



# Una receta para el desarrollo sostenible de Santander

**Juan Pablo Remolina Pulido**  
Director Ejecutivo  
Prosantander

**prosantander**

# 76 Miembros de Prosantander



“No hay empresas exitosas en **sociedades fracasadas**”

*Stephan Schmidheiny*



prosantander



prosantander

A central graphic featuring a white bowl filled with orange soup, resting on a dark brown wooden cutting board. The cutting board has a hole at the top and the words "de Santander" written in a cursive font on its left side. The bowl is surrounded by decorative orange and red streaks and dots, suggesting steam or ingredients. The background is a textured yellow surface with white wavy lines and a small cluster of white dots in the top right corner.

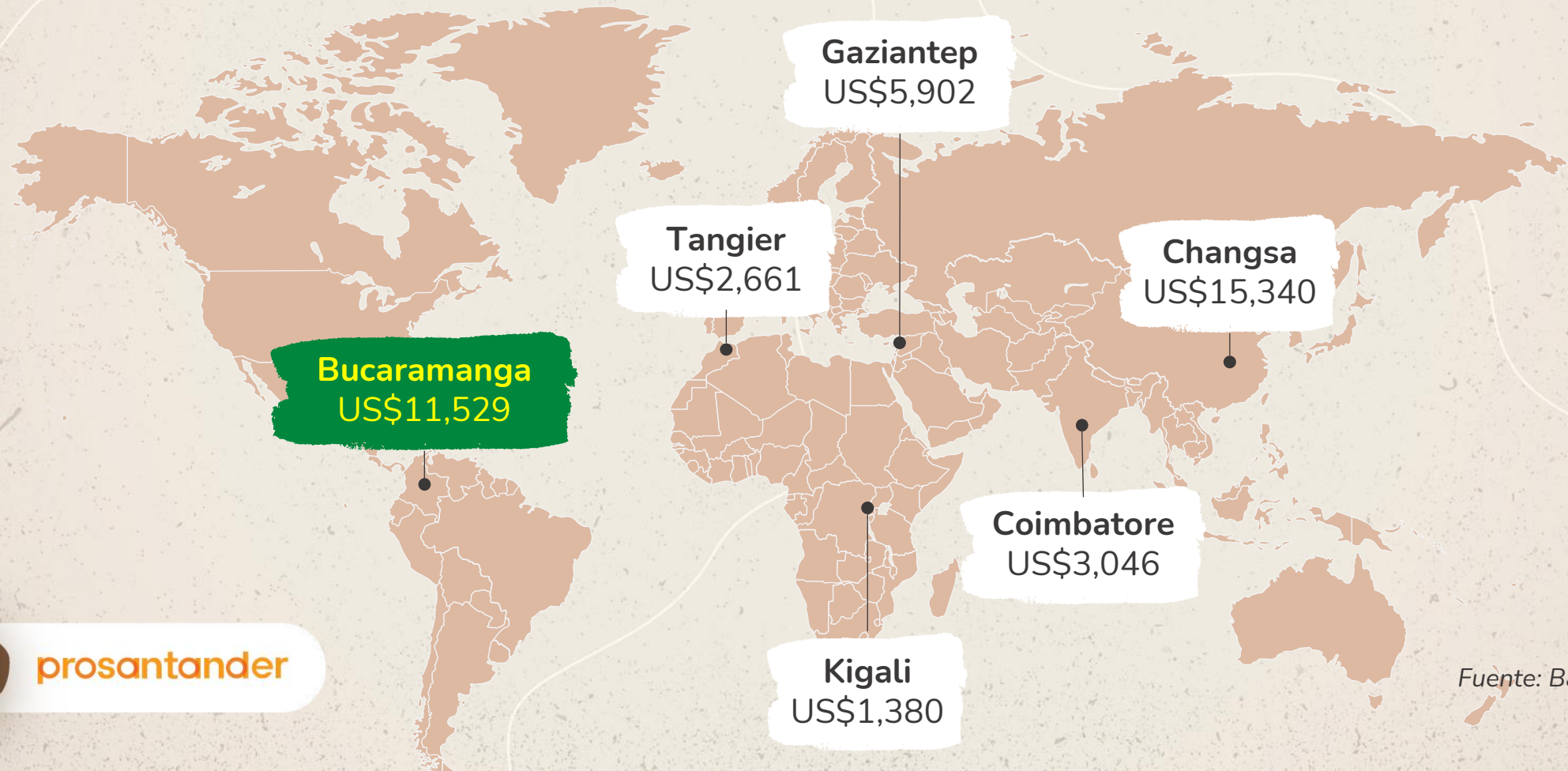
RECETA  
*para el*  
Desarrollo  
SOSTENIBLE

de  
Santander

prosantander

# Six case studies of economically successful cities (2015)

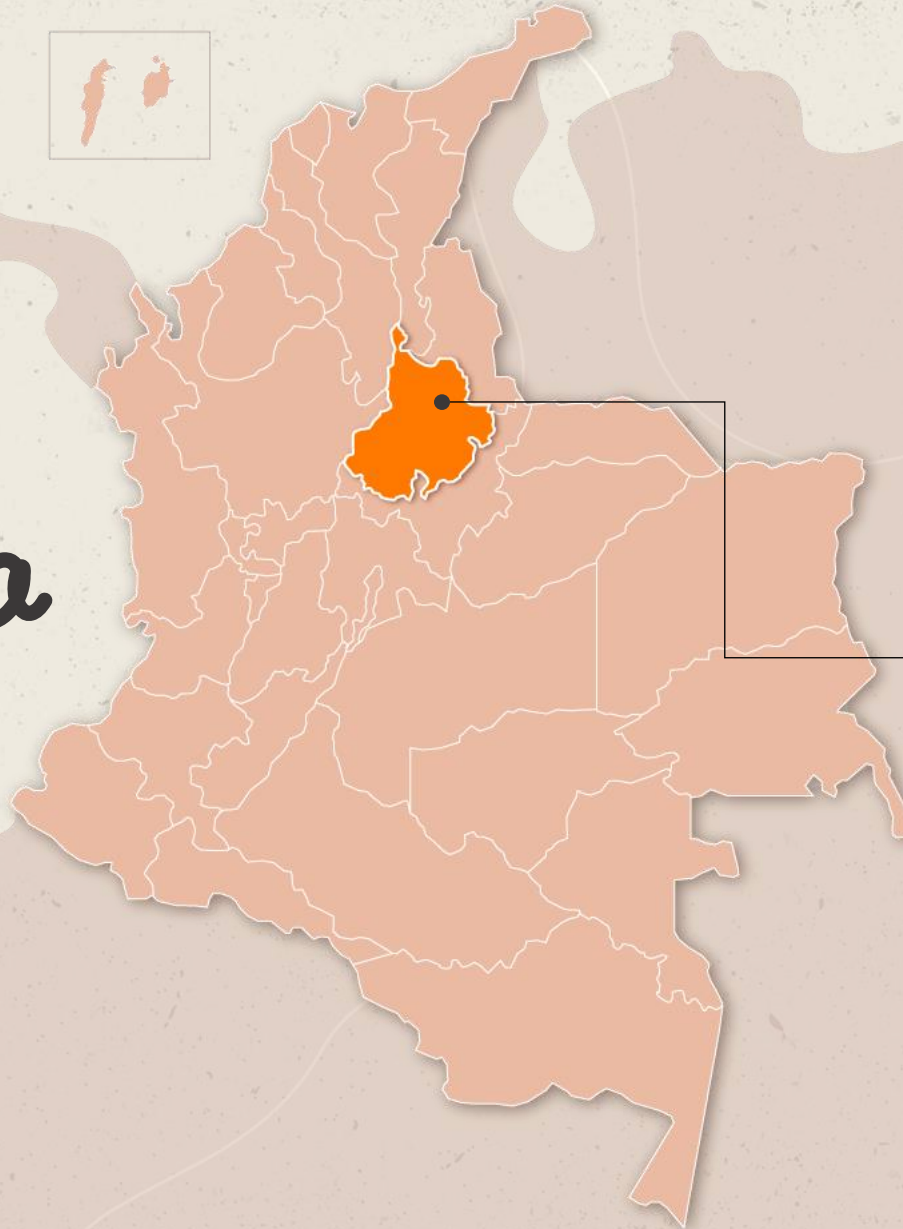
PIB per cápita en 2012



prosantander

Fuente: Banco Mundial

# Bucaramanga

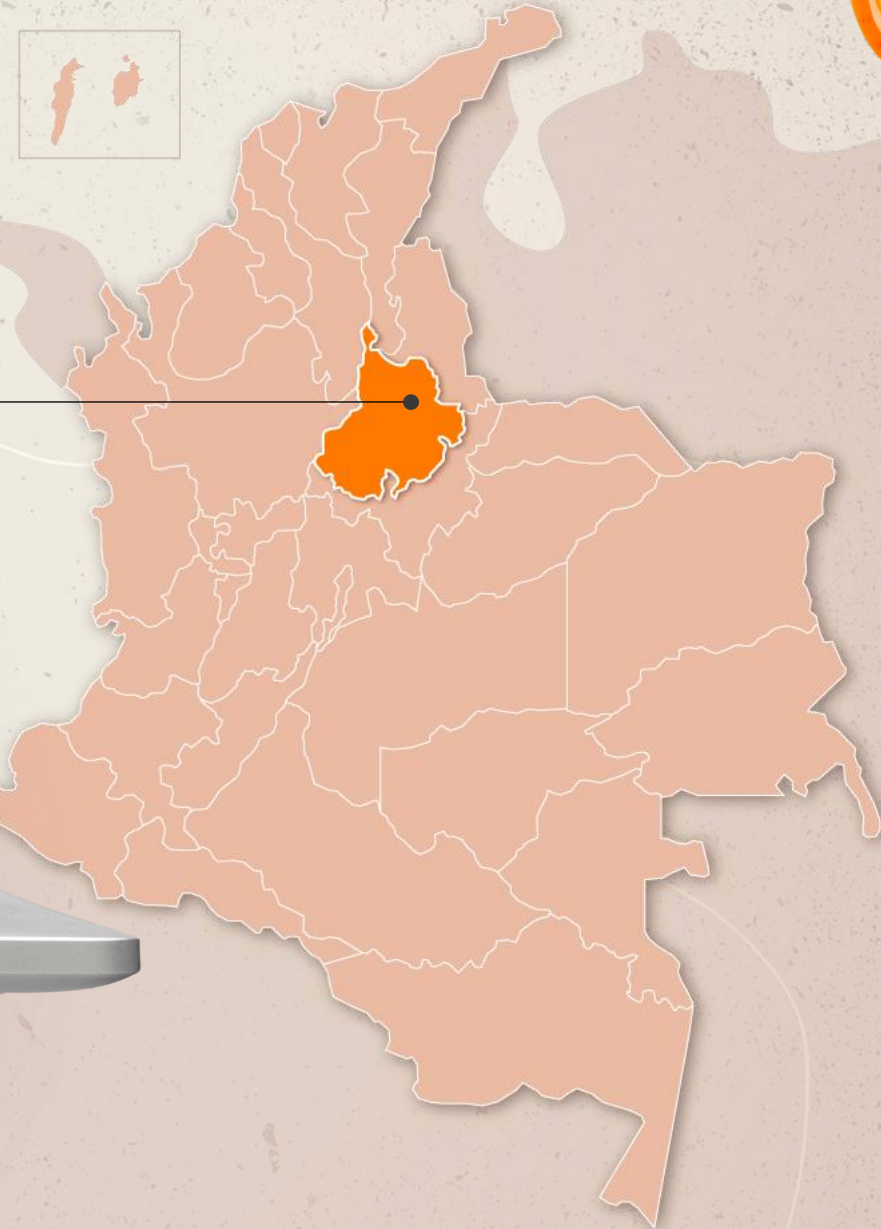


- Tasa más baja de **desempleo** en Colombia entre 2005 y 2012.
- Ingreso per cápita **170% superior** al promedio nacional.



