



### **PÚBLICO - PRIVADAS:**

#### **GRANDES DINAMIZADORAS** PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE

-Mauricio Ossa, presidente Odinsa-































#### Se requieren: Estructuradores Inversionistas

### **Constructores Operadores**

Residentes









# Las APP = privatización Son habilitadores de oportunidades

Estructuradores -> Privado

Inversionistas -> Banca nacional e internacional

Constructores → Consorcios

Operadores 

Concesiones

Concedente --> Gobierno Nacional/Regional/Local

Residentes -> Usuarios

### Portafolio de proyectos

Robusto

Priorizado

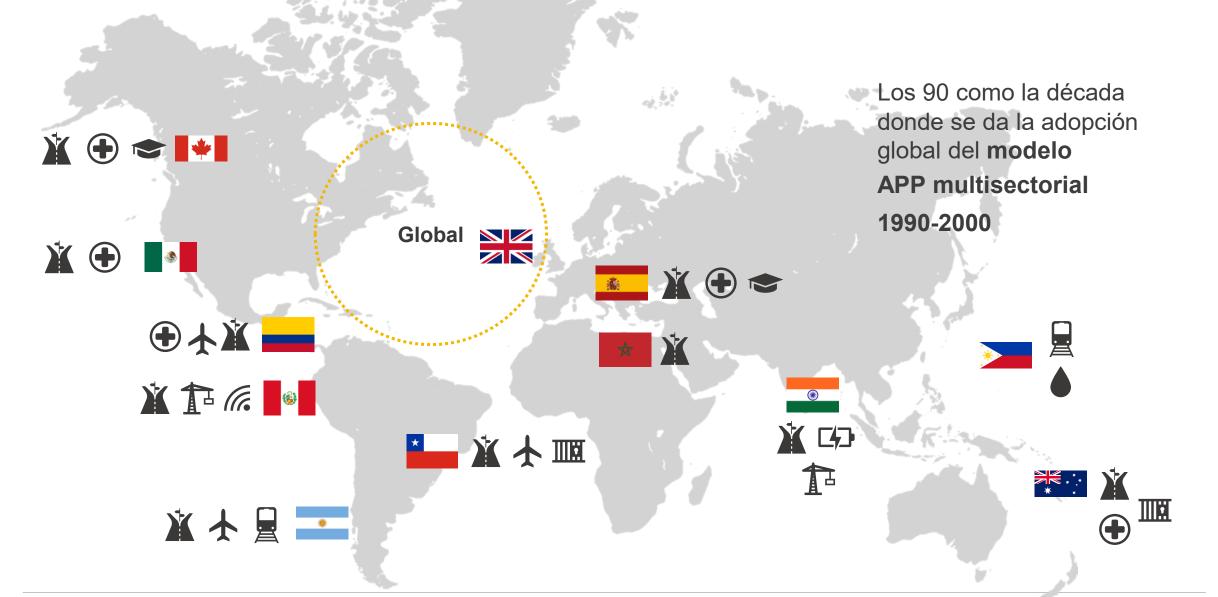
Local/regional/nacional

Centros de pensamiento / Universidades...



#### No es un modelo nuevo...







- → Un acuerdo entre el Estado y una empresa privada
- → Para financiar, construir, operar y mantener un proyecto de infraestructura

#### El Estado

asegura infraestructura para el beneficio social

#### **El Privado**

aporta visión, inversión y capacidad de ejecución

## Es un modelo aplicable a diversos sectores

Transporte Logística Agua Gestión residuos Energía/ Renovable

Telecom.

