prosantander

Bucaramanga, 20 de abril de 2026




# INFORME DE GESTIÓN 2025
# PERSPECTIVAS 2026

Santander, Colombia.



## Créditos

**JUNTA DIRECTIVA**
Rafael Marín Valencia – Presidente
Juan Camilo Montoya Bozzi – Vicepresidente
Yaneth Mantilla Barón
Guillermo León Valencia Agudelo
Adolfo Botero Machado
Andrés Novoa Pineda
Patricio López Jaramillo
Rodolfo Castillo García
Juan Carlos Rincón Liévano
Andrés Camilo Parada Rueda
Jesús Martín Pinto Castellanos

**Miembros independientes:**
Nelson Castañeda Barbour
Luis Fernando Ramírez Acuña

**Invitado especial:**
Carlos Andrés De Hart Pinto

**EQUIPO EJECUTIVO**
Juan Pablo Remolina Pulido - Director Ejecutivo
Natalia Herrera Merchán - Coordinadora de Proyectos
Víctor Eduardo Solano Franco - Coordinador de Empresarios Conscientes
Luisa Fernanda Melgarejo Flórez - Comunicadora Social
Claudia Patricia León León - Asistente Administrativa y Financiera
María Alejandra Gómez Barajas - Asistente de Dirección

www.prosantander.org
Avenida el Jardín Bajo, Casa 5a
Oficina Prosantander Bucaramanga

Santander X: @pro_santander
Facebook: @prosantander
LinkedIn: Prosantander
Instragram: @prosantander
YouTube: @prosantander

# TABLA DE CONTENIDO


1. Asuntos institucionales

1.1. Líneas estratégicas
1.2. Nuevas afiliaciones
1.3. Equipo Prosantander
1.4. Comunicaciones
1.4.1. Redes sociales
1.4.2. Publicaciones y estudios
1.4.3. Producción y consolidación de 'Podcast Prosantander'
1.4.4. Especiales regionales en alianza con Vanguardia
1.4.5. Comunicados y boletines internos
1.5. Seguridad y salud en el trabajo.
1.6. Balance financiero y administrativo 2025
1.6.1 Creación de la política de Endowment

2. Empresarios Conscientes

2.1. Promoción de un empresariado consciente
2.1.1. Espacios de Participación con los miembros de Prosantander
2.1.2. Encuentro empresariales - Conexión
2.1.3. Talleres éxito empresarial - Libertank
2.2. Programa Puertas Abiertas
2.3. Programa Lideremos
2.4. Visitas de seguimiento a empresas afiliadas a Prosantander

3. Estado Eficiente y Bienes Públicos

3.1. Infraestructura
3.1.1. Transversal del Carare
3.1.2. Programa Vías de La Cigarra
3.1.3. Navegabilidad del Río Magdalena
3.2. Restructuración del Instituto para el Desarrollo de Santander (IDESAN)
3.3. V Gran Encuentro PRO
3.4. Agenda Estratégica del Agua

# TABLA DE CONTENIDO


4. Tiquetes de Nuevos Futuros

4.1. Asamblea General Prosantander 2025
4.2. Jornadas de pedagogía sobre Yacimientos No Convencionales en Colombia
4.3. Encuentros de incidencia con el sector publico
4.4. Visita técnica al yacimiento petrolífero Vaca Muerta – Neuquén, Argentina
4.5. Avances en legitimidad del debate sobre Yacimientos No Convencionales

5. Eje Transversal

5.1. Visión Santander 2050

6. Principales logros

7. Perspectivas 2026

8. Anexos

# INTRODUCCIÓN

El Informe de Gestión 2025 presenta los principales avances, resultados e impactos alcanzados por Prosantander durante la vigencia en cumplimiento de su misión de promover el desarrollo estratégico, competitivo y sostenible del departamento de Santander. A lo largo del año, la Fundación fortaleció su papel como articulador regional entre el sector empresarial, el sector público, la academia y la sociedad civil, impulsando espacios de diálogo, generación de conocimiento e incidencia en agendas clave para el territorio. La gestión desarrollada se estructuró alrededor de cuatro líneas estratégicas y un eje transversal que orientan la acción institucional y permiten consolidar una agenda de desarrollo basada en evidencia, cooperación interinstitucional y visión de largo plazo.