prosantander

Fuente: Banco Mundial

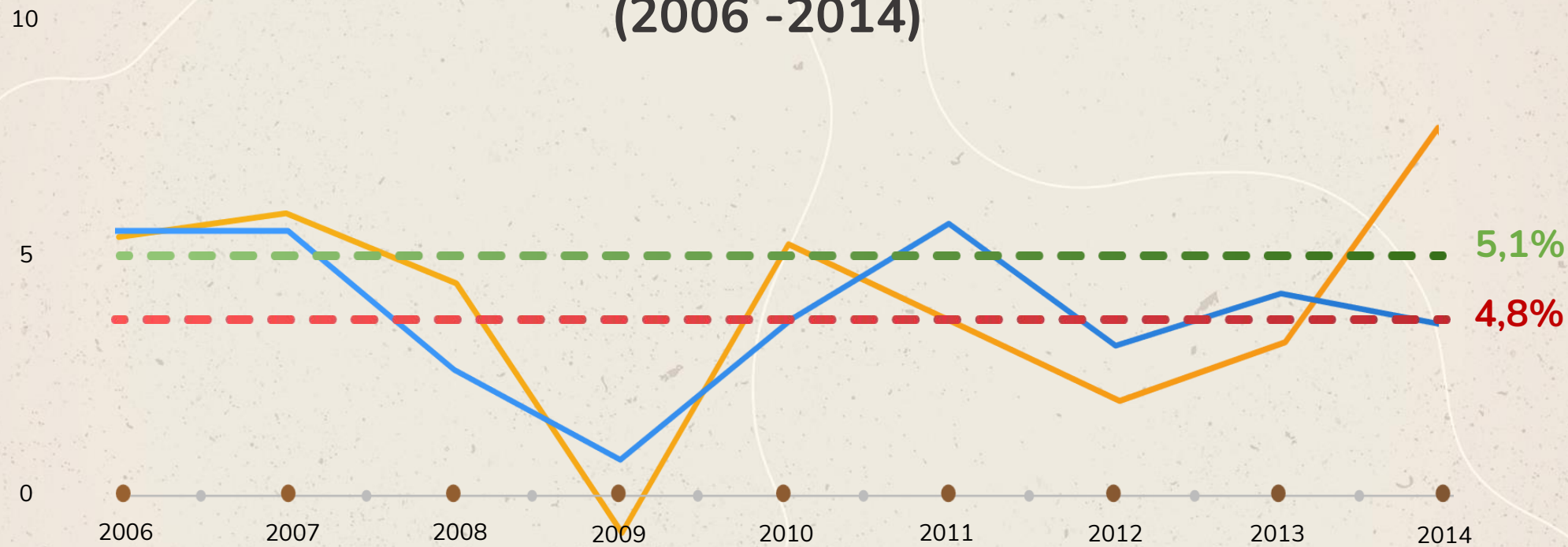


prosantander



# Evolución del PIB de Santander y Colombia

(2006 - 2014)



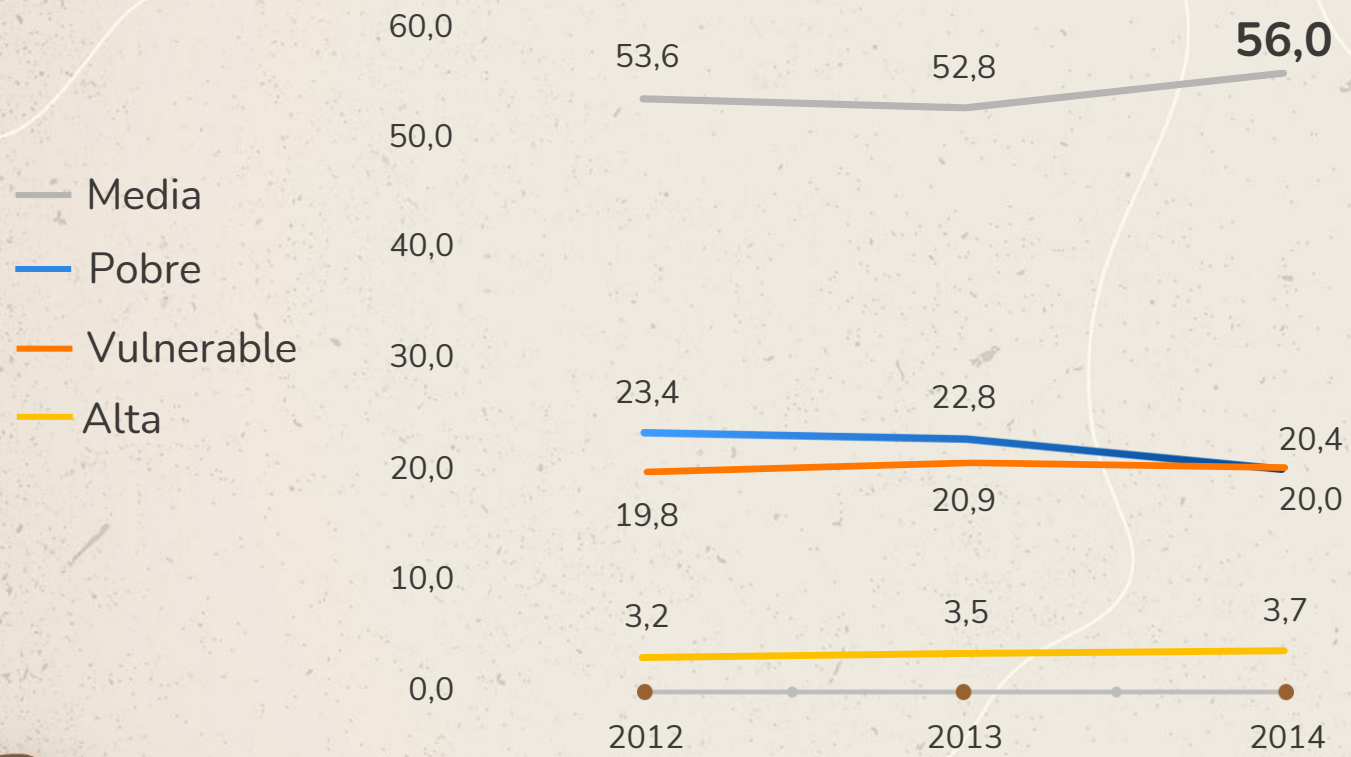
— Santander — Colombia  
- - - Promedio Santander - - - Promedio Colombia

P: Provisional  
Pr: Preliminar  
Fuente: DANE, Cuentas Nacionales (2023)



prosantander

# Evolución de las clases sociales en el Área Metropolitana de Bucaramanga (2012-2014)



**Bucaramanga**

**#1** con menor pobreza.

**Santander**

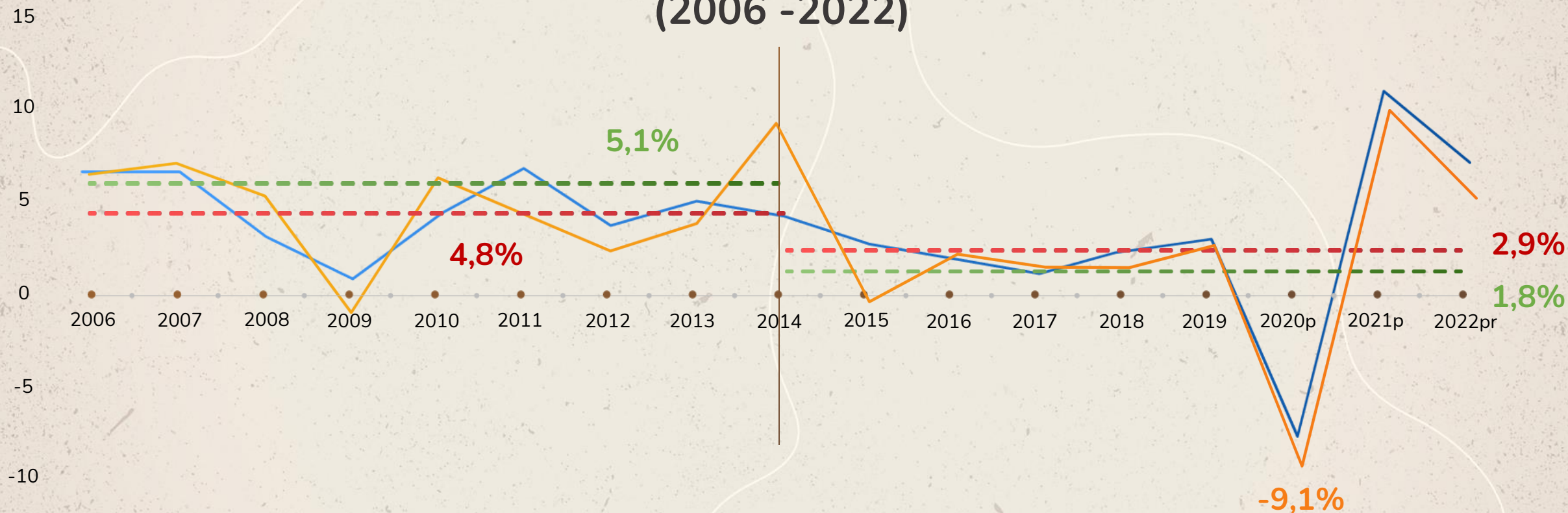
**#4** con menor pobreza.



Fuente: DANE - Gran Encuesta Integrada de Hogares (2012 - 2014)

# Evolución del PIB de Santander y Colombia

(2006 - 2022)

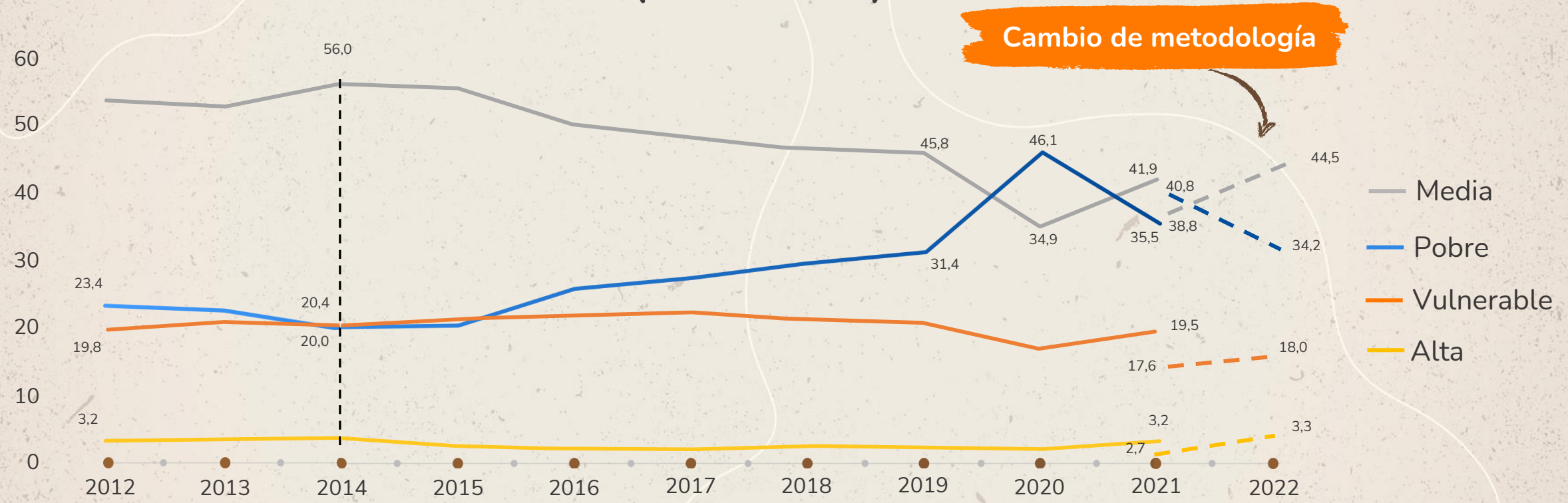


— Santander — Colombia  
 - - - Promedio Santander - - - Promedio Colombia

P: Provisional  
 Pr: Preliminar  
 Fuente: DANE, Cuentas Nacionales (2023)



# Evolución de las clases sociales en el Área Metropolitana de Bucaramanga (2012-2021)



Fuente: DANE - Gran Encuesta Integrada de Hogares (2012 - 2022)



En Santander

**866.000**

Personas viven  
con menos de  
\$ 14.500  
diarios.