Educación

Salud

**Defensa** 

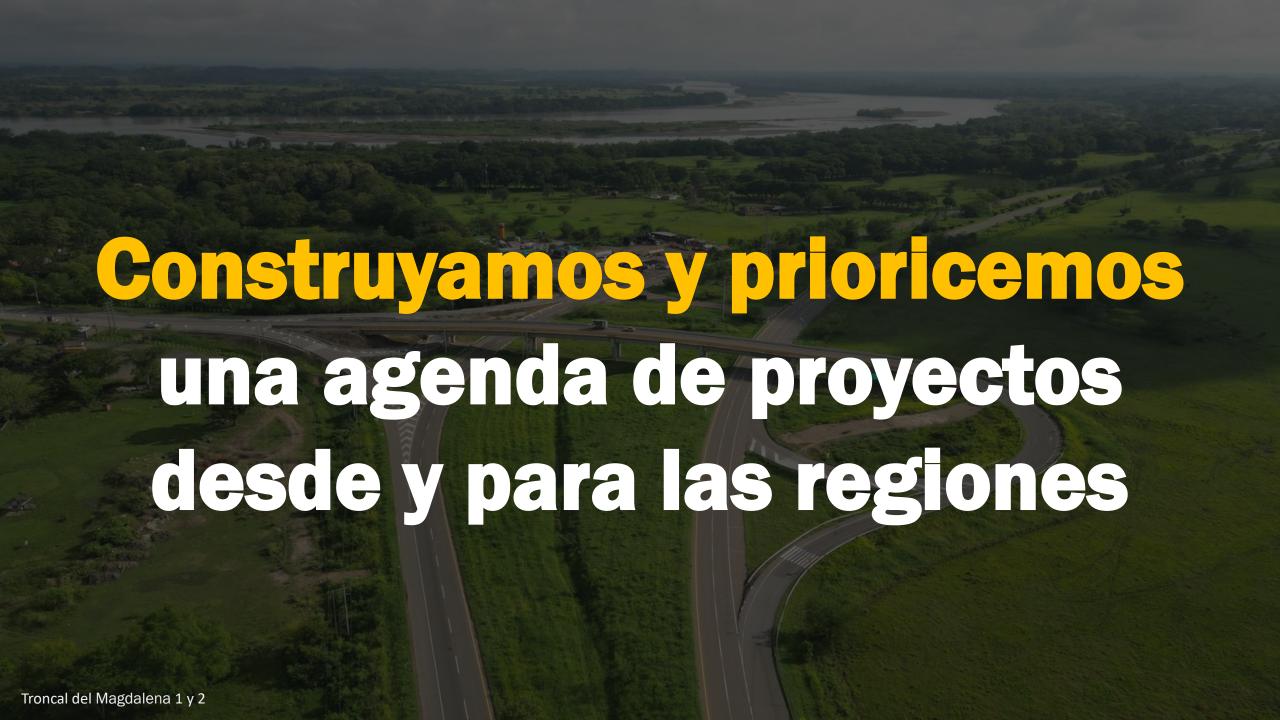
Gobierno



#### Con un gran potencial

- → Infraestructura social "verde" (vivienda sostenible)
- → Infraestructura para la educación
- → Data centers (infraestructura digital)
- → Redes de fibra óptica y 5G
- → Infraestructura de carga eléctrica (EV)
- → Parques eólicos offshore
- → Infraestructura para el cambio climático

**Fuentes**: Private Infrastructure: The New Essential for Investors' Portfolios (Brookfield and Oaktree, 2025), Infrastructure: an Evolving Asset Class (Goldman Sachs, 2023), Trends in infrastructure (DLA Piper, 2024).





