USD)

**CAF** BANCO DE DESARROLLO DE AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Nuevas Solicitudes



<sup>1</sup>Chile se retiró de CAF en el año 1977 y se reincorporó nuevamente en 1992

<sup>2</sup> A partir de 1990 iniciaron los aportes de capital de Bancos Comerciales

# 55 años promoviendo el desarrollo de la región

En el 2023, CAF obtuvo los mejores resultados financieros en su historia

Mejora del  
rating crediticio AA

Volumen histórico de  
emisiones de bonos USD  
6.490 millones con nuevos  
benchmarks

Crecimiento anual de la  
cartera consolidada de  
9,8%, USD 34.196 millones

Récord histórico en utilidad  
neta, USD 810 millones.  
Alto rendimiento de  
inversiones y cartera

Activos totales más altos  
de la historia USD 53.814  
millones con alta liquidez

Autorización del FMI como  
tenedor autorizado de  
DEGs y uso sin precedente  
de los mismos

# CAF se convirtió en el primer banco multilateral de desarrollo de la región en hacer uso de los DEGs



En **Febrero de 2023** CAF se convierte en tenedor autorizado de **Derechos Especiales de Giro (DEG)**

Se incorpora a un grupo de **20 entidades** en el mundo que tienen esa designación



Estrecha **colaboración y coordinación** con el FMI y el Sistema Financiero Internacional.

**Innovación y flexibilidad** para brindar nuevas soluciones a sus accionistas en momentos críticos.

Uso **óptimo y prudente de la hoja de balance** para apoyar a la región.

Habilitó disponibilidad de liquidez en monedas distintas al USD para realizar desembolsos a Venezuela.



CAF mantuvo, **al cierre de 2023** el equivalente a **USD 126 millones** en DEGs en liquidez



Durante **2023** se llevaron a cabo **dos** operaciones de financiamiento para **Argentina** que involucraron el uso de DEGs para **manejo de deuda**

Banco Central de la República de Argentina **USD1.000 MM**  
República de Argentina **USD960 MM**



**Somos el banco verde y  
el banco del crecimiento  
sostenible e inclusivo**

# Estrategia Corporativa 2022-2026

## Propuesta de valor que sustentó el 10° incremento patrimonial



# ¿Cuál es nuestra apuesta?

## América Latina y el Caribe como región solución

### Banco Verde y del Crecimiento Sostenible e Inclusivo

Agendas  
Misionales

A1. Transición  
Energética Justa

A2. Resiliencia y  
Regeneración de  
Ecosistemas

A3. Territorios  
Resilientes

A4. Bienestar Social  
Inclusivo

A5. Infraestructura  
Física y Digital

A6. Productividad e  
Internacionalización

Agendas  
Transversales

B1. Una Operación  
Más Verde

B2. Conocimiento  
para el Negocio

B3. Fortalecimiento  
de Gobiernos  
Regionales

B4. Inclusión,  
Diversidad y  
Género

B5. Integración  
Regional

B6. Alianzas,  
Movilización y  
Administración de  
Recursos

Agendas  
Habilitadoras

C1. Sostenibilidad  
Financiera

C2. Talento y Salud  
Organizacional

C3. Transformación  
Digital

C4. Ampliación  
geográfica de CAF

C5. Transparencia y  
Buen Gobierno  
Corporativo

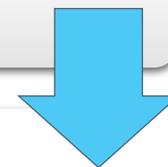
C6. Instrumentos  
Financieros  
Públicos y Privados

# ¿Dónde Estamos? América Latina y el Caribe





Debemos entender de **dónde venimos**,  
**dónde estamos** y cuáles son los  
**desafíos a futuro**



*ALC no ha originado crisis globales; más  
bien, hemos recibido sus coletazos*



*De hecho, cuando la región se ha  
propuesto **corregir problemas**, lo ha  
**logrado***

*...Vaso medio lleno*

# Regímenes cambiarios

Gráfico 1.1 Regímenes de Tipo de Cambio (2021)

La **prevalencia de los distintos regímenes cambiarios** en América Latina está en línea con las tendencias internacionales: la proporción de países de América Latina que utilizan tipos de **cambio flotante, soft pegs o tipos fijos**, es similar a la del resto del mundo.



# Metas de inflación

En 1998, ningún país de América Latina tenía metas de inflación explícitas, mientras que en la actualidad al menos **11 países han adoptado este tipo de regímenes.**

Gráfico 3.1 Modelos de Política Monetaria (2021)



Fuente: FMI (2021).

