



# XIII Asamblea Corporativa

## Corporación Autónoma Regional del río Grande de la Magdalena - Cormagdalena

Barrancabermeja, 29 de noviembre de 2022



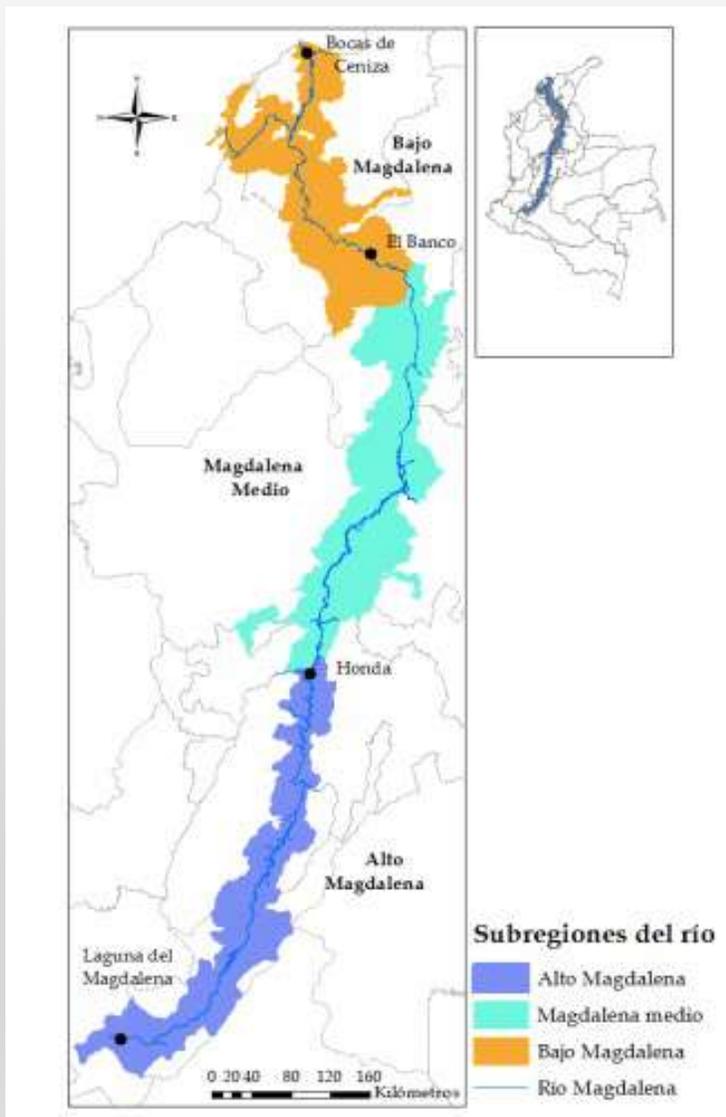


# Informe de gestión por parte del Director Ejecutivo de Cormagdalena





# Jurisdicción Cormagdalena



**BAJA**

**Atlántico,  
Bolívar, Cesar,  
Magdalena y  
Sucre**

**MEDIA**

**Antioquia,  
Bolívar, Boyacá,  
Caldas, Cesar,  
Cundinamarca  
y Santander**

**ALTA**

**Cauca,  
Cundinamarca,  
Huila y Tolima**

	DEPARTAMENTO	MUNICIPIOS
1	CAUCA	1
2	HUILA	24
3	TOLIMA	14
4	CUNDINAMARCA	9
5	CALDAS	2
6	BOYACÁ	1
7	ANTIOQUIA	5
8	SANTANDER	5
9	CESAR	4
10	BOLÍVAR	33
11	SUCRE	4
12	MAGDALENA	15
13	ATLÁNTICO	13
<b>TOTAL</b>		<b>130</b>

- 13 departamentos y 129 municipios ribereños y Puerto Colombia
- 6.697.402 habitantes de los municipios ribereños (DANE 2020)



# Cormagdalena entidad multisectorial





# Cormagdalena entidad multisectorial

## Alineación Estratégica

### MISIÓN

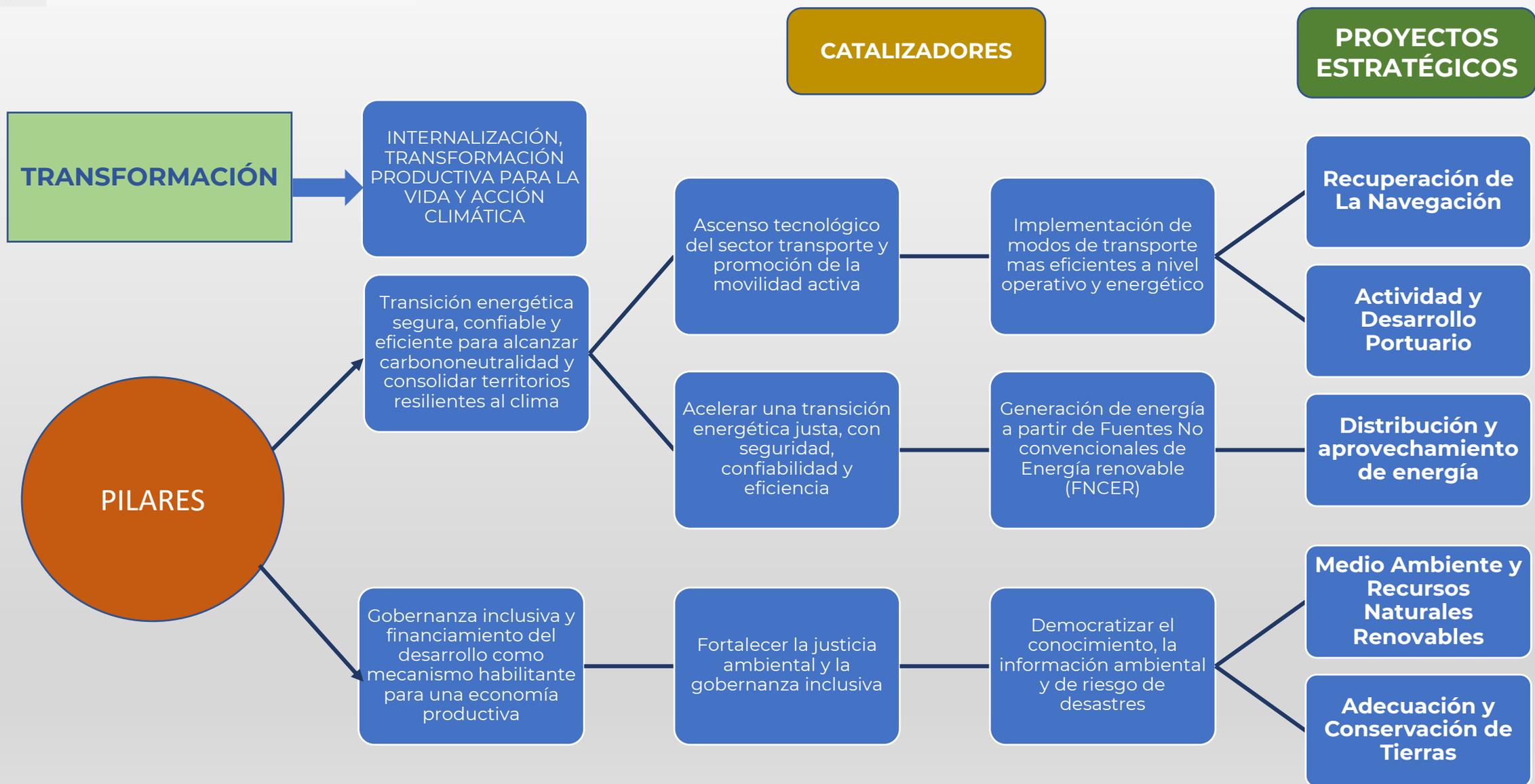
Garantizar la protección y gestión integral del **río Magdalena como un bien público** a su cargo, que en su conjunto constituye un sistema multidimensional, con el fin de contribuir al aumento del **desarrollo competitivo del país**, al mejoramiento de la **calidad de vida de las comunidades ribereñas** y a la protección del derecho de todos los colombianos a gozar de un **ambiente sano**.