Del 2014 al 2021, en  
el área metropolitana  
de Bucaramanga

**185.000**

Personas ingresaron  
a la pobreza.



**123.000**

Salieron de la  
clase media.

prosantander




Fuente: DANE 2023.

Puesto a nivel nacional con

# Menor pobreza



Fuente: DANE - Gran Encuesta Integrada de Hogares (2012 - 2022)



La pandemia nos desnudó  
y nos mostró el alto nivel  
de **vulnerabilidad** de  
nuestro tejido social y  
económico.

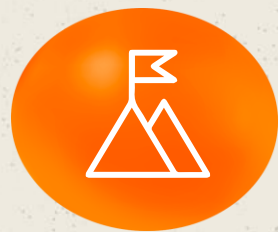
prosantander



# Modelo de desarrollo sostenible



Fortalezas



Retos



Erradicar la pobreza



Crecer más del 6%



prosantander





prosantander



RECETA  
para el  
**Desarrollo**  
SOSTENIBLE  
de Santander



Industrial



Servicios



Construcción



Comercio



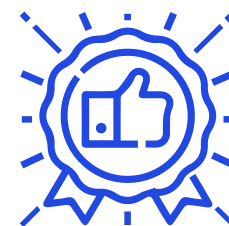
Agropecuario



prosantander

# Sector Industrial

Refinería de Barrancabermeja



Mejor refinería de América Latina en 2022 según la Asociación Mundial de Refinación.



Cubre el **70%** De la demanda de combustible de Colombia.

prosantander



# Envasadora aséptica - Essi



prosantander

Educación

# Sector Servicios

Salud

#1 en concentración respecto al PIB



prosantander

Servicios financieros y TIC



# Primera Zona Franca

enfocada en servicios



prosantander



# Sector Comercio

Representa el

# 44%

de las empresas en Santander.

Confecciones

Marroquinería

Joyería

Calzado

prosantander





# Sector Agropecuario



Somos productores



Cacao, guayaba, mandarina, piña, mora, limón tahití y producción avícola.



Caña panelera y palma de aceite.



★ Café.

Principal producto de exportación



prosantander



# Sector Construcción

12.000

Empresas conforman la cadena productiva.

13 sectores

Impactados



prosantander

# 3



En el índice de  
pronóstico de  
complejidad  
económica



prosantander

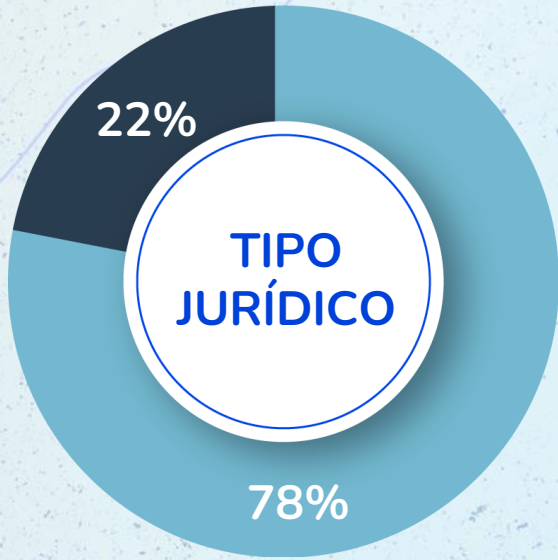
\* PERO TENEMOS \*  
*Importantes*  
RETOS *por*  
• AFRONTAR •



prosantander

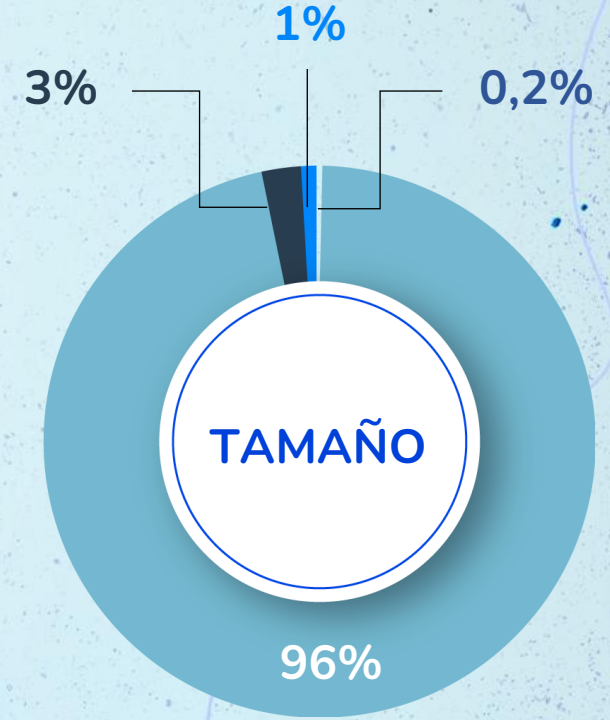


El nivel de informalidad laboral es del **56%**



- Personas naturales
- Sociedades

# Empresas en Santander



- Micro
- Pequeña
- Mediana
- Grande



prosantander

Fuente: Compite360 2023 – Incluye cámaras de comercio de Barrancabermeja y Bucaramanga.

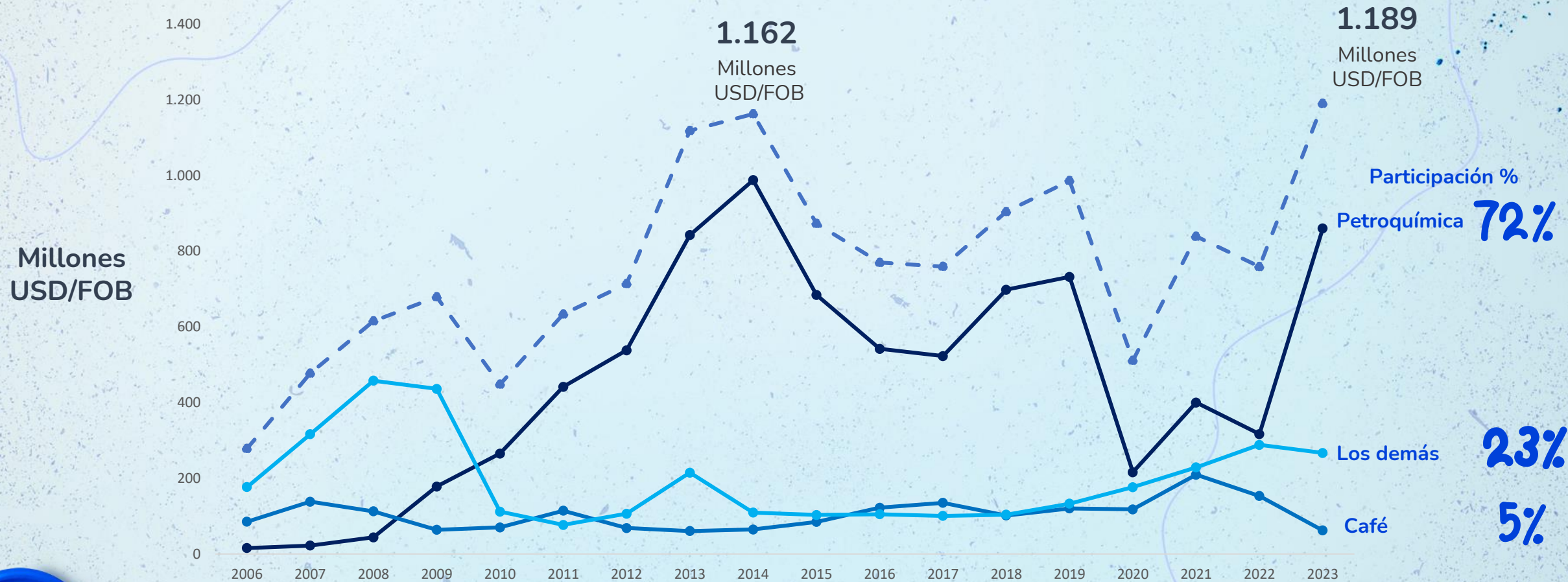
# Santander **NO** es un gran exportador

## Exportaciones totales



**El 94%**

de los productos que exportamos son primarios y manufacturas basadas en recursos naturales.



prosantander

■ Petroquímica ■ Café ■ Los demás ■ Total

Fuente: Cámara de Comercio de Bucaramanga, Global Plan Santander 2023.

**#19** En infraestructura vial.

**#24** En porcentaje de vías primarias en buen estado.

**#16** En costo de transporte terrestre a aduanas.










prosantander

Fuente: Consejo Privado de Competitividad (2023)

# Santander

## Corazón de Colombia

### Principales arterias de Colombia

-  Río Magdalena.
-  Vía férrea La Dorada – Chiriguaná - Santa Marta.
-  Troncal del Magdalena.
-  Troncal Central.
-  Troncal Central del Norte.
-  Transversal B/meja - B/manga - Cúcuta.
-  Transversal del Carare.



prosantander

Fuente: Documento Santander Corazón de Colombia. 2019. CCB, UIS, CRC y Gobernación de Santander.



# Sociedad Portuaria Impala Terminals

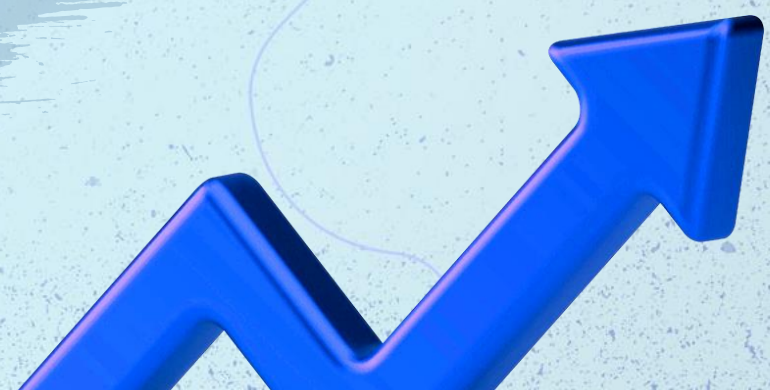
Barrancabermeja



prosantander



¿Cuáles son  
NUESTRAS METAS?



prosantander

# Reducir la informalidad laboral

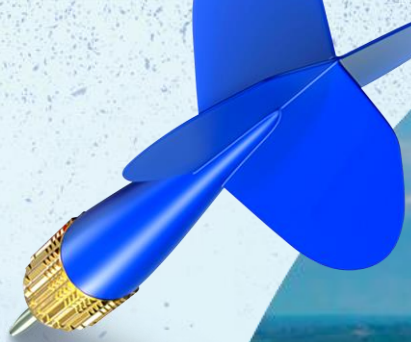
del **56%** (2022) a niveles inferiores al **40%** (meta ODS Colombia) a 2030.



prosantander

# Incrementar las exportaciones totales

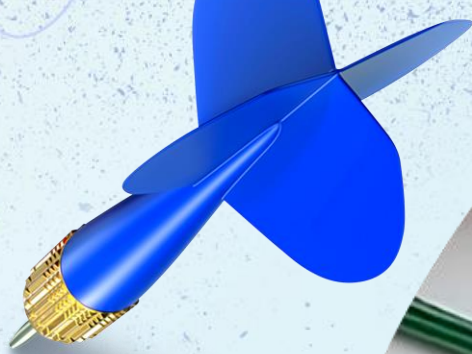
y las no minero energéticas de **USD 403 M** (2022) a **USD 1,4 B** a 2030 y aumentar su participación de **1,8 %** (2022) a nivel nacional al **4%** a 2030 (Global Plan Santander).



prosantander

# Consolidar al departamento

como el **corazón logístico de Colombia** a través de la promoción, ejecución y seguimiento de proyectos estratégicos de infraestructura de transporte incluidos en el PND 2022-2026.