# Reglas Fiscales

Gráfico 4.1 Adopción de Reglas Fiscales desde 1998



Cuadro 4.1 Tipos de reglas fiscales

	Total	Gasto	Balance	Deuda
Argentina	1	x	-	-
Brasil	2	x	x	-
Chile	1	-	x	-
Colombia	2	x	x	-
Costa Rica	2	x	x	-
Dominica	2	-	x	x
Ecuador	3	x	x	x
Jamaica	2	-	x	x
México	2	x	x	-
Panamá	2	-	x	x
Paraguay	2	x	x	-
Perú	3	x	x	x
Uruguay	2	x	x	-
<b>Paises sin reglas fiscales</b>	<b>12</b>	Belice, Bolivia, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Honduras, Nicaragua, República Dominicana, Surinam, Trinidad y Tobago y Venezuela.		

Fuente: Davoodi *et al.* (2022).

Las reglas fiscales comenzaron a aplicarse a finales de los años noventa y principios del siglo XXI.

# Independencia de los bancos centrales

La **pérdida de independencia** de los bancos centrales durante la mayor parte del siglo XX se ha **revertido en los últimos treinta años**; en la actualidad trece países de América Latina tienen bancos centrales independientes.

Cuadro 2.1 Índice de independencia de los bancos centrales por subcomponentes

	Pre-reforma (1980-1989)	Post-reforma (2021)
Índice global	0.58	0.81
Independencia del directorio	0.39	0.71
Objetivos del banco central	0.29	0.79
Formulación de políticas	0.71	0.85
Financiamiento del gobierno	0.7	0.85

Fuentes: Jácome y Pienknagura (2022) y bancos centrales.

Gráfico 2.2 Independencia de los bancos centrales en 2023 \*



Fuentes: Jácome y Pienknagura (2022) y bancos centrales

# Regulación y Supervisión Bancaria

**Siete países latinoamericanos**, entre ellos los de mayor tamaño (Argentina, Brasil, Chile, Colombia y México) han adoptado o están en camino de adoptar los **estándares de Basilea III**.

Gráfico 6.1. Adopción de estándares de Basilea



19 Estos países representan el 81 por ciento del PIB y una amplia mayoría de los activos bancarios de la región.

# Gestión de la Deuda Pública

La gestión de la deuda pública **se ha profesionalizado** en la región, sobre todo en los países más grandes del cono sur y de la región andina.

Los **avances** abarcan todas las áreas de la gestión de deuda, incluyendo los **modelos institucionales y de gobernanza**, la **coordinación con la política macroeconómica**, las **estrategias de manejo y sostenibilidad de la deuda**, la **disponibilidad de datos** y la **gestión del riesgo** y los **procesos de emisión**

Cuadro 5.1 Calidad de la gestión de la deuda pública .

Subregión	Modelo institucional y gobernanza	Coordinación macro-económica	Estrategia y sostenibilidad	Gestión y recursos de las oficinas	Datos y gestión del riesgo	Proceso de emisión y otras actividades
Región andina	4	3	3	4	4	3
Cono sur	4	4	4	4	3	2
América Central	3	3	2	4	3	2
Caribe	3	3	1	4	3	1
Promedio	3	3	2	4	3	2

Fuente: Chiara and Prats (2022)

Notas: la región andina incluye Bolivia, Colombia, and Perú; el cono sur incluye: Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay; América Central incluye Belice, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Haití, Honduras, México, Nicaragua, Panamá y República Dominicana y el Caribe incluye Bahamas, Barbados, Guyana, Jamaica, Surinam y Trinidad y Tobago. La puntuación se obtiene del índice de la siguiente manera: 0-1 (muy baja); 1-2 (baja); 2-3 (media); 3-4 (alta); 4-5 (muy alta).

# ¿Dónde Estamos?

## América Latina y el Caribe:

### *Vaso medio vacío*



# Productividad

En los últimos 20 años, el crecimiento promedio del PIB en **ALC fue generado en un 24 %** por un incremento de la productividad vs el **96 % en China.**

Fuente: Latin American Economic Outlook 2021. Working Together for a Better Recovery.