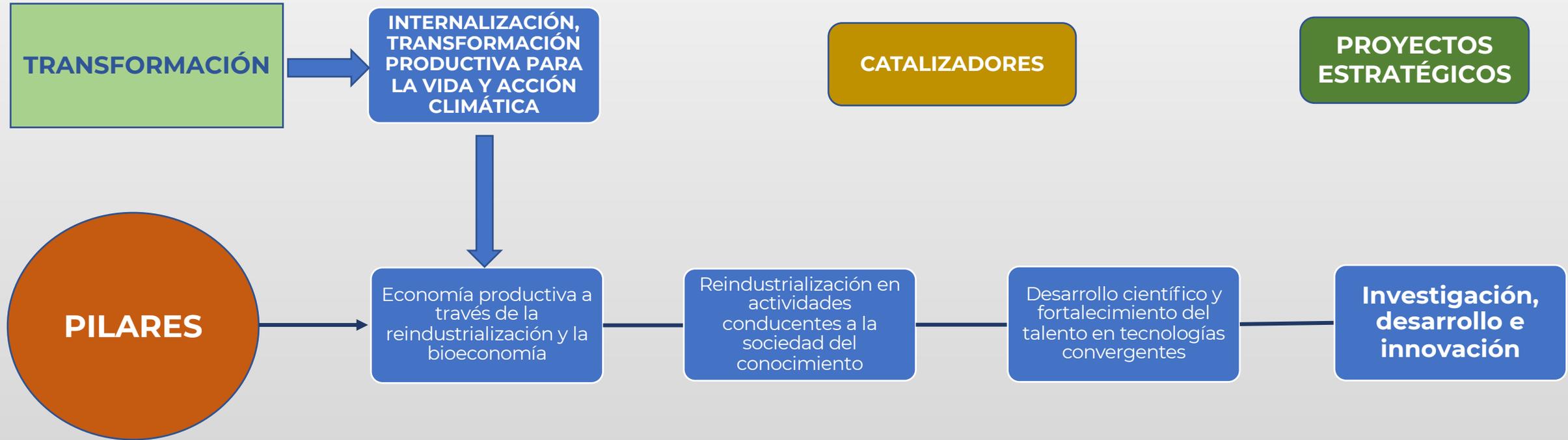
### OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

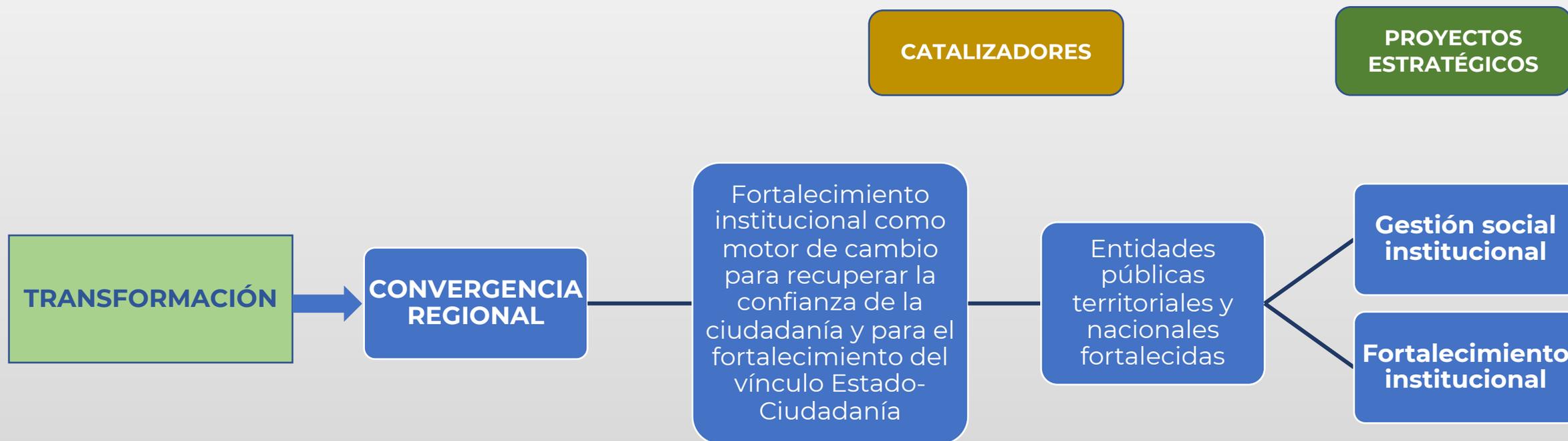
1	Fortalecer la navegabilidad y la actividad portuaria del río Magdalena.
2	Contribuir a la conservación de las especies y del medioambiente de los ecosistemas del río Magdalena.
3	Contribuir a la estabilidad de las áreas del río potencialmente afectadas por fenómenos naturales.
4	Contribuir a la generación y distribución eficiente de energía sostenible para los municipios ribereños.
5	Contribuir al conocimiento técnico y científico del río Magdalena
6	Consolidar la imagen corporativa e institucional de la Corporación.
7	Fortalecer la gestión corporativa

### VISIÓN

Para el año 2030, **Cormagdalena** será reconocida como una **entidad con alto nivel de gobernanza**, con capacidad de coordinar y apoyar a las demás entidades estatales con funciones relacionadas con el río Magdalena o que lo afecten, para asegurar de forma eficaz y eficiente la protección y gestión integral del sistema que él constituye, para lo cual **garantizará su navegabilidad** y su interconexión con los demás modos de transporte, el **aprovechamiento sostenible de sus recursos naturales renovables**, la promoción de su significado **cultural y atractivo turístico**, el **fomento de proyectos productivos y energéticos sostenibles** en el ámbito territorial y la **preservación del ambiente**.









### PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Recuperación de la Navegación

Actividad y desarrollo portuario

Medio ambiente y recursos naturales renovables

Adecuación y conservación de tierras y protección y prevención de efectos naturales

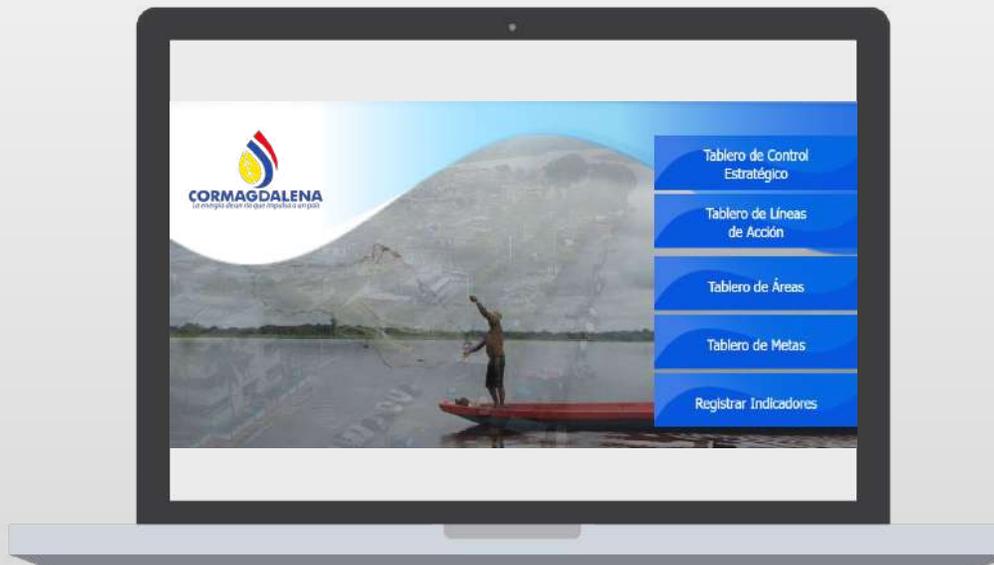
Distribución y aprovechamiento de energía

Investigación, Desarrollo e innovación

Imagen Institucional

Fortalecimiento Institucional

### Evaluación, Seguimiento y Control



**METAS**

**INDICADORES**

**REPORTE PERIODICOS**

### SEGUIMIENTO

- ▶ Tablero Estratégico que mide los procesos misionales.
- ▶ Tablero de metas.
- ▶ Tablero de dirección que mide cada una de las áreas misionales y de apoyo.

### CONTROL

Equipo OAP  
Oficina Asesora de Planeación  
+  
Herramienta Suite Visión



## Nuestro reto: con acciones a corto plazo y efectos a largo plazo....

**Recuperar el río Magdalena** como eje fundamental para el desarrollo económico, social y ambiental del país.



- **Confianza logística en el río Magdalena desde Puerto Salgar hasta Barranquilla y Cartagena.**
- **Accesibilidad y conectividad fluvial a todos los territorios de la cuenca de río Magdalena.**
- **Sostenibilidad ambiental alrededor del recurso hídrico de la cuenca del río Magdalena.**

- ✓ Inversión en infraestructura.
- ✓ Apoyo y asesoría técnica y científica a las autoridades ambientales, de atención de desastres, autoridades locales y comunidades.
- ✓ Fortalecimiento de la gobernanza de Cormagdalena.

## Saneamiento administrativo

### LOGROS

- ✓ **Depuración de saldos en un 99,6%**, lo que en términos cuantitativos equivale a la suma de \$12.504.358.425,00.
- ✓ **Recuperación de cartera** no pagada por parte de las entidades por un monto superior a los **\$4.575 millones**.
- ✓ **Aprobación de los estados financieros** por parte de la Asamblea Corporativa de la Entidad de los años 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020.
- ✓ Adquisición de **firma digital** para el director, subdirectores y jefes de área para la firma de comunicaciones oficiales elemento con altos niveles de seguridad.
- ✓ Proceso de intervención documental garantizando el **acceso a la información inventariada en el 100%** de los expedientes de la entidad equivalentes a 28.215 expedientes..
- ✓ Proyecto implementado de **modernización tecnológica integral** para los sistemas administrativo, financiero, de gestión documental y talento humano.
- ✓ Con fundamento en la opinión contable y presupuestal presentada, **la CGR Fenece la cuenta fiscal de la Corporación Autónoma Regional del Rio Grande de la Magdalena – Cormagdalena, por la vigencia fiscal 2021.**
- ✓ Depuración de compromisos presupuestales del antiguo **Fondo Nacional de Regalías pasando del 0% a un 100%** correspondiente a la cifra de \$4,751,811,436.35.
- ✓ La Entidad entró al **Índice de Transparencia y Acceso a la Información ITA** ante la Procuraduría General de la Nación, logro obtener una calificación de 92 sobre 100.