En la línea de Asuntos Institucionales, Prosantander avanzó en el fortalecimiento de su estructura organizacional, su sostenibilidad financiera y su posicionamiento en la conversación pública regional. Durante 2025 se consolidó el mayor crecimiento reciente en la base empresarial de la Fundación con la vinculación de 12 nuevos miembros, lo que permitió cerrar el año con 87 empresas afiliadas. En materia financiera, la organización registró ingresos por $1.835 millones, lo que representó un crecimiento del 27 % frente a 2024, y cerró el ejercicio con un excedente de $510 millones, reflejando una gestión administrativa sólida y eficiente. En el ámbito de comunicaciones, Prosantander fortaleció su presencia en la opinión pública mediante la publicación de 10 documentos técnicos sobre política pública y desarrollo regional, la consolidación de su estrategia digital —que registró un crecimiento del 33,6 % en la comunidad en redes sociales— y la producción de tres temporadas del Podcast Prosantander, además de una destacada presencia en medios regionales con 63 apariciones en prensa, radio, televisión, internet y redes sociales. Como avance institucional de largo plazo, la Fundación formuló y adoptó su política de política de manejo de su patrimonio (endowment), orientada a garantizar la sostenibilidad financiera futura de sus iniciativas estratégicas.

La línea Empresarios Conscientes se consolidó como un pilar fundamental para promover un empresariado comprometido con el desarrollo regional. Durante el año se realizaron 21 espacios de participación empresarial, orientados a fomentar el diálogo estratégico entre empresarios, líderes públicos y expertos en temas económicos y sociales. Asimismo, se desarrollaron cuatro Encuentros Empresariales Conexión, que reunieron a 130 participantes para abordar temas como inteligencia artificial, transformación digital y fortalecimiento organizacional. En materia de formación empresarial, los talleres del programa Libertank beneficiaron a 481 colaboradores de empresas afiliadas, promoviendo reflexiones sobre generación de valor, liderazgo y principios de libertad económica. La Fundación también contribuyó al fortalecimiento del liderazgo público regional mediante el programa Lideremos, del cual se graduaron 30 líderes con vocación de servicio público. En el ámbito educativo, el programa Puertas Abiertas permitió la realización de 16 visitas empresariales que beneficiaron a 293 estudiantes de 11 instituciones educativas oficiales, acercando a los jóvenes al entorno productivo y fortaleciendo su orientación vocacional. Complementariamente, Prosantander desarrolló 36 visitas de seguimiento a empresas afiliadas, fortaleciendo el relacionamiento institucional y superando la meta establecida para la vigencia,

así como recogiendo la percepción de los afiliados sobre la labor de la Fundación e identificando oportunidades de mejora para el fortalecimiento continuo de su gestión.

En la línea Estado Eficiente y Bienes Públicos, Prosantander continuó incidiendo de manera técnica en proyectos estratégicos para la competitividad del departamento. Durante 2025 se avanzó en la reestructuración de la propuesta del Instituto para el Desarrollo de Santander (IDESAN), proceso que incluyó más de diez reuniones técnicas de planeación y seguimiento orientadas a construir un modelo institucional sostenible y eficiente. En materia de sostenibilidad ambiental y seguridad hídrica, se lanzó la Agenda Estratégica del Agua, cuyo primer foro reunió a más de 150 actores del sector público, privado, académico y social, con el propósito de construir una hoja de ruta que constituye tres fases del agua: a) Preservación de cuencas hídricas, b) Acceso y uso, c) Tratamiento de aguas residuales, para la gestión integral del recurso hídrico en el departamento. Adicionalmente, Prosantander mantuvo el seguimiento técnico a proyectos estratégicos de infraestructura regional y fortaleció su incidencia en temas logísticos y de conectividad mediante su participación durante tres años consecutivos en la Junta Directiva de Cormagdalena, contribuyendo al posicionamiento de la navegabilidad del río Magdalena como eje clave para la competitividad del país y la región.