# El modelo APP ha demostrado ser exitoso en Colombia

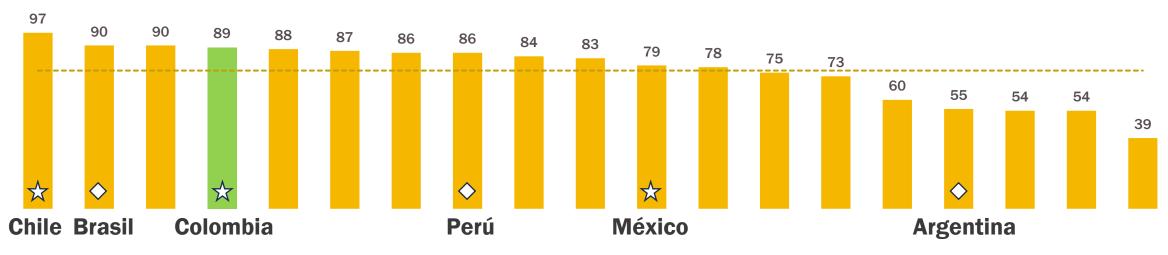
~60 proyectos

COP 150 billones inversión

10 años



#### Regulación e instituciones (Infrascope - The Economist 2023)



★ Miembro OCDE ♦ En proceso de adhesión OCDE

# Colombia tiene uno de los marcos regulatorios e institucionales más sólidos del mundo para desarrollar infraestructura concesionada y una completa agenda de proyectos en ejecución.

#### La infraestructura

genera efectos multiplicadores significativos y sostenidos

**Cada peso invertido** en infraestructura es un multiplicador

Producción nacional

Salarios

2,3x 2,5x 4,9x

**Impuestos** 

**Empleos** 

\*por cada COP 1k mill.

### Motor de inclusión social y acceso a oportunidades

- → Aumenta el acceso a la educación (+7%) y la salud (+9%)
- → Es uno de los mayores generadores de empleo (cerca de 1 millón) y mejora la distribución del ingreso
- → Reduce la tasa de pobreza
- → Fomenta la integración de las regiones y el comercio
- → Disminución de tiempos y costos (-30%)
- → Mejora la calidad de vida (1.900 programas socioambientales, 1.3 Bn invertidos)

# Colombia adoptó el modelo de las APP en corto tiempo

#### Vías 1994

Concesiones tradicionales con peaje y riesgo de demanda (Ley 80 de 1993).

#### **Ferrocarriles**

1998-99

Concesiones
operativas a 30 años
tras liquidación de
Ferrocarriles
Nacionales.

#### **Aeropuertos**

1996-2000

Concesiones
administrativas sin
riesgo de demanda,
con compromisos de
operación y
mantenimiento.

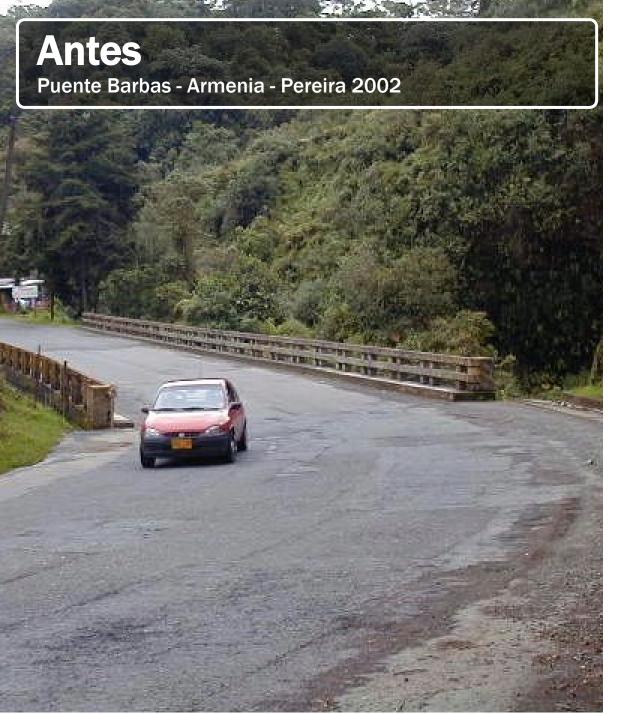
#### Energía

1995-2000

Privatización parcial mediante venta de acciones, capitalización o concesión operativa, regulado por la CREG.