# Mantenimiento canal navegable

Canal de acceso al Puerto de Barranquilla / Barrancabermeja – Pinillos / Canal del Dique / Brazo de Mompox



*Refinería Cartagena*



*Refinería Barrancabermeja*



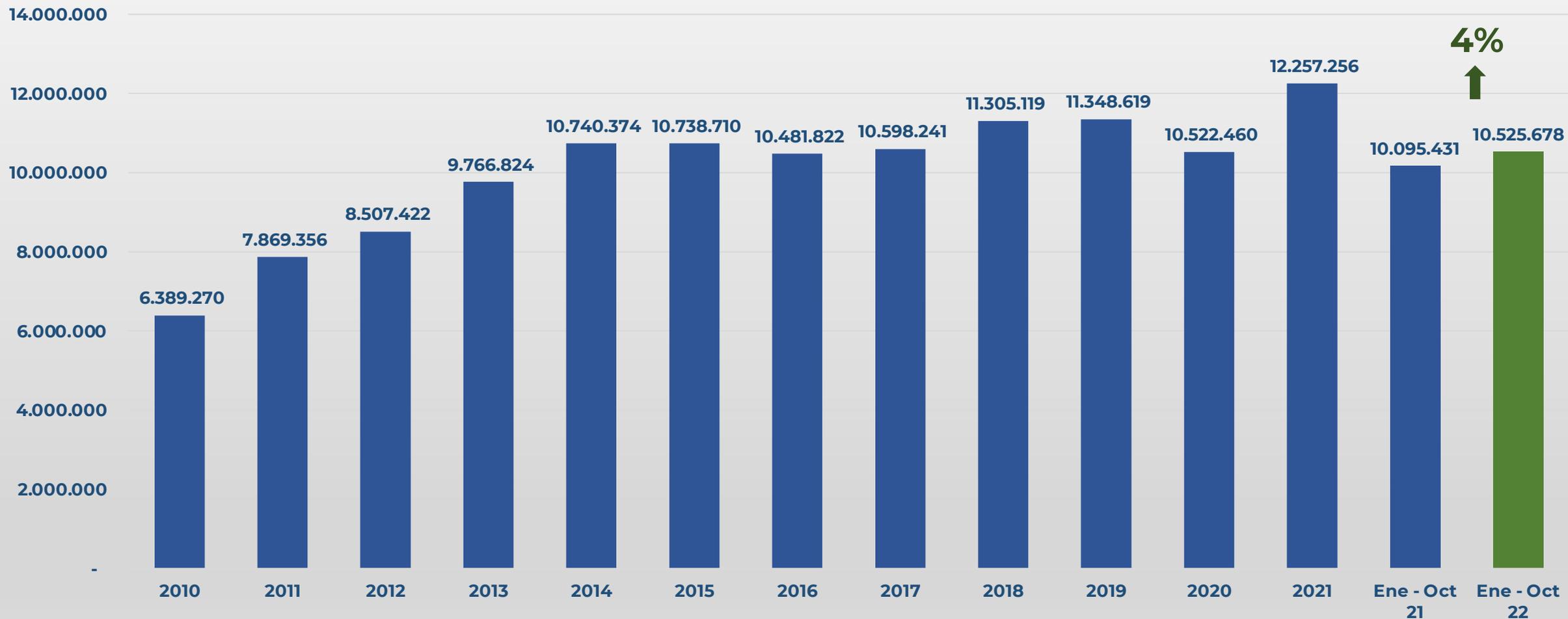
*Draga Canal de Acceso Barranquilla*



*Draga Sector Barrancabermeja*

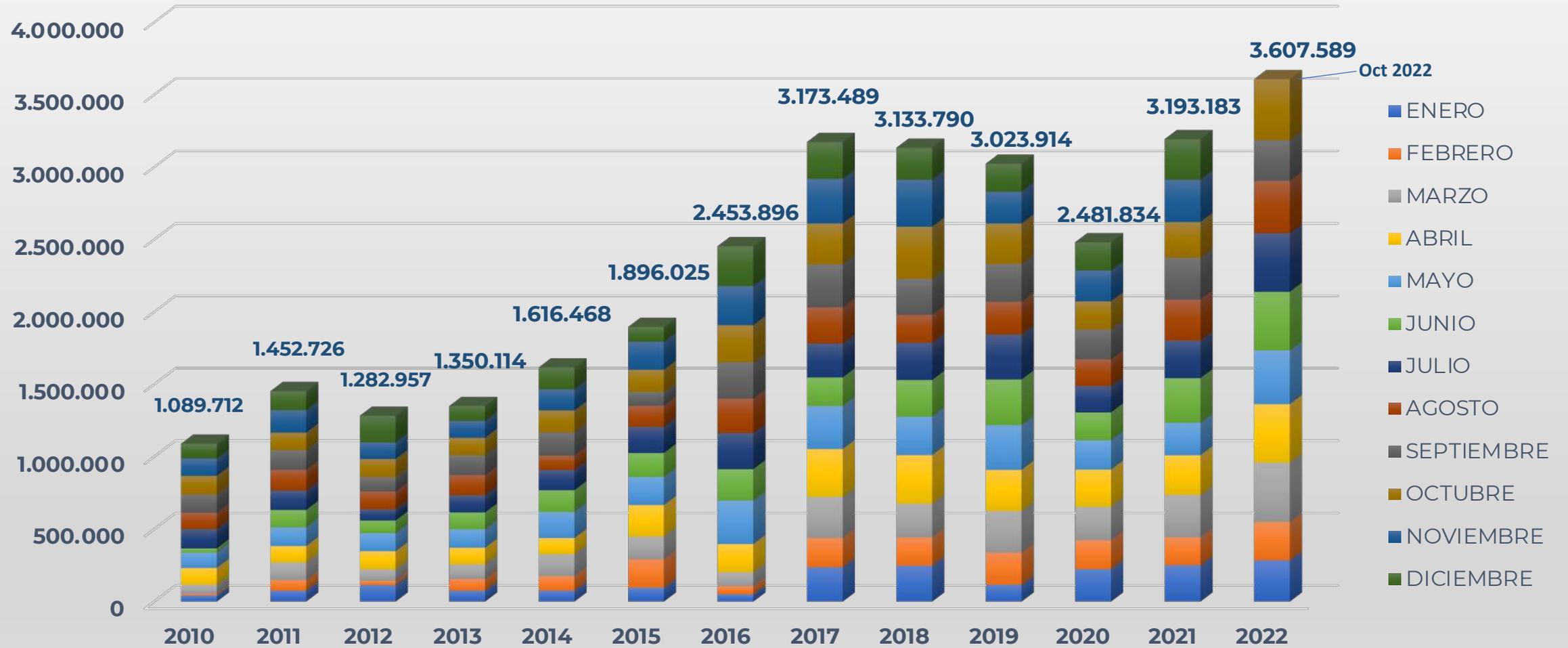


# Carga Zona Portuaria de Barranquilla





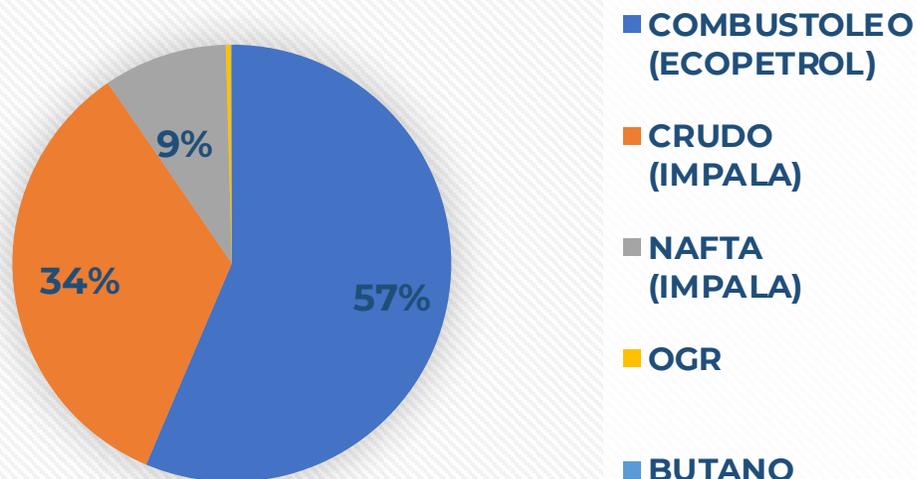
# Carga río Magdalena





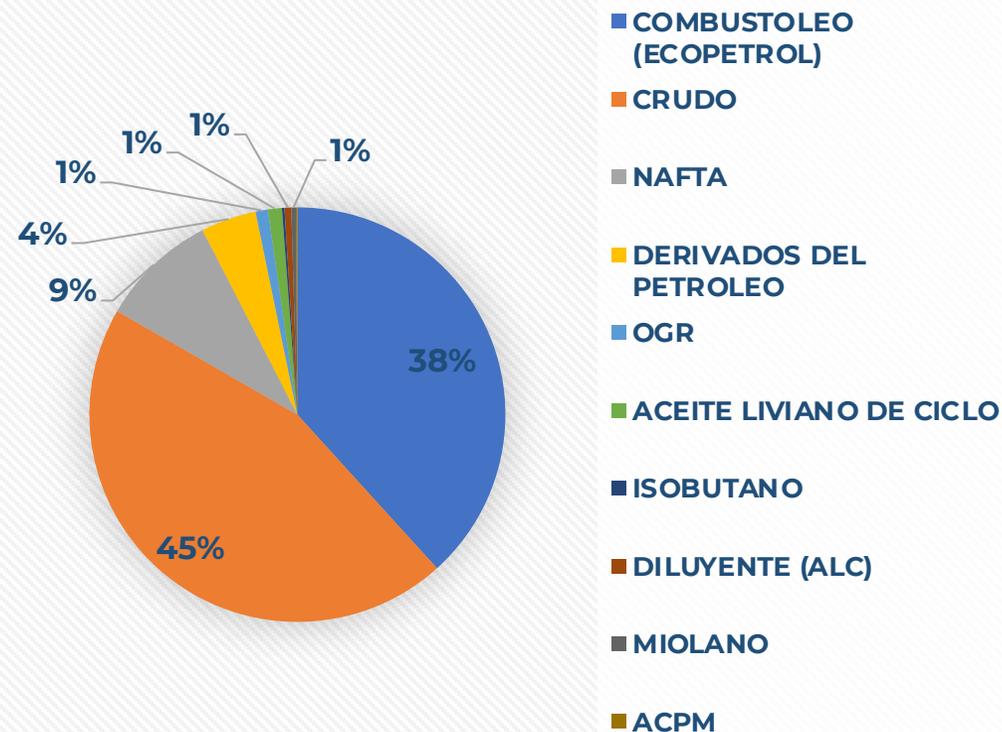
## Importancia en cifras – carga río Magdalena

### Carga hidrocarburos 2021 (Barriles)



Total barriles: 17.355.661

### Carga hidrocarburos septiembre 2022 (Barriles)



Total barriles: 18.508.272



## Brazo de Mompox

- **Objeto:** aumentar el aprovechamiento razonable del recurso hídrico del Río Magdalena como fuente de desarrollo sostenible en los municipios ribereños pertenecientes al brazo de Mompox.
  - ✓ Promover el **turismo sostenible**.