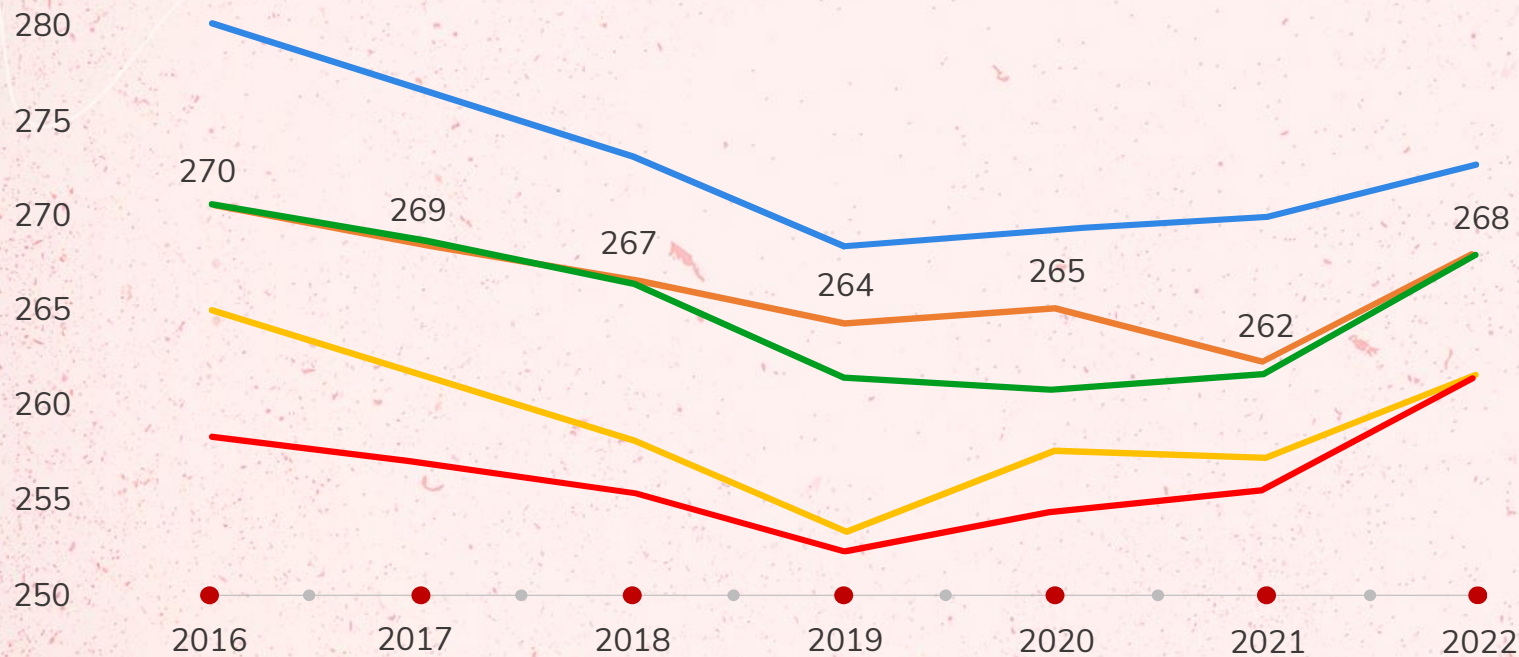


prosantander



# Los colegios en Santander se destacan por su calidad

Evolución del puntaje global promedio en pruebas Saber 11



Lugar a nivel nacional en las Pruebas Saber 11.



Lugar entre los colegios oficiales en las pruebas saber 11.



prosantander

— Bogotá D.C. — Santander — Boyacá  
— Cundinamarca — Quindío

Fuente: Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, 2023. Informe de Calidad de Vida Santander 2022.

# Andrea Cárdenas

**Puntuación perfecta**  
en Prueba Saber 11  
del 2021

**500/500**



prosantander

[vanguardia](#) > [Área Metropolitana](#) >  [Bucaramanga](#)

domingo 24 de enero de 2021 - 12:00 AM

## Andrea: un perfecto puntaje en las Pruebas Saber y las ganas de no rendirse

Dice que en su colegio estudiaron alumnos más inteligentes que ella. Que para nada es una genio. Asegura que tuvo una fórmula que utilizó para obtener el puntaje perfecto en las pruebas del Icfes. Esta es su historia.







prosantander

# Ocho Universidades con acreditación de alta calidad.



3ra mejor universidad pública de Colombia según el ranking QS de las universidades a nivel mundial 2024.

# 4ta

tasa de cobertura  
en **educación  
superior** más alta  
del país **(61%)**.



**prosantander**

Fuente: Terridata con datos del  
Ministerio de Educación Nacional.  
Consejo Privado de Competitividad  
2023.

# EL AMB

es una ciudad universitaria y la capital de la educación del oriente colombiano.



# 121.000

Estudiantes en Santander



prosantander

Fuente: Sistema Nacional de Información de la Educación Superior, 2023.

# 4ta

tasa de cobertura  
en **educación  
superior** más alta  
del país **(61%)**.



# 2do

Lugar en **graduados  
con posgrado** por  
cada **100.000  
habitantes**.



**prosantander**

Fuente: Terridata con datos del  
Ministerio de Educación Nacional.  
Consejo Privado de Competitividad  
2023.

# 2 Centros de I+D+i

referentes a nivel nacional



Instituto Colombiano de Petróleo (ICP)



Parque Tecnológico de Guatiguará

prosantander



\* PERO NECESITAMOS \*  
**Asumir Retos**

⇒ **CLAVE** *que* ⇒

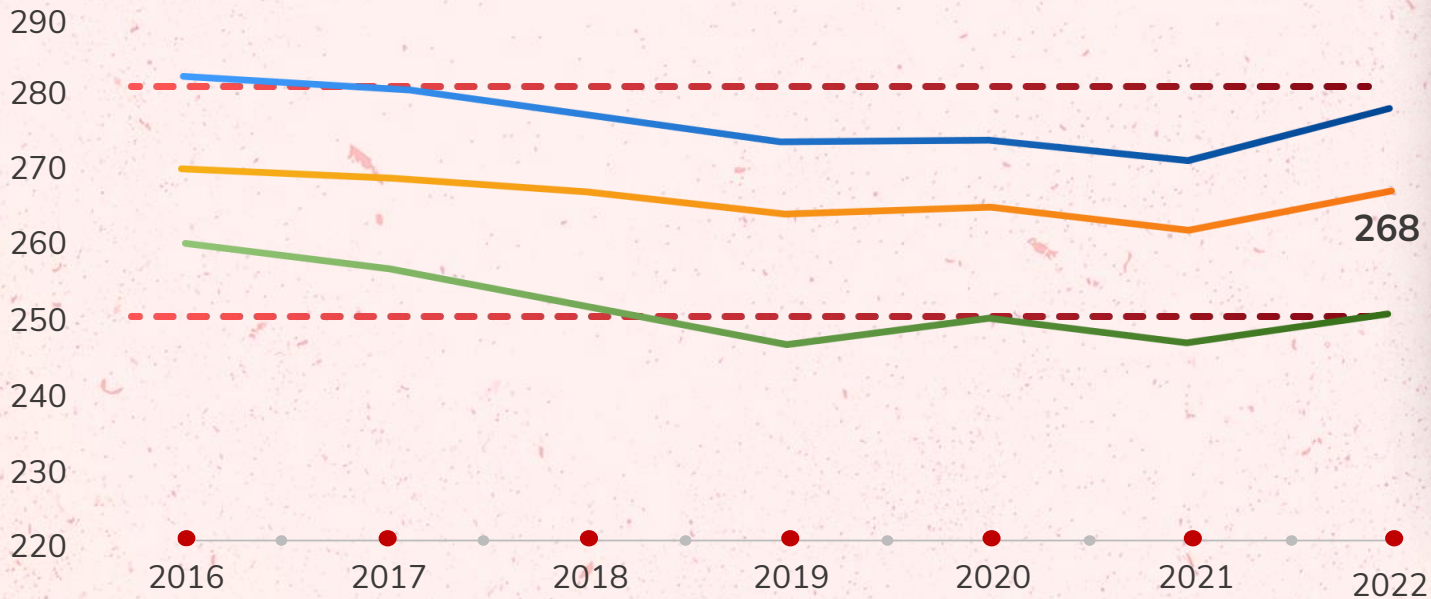
\* **FORJEN EL DESARROLLO  
DE LOS JÓVENES** \*



**prosantander**

# Puntaje global promedio en las Pruebas Saber 11°

Rango de calificación mínimo según escala ICFES



Avanzado  
360-500

Satisfactorio  
290-350

Mínimo  
250-280

Insuficiente  
0-249



prosantander

— AMB

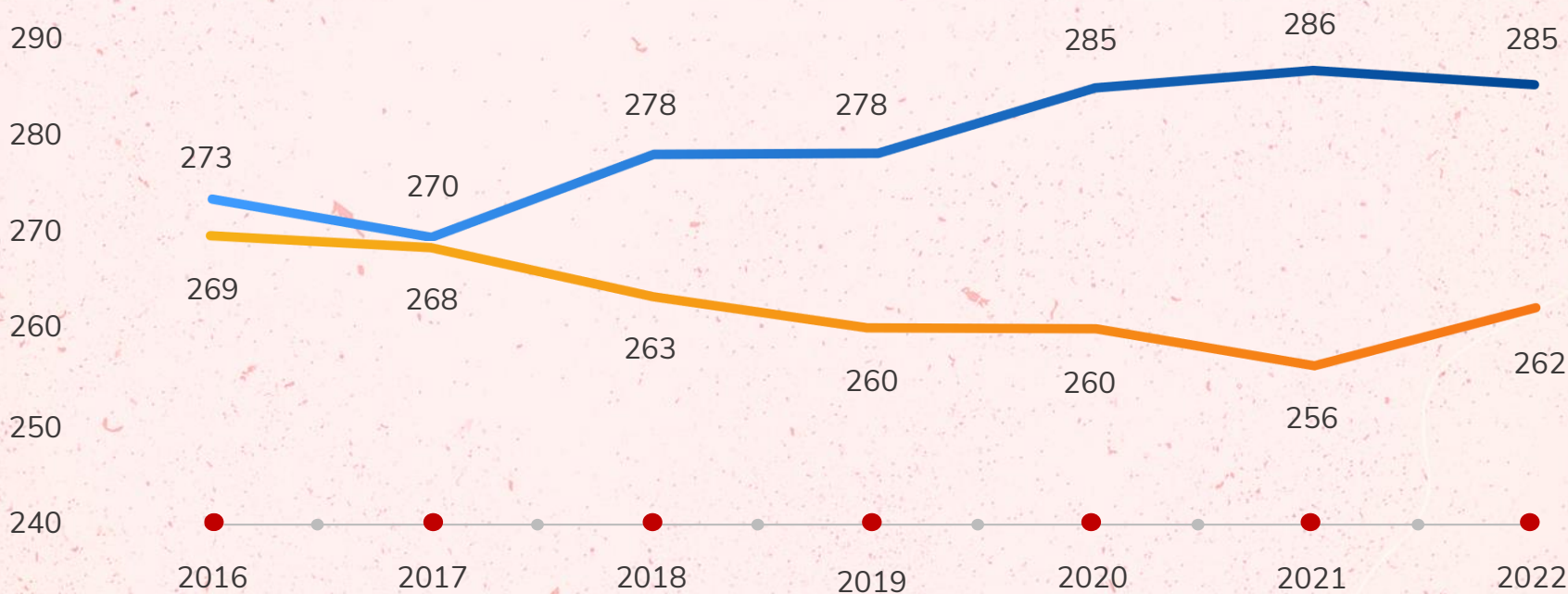
— Santander

— Colombia

Fuente: Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, 2023. Informe de Calidad de Vida Santander 2023.

# Evolución del promedio de los puntajes en las Pruebas Saber 11° de Santander

Por tipo de colegio



— Oficial — No oficial

Fuente: Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, 2023. Informe de Calidad de Vida Santander 2023.

