



CORMAGDALENA
La energía de un río que impulsa a un país

Corporación Autónoma Regional del Río Grande
de la Magdalena – CORMAGDALENA

Junta Directiva

Neiva, 26 de octubre e de 2023

1

VERIFICACIÓN DEL QUÓRUM.

MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Presidente de Junta Directiva:

William Camargo – Ministro de Transporte

Ministerio de Transporte:

María Constanza García - Viceministra de Transporte

Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible:

Javier Canal - Viceministro de Ordenamiento
ambiental del territorio

Ministerio de Minas y Energía:

Johana Rocha Gómez - Viceministra de Minas

Ministerio de Comercio, Industria y Turismo:

German Umaña - Ministro de Comercio

MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural:
Martha Carvajalino - Viceministra de Desarrollo Rural

Departamento de Bolívar:
Vicente Blel Scaff – Gobernador de Bolívar

Departamento de Santander:
Nerthink Mauricio Aguilar Hurtado – Gobernador
de Santander

Departamento de Huila:
Luis Enrique Dussán - Gobernador de Huila

Municipio de Tello, Huila:
Jose Manuel Cordoba Trujillo - Alcalde de Tello

MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Representante de los Gremios de Navegación:
Juan Pablo Remolina

**Vicepresidencia de Operaciones y Logística de
Transporte de Ecopetrol:**
Carlos Gonzalez- delegado Presidente Ecopetrol

MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA

Municipio de Honda, Tolima:

Richar Fabian Cardozo Contreras - Alcalde de Honda, Tolima

Municipio de Barrancabermeja, Santander:

Alfonso Eljach Manrique - Alcalde Barrancabermeja

Municipio de Cimitarra, Santander:

Henry Riaño Castillo - Alcalde de Cimitarra

Municipio de Pinillos, Bolivar:

Alcides Guloso Garcia - Alcalde de Pinillos

Municipio de El Banco, Magdalena:

Roy Enrique Garcia Sanchez - Alcalde El Banco

2

Lectura y aprobación del orden del día

1. Verificación de quórum
2. Lectura y aprobación del orden del día
3. Aprobación del acta de junta No 164 del 4 de Septiembre de 2023
4. Aprobación a la modificación sustancial propuesta por la **Compañía de Puertos Asociados S.A. – COMPAS**, al contrato de concesión No. 040 de 2009 en lo referente a
 - I) Plazo
 - II) adición de inversión
 - III) aumento ostensible de contraprestación a favor de la entidad CORMAGDALENA
5. Aprobación anteproyecto de presupuesto 2024
6. Propositiones y varios

3

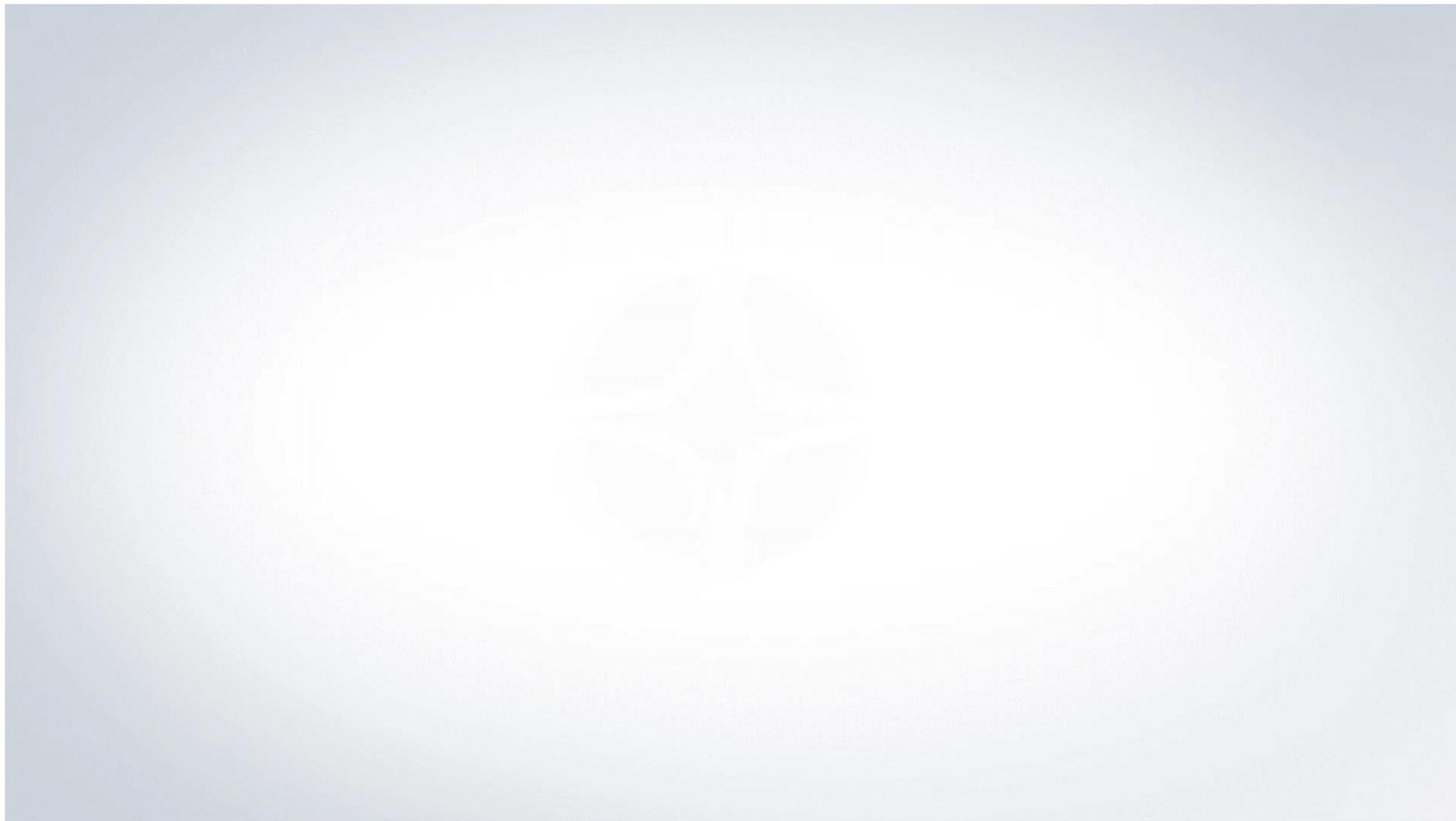
**Aprobación del acta
de junta No 164 del 4
de Septiembre de
2023**



4

Aprobación a la modificación sustancial propuesta por la **Compañía de Puertos Asociados S.A. – COMPAS, al contrato de concesión No. 040 de 2009 en lo referente a i) plazo; ii) adición de inversión y iii) aumento ostensible de contraprestación a favor de la entidad **CORMAGDALENA****

Ubicación puerto terminal portuario COMPAS S.A.



Operación Actual

Terminal Portuaria de COMPAS S.A.

El Terminal Portuario de Compas S.A. continuará funcionando como un **puerto de servicio público**, dedicado a realizar **operaciones multipropósito** que incluyen el manejo de cargas generales, carga de proyectos, chatarra, contenedores, graneles comestibles, fertilizantes, productos químicos ensacados, carbón, coque (met-coke y pet-coke), así como productos para la construcción tales como cemento, clinker, escoria, cal, bauxita, mineral de hierro, entre otros.

Conceptos Técnicos, Financieros y Jurídicos CORMAGDALENA

CONCEPTO TÉCNICO: La solicitud de modificación se considera técnicamente viable ya que estas obras mejoran la capacidad portante del puerto la cual oscila entre 1.5 y 2 ton/m² y pasaría a 5 ton/m², además debido a la construcción de las plataformas sobre las actuales piscinas se realizaría una mejor transición en las operaciones entre el muelle y el área de patios de la terminal. **Concepto favorable.**

CONCEPTO FINANCIERO: La solicitud de modificación se considera **viable**, toda vez que cumple con lo establecido en el **CONPES 3744 de 2013** – Anexo 2.

CONCEPTO JURÍDICO: La solicitud de modificación se enmarca dentro de lo establecido en la Ley 1 de 1991 y los Decretos 474 de 2015 y 1079 de 2015, por tanto, el **concepto es favorable.**

Ampliación de la vigencia y nueva Inversión de la concesión

Monto aproximado de inversiones: **30.000.000 USD.**

Se espera movilizar un **estimado de 1.500.000 toneladas** para el 2029 con un crecimiento orgánico hasta **llegar a 2.700.000 toneladas aproximadamente para el 2049.**

El terminal contará con un área de almacenamiento de **237,261.26 metros cuadrados.**

El terminal atenderá **embarcaciones de hasta 229 metros de eslora,** y peso muerto DWT hasta 60.000 toneladas.