  - ✓ Transporte de **productos agrícolas y ganaderos**.
  - ✓ Esperanza para la **recuperación del desarrollo de la región**.
- **Sector :** Puerto Fluvial de El Banco - Magdalena y la población de Tacaloa en el departamento de Bolívar, en un recorrido de 144 kilómetros.
- **Población beneficiaria:** 264.860 habitantes.

### Avance:

Dragado programado: 52.18%

Dragado ejecutado: 39.73%

Vol. Total del contrato: \$22,588,967,374.00

Vol. Contratado: 1,732,455 m<sup>3</sup>

Vol. Ejecutado: 688.306 m<sup>3</sup>

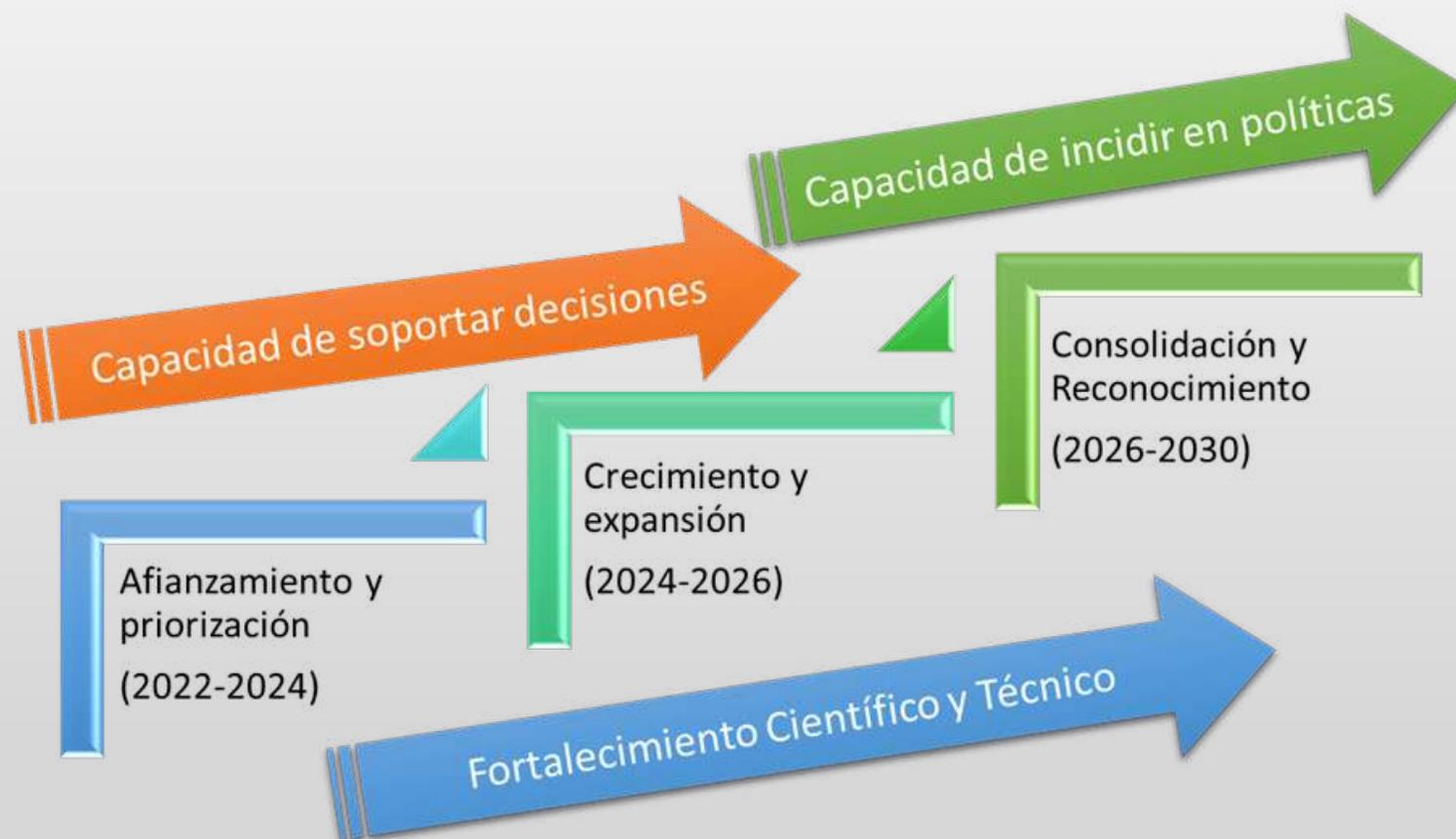
Saldo por ejecutar: 1,044.149 m<sup>3</sup>

Fecha de inicio: 29/06/2022

Fecha de terminación: 28/01/2023



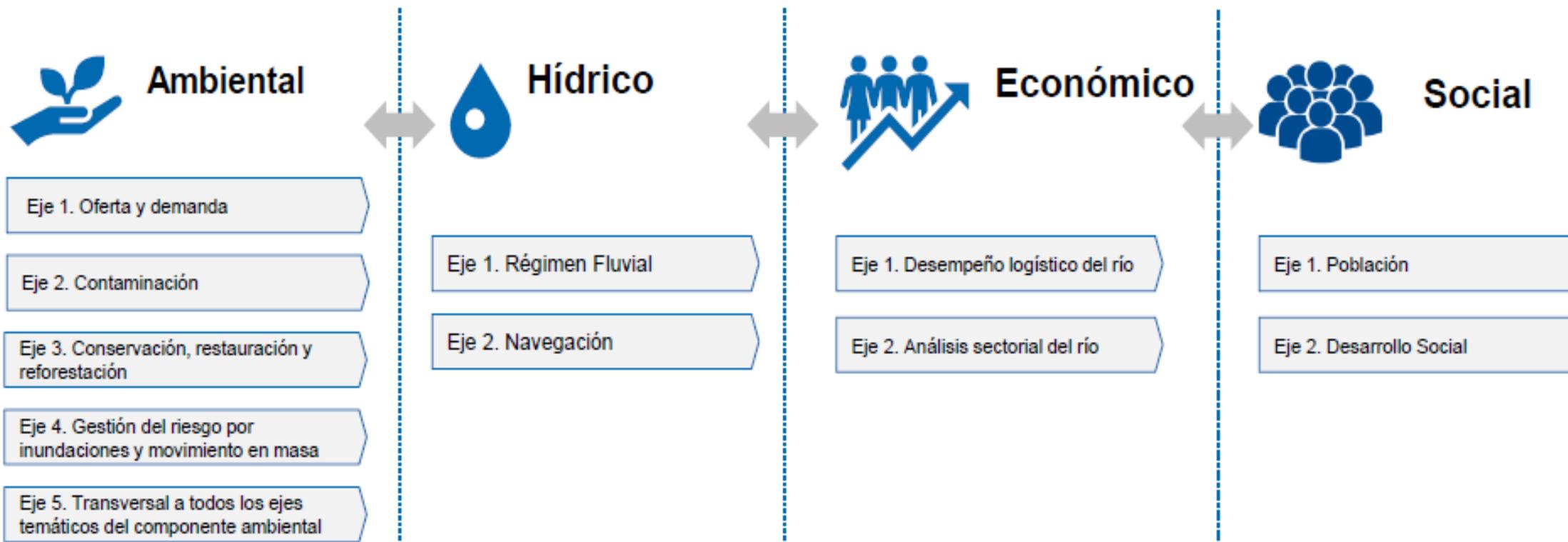
- Actual reconocimiento grupo de Investigación Categoría C Minciencias.
- 2 Doctores del grupo vinculados a la Corporación.
- 5 Máster en recursos hídricos e Información Geográfica.
- 4 Especialistas en Hidrografía.