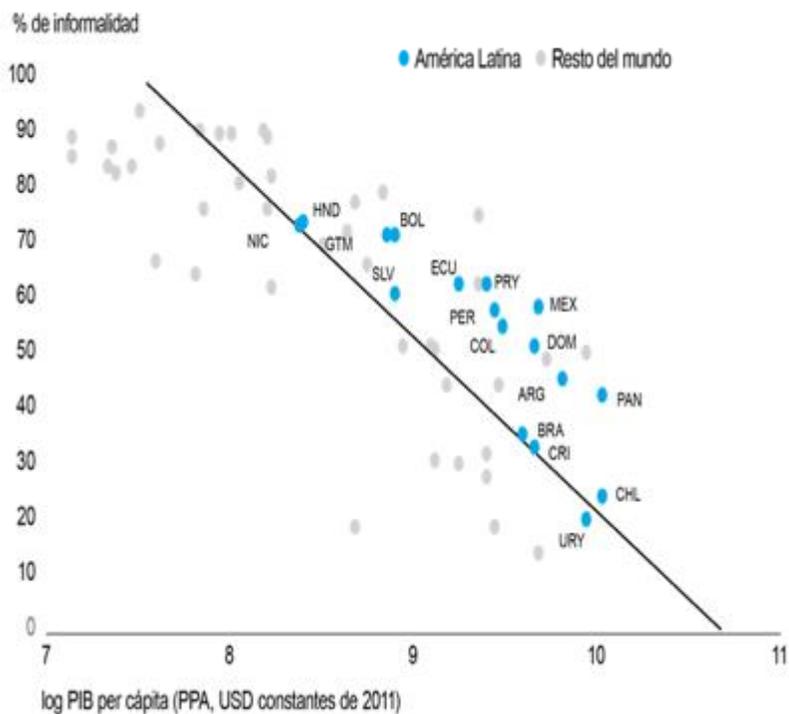
OCDE, CEPAL, CAF, UE



# Tres fenómenos asociados con la baja productividad de la región

## Exceso de informalidad laboral

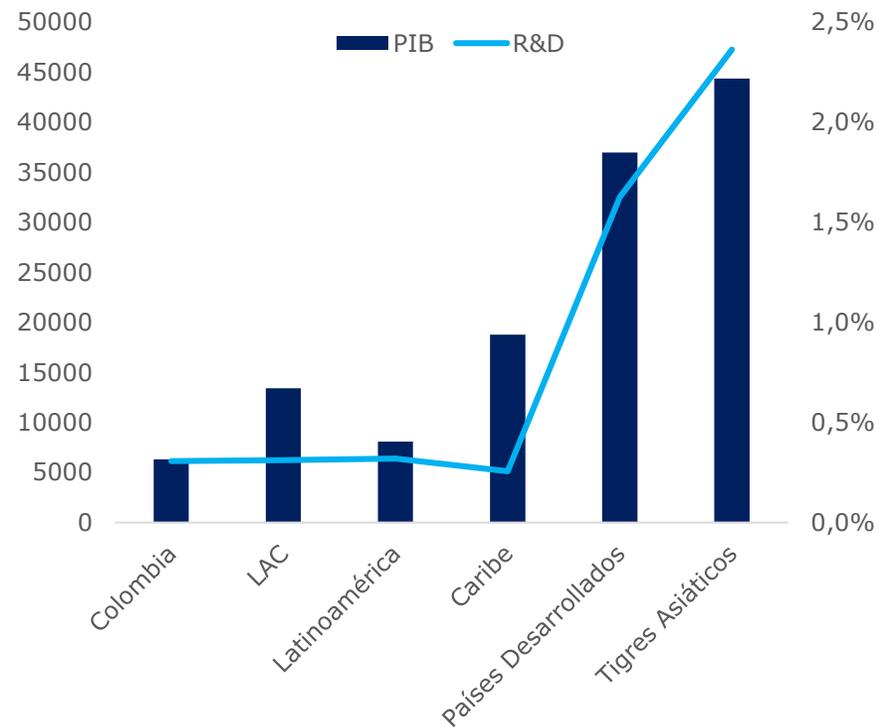
Informalidad y PIB per cápita



Fuente: CAF, Reporte De Economía Y Desarrollo RED 2020.

## Baja innovación y adopción tecnológica

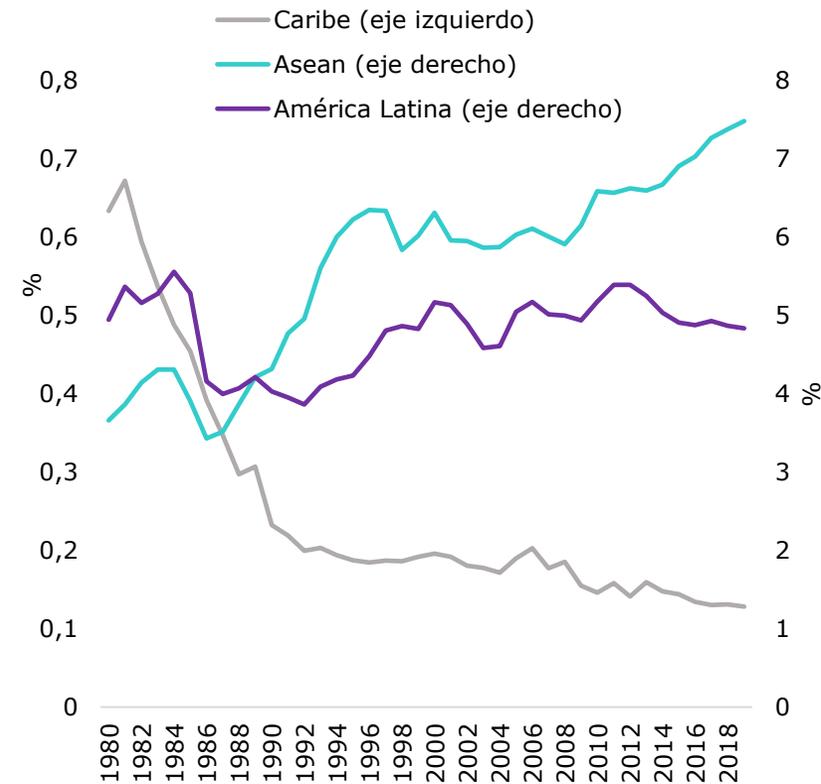
Gasto en R&D (% PIB) y PIB per cápita (promedio 2015-2019)



Fuente: Banco Mundial, WDI.