PLAN DE INVERSIONES RENOVACION CONCESION COMPAS DISTRITO DE BARRANQUILLA

Construcción Patio Multiproposito – Inversión USD 30 Millones

Item	Descripción	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1	Fase No 1 - Zona No 1	\$ 2.918.130	\$ 5.430.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.1	Contenciones	\$ 1.857.913	\$ 3.450.409	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.2	Mejoramiento de Suelos	\$ 788.909	\$ 1.465.117	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
1.3	Obras Civiles	\$ 271.308	\$ 514.474	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
2	Fase No 2 - Zonas No 2, 3, 4 y 5	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5.256.338	\$ 8.372.676	\$ 7.302.676
2.1	Contenciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.800.000	\$ 2.589.972	\$ 2.520.000
2.2	Mejoramiento de Suelos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 650.000	\$ 1.040.000	\$ 910.000
2.3	Pilotaje	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.280.000	\$ 1.920.000	
2.4	Obras Civiles	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.526.338	\$ 2.822.704	\$ 3.872.676
3	Interventoría Técnica de Obras	\$ 81.870	\$ 170.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 93.662	\$ 187.324	\$ 187.324



Contraprestación anual actual, contrato No. 040-2009:

USD 117.320,40



**Contraprestación acumulada 2009-2023
(Contrato Actual):**

USD 1.642.485,60



Contraprestación anual nueva, contrato No. 040 de 2009 (En trámite):

USD 1.696.661,00

Fundamento Jurídico

Decisión de Consejo Directivo

El fundamento jurídico por la cual se cita a la junta directiva de **CORMAGDALENA** es el artículo 21 del Decreto 474 del 17 de marzo de 2015, desarrollado por el artículo 2.2.3.3.3.5. del Decreto 1079 del 26 de mayo de 2015, el cual dispone lo siguiente:

*“(...) **ARTÍCULO 2.2.3.3.3.5. Modificación de los contratos de concesión.** El procedimiento para la modificación de los contratos de concesión será el siguiente: **1.** Quien solicite la modificación del contrato de concesión deberá publicar en un diario de circulación nacional un aviso que indique el objeto y alcance de la modificación y el valor aproximado de las nuevas inversiones a realizar. En el evento que la modificación incluya la solicitud sobre zonas de uso público adicionales se describirán estas de conformidad con lo dispuesto en los numerales 1.1.1 y 2.3 del artículo 2.2.3.3.1.2 del presente Decreto. **2.** Dentro de los dos (2) meses siguientes a la publicación, cualquier persona que tenga interés legítimo podrá oponerse a la solicitud de modificación. **3.** Vencido el término para formular oposiciones, la entidad convocará a Audiencia Pública a quienes por Ley deban citarse para divulgar los términos y condiciones de la modificación. **4. La entidad competente aprobará o negará la solicitud de modificación previa decisión de su Consejo Directivo o su Órgano equivalente.** (...)”*

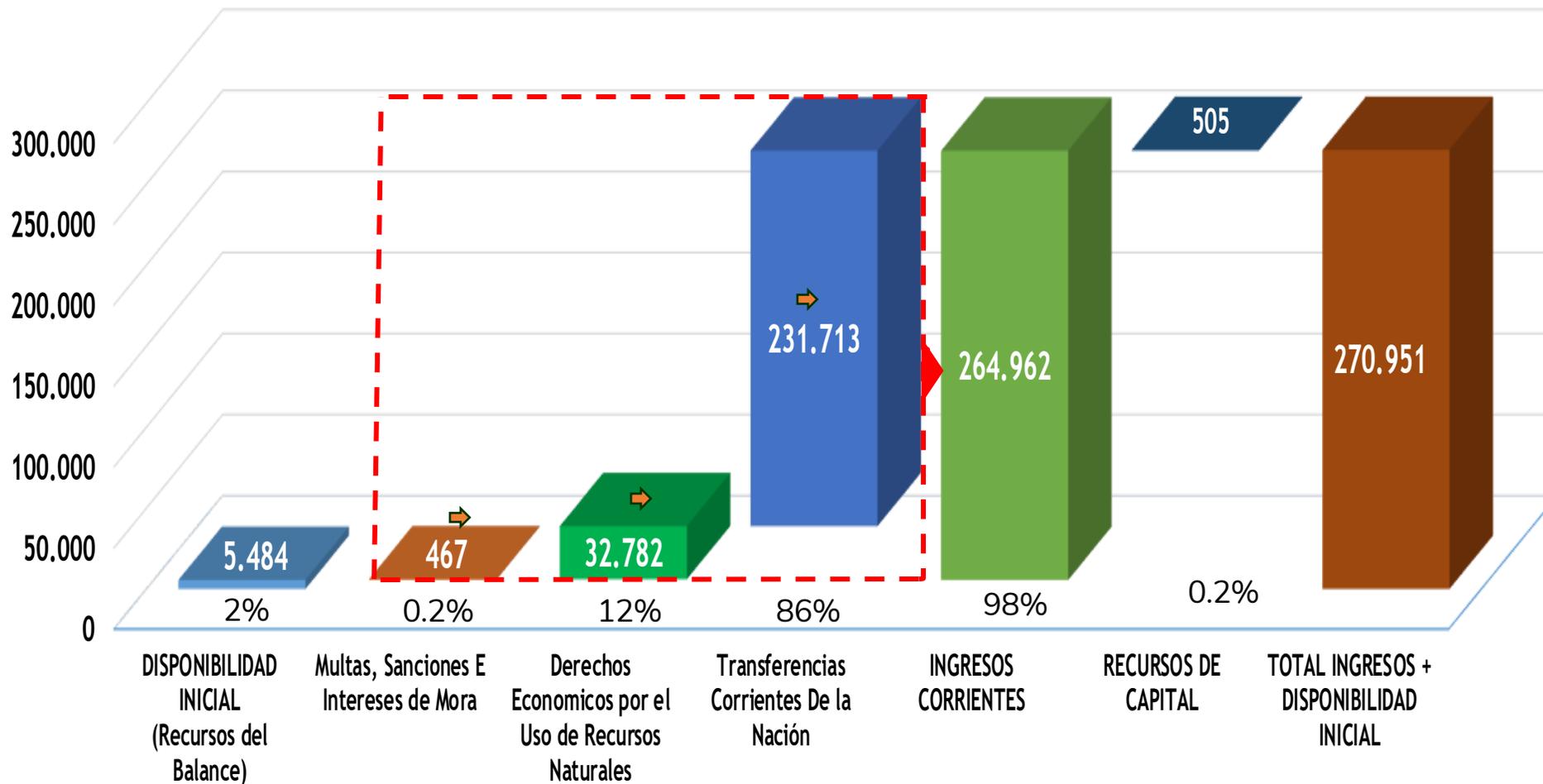
5

Aprobación anteproyecto de presupuesto 2024

	2023	2024	2025	2026	2027
Inflación doméstica fin de periodo, IPC, %	9,2	5,7	3,0	3,0	3,0
Devaluación promedio periodo, %	9,0	- 0,8	2,1	2,1	2,1
Tasa de cambio promedio periodo, \$	4.676	4.603	4.699	4.798	4.898
PIB real (variación %)	1,8	1,5	3,0	3,2	3,2
PIB nominal (miles de millones de \$)	1.605.532	1.695.592	1.799.509	1.913.548	2.034.813
PIB nominal (variación %)	9,8	5,6	6,1	6,3	6,3
Importaciones (millones US\$)	60.781	61.099	63.068	65.495	68.016
Crecimiento importaciones totales, %	-15,09	0,5	3,2	3,8	3,8