## Plan Maestro de Gestión Integral y Uso Sostenible de la Cuenca del Río Magdalena – PMMIUS

### Componentes y ejes temáticos PMMIUS





## Concesiones portuarias



Cormagdalena cuenta con **34 contratos de concesión portuaria vigentes** los cuales se dividen en 22 concesiones marítimas y 12 concesiones fluviales.

Las concesiones portuarias vigentes se encuentran ubicadas en los siguientes departamentos:

- 21 en Atlántico
- 2 en Magdalena
- 4 en Santander
- 3 en Bolívar
- 3 en Cesar
- 1 en Cundinamarca

**Inversiones acumuladas registradas por más de \$574 mil millones**



## Instancia de Decisión de los municipios ribereños del río Grande de la Magdalena y canal del Dique

### Ley 2056 / 2020

0.5% para proyectos de inversión de los municipios ribereños del Río Grande de la Magdalena, recursos que serán canalizados por la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena. Los proyectos a financiar con cargo a esta asignación serán definidos por Cormagdalena en conjunto con dos (2) representantes de los gobernadores que tengan jurisdicción sobre el Río Grande de La Magdalena y Canal del Dique y dos (2) alcaldes que integran la jurisdicción de la Corporación, y el Director Nacional de Planeación o su delegado. El Gobernador y alcalde serán elegidos, entre ellos, para periodos bienales y por mayoría, de acuerdo con el mecanismo que para el efecto determinen. En todo caso cada nivel de gobierno deberá unificar su criterio con respecto a la definición de proyectos.



En el encuentro de alcaldes fueron elegidos al alcalde de **Pitalito- Huila y Hatillo de Loba-Bolívar** como miembros de la Instancia para el bienio 2023-2024.



# Instancia de Decisión de los municipios ribereños del río Grande de la Magdalena y canal del Dique

40 (63%)  
\$ 207.856  
BAJO  
MAGDALENA

13 (21%)  
\$ 145.017  
MEDIO  
MAGDALENA

10 (16%)  
\$ 34.530  
ALTO  
MAGDALENA

63 Proyectos  
\$ 387,404,181,648.34

APP	
1.59%	1 Proyecto
23.23%	\$90,000,000,000

HUILA	
12.70%	8 Proyectos
7.30%	\$28,265,415,875.

TOLIMA	
1.59%	1 Proyectos
0.82%	\$3,178,760,189

CUNDINAMARCA	
1.59%	1 Proyectos
0.80%	\$3,084,907,873

ANTIOQUIA	
1.59%	1 Proyecto
1.33%	\$5,160,852,559

CALDAS	
3.17%	2 Proyecto
5.35%	\$20,727,536,735

SANTANDER	
6.35%	4 Proyecto
8.75%	\$33,913,273,017

ATLÁNTICO	
14.28%	9 Proyectos
8.16%	\$31,597,152,676

BOLÍVAR	
31.75%	20 Proyectos
24.99%	\$96,800,884,296

CESAR	
4.76%	3 Proyectos
3.84%	\$14,861.317.021

MAGDALENA	
19.04%	12 Proyectos
13.91%	\$53,885,409,627

SUCRE	
1.59%	1 Proyectos
1.53%	\$5,928,671,779

## SECTORES

TRANSPORTE  
65%

VIVIENDA, CIUDAD Y  
TERRITORIO  
27%

AMBIENTE Y DESARROLLO  
SOSTENIBLE  
6%

AGRICULTURA Y  
DESARROLLO RURAL  
2%



## Instancia de Decisión de los municipios ribereños del río Grande de la Magdalena y canal del Dique - saldos

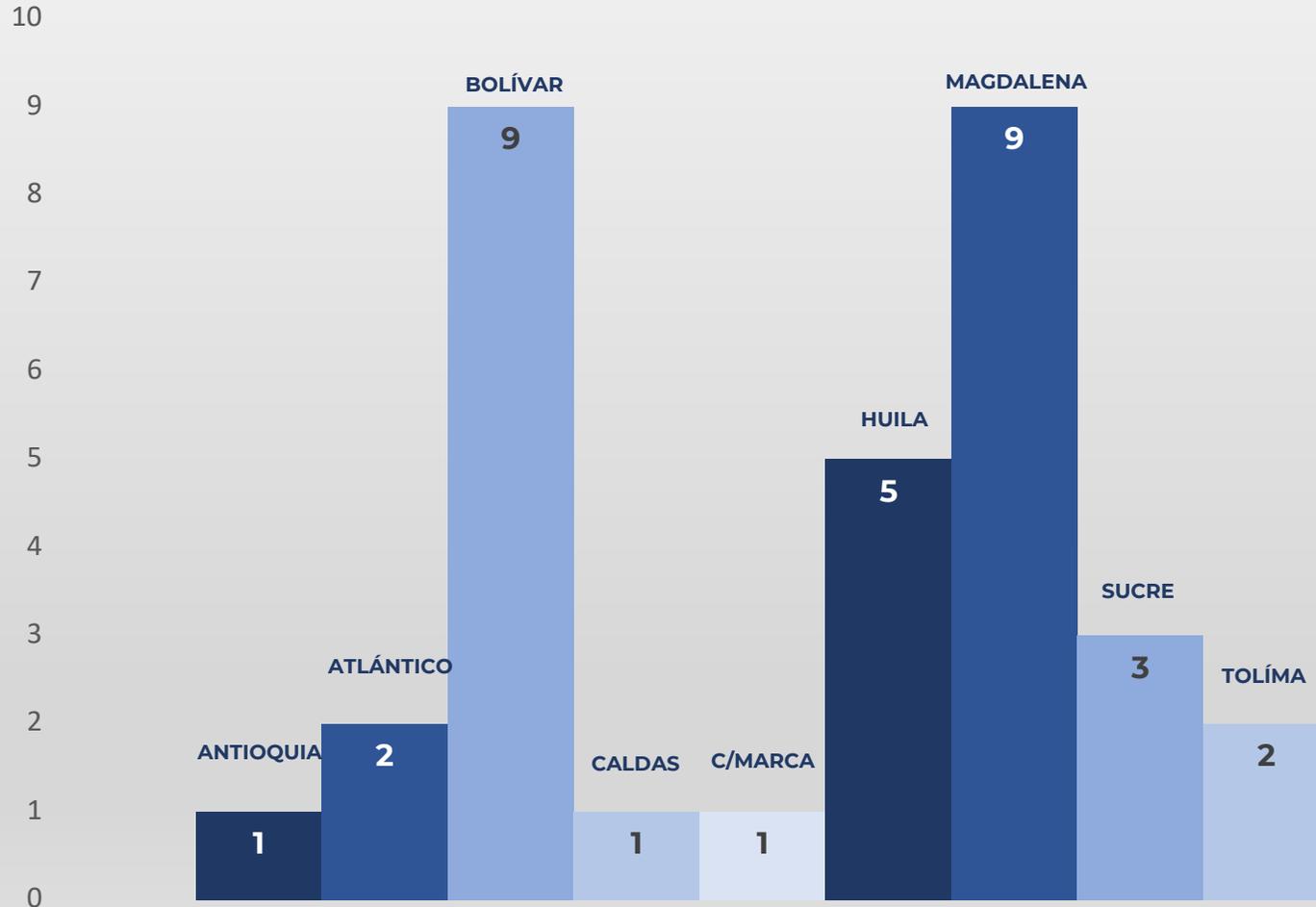
Concepto	Recursos (0.5% Asignación Río Grande de la Magdalena y Canal del Dique	Recursos Disponibles para aprobar proyectos - bienio 2021-2022 (A+F)
A. Saldo Inicial. (Saldo Bienio 2019 -2020)	\$4.733.771.999,30	
B. Asignación 2021-2022 (Ley 2072/2020)	\$77.137.987.851,00	
Saldo mayor recaudo. (Decreto 317 de 2021)	\$704.649.285,00	
D.Subtotal Asignación (B-C+D)	\$77.842.637.136,00	<b>\$43.203.462.147,30</b>
E. Aprobaciones vigencia 2021-2022	\$39.372.946.988,00	
F. Disponible 2021-2022 (E-F)	\$38.469.690.148,00	