En articulación con el programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, operado por Prosantander, durante 2025 se publicaron nueve documentos técnicos orientados al análisis de políticas públicas y otros temas estratégicos para Bucaramanga y el departamento de Santander, incluyendo análisis especializados, informes de calidad de vida y estudios comparados que aportaron evidencia para la toma de decisiones y el debate público informado; asimismo, se realizaron espacios de socialización de los informes de Calidad de Vida del Área Metropolitana de Bucaramanga y de Barrancabermeja, promoviendo el acceso ciudadano a información actualizada y relevante sobre las dinámicas del territorio.



La línea Tiquetes de Nuevos Futuros se orientó a promover discusiones estratégicas sobre el futuro energético y productivo del departamento. En 2025 Prosantander lideró una agenda de pedagogía territorial sobre yacimientos no convencionales (YNC) y transición energética, desarrollando encuentros con empresarios, medios de comunicación, autoridades públicas y actores académicos en Barrancabermeja, Puerto Wilches y el Área Metropolitana de Bucaramanga. Como parte de este proceso, se realizó una visita técnica al yacimiento petrolífero de Vaca Muerta, en Argentina, experiencia que permitió analizar de primera mano los impactos económicos, sociales y fiscales del desarrollo de estos proyectos. Estas iniciativas contribuyeron a elevar el nivel del debate energético y fortalecer su legitimidad, evidenciado en el respaldo de 13 precandidatos presidenciales y de la Unión Sindical Obrera (USO) a la realización de pilotos de investigación integral en yacimientos no convencionales. Asimismo, la Asamblea General de Prosantander reunió a más de 300 asistentes, consolidándose como uno de los principales espacios de discusión regional este año poniendo en la agenda la transición energética, competitividad y desarrollo económico.

Como eje transversal de la gestión, Prosantander impulsó el inicio del proceso de construcción de la Visión Santander 2050, una iniciativa orientada a definir una hoja de ruta de largo plazo para el desarrollo económico, social y ambiental del departamento. Durante 2025 se formalizó una alianza estratégica con la Cámara de Comercio de Bucaramanga para liderar este proceso junto con la Comisión Regional de Competitividad y se vinculó a Fedesarrollo como entidad consultora, garantizando un enfoque metodológico riguroso y basado en evidencia. Este ejercicio

busca articular actores públicos y privados en torno a una visión compartida de futuro, identificando sectores estratégicos, proyectos estructurantes y apuestas productivas que permitan consolidar a Santander como un territorio competitivo, innovador y sostenible hacia el año 2050.

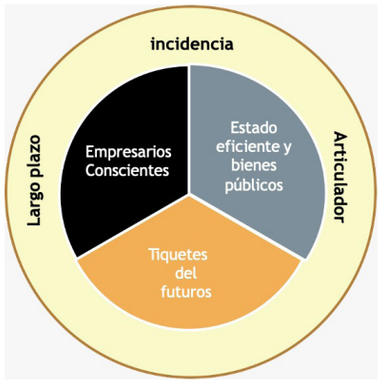
Finalmente, como miembro activo de la Red PRO en Colombia, en 2025, la Red PRO centró su labor en el fortalecimiento de la democracia, en respuesta al contexto social y político del país, promoviendo el desarrollo desde las regiones a partir de apuestas productivas y proyectos estratégicos. En este marco, se llevó a cabo el VI Gran Encuentro PRO en la ciudad de Pereira, espacio que reunió a líderes regionales para reflexionar sobre los retos del país y el papel de las regiones en su desarrollo. Asimismo, se continuó avanzando en los proyectos priorizados por departamento, consolidando una agenda conjunta de impacto nacional.