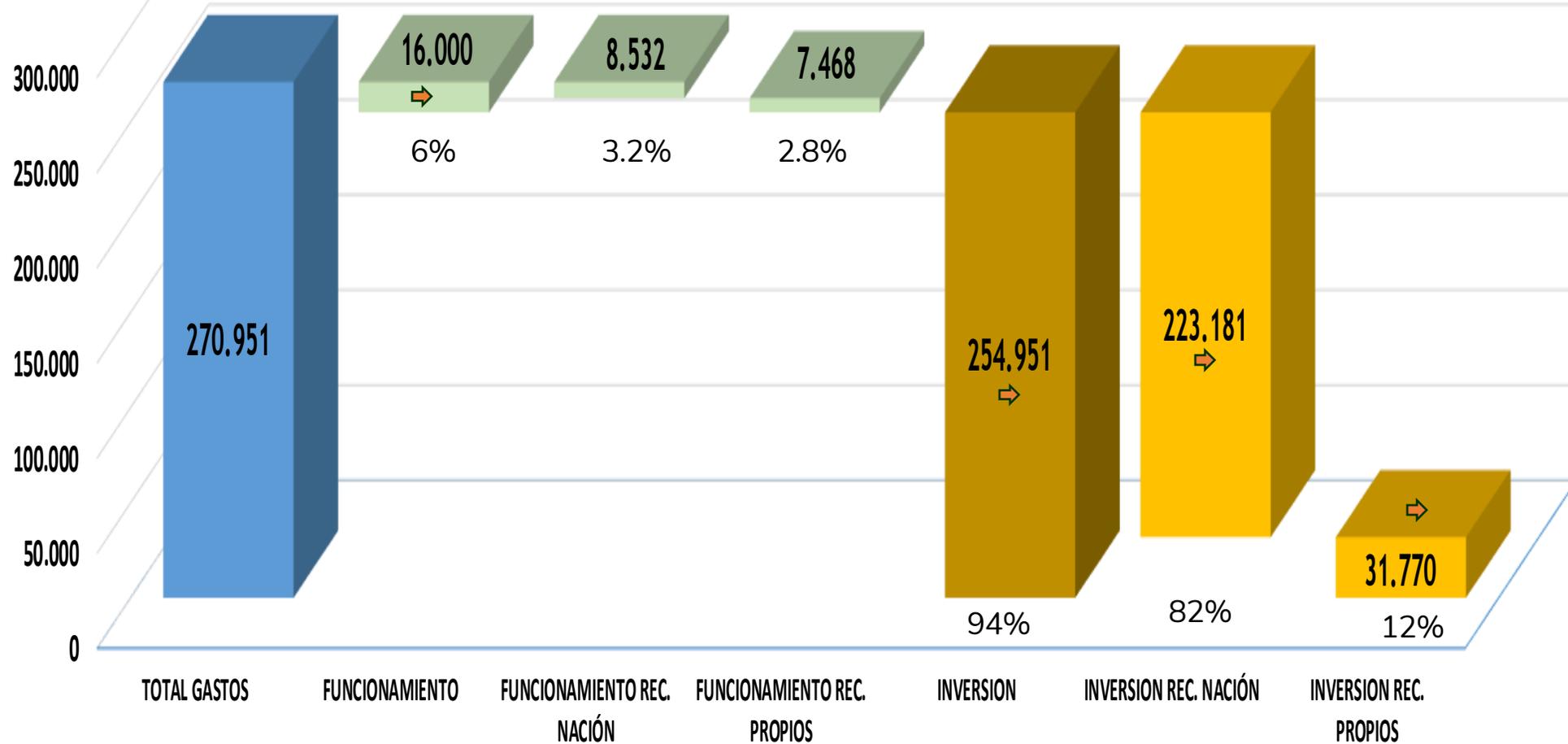
Fuente: DGPM-MHCP 2023-06-09

Ingresos 2024 (cifras en millones de \$)



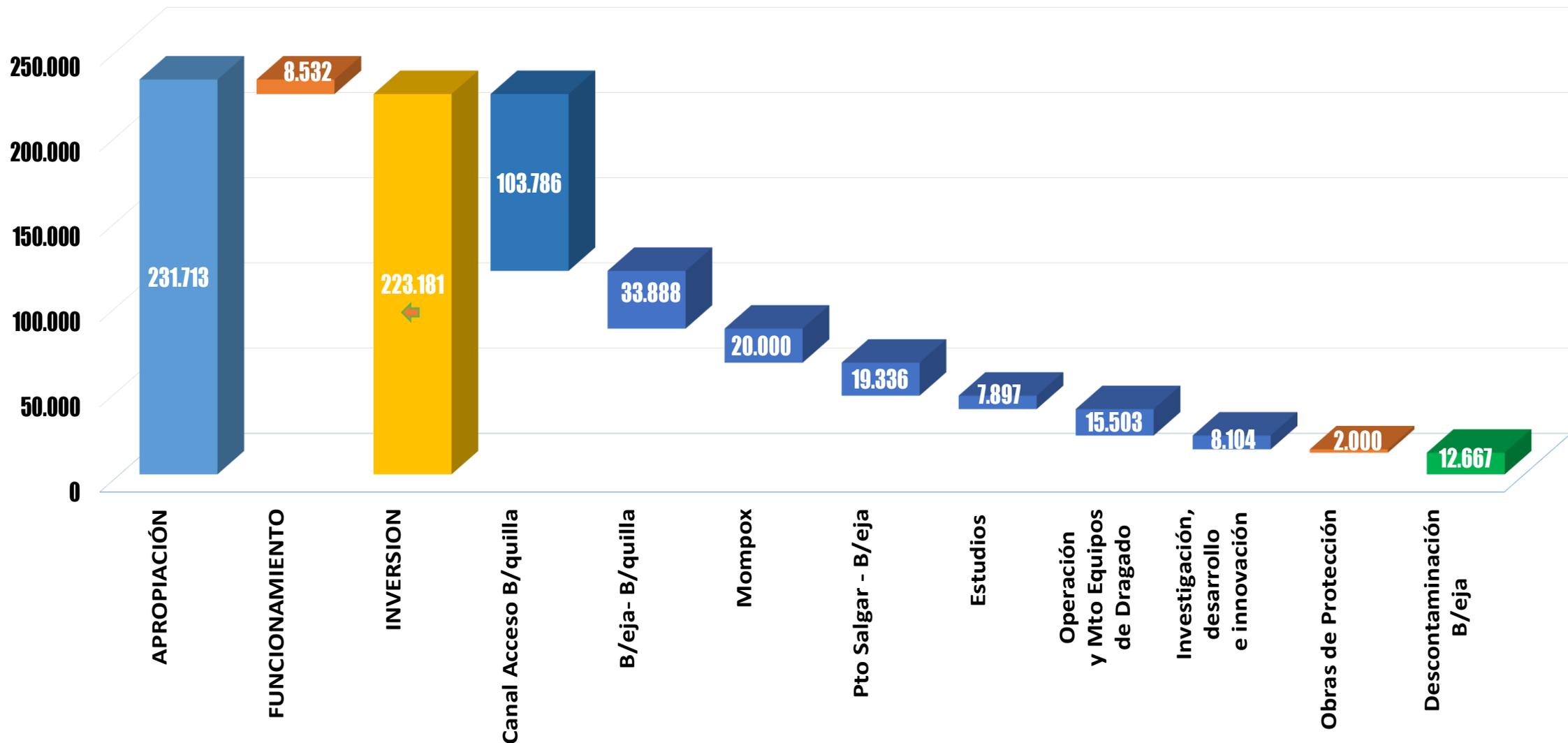
Gastos 2024

(cifras en millones de \$)



Ingresos y Gastos Recursos Nación

(cifras en millones de \$)



Ingresos Derechos Económicos por el Uso de Recursos Naturales 2024

(cifras en millones de \$)

	CONCEPTO	Valor Presupuestado 2024
	Autorización de uso de zonas de fondeo	77
	Derechos económicos por el uso de cuencas hidrográficas	32.705
	Concesiones portuarias y otras autorizaciones fluviales	2.781
	Concesiones portuarias marítimas	22.779
	Venta de servicios (peaje por el uso de la hidrovía)	5.477
	Otros permisos	1.668
Total ingresos propios derechos económicos por el uso de recursos naturales		⇒ 32.782 ←

Ingresos concesiones fluviales

(cifras en millones de \$)

Nombre Concesionario		No. Contrato	2024
1	SOCIEDAD NAVIERA CENTRAL. ZUP	Contrato 05 de 2009	21
	SOCIEDAD NAVIERA CENTRAL. Infraestructura		22
2	SOCIEDAD PORTUARIA MARDIQUE	Contrato 07 de 2010	438
3	SOCIEDAD PORTUARIA PUERTO PIMSA	Contrato 09 de 2010	152
4	SOCIEDAD PORTUARIA COAL CORP. ZUP	Contrato 10 de 2010	145
	SOCIEDAD PORTUARIA COAL CORP. Infraestructura		35
5	SOCIEDAD PORTUARIA DE CAPULCO	Contrato 13 de 2011	90
6	ECOPETROL	Resolución de Homologación N. 000036 del 14 de febrero de 2011	95
7	IMPALA TERMINAL	Contrato 3-0002 del 5 de febrero de 2014	1.588
8	SOCIEDAD PORTUARIA LA GLORIA	Contrato 3-005 del 24 de enero de 2015	194
SUBTOTAL CONCESIONES FLUVIALES			2.781



Ingresos concesiones marítimas

(cifras en millones de \$)