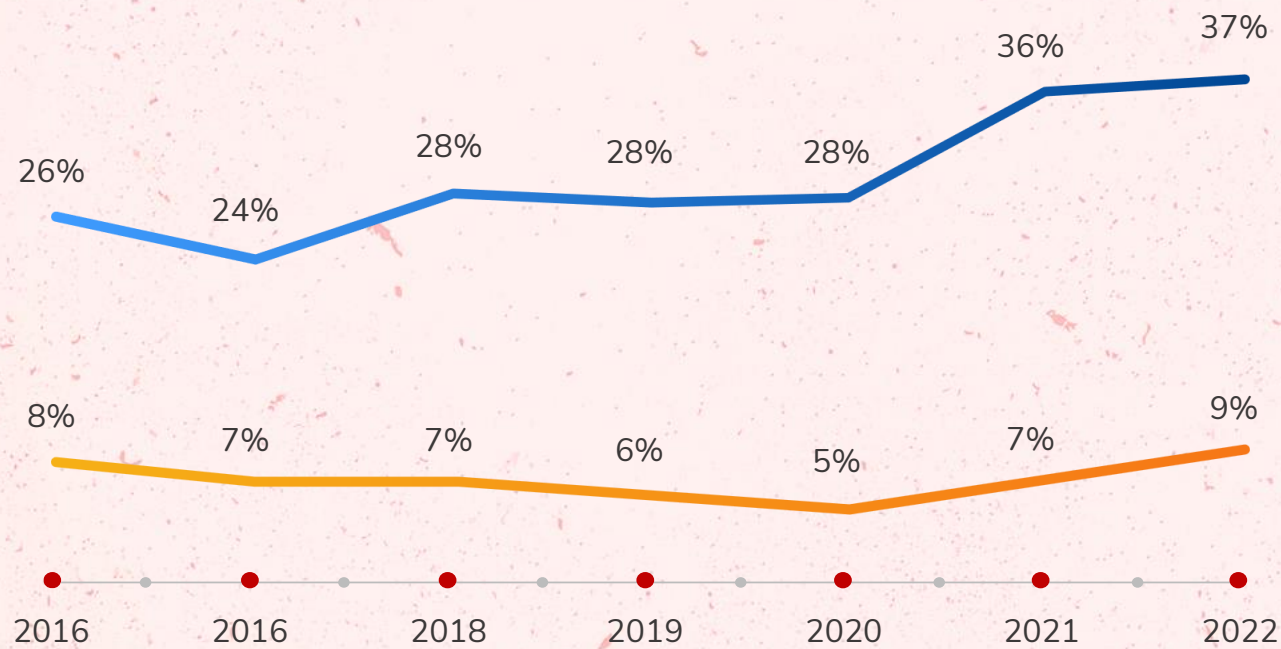


prosantander



# Porcentaje de estudiantes de 11° con **Dominio del inglés**

Nivel B1 o B+ en Santander



La brecha en bilingüismo

entre el sector oficial y no oficial (28 pp).

Puesto 10

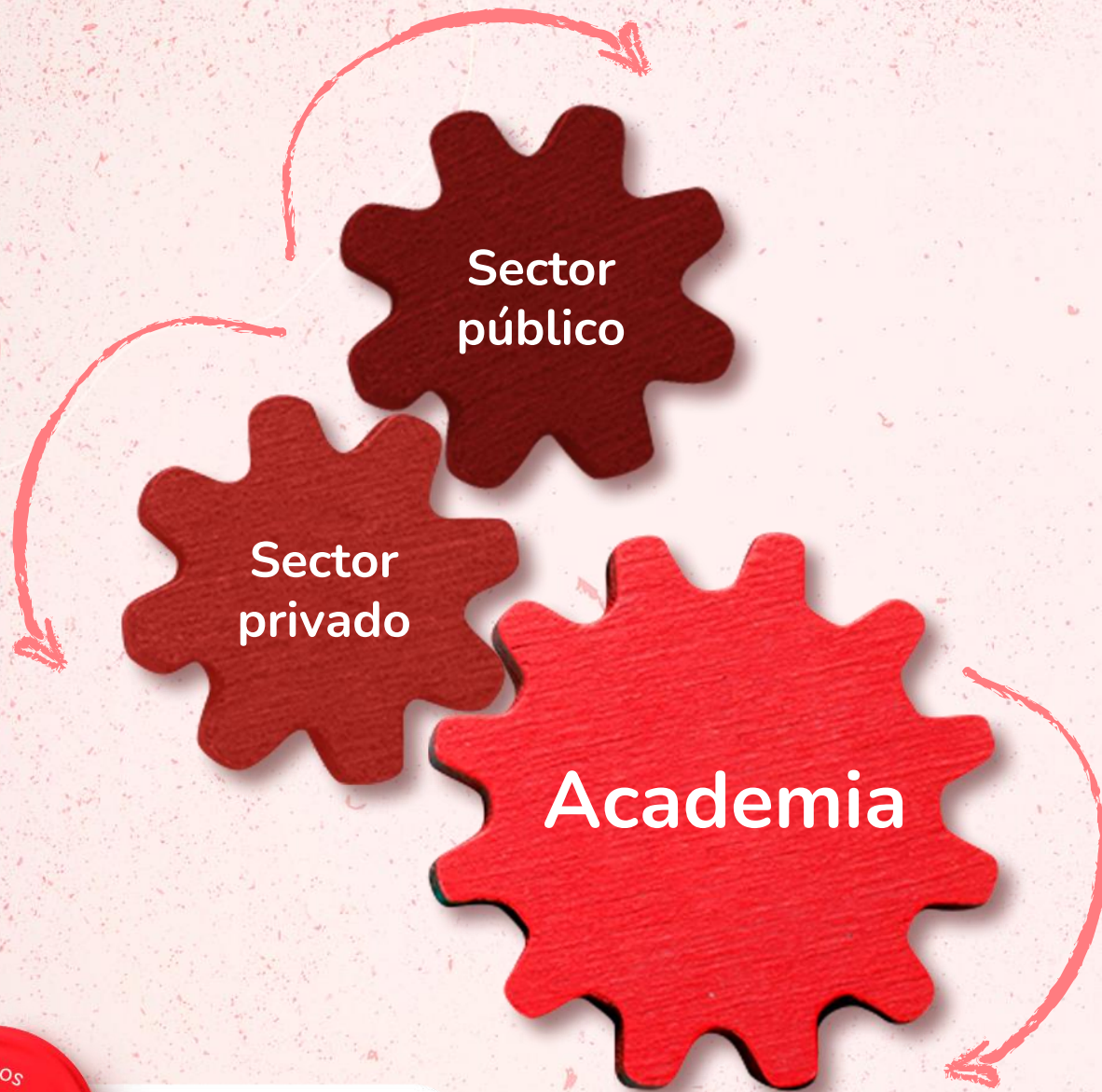
en el índice de movilidad internacional.



prosantander

Oficial No oficial

Fuente: Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, 2023. Informe de Calidad de Vida Santander 2023. Consejo Privado de Competitividad 2023



# Baja articulación

entre **sector privado**  
y **sector público** con  
**la academia.**

## Puesto 14

en **sinergia** de  
**la investigación.**



prosantander

¿Cuáles son  
NUESTRAS METAS?



prosantander

# Aumentar la calidad educativa

y alcanzar un nivel  
avanzado tanto para  
colegios públicos  
como privados en los  
resultados de las  
pruebas Saber 11 a  
2030.



prosantander

# Incrementar el nivel de **bilingüismo**

alcanzando mínimo 70% de estudiantes con B1 o B+ a 2030 y aumentar la movilidad internacional de los estudiantes y profesores desde y hacia el extranjero.



prosantander

# Mejorar la articulación entre

sector público, privado y demás entidades pertenecientes al Sist. Nal. de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTel) pasando del puesto 14 al 4 en sinergia de la investigación y aumentar la pertinencia particularmente de la educación media.



prosantander



Los santandereanos hemos sido parte de  
*las grandes movilizaciones sociales*  
de Colombia



Levantamiento de los  
Comuneros de 1781.



Santander es cuna del  
movimiento universitario.



En Santander se  
movilizan los defensores  
del agua, de la familia,  
los trabajadores y la  
ciudadanía.



prosantander





**Vanguardia 104** Bucaramanga Santander Deportes Judicial Colombia Mundo Política Economía Opinión Tendencias Kids Multimedia

Inicio Bucaramanga Santander Deportes Judicial Colombia Mundo Política Economía Opinión Tendencias Kids Multimedia

Vanguardia > Área Metropolitana > Bucaramanga

sábado 29 de junio de 2013 - 12:01 AM

## Alcaldía y Colombianitos solidarios con los niños

La Fundación Colombianitos, liderada por la periodista del Canal CNN, Ángela Patricia Janiot, consolidó una alianza con el Gobierno Local que aspira a mejorar la calidad de vida de los niños de sectores vulnerables de la ciudad.



**Vanguardia 104**

Inicio Bucaramanga Santander Deportes Judicial Colombia Mundo Política Economía Opinión Tendencias Kids Multimedia

De esta salimos juntos

#DeEsta Salimos Juntos *si damos la mano como debe ser*

martes 31 de marzo de 2020 - 11:00 AM

## 'De esta salimos juntos': Todos unidos por Santander

Hoy, más que nunca, se requiere la unión, articulación y solidaridad de todos los empresarios, instituciones, académicas, gubernamentales y de los ciudadanos, para cubrir necesidades de salud y de alimentación.

Vanguardia > Área Metropolitana > De esta salimos juntos

viernes 08 de noviembre de 2019 - 11:53 AM

## ¡Estómago lleno y corazón contento!, así es la labor social de Peregrino en Bucaramanga

Durante 30 años la Fundación Posada del Peregrino ha ofrecido una ayuda a la población más vulnerable de Bucaramanga. almuerzos diarios, entre otros servicios que proporciona, ha logrado transformar la vida de muchas familias santandereanas



**Vanguardia**

Durante 30 años la Fundación Posada del Peregrino ha ofrecido una mano ayuda a la población más vulnerable de Bucaramanga.

jueves 08 de junio de 2023 - 12:00 AM

## Más de 40 fundaciones se unieron para una gran 'Redetón' en Bucaramanga

Victor González es un hombre que ha dedicado su vida a las obras sociales en Bucaramanga y ahora, lidera la campaña "Redetón, Pasión por ayudar", que busca recaudar 1.000 millones de pesos para apoyar a 40 fundaciones que trabajan por diferentes causas.



La labor de Victor González ha sido reconocida por varias organizaciones y medios de comunicación, pero él asegura que no busca fama ni dinero, sino simplemente hacer el bien. Foto suministrada/VANGUARDIA

**Vanguardia 104**

Inicio Bucaramanga Santander Deportes Judicial Colombia Mundo Política Economía Opinión Tendencias Kids Multimedia

Bucaramanga

sábado 03 de octubre de 2015 - 12:01 AM

## Hogares CREA conmemoró 30 años de asistencia en Bucaramanga

Bucaramanga fue la segunda ciudad de Colombia, después de Barranquilla, en contar con una sede de Hogares CREA.



A lo largo de los 30 años de existencia de Hogares CREA, miles de personas se han rehabilitado de su adicción a las drogas y el alcohol. Todo gracias a la labor asistencial de esta entidad. (Foto: / VANGUARDIA LIBERAL)

**Vanguardia**



prosantander





# VANGUARDIA LIBERAL

Bucaramanga, martes 17 de octubre de 1969

LA VIDA ANTES DE LOS HECHOS...  
Alicia Navarro de Galvis Galvis

\$ 120.00

## DUELO Y DESTRUCCION

■ Nuestra familia, de luto. • Las víctimas del atentado. • Golpeada Vanguardia Liberal en todas sus secciones. • Callejón de escombros. • La libertad de los medios de comunicación está amenazada. • ¡Mire cómo quedó Vanguardia, miijo! • ¡Ahora quién podrá pagar los

daños? • Son problemas políticos, no de los pobres. • ¿Qué porvenir nos espera ahora? • Aquí estamos. • Nos ha tocado el turno. • La información, la crítica y la opinión son nuestras únicas armas. Ver páginas. 2, 3, 6, 7, 8, 9, 12, 13 y 20



### El terror no debe silenciar a Colombia

Anticipo una escena que...



prosantander

# Participación electoral

**5 pp**

Por encima del promedio nacional.