# 1. ASUNTOS INSTITUCIONALES

## 1.1. Líneas estratégicas

Prosantander lidera diversas iniciativas y acciones orientadas a generar incidencia efectiva en el desarrollo sostenible del departamento, en coherencia con su estrategia institucional. Ésta se estructura a partir de tres líneas estratégicas: Empresarios Conscientes, Estado Eficiente y Bienes Públicos y Tiquetes de Futuro.

| 1. Empresarios conscientes | 2. Estado eficiente y bienes públicos | 3. Tiquetes de nuevos futuros |
|---|---|---|
| • Informe de Desarrollo de Santander<br>• Narrativa de Desarrollo de Santander | | |
| Promoción y generación de orgullo de un empresariado consciente en la región, que impacta positivamente a los diferentes grupos de interés (proveedores, trabajadores, clientes, accionistas y comunidad). | ▪ **Infraestructura**<br>• IDESAN<br>• Alianza Por Santander: (Bucaramanga - Bogotá, vía Yuma, Navegabilidad del río Magdalena, Troncal del Magdalena, La virgen - La Cemento, La Dorada – Chiriguaná, Bucaramanga-Pamplona)<br>▪ **Desarrollo ambiental**<br>• PTAR Río de Oro<br>▪ **Coordinación Metropolitana**<br>• Fortalecimiento del AMB<br>• Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos | • Promoción de la transición energética.<br>• Formación técnica.<br>• Conectividad digital (vías digitales) |

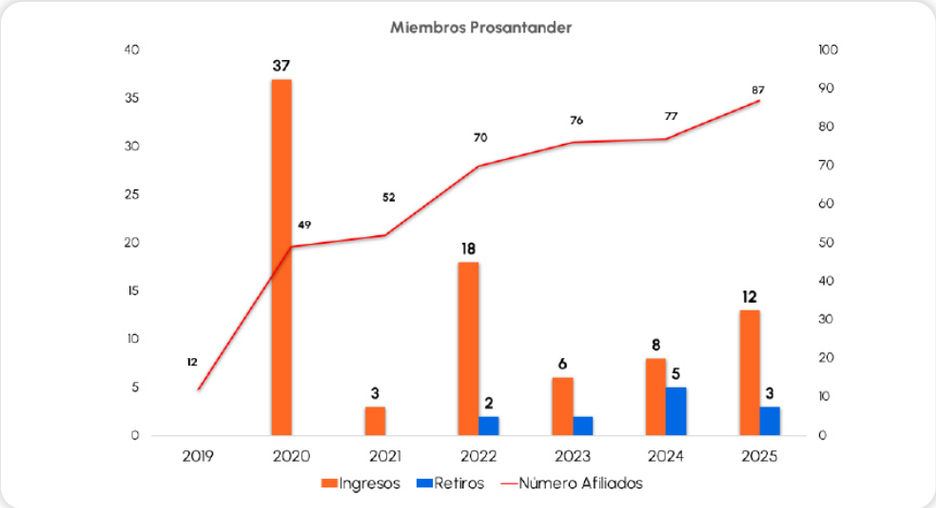



De manera transversal, la Fundación ha definido una ruta estratégica para la construcción de la Visión Santander 2050, desarrollada en alianza con la Cámara de Comercio de Bucaramanga, la Comisión Regional de competitividad e Innovación, con el propósito de identificar, priorizar y estructurar proyectos y apuestas que impulsen el desarrollo regional y orienten la planeación de largo plazo del ter ritorio.

## 1.2. Nuevas afiliaciones

Durante los últimos años, Prosantander ha registrado un crecimiento sostenido en la vinculación de nuevos miembros, quienes reconocen en la Fundación un espacio para aportar activamente al desarrollo del departamento, a través de la vocería empresarial y la incidencia en los proyectos y temas estratégicos que demanda la región.

En este contexto, 2025 se consolidó como el año con el mayor número de afiliaciones, con un total de 12 nuevos miembros: Enthos, Rekort, Ruta del Cacao, AGR, Unidrogas, SURA, Comfenalco Santander, Metropolitano, Praxis English Academy, Disfarma, Valores Productivos y Disanmotos. Durante el mismo periodo, se registraron tres retiros (Gradex, Redex y Urbanas), lo que permitió cerrar el año con 87 miembros activos.