## Baja participación en las exportaciones globales con bajo o nulo dinamismo

Participación en las exportaciones globales



Fuente: Banco Mundial, WDI.



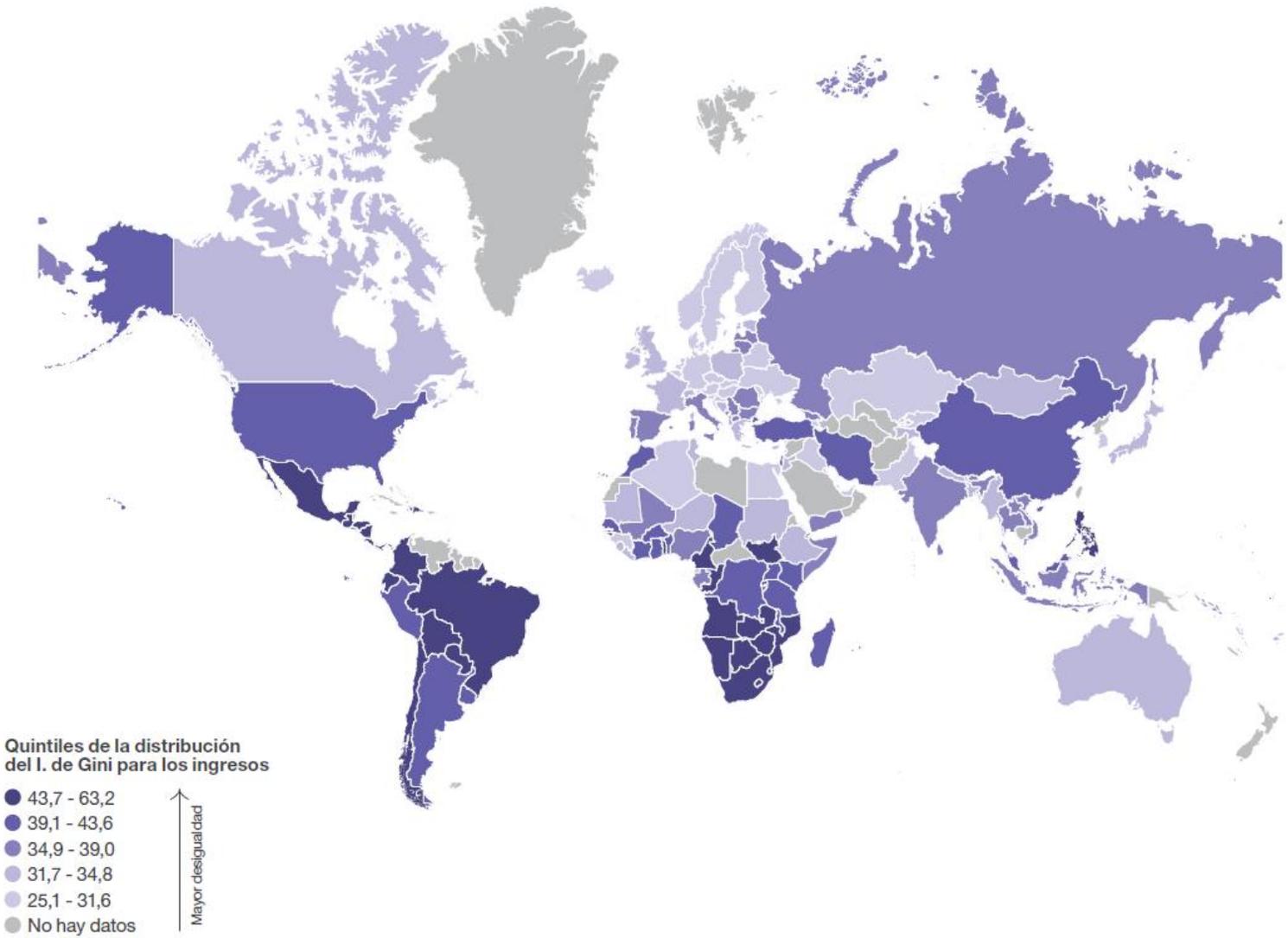
# Desigualdad

América Latina y el Caribe es una región **con alta desigualdad y altos niveles de segregación social** que persisten a pesar de avances en materia social

Fuente: Latin American Economic Outlook 2021. Working Together for a Better Recovery.