**Los recursos del bienio 2023 – 2024 corresponde a \$149.536 millones**



# Estado actual de los proyectos

## Proyectos presentados



5 Proyectos en  
revisión

17 Proyectos en  
subsanción por  
las entidades  
territoriales

10 Proyectos en  
constantes  
mesas de  
trabajo

33  
Proyectos



MINISTERIO DE  
TRANSPORTE

# Proyecto río Magdalena

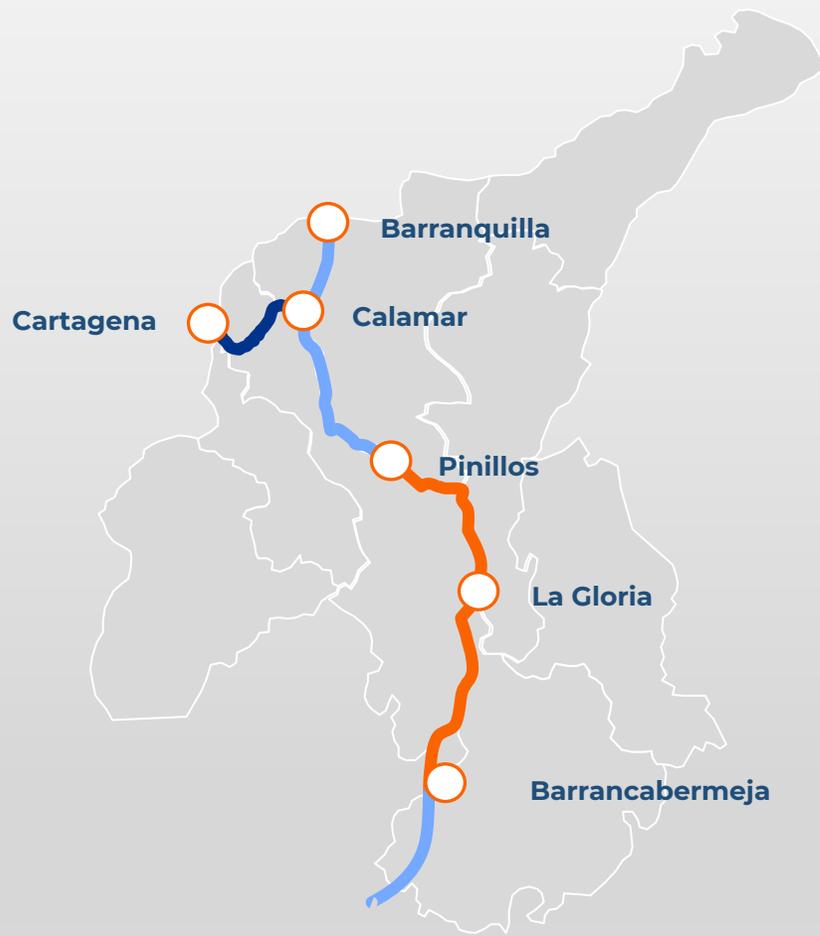




**PROYECTO “CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE ENCAUZAMIENTO Y MANTENIMIENTO DEL CANAL NAVEGABLE DEL RÍO MAGDALENA ENTRE BOCAS DE CENIZA Y BARRANCABERMEJA A TRAVÉS DE CORMAGDALENA NACIONAL”**



# Proyecto río Magdalena



## Datos Generales del Proyecto

**Tipo de proyecto:** Obra pública (en definición)

**Estructurador Técnico:** Cormagdalena

**Presupuesto aproximado:** 2,02 billones de pesos

**Longitud Origen – Destino:** 668 km

**Principales actividades del proyecto:**

<b>OPEX</b> <b>964,9 mm</b>	Plan de Dragado
	Seguimiento integral y asistencia técnica
	Mtto. y Operación Dragas
	Diseños Definitivos
	Plan de Monitoreo
<b>CAPEX</b> <b>1.056 mm</b>	Obras de Encauzamiento y Rehabilitación
	Adquisición equipos de draga



# Niveles de servicio del proyecto

(619 Km)

(49 Km)