**64%**

Gobernación  
2023

# Participación electoral

**10 pp**

Por encima del promedio nacional.

**68%**  
Presidenciales  
2022

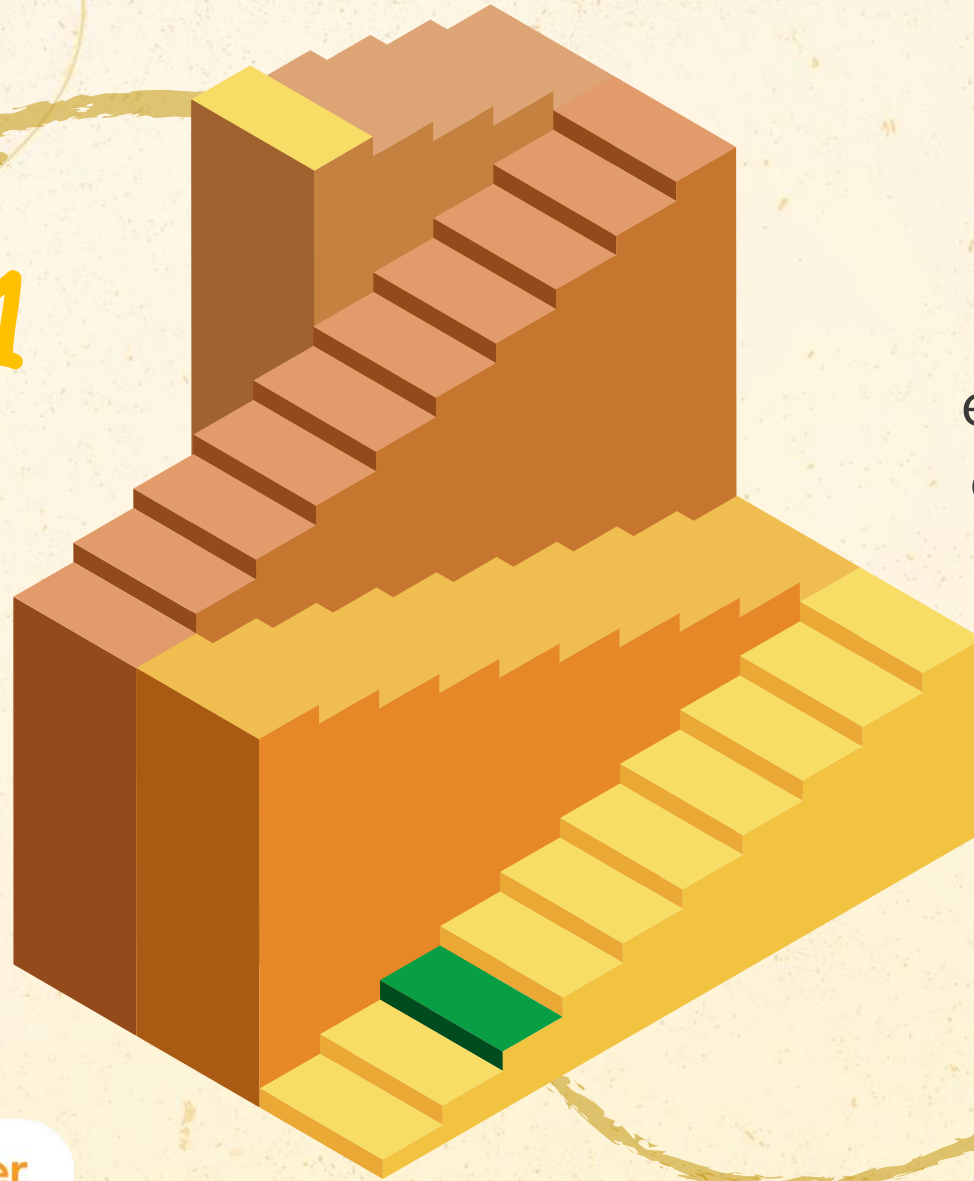
\* PERO TENEMOS \*  
*Importantes*  
RETOS *por*  
• AFRONTAR •



prosantander



**puesto 1**  
**Vaupés**



Ocupamos el  
**puesto 30**

entre los **32** departamentos  
en transparencia en el uso  
de las regalías.



**prosantander**

Fuente: Consejo Privado de Competitividad 2023.

4to

Departamento  
con más hechos  
de corrupción  
registrados del  
2016 al 2020.



Pérdida de  
**\$75.8**  
Miles de millones



prosantander

Fuente: Transparencia por Colombia.  
Monitor ciudadano de la corrupción



Es necesario  
reestructurar  
instituciones  
clave:



prosantander



Santander ocupa el  
**Puesto 25**

En eficiencia de los  
métodos de  
resolución de  
conflictos.



prosantander

# Jiu-jitsu: el arte de la suavidad

Usar la rabia y la indignación, como fuerza para **construir acuerdos y progreso.**



prosantander



¿Cuáles son  
NUESTRAS METAS?



prosantander

# Fortalecer la participación y cultura ciudadana

a través de instancias existentes y movimientos más organizados, propositivos y sostenibles.



prosantander

## Aumentar la capacidad de resolución de conflictos

pasando del puesto 25 al 4 a 2030, e incrementar la **transparencia y eficacia**, priorizando entidades como el IDESAN y el AMB.



prosantander





Tenemos  
**TIERRA  
BIODIVERSA**

prosantander

Productos de Avícola Santander



Vivimos rodeados  
de diversos  
**ecosistemas,**  
**climas, especies**  
**y culturas**