OCDE, CEPAL, CAF, UE

# América Latina y el Caribe: una región muy desigual



Fuente: RED 2022 (CAF)

# Cambio Climático

ALC solo contribuye con alrededor del 10% de los GEI, pero será **una de las más afectadas por el aumento de la temperatura global.**

**80%** se han incrementado los episodios de inundaciones en la región en los últimos 20 años.

Fuente: Latin American Economic Outlook 2021. Working Together for a Better Recovery.

OCDE, CEPAL, CAF, UE



# Reporte de Economía y Desarrollo

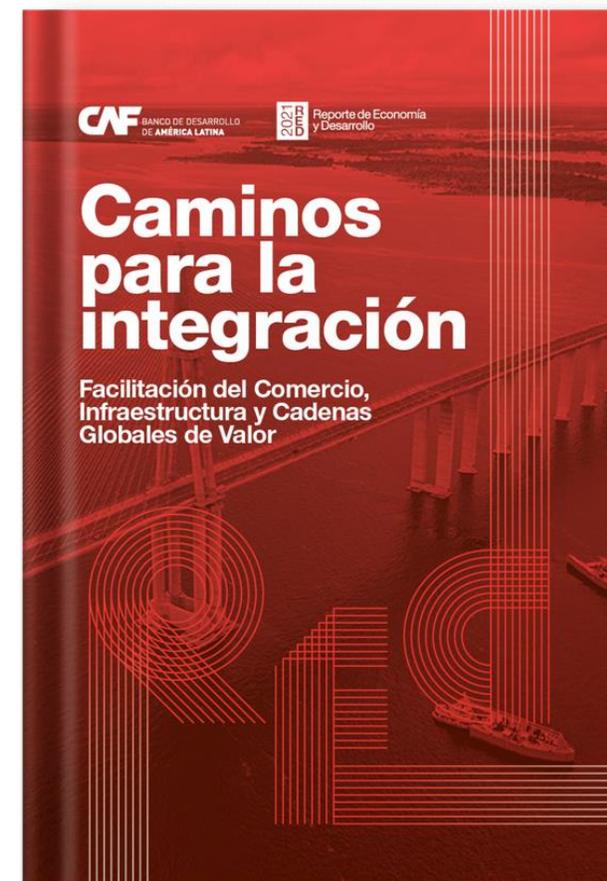
## Un camino de 20 años

2004	2005	2006	2008-2007	2009	2010	2011	2012	2013	2014
"Reflexiones para retomar el crecimiento. Inserción internacional, transformación productiva e inclusión social"	"América Latina en el comercio global. Ganando mercados"	"Camino a la transformación productiva en América Latina"	"Oportunidades en América Latina. Hacia una mejor política social"	"Caminos para el futuro. Gestión de la infraestructura en América Latina"	"Desarrollo local. Hacia un nuevo protagonismo de las ciudades y regiones"	"Servicios financieros para el desarrollo. Promoviendo el acceso en América Latina"	"Finanzas públicas para el desarrollo. Fortaleciendo la conexión entre ingresos y gastos"	"Emprendimientos en América Latina. Desde la subsistencia hacia la transformación productiva"	"Por una América Latina más segura. Una nueva perspectiva para prevenir y controlar el delito"

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
"Un Estado más efectivo. Capacidades para el diseño, la implementación y el aprendizaje de políticas públicas"	"Más habilidades para el trabajo y la vida: los aportes de la familia, la escuela, el entorno y el mundo laboral"	"Crecimiento urbano y acceso a oportunidades: un desafío para América Latina"	"Instituciones para la productividad: hacia un mejor entorno empresarial"	"Integridad en las políticas públicas. Claves para prevenir la corrupción"	"Los sistemas de pensiones y salud en América Latina. Desafíos del envejecimiento, el cambio tecnológico y la informalidad"	"Caminos para la integración: facilitación del comercio, infraestructura y cadenas globales de valor"	"Desigualdades heredadas": El rol de las habilidades, el empleo y la riqueza en las oportunidades de las nuevas generaciones	"Desafíos globales, soluciones regionales": América Latina y el Caribe frente a la crisis climática y de biodiversidad

## "Caminos para la integración: Facilitación del Comercio, Infraestructura y Cadenas Globales de Valor".

### Retos actuales ... ¿qué es necesario hacer?



# Iniciativa “Rutas para la Integración”

Objetivo: cooperar para fortalecer el apoyo técnico y financiero a los proyectos estratégicos, primordialmente de infraestructura, para la constitución de una red de rutas de integración y desarrollo suramericano.