P: Profundidad  
 A: Ancho  
 R: Radio



# Proyecto de obra pública - Hoja de ruta





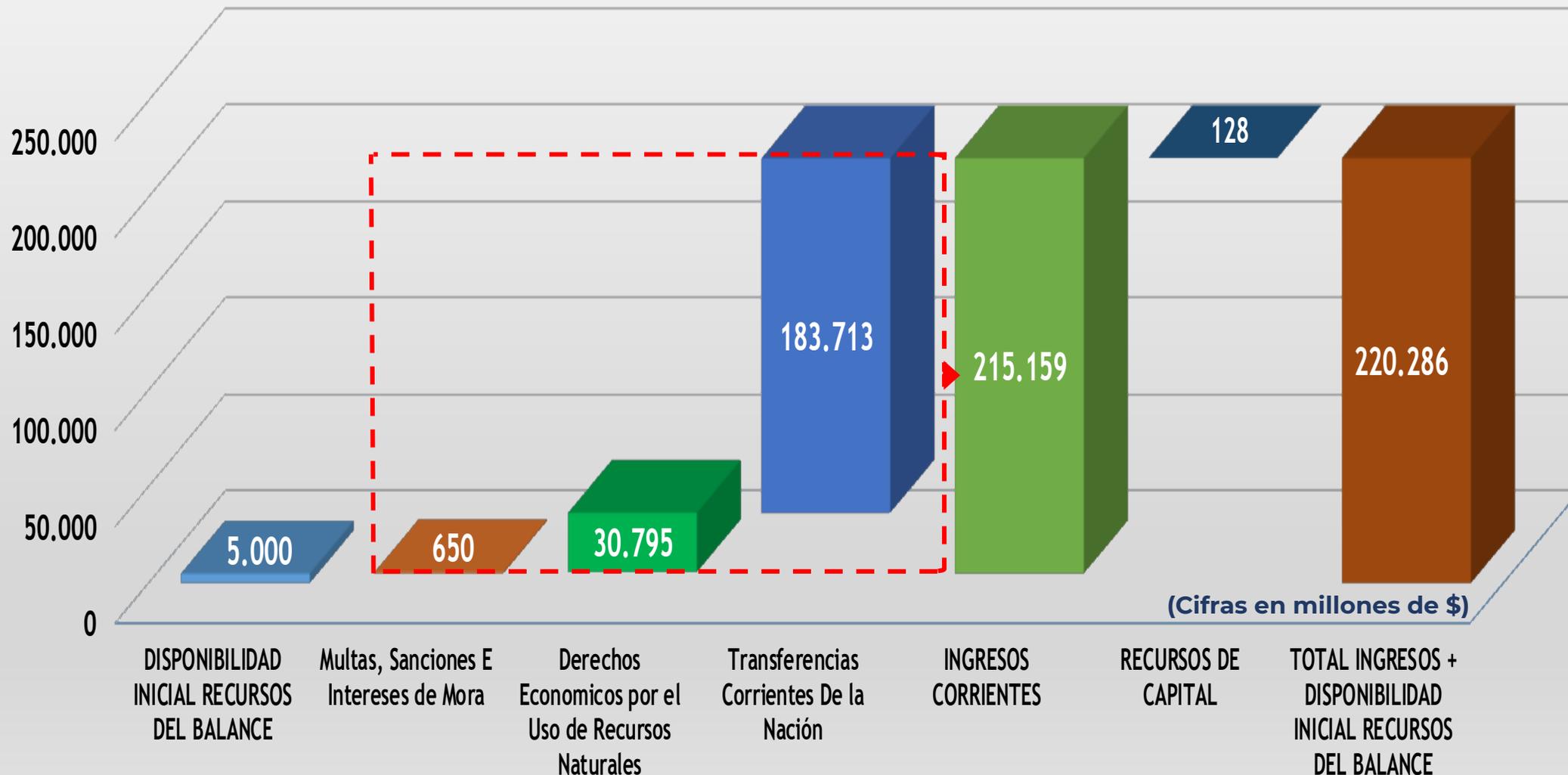
MINISTERIO DE  
TRANSPORTE

# Proyecto de presupuesto 2023



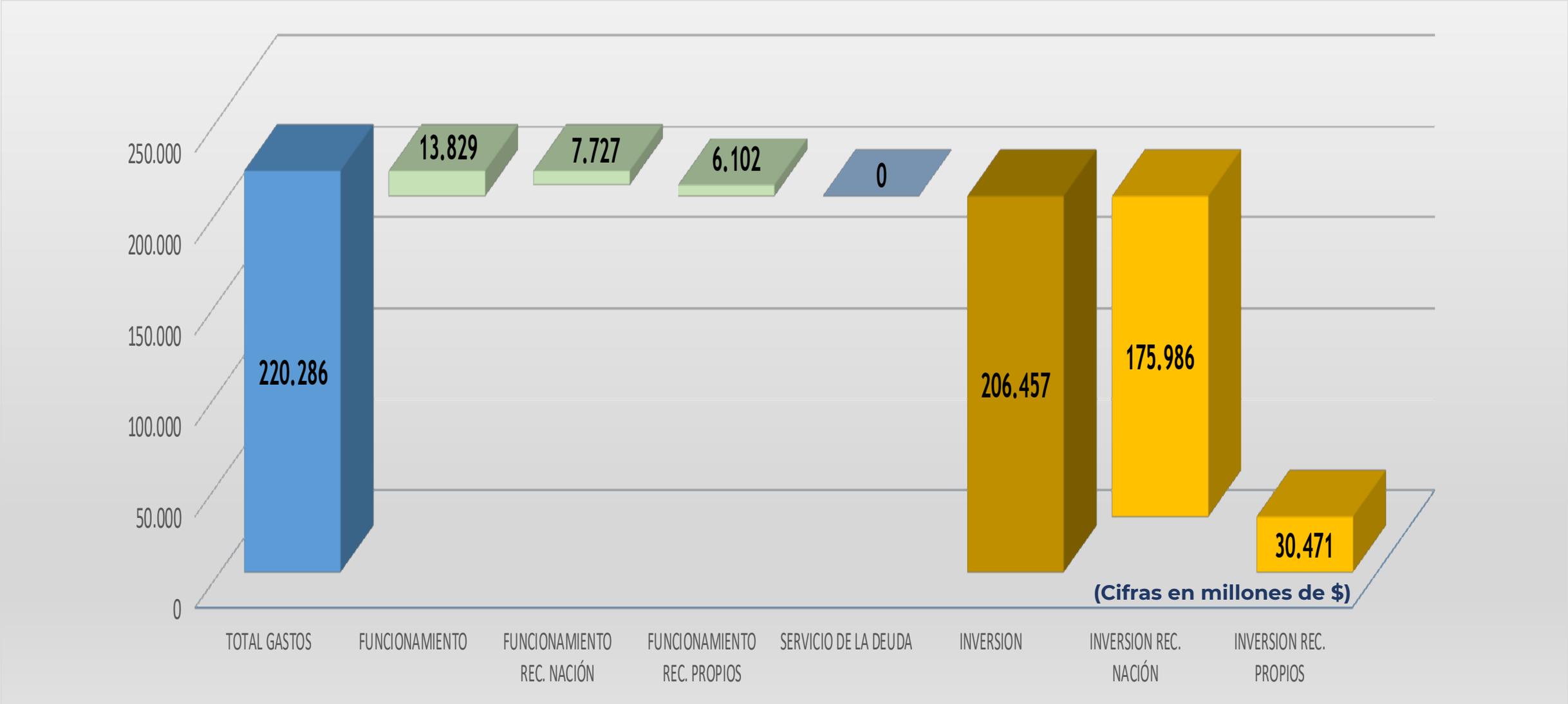


# Anteproyecto 2023 – Ingresos





# Anteproyecto 2023 – Gastos





# Mantenimiento canal navegable - 2023

- Canal de acceso al Puerto de Barranquilla
- Barrancabermeja – Pinillos
- Canal del Dique
- Brazo de Mompox



Dragado de mantenimiento en el canal de acceso al puerto de Barranquilla: **\$90.000 millones**



Dragado hidráulico del canal del Dique: **\$10.000 millones**



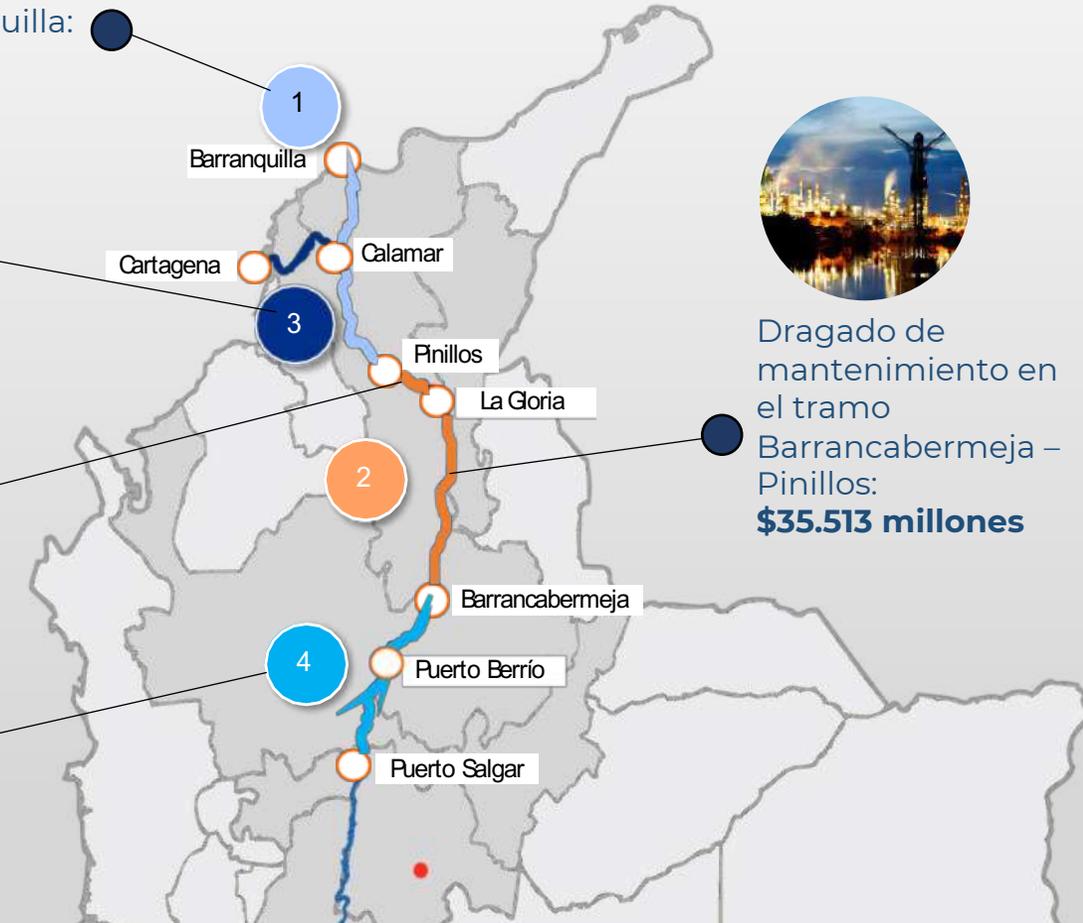
Dragado de mantenimiento en el brazo de Mompox: **\$10.000 millones**



Plan para la recuperación de la navegación **Puerto Salgar - Barrancabermeja**



Dragado de mantenimiento en el tramo Barrancabermeja – Pinillos: **\$35.513 millones**



Total inversión: **\$145.513 millones**



## Actividad y desarrollo portuario



Gestión portuaria y no portuaria



Actualización acuerdo 199 de 2017



Total inversión: **\$5.203 millones**



# Medio ambiente y recursos naturales renovables



Descontaminación



Manejo ambiental



Ordenamiento hidrológico - Plan Maestro de Gestión Integral y Uso Sostenible de la Cuenca del Río Magdalena – PMMIUS