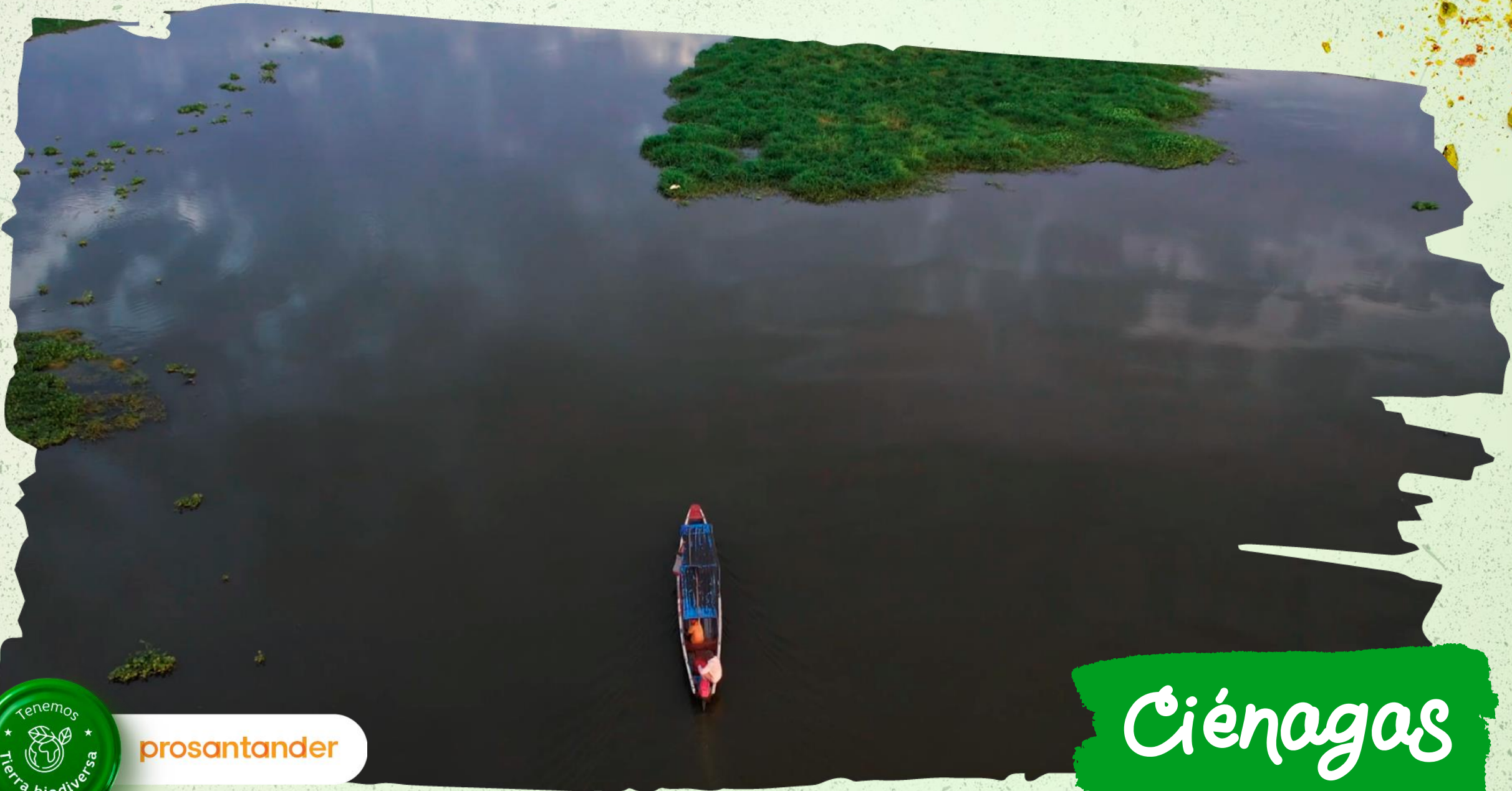
prosantander





prosantander

Rios



prosantander

# Ciénagas



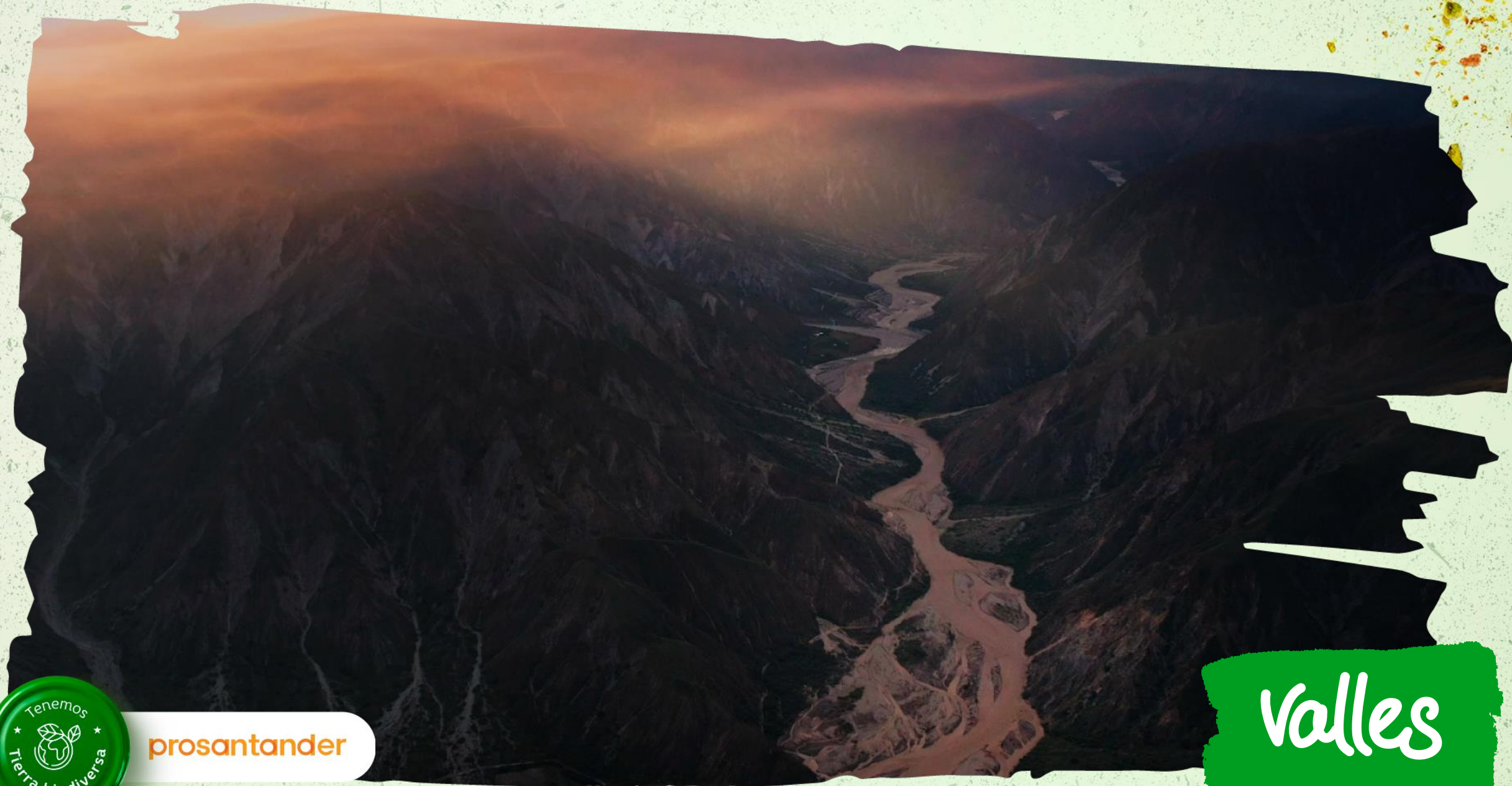
prosantander

Cascadas



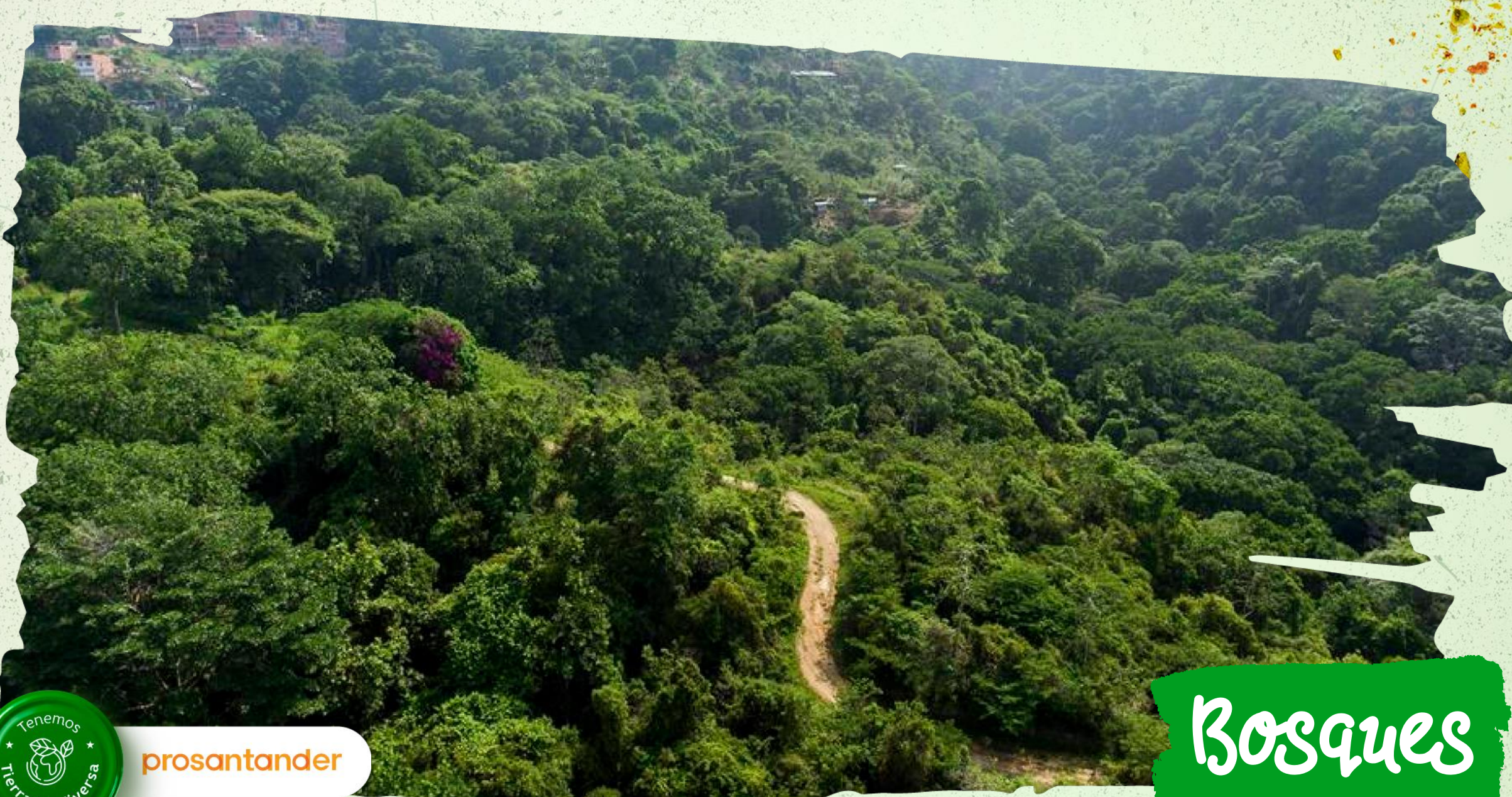
prosantander

Montañas



prosantander

Valles



prosantander

Bosques

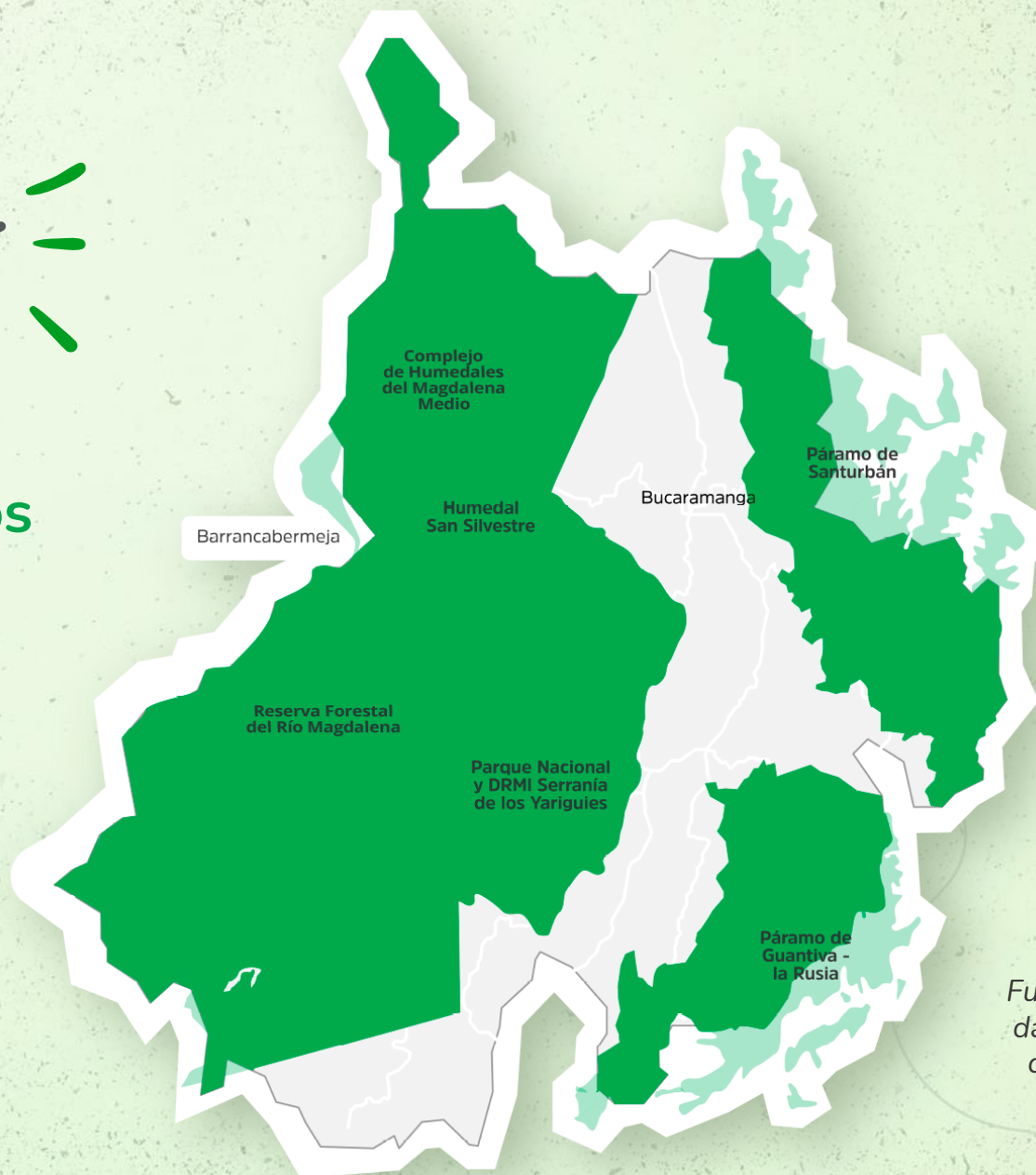


prosantander

# Páramos

El **83%** del territorio  
de Santander

son áreas protegidas y  
ecosistemas estratégicos



Fuente: elaboración propia con  
datos del Runap, Gobernación  
de Santander y Corporación  
Autónoma Regional de  
Santander (2020).



prosantander



# El río Magdalena

baña al 98% del  
territorio santandereano.



prosantander



# Santander es una Fábrica de agua

Santander es el tercer departamento con más páramos en el país.

El páramo de Santurbán, el de Almorzadero y de Yariguíes representan el 10% de la extensión de páramos a nivel nacional.



prosantander

Santander es destino de

**88**

especies de aves migratorias.



**30%**

de las especies de peces únicas del país.

Cerca del

**50%**

de las especies de aves de Colombia.



prosantander



Barichara



Girón



Santander es el **segundo departamento** con más

# Pueblos Patrimonio de Colombia



Socorro



prosantander

Bucaramanga tiene mar

Embalse de Topocoro  
7.000 ha.



prosantander

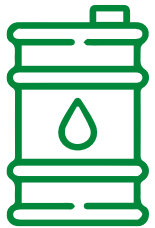
# Nuestra riqueza natural

está incluso debajo del suelo



4to

Departamento con **mayor** producción de petróleo.



3ro

Con mayor número de **reservas** probadas de petróleo.

Con los Yacimientos No Convencionales



Santander sería el **mayor productor** de petróleo en el país.



Las regalías podrían pasar de 400.000 Millones a **1,2 billones al año.**



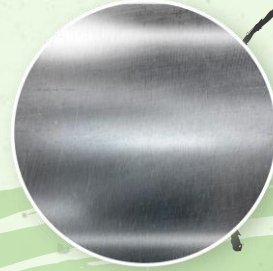
prosantander

Fuente: Caropetrol

Oro



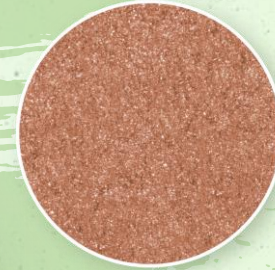
Plata



Materiales de construcción



Cobre



Carbón



Hierro



Flourita



Baritina



prosantander

# Ecosistema de CTeJ en transición energética en Santander

Clúster de transición energética



8 Universidades acreditadas de alta calidad.



Refinería de Barrancabermeja.



Parque Tecnológico de Guatiguará. Centro de Energía liderado por la UIS a partir de las recomendaciones de la Misión de Sabios.

- Hidroeléctrica del Río Sogamoso.
- Granjas solares.



Reservorios y trampas geológicas para la captura y uso de CO2.