## Proyectos CAF para la iniciativa “Rutas para la Integración”

Fuentes:

CARTERA IIRSA

+

PAC

+

SIDSE

+

CORREDOR BIOCEÁNICO

+

OTROS PROYECTOS CAF

**111** TOTAL DE PROYECTOS IDENTIFICADOS

**06**

AEROPUERTOS

**07**

FERROVÍAS

**21**

HIDROVÍAS

**01**

MARÍTIMO

**31**

VIAL

**20**

PASO FRONTERIZO

**12**

TIC

**06**

GENERACIÓN ENERGÉTICA

**07**

INTERCONEXIÓN ENERGÉTICA



## RED:

*"Desafíos globales, soluciones regionales: América Latina y el Caribe frente a la crisis climática y de biodiversidad"*

### 01

Adaptación al cambio climático debe ser una prioridad

### 02

Contribuir a la mitigación global

### 03

Preservación del capital natural

**SCIO**TECA  
ESPACIO DE CONOCIMIENTO ABIERTO

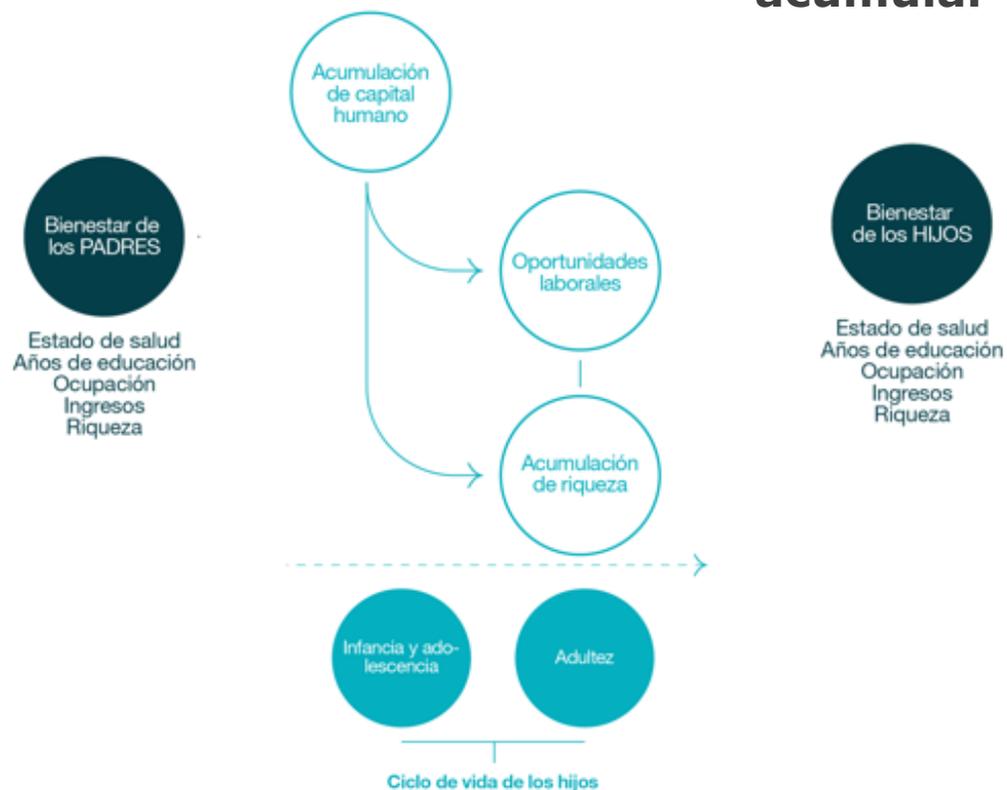
[www.scioteca.caf.com](http://www.scioteca.caf.com)



# RED:

*"Desigualdades Heredadas: El rol de las habilidades, el empleo y la riqueza en las oportunidades de las nuevas generaciones"*

**Las desigualdades se reproducen por falta de oportunidades para acumular capital humano, acceder a empleos de calidad, y ahorrar y acumular riqueza**



Se suman otras **circunstancias** fuera del control individual:



**Género**



**Lugar de residencia**



**Raza/etnia**



# CAF está innovando para responder a estos desafíos

*Con acciones, demostramos que es  
posible hacer obras que transformen  
vidas*



# Respuestas Innovadores

## Escuela Timbiquí

### ¿Qué encontramos?



1. Instalaciones precarias.



2. Escasez de material escolar y mobiliario.



3. Dificultad en el acceso.



4. Deficiencias en el suministro de servicios básicos.



5. Falta de espacios recreativos seguros.



# Respuestas Innovadores

## ¿Qué hicimos?



**Nuevos espacios**



**Servicio de agua potable**



**Cancha multipropósito**



**Construcción de muelle y  
embarcadero**



**Mejoramiento de aulas**



**Servicio de energía a partir de  
paneles solares**



**Baños para niños en condición  
de discapacidad**



**Cocina y comedor  
estudiantil**



**SI ES POSIBLE...**

# ¿Cómo se encuentra Colombia?





# ESTRATEGIA PAÍS COLOMBIA

# 20<sup>23</sup><sub>26</sub>



1

**Acción Climática y Biodiversidad**

2

**Equidad, Género, Diversidad e Inclusión**

# Programa Prosperidad Colombia

1. Financiamiento a entidades subnacionales que acompaña el desarrollo sostenible de los territorios en Colombia.

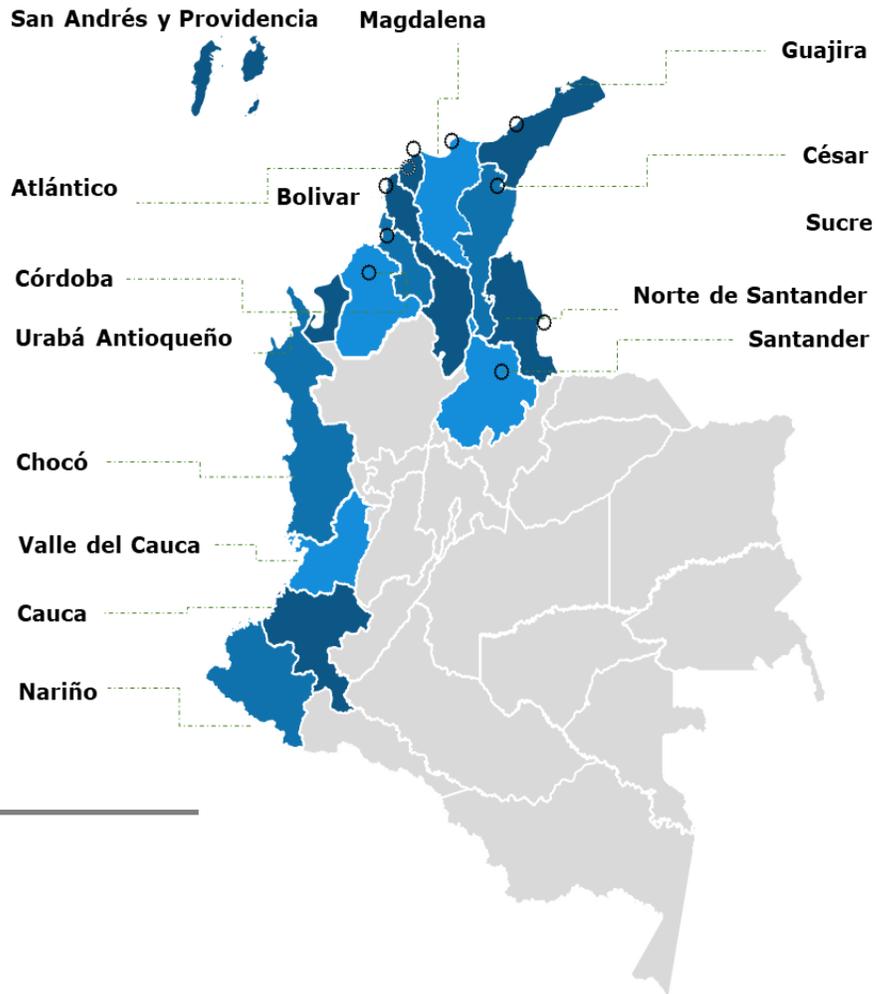
---
2. Aprobada en 2022 para el financiamiento de operaciones a favor de entidades del orden territorial, sus descentralizadas y empresas prestadoras de servicios públicos, con garantía de la nación

---
3. USD 1.200 MM para ser implementada en cinco años.