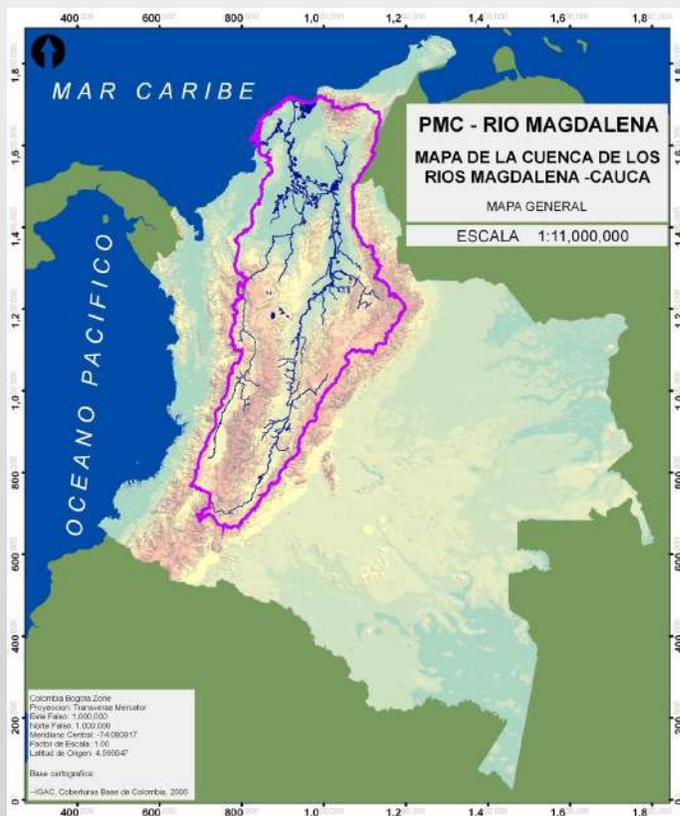
Crecimiento verde y cambio climático



Ecosistemas estratégicos y oferta Ictiológica



Total inversión:  
**\$15.368 millones**

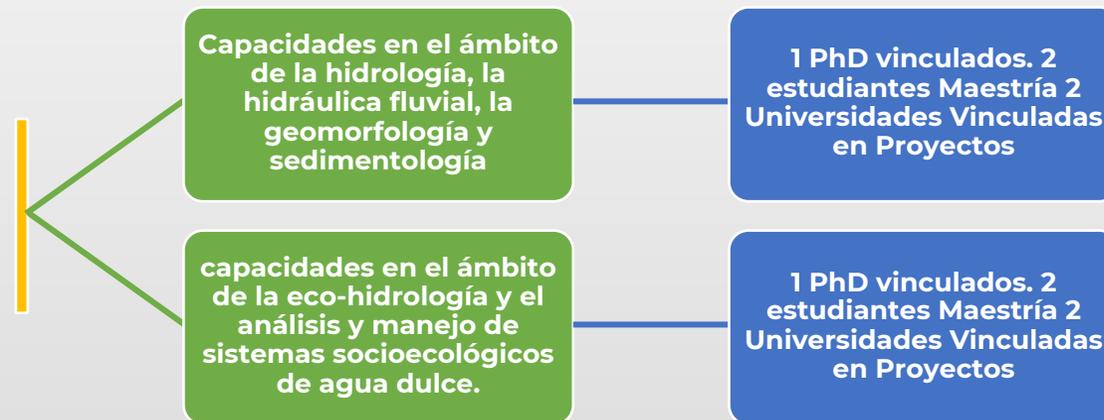
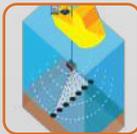




# Investigación, desarrollo e innovación

1. Desarrollo de la Agenda de Investigación e Innovación río Magdalena: ¿Que necesitamos saber a 10 y 20 años?
2. Programa de fortalecimiento en Investigación en líneas prioritarias: a)Hidro-sedimentología, b)Sistemas Socio-Ecológicos SES.

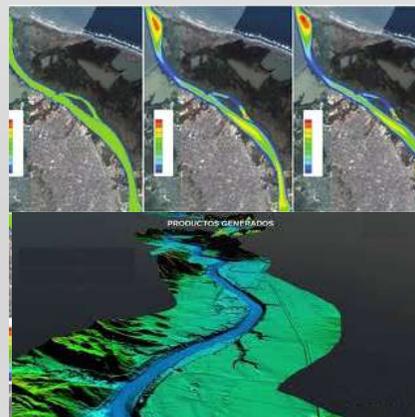
## Análisis de mega-tendencias y componentes del sistema Fluvial

**Adquisición de equipos de medición de última generación**



**Plan operativo de desarrollo científico**




**Total inversión: \$3.257 millones**



## Fortalecimiento institucional



**Desarrollo del sistema de tecnologías de la información y comunicaciones:**

**\$3.383 millones**



**Sistema integrado de gestión de calidad:**

**\$300 millones**



**Mantenimiento de la infraestructura:**

**\$1.552 millones**



**Gestión documental y archivo:**

**\$276 millones**



**Gestión financiera, administrativa, técnica y defensa judicial:**

**\$7.134 millones**



**Total inversión:  
\$12.645 millones**



## Apoyo y fomento al desarrollo de la infraestructura de amoblamiento urbano, paisajístico y de transporte de pasajeros en el río Magdalena



Construcción de la protección de la margen derecha del río Magdalena en la terminal fluvial de pasajeros "Yuma" del municipio de Barrancabermeja-Santander.



Mantenimiento general áreas en la terminal fluvial de pasajeros "Yuma" del municipio de Barrancabermeja-Santander



Total inversión: **\$3.657 millones**





# Consideraciones especiales





# Reforma institucional

Fase actual

Misión,  
Visión y  
Estrategia

La consultoría abordó uno de los cinco elementos necesarios para el fortalecimiento institucional. En tal sentido las necesidades y recomendaciones planteadas anteriormente confluyen con la metodología de fortalecimiento institucional planteada.

Modelo de  
Gobernanza

El modelo de gobernanza engloba los principios, valores y prácticas de buena gobernabilidad fundamentados en los estatutos de la entidad, los estándares éticos, la administración y el control de los riesgos.

Gobierno  
Organizacional

El gobierno organizacional es la estructura administrativa diseñada para lograr los objetivos de la organización (organigrama, el Manual de Funciones, la caracterización de perfiles)

Procesos /  
Procedimientos

Incluye la totalidad de los mecanismos de gestión que se emplean dentro de la entidad para el cumplimiento de sus funciones.

Evaluación y seguimiento (KPI)

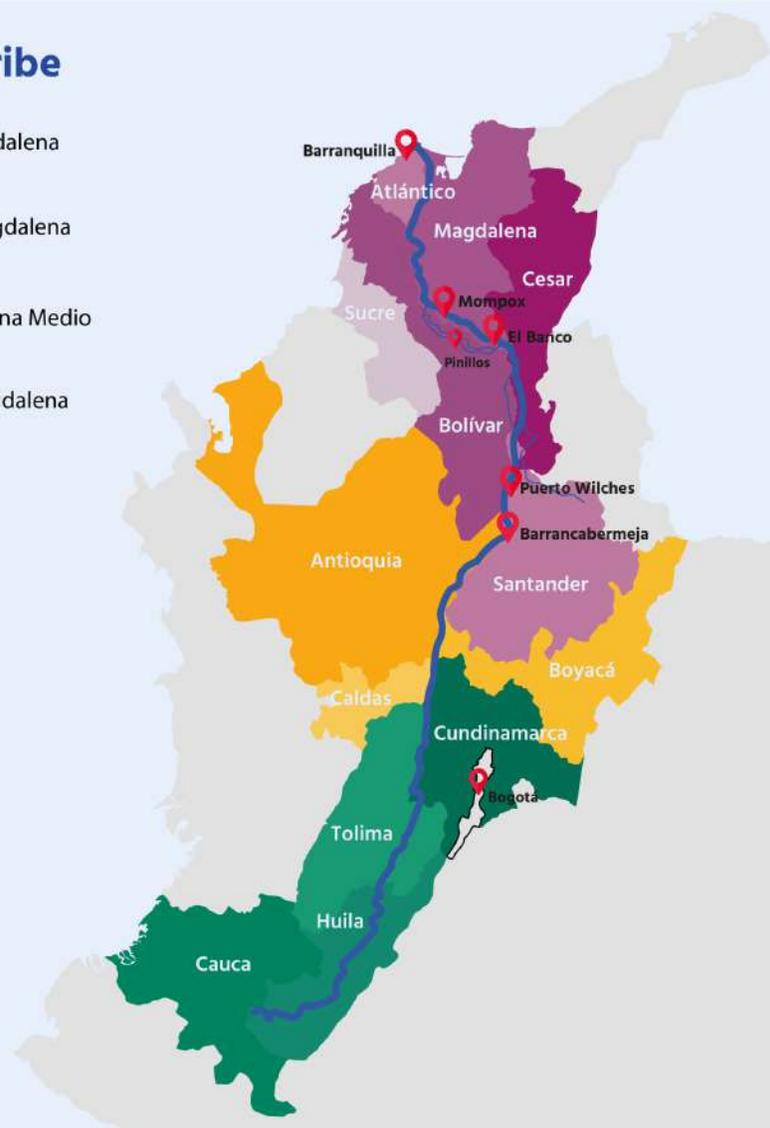
Incluye la totalidad de los mecanismos de evaluación, monitoreo y seguimiento de la gestión (indicadores estratégicos, indicadores tácticos e indicadores operativos).



# Recuperación Navegabilidad Tramo Barrancabermeja- Pto. Salgar

## Mar Caribe

-  Río Magdalena
-  Bajo Magdalena
-  Magdalena Medio
-  Alto Magdalena



## Desafíos

Es necesario que se promueva la continuación del dragado aguas arriba de Barrancabermeja, con el fin de **captar lo mas lejos posible de los puertos costeros la carga** de los mercados del centro del país.

Esto permitirá **disminuir aún más los costos de la cadena logística de los productos** de exportación e importación que se muevan por el río Magdalena o el Canal del Dique.

Se debe **promover e implementar un puerto medio** (entre La Dorada y Puerto Berrio).

Se requiere la **inversión en el canal de navegación y estímulos económicos** para la construcción o habilitación de un **puerto multimodal y logístico fluvial para más de 3 MTA**.

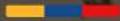
Su ejecución requiere un **adecuado análisis de mercado, la identificación de industrias y empresas estratégicas con el potencial de ser usuarios del río y un importante trabajo comercial para la consolidación de nuevas cargas**.

Lo anterior implica que el puerto medio (con conexión al ferrocarril) **requiere inversión pública y privada**.



**Luego de décadas de degradación del río Magdalena  
varios gobiernos han intentado recuperar el río  
Magdalena, pero han fracasado.**

**Ahora es la oportunidad de devolver el  
protagonismo a la principal arteria fluvial del país.**



MINISTERIO DE  
TRANSPORTE