Nombre Concesionario		No. Contrato	2024
1	VOPAK COLOMBIA S.A.	Contrato 3 de 1993. Otrosí 4. Resolución 196 del 23 de junio de 2015	364
2	SOCIEDAD PORTUARIA REGIONAL DE BARRANQUILLA	Contrato 008 de 1993. Otrosí 006 de 23 de diciembre de 2008	14.674
3	SOCIEDAD PORTUARIA MONÓMEROS COLOMBO VENEZOLANOS	Contrato 26 de 2004	132
4	SOCIEDAD PORTUARIA MONÓMEROS COLOMBO VENEZOLANOS	Contrato 27 de 2004	350
5	SOCIEDAD PORTUARIA PALERMO	Contrato 28 de 2004. Otrosí 1 del 7 de julio de 2006	52
6	SOCIEDAD PORTUARIA RIO GRANDE	Contrato 29 de 2004	349
7	SOCIEDAD PORTUARIA RIVER PORT	Contrato 30 de 2006. Otrosí 1 del 2 del 27 de mayo de 2009	721
8	SOCIEDAD PORTUARIA RIO GRANDE	Contrato 31 de 2006. Otrosí 2 del 19 de febrero de 2009	320
9	PIZANO S.A. EN REESTRUCTURACIÓN OMNIPOINT	Contrato 32 de 2006	18
10	PALERMO SOCIEDAD PORTUARIA	Contrato 34 de 2007. Otrosí 3 del 23 de diciembre de 2008	653
11	SOCIEDAD PORTUARIA DEL CARIBE	Contrato 35 DE 2007	125
12	SOCIEDAD PORTUARIA TERMINAL DE MALLORQUÍN	Contrato 36 DE 2007	0
13	SOCIEDAD PORTUARIA PESCAMAR RIOMAR	Contrato 38 DE 2008	16
14	COMPAS. ZUP	Contrato 40 DE 2009. Otrosí del 9 de abril de 2013	473
	COMPAS. Infraestructura		67
15	BARRANQUILLA INTERNATIONAL TERMINAL COMPANY. ZUP	Contrato 41 de 2010. Resolución 280 del 1 de septiembre de 2014	1.529
	BARRANQUILLA INTERNATIONAL TERMINAL COMPANY. Infraestructura		805
16	SOCIEDAD PORTUARIA MICHELLMAR. ZUP	Contrato 43 de 2010. Otrosí 1 del 16 de agosto de 2010	796
	SOCIEDAD PORTUARIA MICHELLMAR. Infraestructura		9
17	SOCIEDAD PORTUARIA AQUAMAR S.A.	Contrato 45 de 2011	71
18	SOCIEDAD PORTUARIA MARINAS DEL CARIBE	Contrato 47 de 2011. Otrosí 1 del 28 de octubre de 2014	382
19	PORTMAGDALENA	Contrato 3-0001 del 30 de diciembre de 2013	873
SUBTOTAL CONCESIONES MARITIMAS			22.779



Ingresos venta de servicios

(cifras en millones de \$)

ORIGEN	DESTINO	UNIDAD	VALOR Ton/Km EN \$	DISTANCIA EN Km	CANTIDAD PROYECTADA EN TON 2024	VALOR USO HIDROVÍA EN Millones de \$ PROYECTADO 2024
Capulco	Barranquilla	Ton / Año	3,52	477	34.573	58
Capulco	Cartagena	Ton / Año	3,52	387	1.270	2
La Gloria	Cartagena	Ton / Año	3,52	342	1.502.726	1.807
La Gloria	Barranquilla	Ton / Año	3,52	435	15.351	23
Barrancabermeja	Cartagena	Ton / Año	3,52	538	1.274.370	2.411
Barrancabermeja	Barranquilla	Ton / Año	3,52	630	153.678	340
Barranquilla	Barranquilla	Ton / Año	3,52	17	181.158	11
Galán	Cartagena	Ton / Año	3,52	538	82.054	155
Barrancabermeja	La gloria	Ton / Año	3,52	194	733.344	500
Cartagena	Barranquilla	Ton / Año	3,52	92	220.231	71
Otras rutas menores		Ton / Año	3,52	637	43.593	98
TOTAL					4.242.349	5.477



Ingresos otros permisos y autorizaciones

(cifras en millones de \$)

TIPO PERMISO	No. DE PERMISOS	VALOR RECAUDO ESTIMADO 2024
Aprovechamiento comerciales	1	55
Astillero	2	261
Atracadero de Ferrys	1	37
Cruce Aéreo	15	467
Cruce Subfluvial	12	503
Obra Hidráulica	3	29
Otros	10	316
Aprovechamiento comerciales	1	55
Total	44	1.668



Ingresos otros permisos y autorizaciones

(cifras en millones de \$)

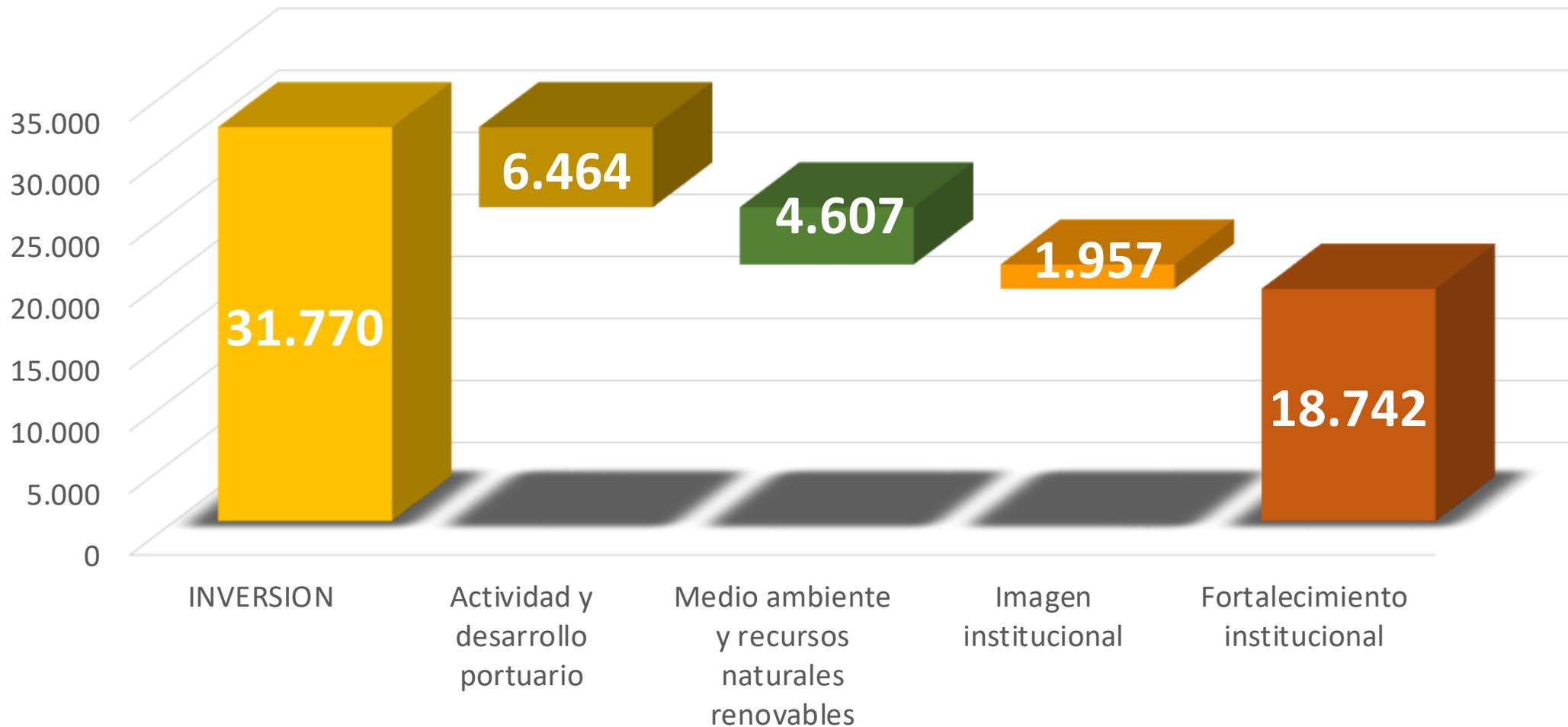
TIPO DE PERMISO	AUTORIZADO	Total
Aprovechamiento comerciales	1. BAQAN	55
Total Aprovechamiento comerciales		55
Astillero	1. ASTILLERO MARITIMO Y FLUVIAL	19
	2. IMPALA TERMINALS COLOMBIA S.A.S	242
Total Astillero		261
Atracadero de Ferrys	1. PUERTA DE ORO	37
Total Atracadero de Ferrys		37
Cruce Aéreo	1. ISA INTERCOLOMBIA	33
	2. TV AZTECA SUCURSAL COLOMBIA S.A.	30
	3. TV AZTECA SUCURSAL COLOMBIA S.A.	30
	4. TV AZTECA SUCURSAL COLOMBIA S.A.	30
	5. GASES DEL SUR PROGASUR S.A. E.S.P	30
	6. COMUNICACIÓN CELULAR S.A -COMCEL S.A.	30
	7. ALCALDIA MAYOR DE CARTAGENA DE INDIAS	30
	8. ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A. E.S.P	38
	9. SOCIEDAD TELMEX COLOMBIA S.A	30
	10. GAS NATURAL FENOSA COMUNICACIONES COL. SA.- UFINET	30
	11. CONCESION ALTO MAGDALENA S.A.S	30
	12. CONCESION ALTO MAGDALENA S.A.S	30
	13. AUTOPISTA RIO MAGDALENA	30
	14. ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A E.S.P	30
	15. Instituto Nacional de Vias- INVIAS	30
Total Cruce Aéreo		467

