



Bucaramanga, octubre 22 de 2024

Doctor
JUVENAL DÍAZ MATEUS
Gobernador de Santander

Referencia: Reforma al IDESAN

Respetado Señor Gobernador:

Tal como hemos insistido desde hace algunos años, Santander requiere una entidad especializada en financiación, estructuración, gestión y ejecución de proyectos de desarrollo, en la que la transparencia y la eficiencia sean los pilares de su actuación. Desde el 2015, el departamento de Santander presenta un rezago en el crecimiento económico frente al promedio nacional (1,7% vs. 2,6%). Ante esta situación, el Instituto Financiero para el Desarrollo de Santander (IDESAN) debe jugar un rol protagónico en la reactivación económica del departamento. De ahí que consideramos que esta institución deba ser reformada con urgencia con el fin de hacerle frente a estos grandes desafíos.

En este sentido, se debe construir una entidad que se caracterice por sus capacidades técnicas y que trascienda los mandatos de los gobernantes. Por consiguiente, nos permitimos hacer las siguientes recomendaciones:

1. Modificar el gobierno corporativo del IDESAN:

El IDESAN debe cumplir altos estándares gerenciales para lo cual se sugiere seguir las Directrices de la OCDE sobre el Gobierno Corporativo de las Empresas Públicas. De esta manera, debe haber claridad sobre las cualificaciones y el proceso de nombramiento de los miembros del Consejo Directivo con el fin de garantizar independencia, autoridad, objetividad e idoneidad. Bajo esta óptica, se considera conveniente que los miembros del Consejo Directivo del IDESAN sean independientes y sus periodos puedan ir más allá del mandato del gobernante de turno. Se debería buscar la conformación de un Consejo que tenga la adecuada representatividad y diversidad.

2. Eliminar funciones y transferir activos que distraigan el cumplimiento de la misión del IDESAN:

El IDESAN debe hacer una revisión de sus funciones y activos con el fin de mantener solo aquellos que garanticen una alineación con las funciones de financiación, estructuración, gestión y ejecución de proyectos de desarrollo (ej. proyectos de APP locales). El IDESAN debe ser una entidad ligera, ágil, rentable y autosostenible. Por consiguiente, por ejemplo, se sugiere eliminar las funciones de otorgamiento de créditos. El IDESAN debe estar enfocado en proyectos estratégicos para el beneficio de los municipios y del departamento.



3. **Abrir un debate público e incluyente sobre la reforma al IDESAN:**

Es necesario promover un diálogo público sobre la reforma al IDESAN que incluya a la ciudadanía, alcaldes, expertos, académicos y al sector privado, entre otros actores. Solo con un diálogo sincero, participativo y propositivo, en el que se pongan a consideración diferentes puntos de vista, se logrará construir una entidad que cuente con las capacidades adecuadas.

Bajo su liderazgo, es posible ejercer un gobierno basado en las buenas prácticas. Santander requiere una administración pública rigurosa que permita recobrar la confianza de los ciudadanos. Estamos convencidos que el IDESAN debe transformarse en una palanca del desarrollo a partir de una perspectiva de largo plazo.

Quedamos a su entera disposición para ahondar en estas propuestas y acompañar el proceso de estudio sobre las reformas que permitan fortalecer al IDESAN.

De antemano, agradecemos su atención,

JUAN PABLO REMOLINA PULIDO

Director Ejecutivo
Prosantander

SILVIA REY

Gerente
Camacol Santander

LUIS EUGENIO PADRA

Presidente
Sociedad Santandereana de Ingenieros

MARÍA JULIANA REMOLINA ORDOÑEZ

Gerente
ANDI Santander

SUSANA MEZA

Directora Ejecutiva
ProBarrancabermeja

ALEJANDRO ALMEIDA CAMARGO

Director Ejecutivo
Fenalco Santander

EDGAR ORLANDO LESMES

Presidente
Fenalco Sur de Santander

FARID JHOANY JONES ZÁRATE

Director Ejecutivo
Febecol

MARTHA RUTH VELÁSQUEZ

Presidenta del comité de Gremios
Directora Ejecutiva Fenavi Santander

JHOVANNA LOZANO

Presidenta de la Junta Directiva
Cotelco Santander

FABIO MÉNDEZ

Director Ejecutivo
Federación de Ganaderos de Santander

ESPERANZA SÁNCHEZ

Vicepresidenta
Anato Oriente



FABIO ANDRÉS SALAH

Presidente
ASEDUIS

JAIME ALBERTO LÓPEZ

Director Ejecutivo
ACODRES

LUIS GIOVANNY BOHORQUEZ

Director Ejecutivo
AGRESSAN

LUIS ALFREDO CRIADO

Director Ejecutivo
Lonja de Propiedad Raíz de Santander

RAFAEL ORTIZ SEPULVEDA

Presidente
ACIEM

SILVIA SÁNCHEZ MONSALVE

Directora Ejecutiva
BASC

NESTOR SERRANO CAPACHO

Director Ejecutivo
Comité de Cafeteros de Santander

ADRIANA TORO

Gerente General Zona Central
Fedepalma

MARITZA DUARTE MELO

Presidente
Colegio Colombiano de Contadores Públicos