# 1.3. Equipo Prosantander

El año 2025 inició con una renovación del equipo de trabajo de Prosantander, al incorporar nuevos liderazgos en roles claves para el fortalecimiento de sus líneas misionales:

**1. Víctor Eduardo Solano Franco,** comunicador social de la Pontificia Universidad Javeriana, con 29 años de experiencia en comunicación digital, relacionamiento estratégico y dirección de medios. Asumió la coordinación de la línea Empresarios Conscientes, aportando una visión integral en posicionamiento, narrativa institucional y articulación empresarial.

**2. Natalia Herrera Merchán,** economista de la Universidad Industrial de Santander y magíster en Dirección y Organización de Proyectos de la Universidad de Nebrija (España), con 15 años de experiencia en la estructuración de alianzas público-privadas y en la gestión de proyectos estratégicos para el desarrollo regional. Asumió la coordinación de proyectos, fortaleciendo el componente técnico y de incidencia institucional.

**3. María Alejandra Gómez Barajas,** administradora de empresas de la Universidad Autónoma de Bucaramanga, con experiencia en procesos administrativos y de gestión humana en el sector privado. Asumió la asistencia de dirección, contribuyendo al fortalecimiento de la gestión operativa y administrativa de la Fundación.

De esta manera, el equipo de Prosantander quedó conformado así:





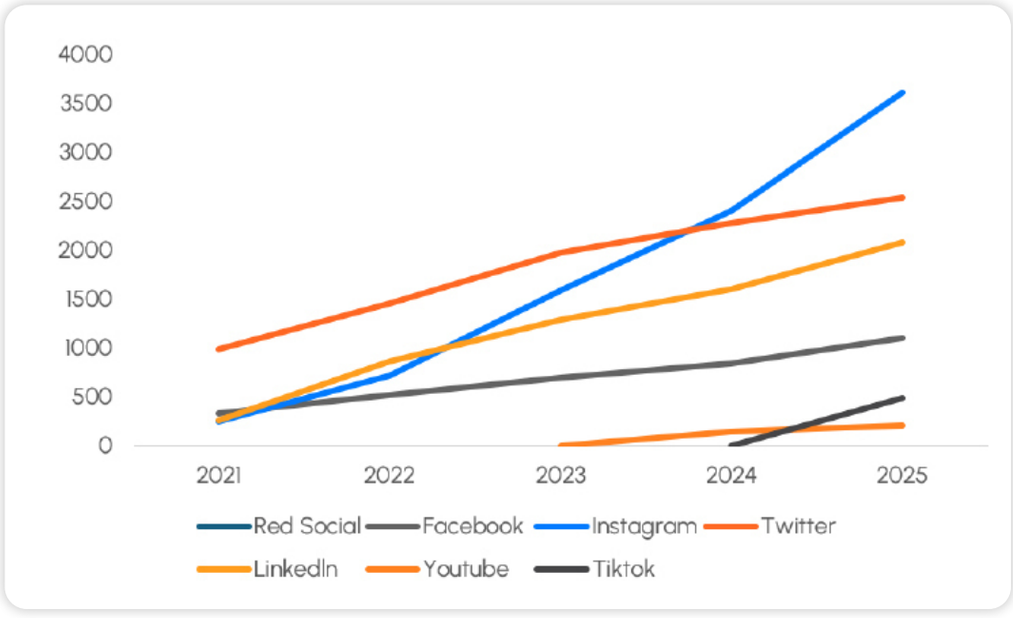

# 1.4. Comunicaciones

## 1.4.1. Redes Sociales

La comunidad digital de Prosantander continuó fortaleciéndose en 2025, al alcanzar un crecimiento aproximado del 33,6 % en el número de seguidores frente al año anterior, a través de sus principales canales de comunicación: Facebook, Instagram, X (antes Twitter) y LinkedIn.