TIPO DE PERMISO	AUTORIZADO	Total
Cruce Subfluvial	1. SOCIEDAD PORTUARIA PUERTO BAHIA S.A (CEDIDO POR OLEODUCTO DEL CARIBE S.A.S -OLECAR)	122
	2. MANSAROVAR ENERGY COLOMBIA LTDA	30
	3. TURGAS S.A. E.S.P	30
	4. TRANSPORTADORA DE GAS INTERNACIONALS.A. TGI S.A.	30
	5. TRANSELCA S.A. E.S.P	58
	6. SOCIEDAD PROMIGAS S.A. E.S.P	30
	7. BIOMAX BIOCOMBUSTIBLES	30
	8. SOCIEDAD PORTUARIA PUERTO BAHIA S.A.	30
	9. ECOPETROL S.A	30
	10. PROMIGAS. S.A ESP	50
	11. GASES DEL CARIBE	30
	12. PROMIGAS S.A. E.S.P	30
Total Cruce Subfluvial		503
Obra Hidráulica	1. RUBEN CARRILLO VANEGAS	14
	2. SOCIEDAD LATINOAMERICANA DE CONSTRUCCIONES LATINCO S.A.	9
	3. TRIPLE A DE BARRANQUILLA S.A. ESP	6
Total Obra Hidráulica		29
Otros	1. TGI	30
	2. INVERPOLMAR	30
	3. HACIENDA LA GLORIA	6
	4. EPM	30
	5. SURTIGAS	30
	6. SURTIGAS	30
	7. INVIAS	30
	8. GOLIAT	66
	9. INMOBILIARIA LA ZONA	35
	10. ASTILLEROS UNIDOS	26
Total Otros		316
Total general		1.668



Ingresos y Gastos recursos Propios

(cifras en millones de \$)



Gastos de Funcionamiento

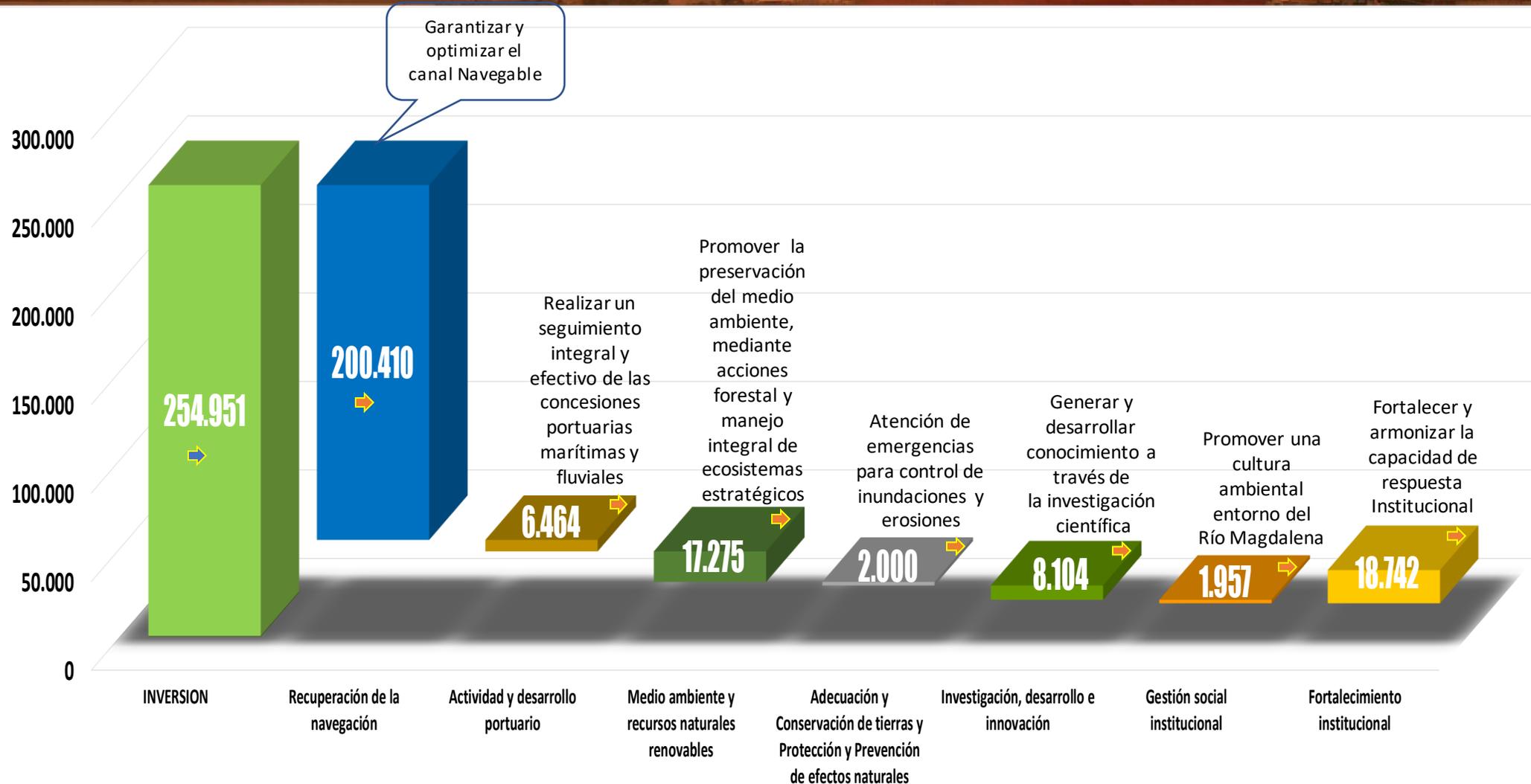
(cifras en millones de \$)

CONCEPTO	APROPIACION DEFINITIVA 1	RECURSOS NACIÓN 2	% Apropriación (2 / 1)	RECURSOS PROPIOS 3	% Apropriación (3/ 1)
FUNCIONAMIENTO	16.000	8.532	53%	7.468	47%
GASTOS DE PERSONAL	7.153	6.784	95%	369	5%
ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	7.248	1.452	20%	5.796	80%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.221	26	2%	1.195	98%
GASTOS POR TRIBUTOS , MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	378	270	71%	108	29%

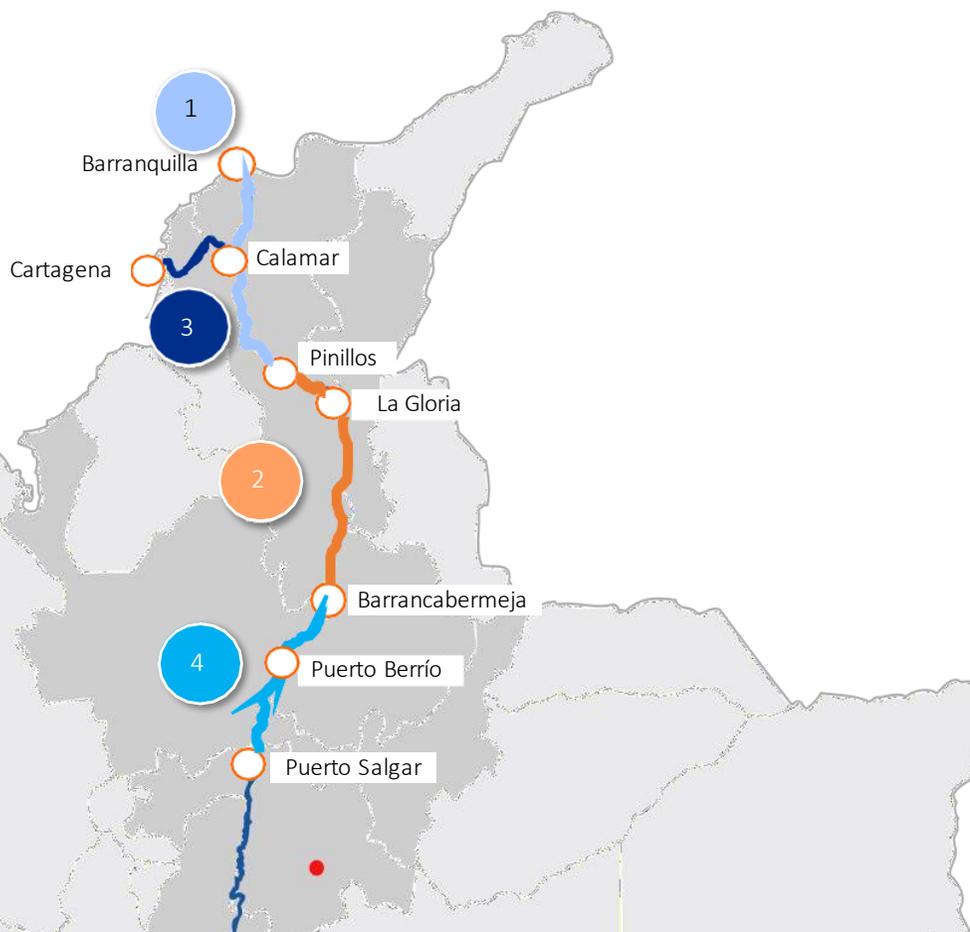


Gastos de inversión

(cifras en millones de \$)