S-Innova – C-Emprende



prosantander



\* SIN EMBARGO \*

# tenemos GRANDES

• DESAFÍOS •



prosantander

# Ingreso de turistas extranjeros 2023



Santander



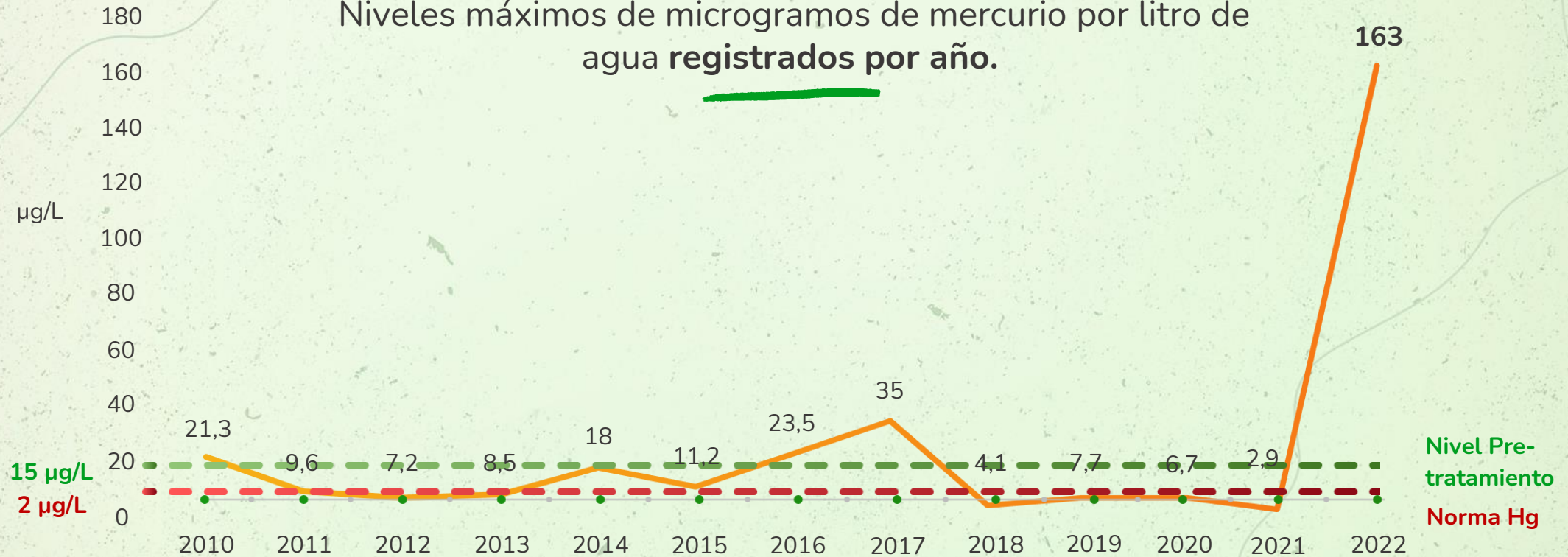
prosantander

Fuente: Ministerio de Comercio, Industria y Turismo (2024)

# Altos índices de contaminación

## Mercurio en el río Suratá

Niveles máximos de microgramos de mercurio por litro de agua registrados por año.



prosantander

Fuente: Vanguardia con base en información del Acueducto Metropolitano de Bucaramanga. Tomados en un punto del río Suratá

# El río de Oro

es uno de los **más**  
**contaminados**  
**del país.**



prosantander

Foto: Vanguardia, 2014.

# Puesto 19

En cobertura  
de acueducto



prosantander



Fuente: Consejo Privado de  
Competitividad (2023)



# Aprovechamiento de la riqueza del subsuelo

para generar un círculo virtuoso del desarrollo en el suelo.



Capacidades para lograr una transición productiva y energética.



prosantander

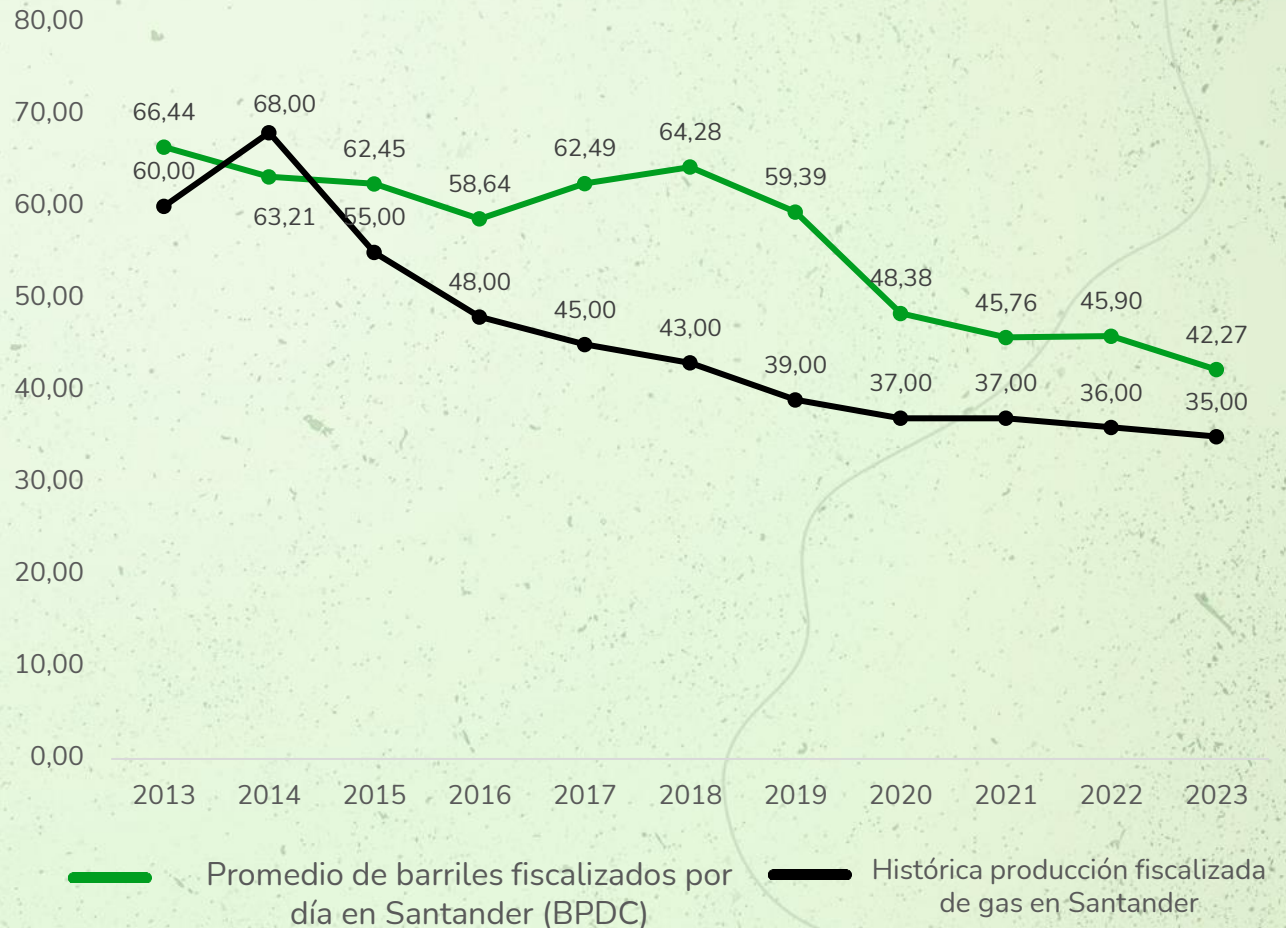


# El manejo de los recursos naturales

requiere un **diálogo incluyente** y basado en la ciencia.

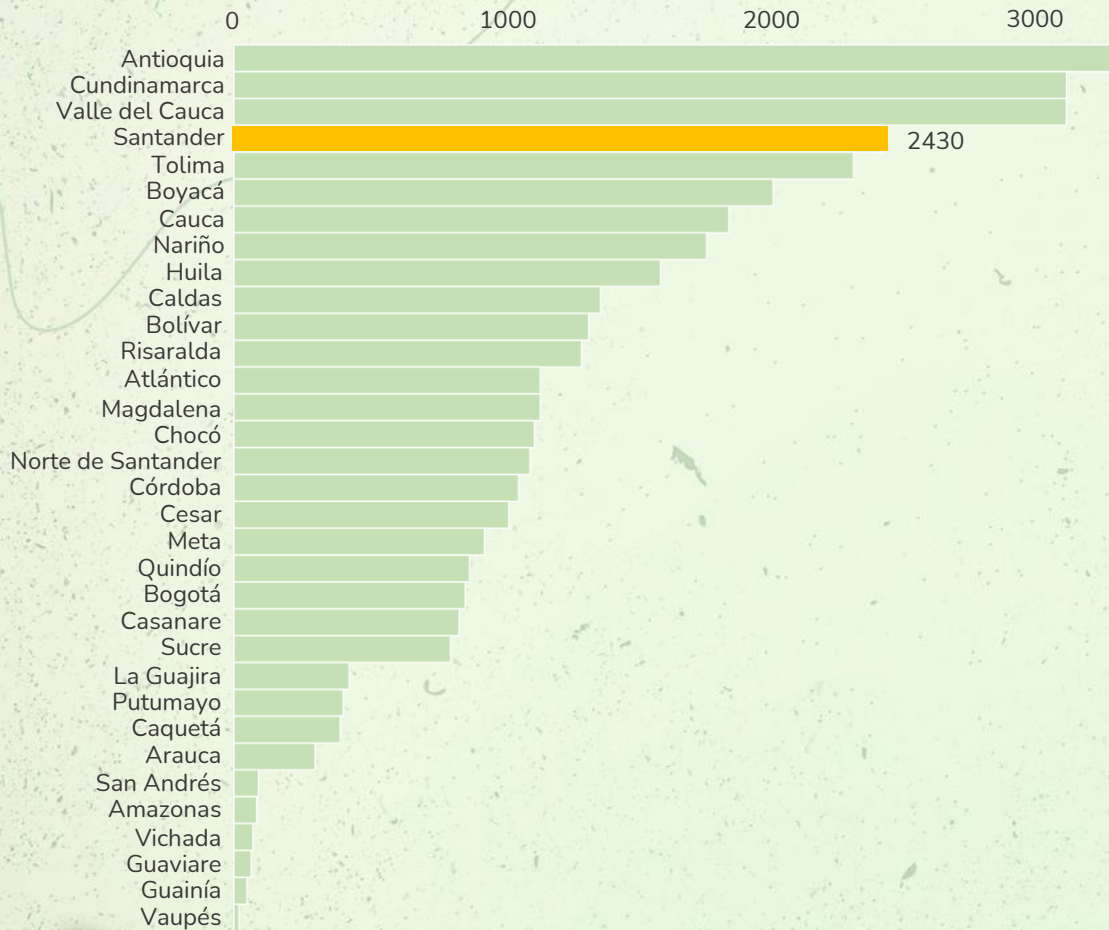


prosantander



Fuente: Asociación Colombia del Petróleo y Gas, 2024

## Número total de eventos desde 1901 hasta el 2015



La tierra se mueve sin prevención

4<sup>to</sup>

Puesto en # de eventos asociados a fenómenos naturales entre 1901 y el 2015.

23

Índice municipal de gestión del riesgo.



prosantander

Fuente: Sistema Geológico Colombiano. Consejo Privado de Competitividad. 2021.





¿Cuáles son  
NUESTRAS METAS?



prosantander

# Fortalecer la gobernanza en el sector turismo

y definir un **plan de  
posicionamiento** a nivel  
nacional e internacional  
con el fin de **cuadruplicar  
el número de turistas  
extranjeros a 2030.**



prosantander

# Proteger nuestra riqueza hidrográfica y recursos naturales

Así como lograr el **100%** de la cobertura del servicio de **acueducto** y más del **90%** en **saneamiento básico** (meta ODS a 2030).



prosantander

Hacer de  
Santander un  
territorio  
**referente**

de transición  
energética.

Donde nació el  
petróleo, nace la  
transición  
energética.



prosantander



# Mejorar en el índice municipal de gestión de riesgo

en desastres pasando de la posición 23 **al 4to lugar a 2030.**



prosantander



prosantander



santander

unidos

QUEREMOS

hacerte Crecer