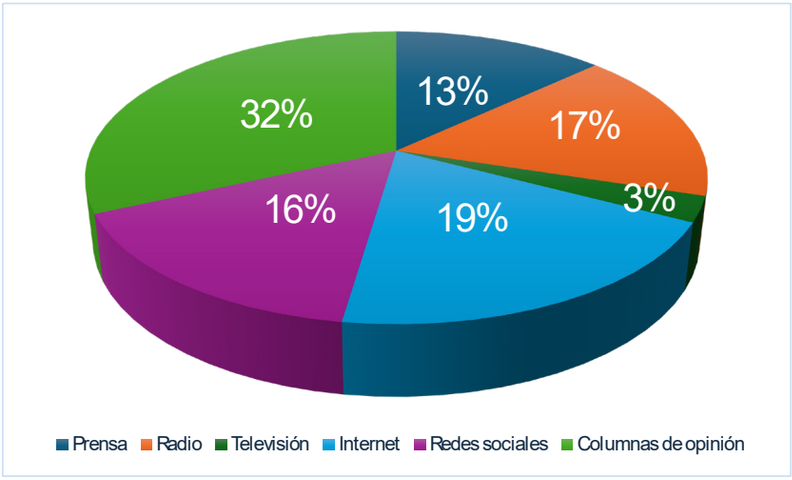
### Crecimiento de seguidores en redes sociales

Prosantander 2021 - 2025



Como parte de la estrategia de posicionamiento digital, en 2025 se abrió el perfil oficial de Prosantander en TikTok, incorporando contenido educativo, dinámico y alineado con la narrativa institucional. Esta apuesta ha permitido conectar con públicos más jóvenes y diversificar los formatos de comunicación. Con corte a diciembre de 2025, la cuenta registró 490 seguidores y 3.119 "me gusta" en el perfil.

En materia de comunicaciones, la Fundación fortaleció de manera significativa su incidencia en la opinión pública gracias a una gestión estratégica y a su participación en distintos escenarios informativos. Durante 2025, Prosantander logró una presencia destacada en medios regionales, con amplia visibilidad en plataformas digitales, radio y prensa, consolidando un alcance equilibrado entre medios tradicionales y digitales.




| Medios | Notas |
|---|---|
| Prensa | 14 |
| Radio | 18 |
| Televisión | 3 |
| Internet | 21 |
| Redes sociales | 17 |
| Columnas de opinión | 53 |



## 1.4.2. Publicaciones y estudios

Durante 2025, Prosantander publicó nueve documentos técnicos orientados al análisis de políticas públicas, transición energética y otros temas estratégicos para Bucaramanga y el departamento de Santander. Estos insumos incluyeron análisis especializados, informes especiales y estudios comparados, diseñados para aportar evidencia técnica a la toma de decisiones y al debate público informado.

**Políticas públicas y análisis urbano-territorial:** 1) Análisis de prácticas contractuales y pluralidad de oferentes en la Alcaldía de Bucaramanga (2020–2024); 2) Análisis de prácticas contractuales y pluralidad de oferentes en la Gobernación de Santander (2020–2024); 3) Informe especial sobre movilidad en Bucaramanga (2025); 4) Informe especial sobre seguridad y convivencia ciudadana (2025); 5) Análisis de 12 escenarios de participación ciudadana en Bucaramanga y Santander (2024); 6) Informe de Calidad de Vida del Área Metropolitana de Bucaramanga – AMB (2025); 7) Informe de Calidad de Vida de Barrancabermeja (2025).

Conozca el contenido dando clic en cada una de las portadas:


Universidad unab
Análisis de prácticas contractuales y pluralidad de oferentes en la Alcaldía de Bucaramanga 2020-2024
POLICY BRIEF REALIZADO CON EL APOYO DE:
BUCARAMANGA METROPOLITANA cómovamos
Comité por Santander
lep
Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas


Universidad unab
Análisis de prácticas contractuales y pluralidad de oferentes en la Gobernación de Santander 2020-2024
POLICY BRIEF REALIZADO CON EL APOYO DE:
BUCARAMANGA METROPOLITANA cómovamos
Comité por Santander
lep
Facultad de Ciencias Jurídicas y Políticas