Proyecto estratégico: Recuperación de la navegación



Realizar dragado de mantenimiento en el canal de acceso al puerto de Barranquilla
\$103.786 Millones



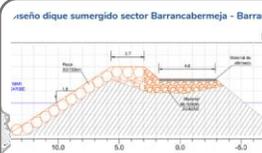
Realizar dragado de mantenimiento en el tramo Barrancabermeja – Barranquilla
\$33.888 Millones



Realizar dragado de mantenimiento en el Brazo Mompox
\$20.000 Millones



Realizar dragado de mantenimiento Puerto Salgar – Barrancabermeja
\$19.336 Millones



Estudios e Investigaciones de Ingeniería: Obras de Encauzamiento
\$7.897 Millones



Operar y mantener los equipos fluviales, seguros, pago de seguimiento de licencias ambientales y seguimiento integral:
\$15.503 Millones

Total inversión: \$200.410 Millones



Interventorías concesiones portuarias:

\$2.246 millones



Gestión portuaria y no portuaria:

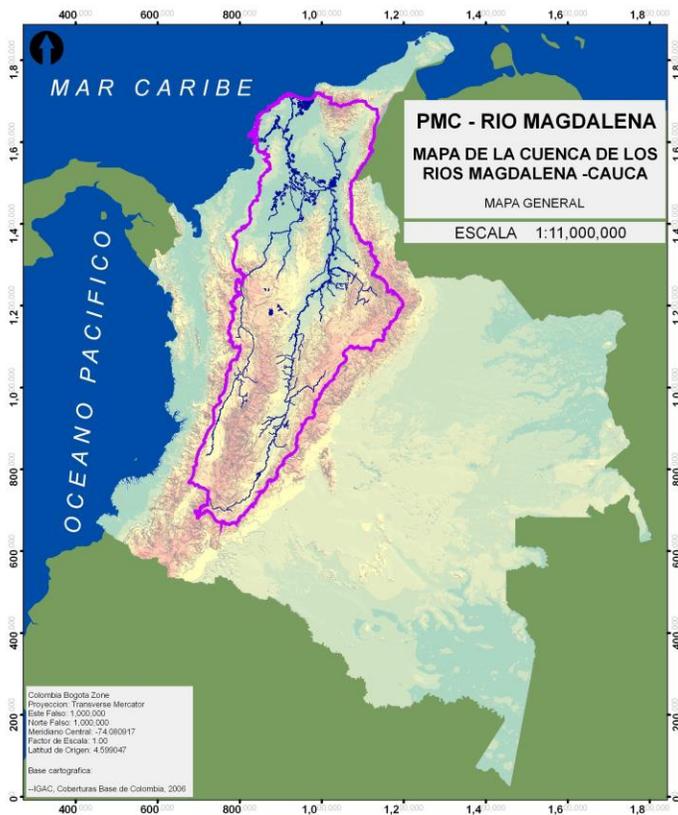
\$4.188 millones



Avalúos infraestructura Concesionada:

\$40 millones

Total inversión: **\$6.464 Millones**



Obligaciones de Ley – descontaminación Barrancabermeja:
 \$12.667 millones



Obligaciones de Ley – manejo ambiental Puerto Colombia:
 \$500 millones



Ordenamiento hidrológico y manejo integral de la cuenca:
 \$793 millones



Crecimiento verde y cambio climático:
 \$1.483 millones



Ecosistemas estratégicos y oferta Ictiológica:
 \$1.831 millones

Total inversión: \$17.275 Millones



**Muro En Concreto Reforzado
Pinillos Bolívar**



**Dique Tierra Tacamochito – Tacamocho
Córdoba Bolívar**



**Dique En Tierra Y Muro De Protección
Plato Magdalena**

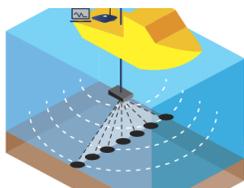


Atención de emergencias para control de inundaciones y erosiones:

\$2.000 millones

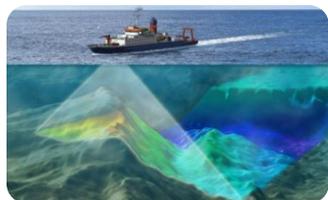
Total inversión: \$2.000 Millones

Proyecto estratégico: Investigación, desarrollo e innovación



Adquisición de equipos de medición de navegación
(incluye licencias de software)

\$3.406 Millones



Plan operativo de desarrollo científico

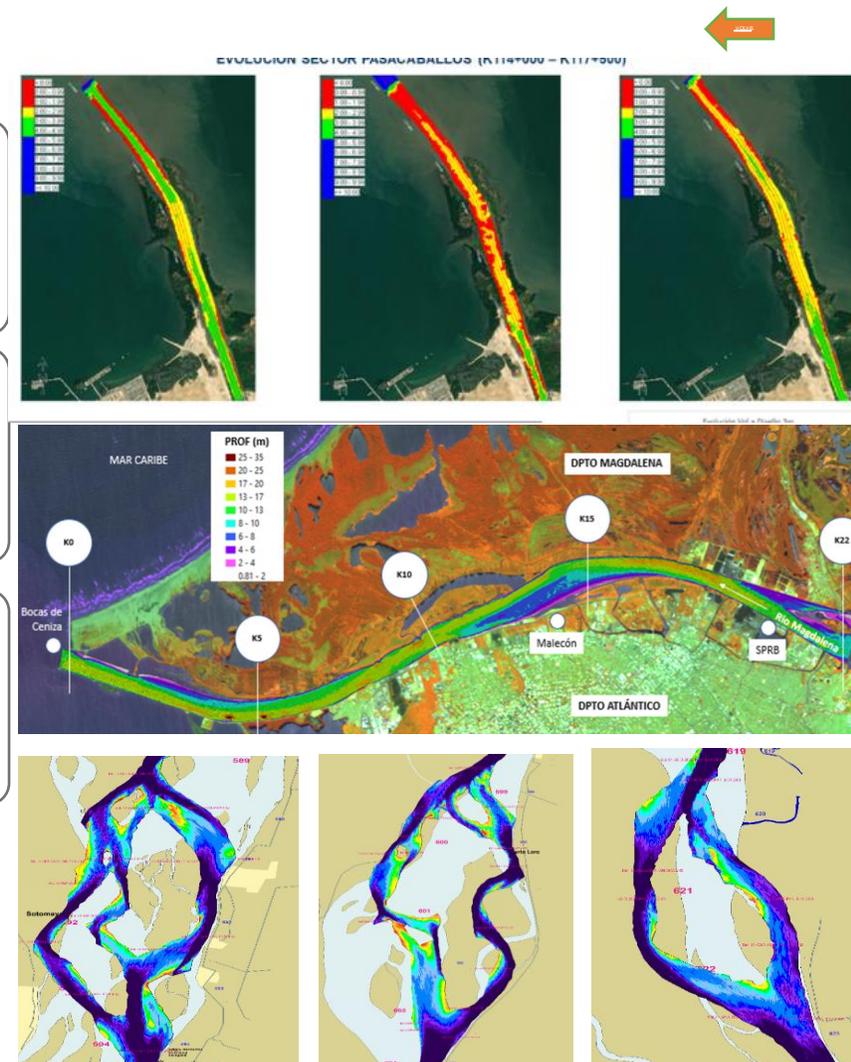
\$2.630 Millones



Operar y mantener los equipos fluviales para
desarrollar los diferentes estudios y diseños.