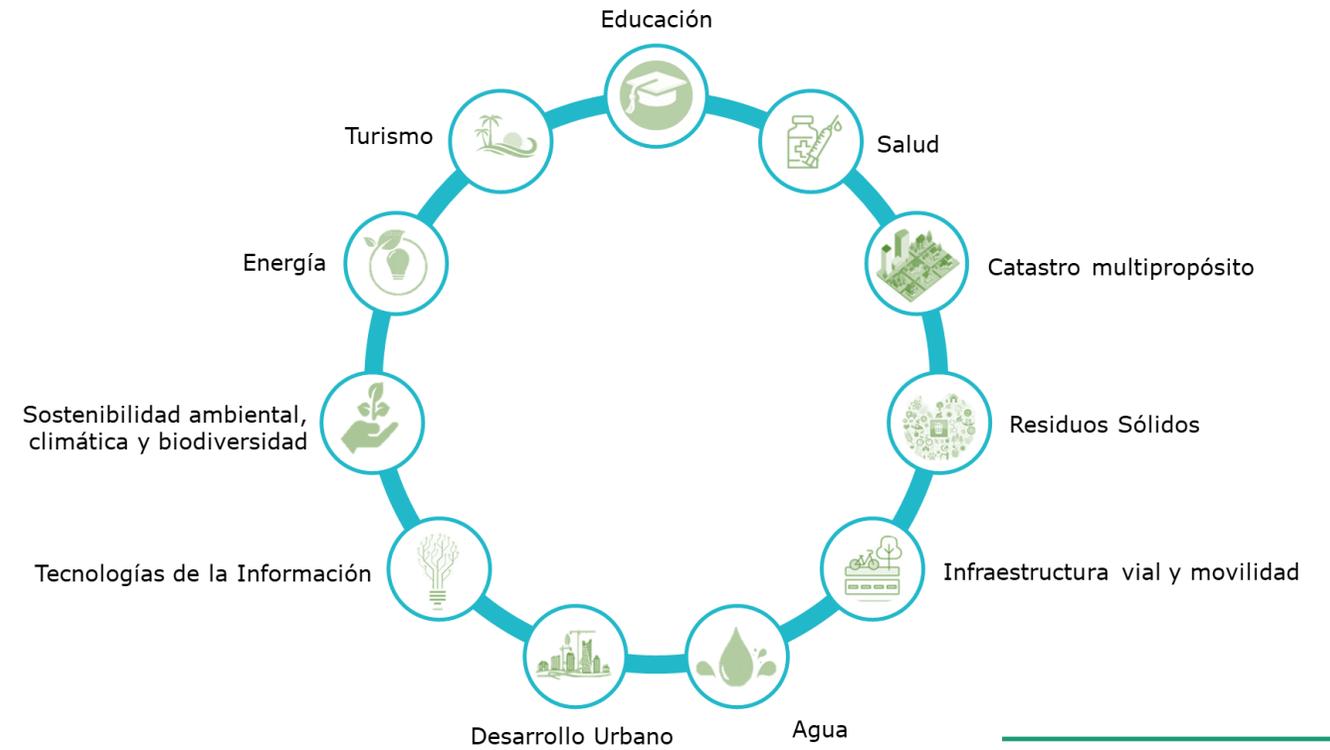
---
4. El Programa busca fortalecer el desarrollo territorial, apoyando la estrategia para cumplir con los ODS y la Contribución Nacional Determinada de Colombia (CND), mediante el otorgamiento de recursos de crédito externo provistos por CAF.

---

# Programa Prosperidad Colombia



## Sectores elegibles



# Proyecto ODS en municipios Afro Colombia

**Objetivo:** Apoyar al cumplimiento de la Agenda 2030 de los municipios de Colombia con alta población Afrodescendiente a través de la medición y análisis de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y de recomendaciones para los planes de gestión municipal de gobiernos locales que inician su período en el 2024.



**Municipios:** con alta población Afrodescendiente



**Monto:** USD 150.000



**Ejecución:** 1 Año



**Impacto:** reducir la brecha entre los municipios con población afro y el resto del país.



# Seguimos expandiendo nuestra acción

## Proyecto Saneamiento y calidad de agua de la Comunidad Palafítica de Buenavista *Ciénaga Grande de Santa Marta*



**Monto:** USD 200.000

**Objetivo:** dotar dos viviendas palafíticas de infraestructura para aseo personal, recolección y tratamiento de los efluentes in situ y descarga a la Ciénaga con calidad mejorada.

## Proyecto para atención en salud en Nazareth *Corregimiento de Uribia, La Guajira*



**Objetivo:** mejorar el acceso a servicios de salud de calidad por medio del uso de una plataforma de telemedicina que permita llevar servicios de calidad a las zonas más aisladas

# Cierre

*Cerrando las brechas*



# Proyectos En marcha

## Escuelas Modulares Timbiquí

USD 800 M

Mejora y ampliación de la escuela Puerto Saija, Sede Los Brazos

## Tren cercanías Cali

Por definir

Rehabilitación red férrea existente 23,5 km. El corredor priorizado es el Cali (Estación Central) – Jamundí (CPTCV)

## Plan Desarrollo Soy Barranquilla

USD 50 MM

- Infraestructura Verde
- Apoyo a Economías Creativas
- Equipamiento comunitario
- Fortalecimiento institucional
- Espacios públicos

## Proyecto Saneamiento y calidad de agua Ciénaga Grande, Santa Marta

USD 200 M

Dotación a viviendas palafíticas de infraestructura para aseo personal, recolección y tratamiento de los efluentes in situ y descarga a la Ciénaga con calidad mejorada.

## Proyecto Piloto Telemedicina Guajira

Por definir

Mejora acceso a servicios de salud de calidad por medio plataforma de telemedicina que permita llevar servicios de calidad a zonas más aisladas.

## L2 Metro Bogotá

USD 255 MM

Línea de crédito para el desarrollo y consolidación del sistema de transporte de la ciudad



# Mensajes

- Estamos listos para **estructurar proyectos** de infraestructura física, saneamiento, agua potable y desarrollo con los **gobiernos locales**
- CAF puede ser un **aliado del desarrollo de Santander**
- Queremos impulsar la **reducción de la pobreza y promover el crecimiento**

***Es hora de conectar los puntos, es hora de hacer nuevas  
propuestas para el desarrollo***

---



**BANCO DE DESARROLLO  
DE AMÉRICA LATINA  
Y EL CARIBE**