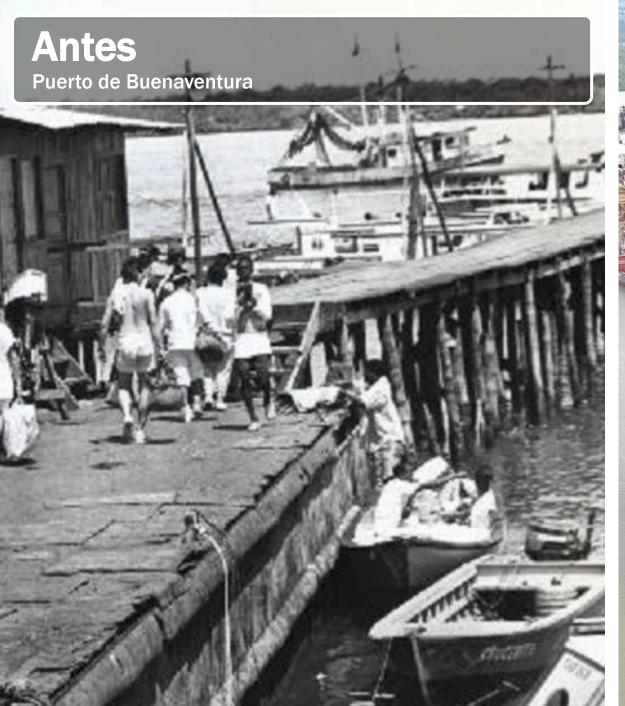




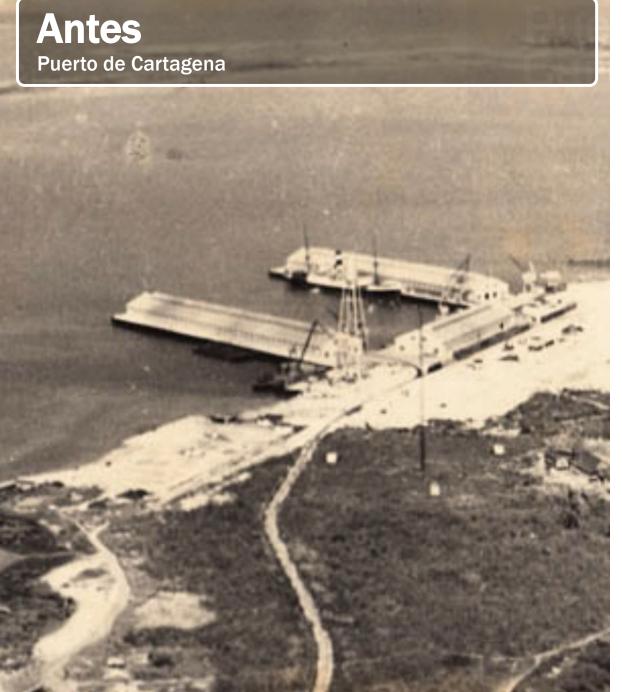


Después Puente Barbas - Armenia - Pereira actualmente



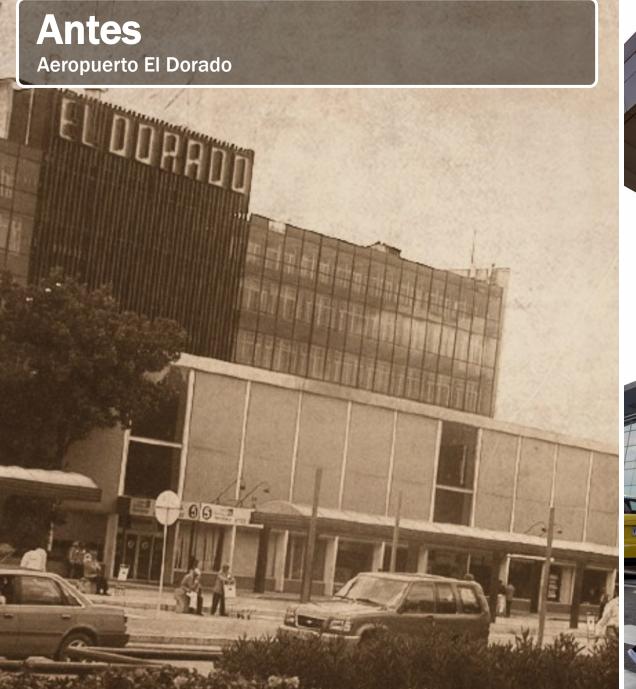






#### **Después**Puerto de Cartagena



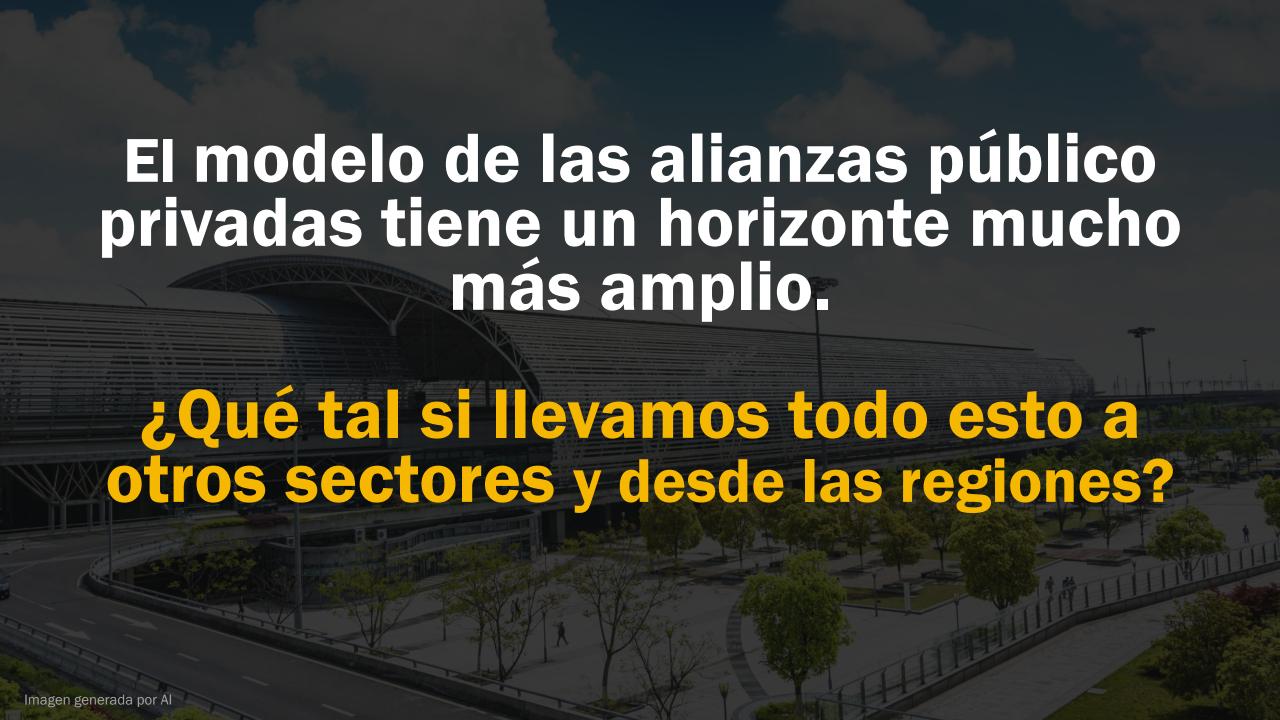






### Un vehículo muy eficiente. Permite que la inversión llegue a todos los territorios

- Mecanismo clave para alcanzar la competitividad.
- Requiere de seguridad jurídica por parte del Estado a lo largo del tiempo.
- El privado asume el compromiso del aporte de capital y el riesgo de financiación.
- La dotación de infraestructura a través de APP no pierde su condición de ser activo público.
  - El Estado provee regulación, asigna los riesgos, preestablece las inversiones sociales y ambientales y hace la adecuada supervisión de las APP.