\$2.068 Millones

Total inversión: **\$8.104 Millones**





Difusión y comunicaciones

\$1.609 Millones



Programas sociales

\$349 Millones



Total inversión: \$1.957 Millones

Proyecto estratégico: Fortalecimiento institucional



Desarrollo del sistema de tecnologías de la información y comunicaciones

\$4.618 Millones



Sistema integrado de gestión de calidad

\$300 Millones



Mantenimiento de la infraestructura

\$700 Millones



Gestión documental y archivo

\$400 Millones



Gestión financiera, administrativa, técnica y defensa judicial

\$11.962 Millones



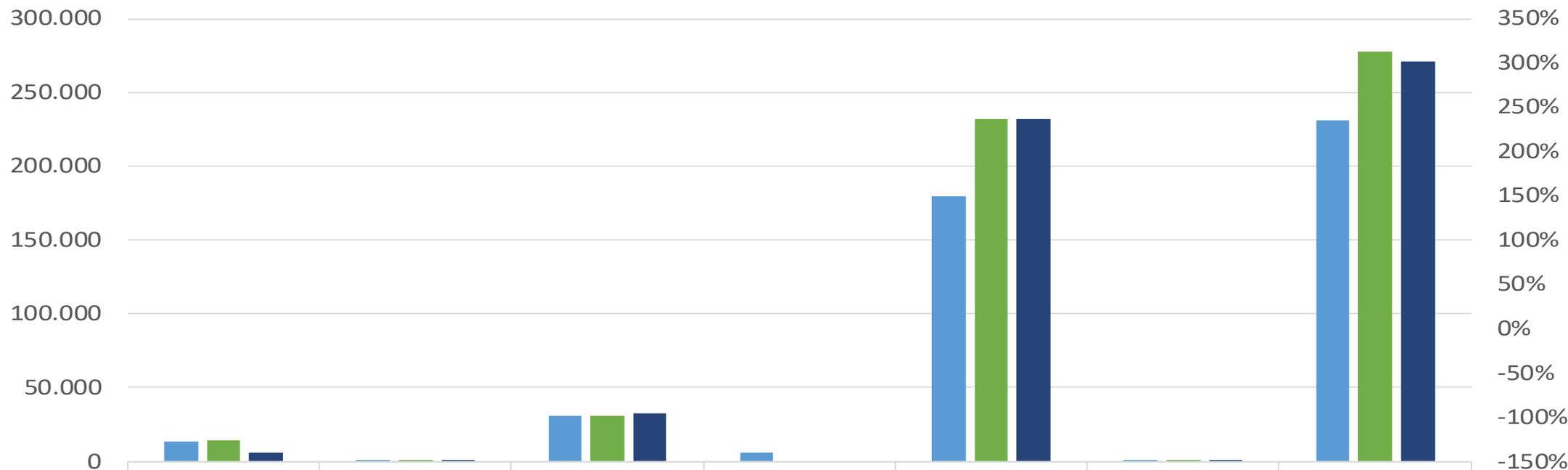
Reforma Institucional

\$762 Millones

Total inversión: **\$18.742 Millones**

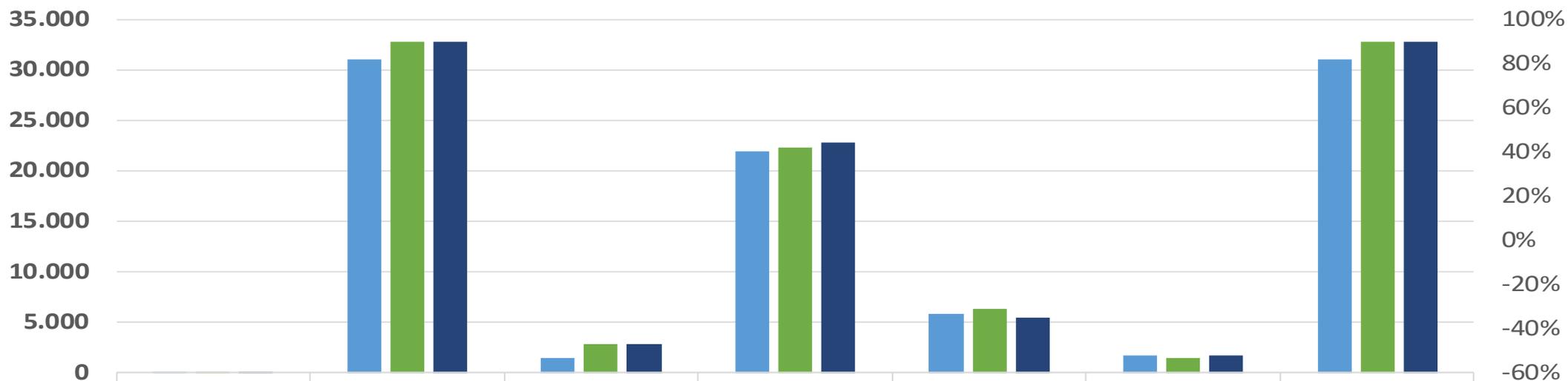


Comparativos ingresos 2022, Programado 2023 y Proyectado 2024 (cifras en millones de \$)



	DISPONIBILIDAD INICIAL	Multas, Sanciones E Intereses de Mora	Derechos Económicos por el Uso de Recursos Naturales	Venta de Bienes y Servicios	Transferencias Corrientes	RECURSOS DE CAPITAL	TOTAL INGRESOS + DISPONIBILIDAD INICIAL
■ Recaudo 2022	13.146	646	31.070	6.000	179.298	724	230.884
■ Programado 2023	14.592	650	30.795	0	231.713	128	277.878
■ Proyectado 2024	5.484	467	32.782	0	231.713	505	270.951
% 2022 Vs 2023	11%	1%	-1%	-100%	29%	-82%	20%
% 2023 Vs 2024	-62%	-28%	6%		0%	296%	-2%



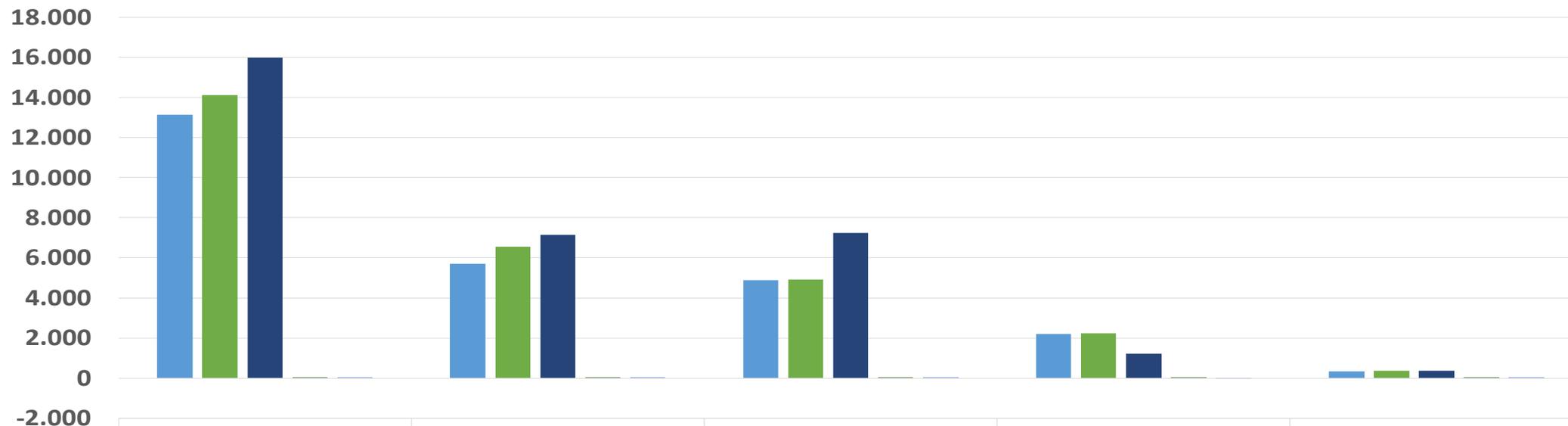


	Autorización de Uso de Zonas de Fondo	Derechos Económicos por el Uso de Cuencas Hidrográficas	Concesiones portuaria y otras autorizaciones fluviales	Concesiones Portuarias Marítimas	Venta de Servicios (Peaje por el Uso de la Hidrovia)	Otros permisos	Ingresos Derechos Económicos por el Uso de Recursos Naturales
Recaudo 2022	117	30.953	1.460	21.904	5.852	1.737	31.070
Programado 2023	73	32.703	2.751	22.277	6.257	1.418	32.776
Proyectado 2024	77	32.705	2.781	22.779	5.477	1.668	32.782
% 2022 Vs 2023	-37%	6%	88%	2%	7%	-18%	5%
% 2023 Vs 2024	5%	0%	1%	2%	-12%	18%	0,02%



Comparativos Gastos de Funcionamiento

(cifras en millones de \$)

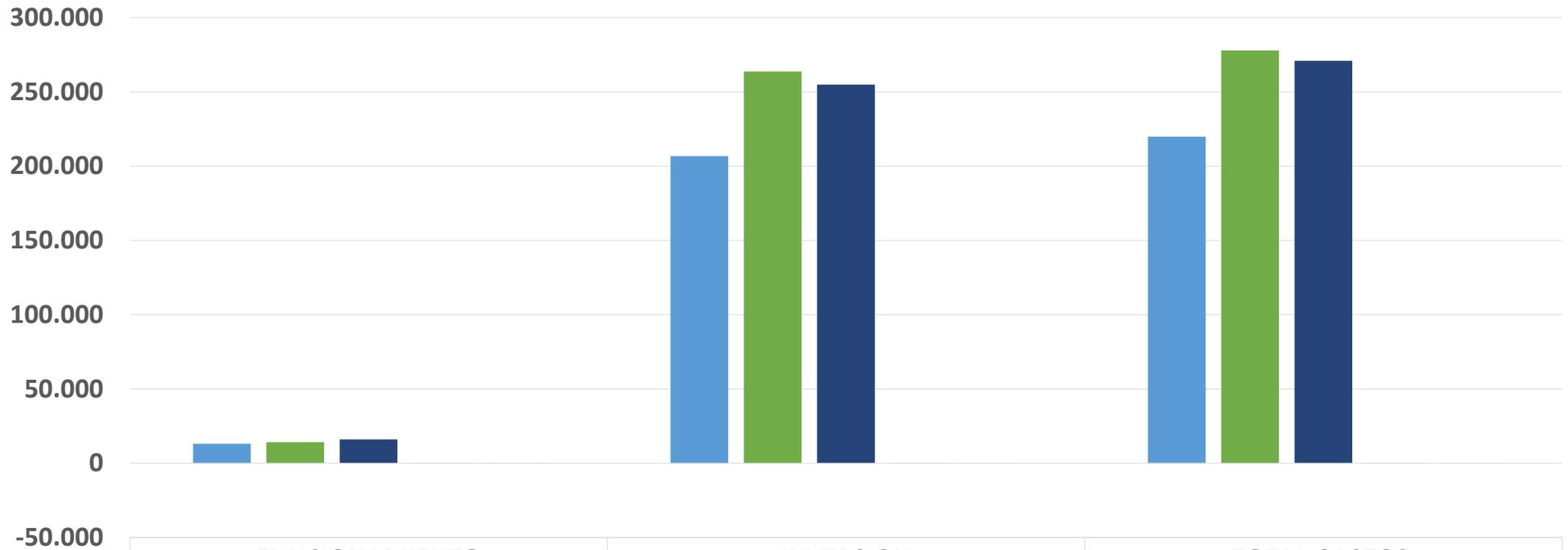


	FUNCIONAMIENTO	GASTOS DE PERSONAL	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	GASTOS POR TRIBUTOS , MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA
■ Recaudo 2022	13.133	5.720	4.893	2.192	328
■ Programado 2023	14.121	6.564	4.935	2.250	373
■ Proyectado 2024	16.000	7.153	7.248	1.221	378
■ % 2022 Vs 2023	8%	15%	1%	3%	14%
■ % 2023 Vs 2024	13%	9%	47%	-46%	1%



Comparativos Gastos de Funcionamiento e Inversión

(cifras en millones de \$)



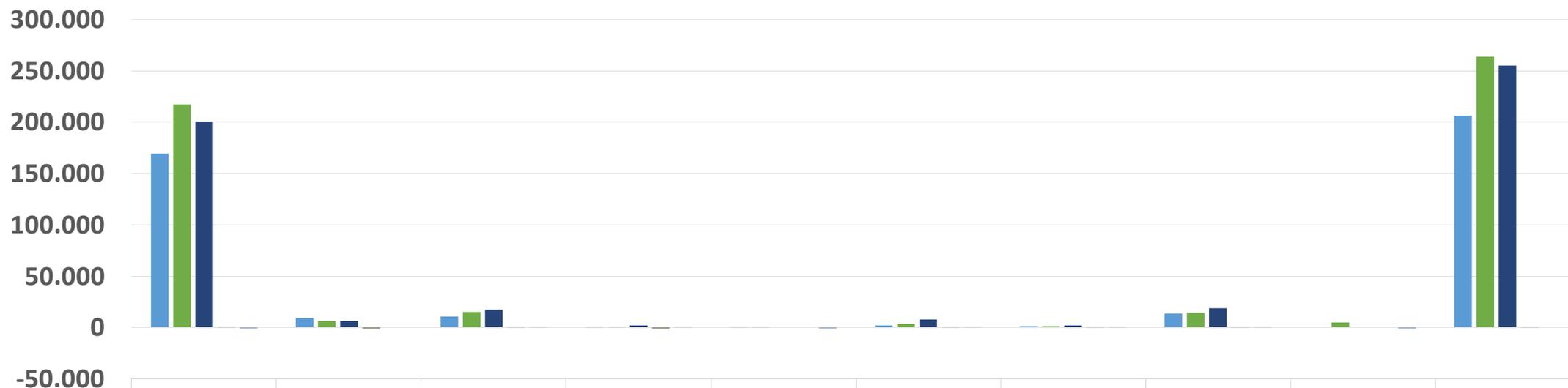
- Recaudo 2022
- Programado 2023
- Proyectado 2024
- % 2022 Vs 2023
- % 2023 Vs 2024

	FUNCIONAMIENTO	INVERSION	TOTAL GASTOS
Recaudo 2022	13.133	206.754	219.887
Programado 2023	14.121	263.758	277.878
Proyectado 2024	16.000	254.951	270.951
% 2022 Vs 2023	8%	28%	26%
% 2023 Vs 2024	13%	-3%	-2%



Comparativos Gastos de Inversión

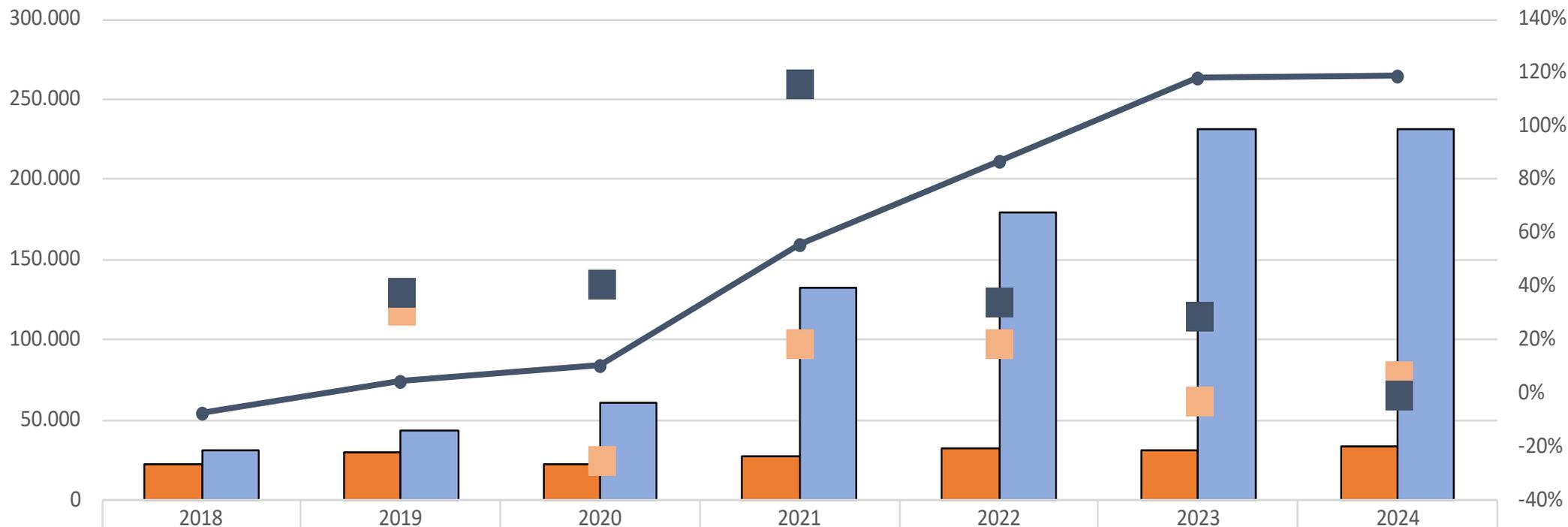
(cifras en millones de \$)



	Navegación	Puertos	Medio Ambiente	Protección y Prevención Inundaciones	Energía	Centro de Investigación	Gestión Social	Fortalecimiento	Infraestructura de Transporte (Yuma)	TOTAL GASTOS
■ Recaudo 2022	169.424	9.167	10.981	99	75	2.202	1.215	13.590	0	206.754
■ Programado 2023	217.112	6.521	15.375	89	75	3.351	1.594	14.459	5.182	263.758
■ Proyectado 2024	200.410	6.464	17.275	2.000	0	8.104	1.957	18.742	0	254.951
■ % 2022 Vs 2023	28%	-29%	40%	-11%	0%	52%	31%	6%	0%	28%
■ % 2023 Vs 2024	-8%	-1%	12%	2157%	-100%	142%	23%	30%	-100%	-3%



Comparativos ingresos 2018 – 2022, Programado 2023 y Proyectado 2024 (cifras en millones de \$)



Recursos Propio	23.061	30.403	22.973	27.288	32.440	31.573	33.754
Recursos Nación	31.319	43.436	61.357	132.808	179.298	231.713	231.713
TOTAL	54.381	73.839	84.330	160.097	211.738	263.286	265.467
% VAR Recursos Propios		32%	-24%	19%	19%	-2,7%	7%
% VAR Recursos Nación		39%	41%	116%	35%	29%	0%

Recursos Propio Recursos Nación TOTAL % VAR Recursos Propios % VAR Recursos Nación



6

Proposiciones y varios



CORMAGDALENA
La energía de un río que impulsa a un país