Es una forma eficiente de generar desarrollo, valor compartido, cerrar brechas y lograr una inversión vascular en todas las regiones



### Se requiere sumatoria capacidades:

- -> Asignación adecuada de riesgos
- -> Institucionalidad sólida
- Agenda definida y priorizada de proyectos desde las regiones



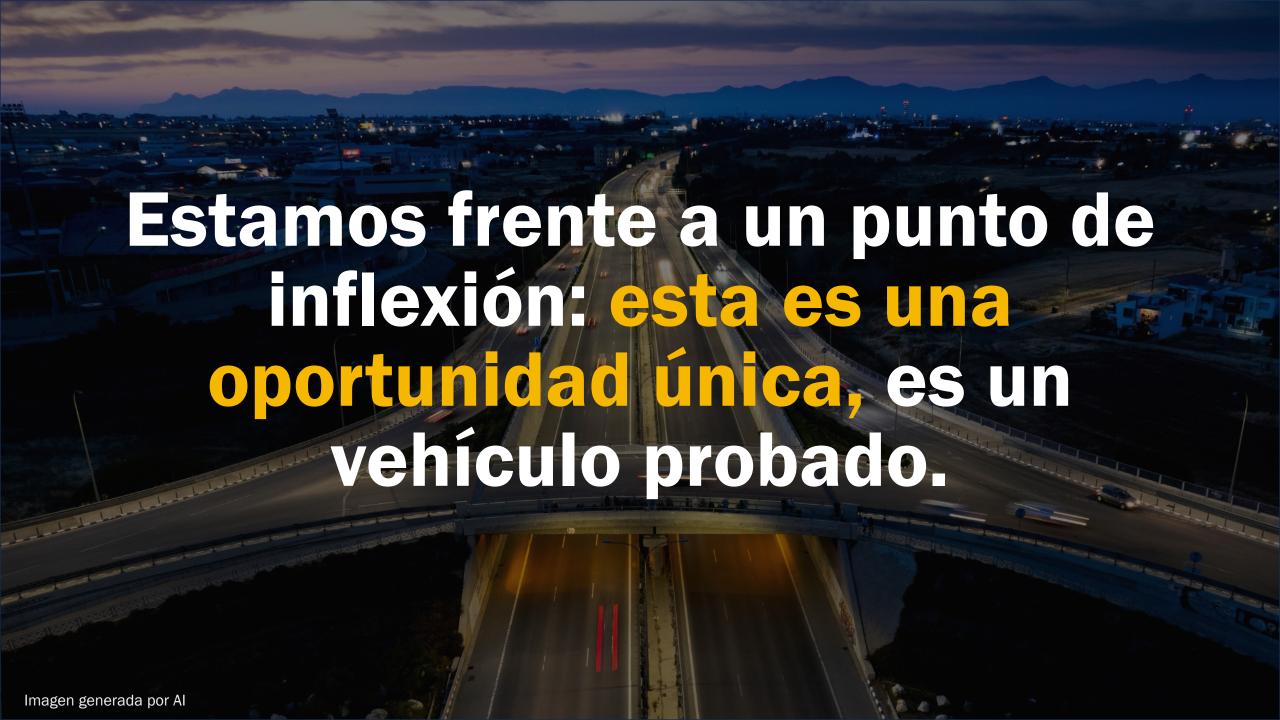






# Ya vimos de dónde venimos y dónde estamos...

Ahora, soñemos con el futuro que ya está listo para hacerse realidad

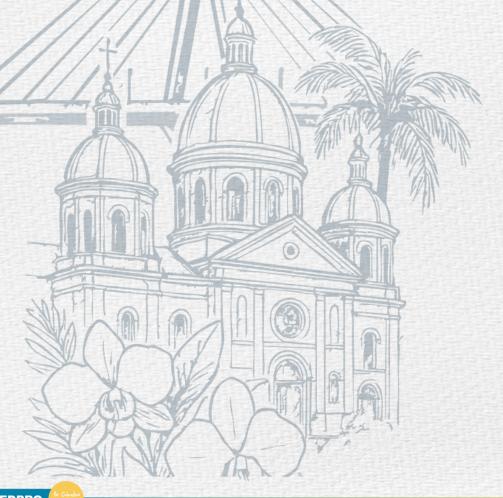








2025
Pereira
RISARALDA



### GRACIAS