BUCARAMANGA METROPOLITANA cómovamos
Informe Especial Movilidad 2025
Informe de calidad VIDA


Informe de calidad de VIDA
2025
Informe especial: Seguridad y convivencia ciudadana
BUCARAMANGA METROPOLITANA cómovamos

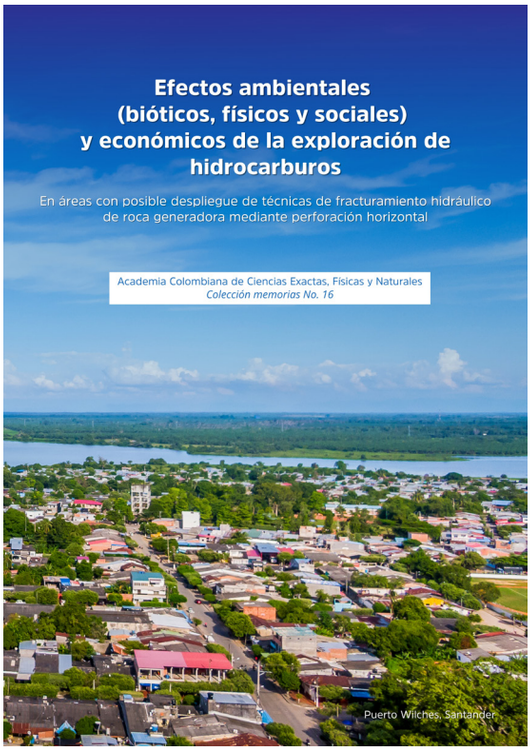

Participar para incidir:
Del diálogo a la acción
Análisis de 12 escenarios de participación en
Bucaramanga y Santander
2024
prosantander | BUCARAMANGA METROPOLITANA cómovamos


Informe de calidad de vida
2025
Barrancabermeja
Una iniciativa de:
BUCARAMANGA METROPOLITANA cómovamos
Con el apoyo de:
prosantander
ecopetrol
vanti
Más formas de avanzar


BUCARAMANGA METROPOLITANA cómovamos
Informe de calidad de VIDA
2025
Área metropolitana de Bucaramanga

**Transición energética y medio ambiente:** 8) Efectos ambientales y económicos de la exploración de hidrocarburos en Colombia; 9) Transición energética con visión territorial.

Conozca el contenido dando clic en cada una de las portadas:









## 1.4.3. Producción y consolidación del Podcast Prosantander

Durante 2025 se impulsó la consolidación del formato podcast como canal para promover el análisis riguroso, la conversación pública y la comprensión territorial en Santander. Se desarrollaron tres temporadas:

### Primera temporada: Receta para el Desarrollo Sostenible de Santander

Publicada en 2025, esta temporada abordó los "ingredientes apalancadores de progreso" definidos por Prosantander a través de siete episodios con invitados expertos en educación, emprendimiento, biodiversidad, ciudadanía activa y otros temas estratégicos del territorio.

Los contenidos permitieron acercar el enfoque de desarrollo sostenible a públicos técnicos, ciudadanos y jóvenes, alcanzando 1.326 visualizaciones y escuchas registradas en YouTube y Spotify, sumando todos los episodios de la temporada.

Haga clic sobre cada portada para escuchar los episodios:




## Segunda temporada: Santander Crece

Espacio orientado a analizar temas regionales prioritarios, desarrollado a lo largo de cinco episodios enfocados en infraestructura, economía regional, seguridad, ordenamiento territorial y movilidad, con análisis contextual y trayectorias posibles para el desarrollo del departamento.

En conjunto, los capítulos de esta temporada alcanzaron 5.718 visualizaciones y reproducciones en YouTube y Spotify, sumando todas las plataformas.

Haga clic sobre cada portada para escuchar los episodios:



## Tercera temporada: Por Santander *(alianza con Vanguardia)*

Como evolución natural del proyecto, nació Por Santander, una alianza estratégica entre Prosantander y Vanguardia que amplió el alcance e impacto comunicacional al ofrecer un espacio diseñado para despejar dudas, aportar información rigurosa y fortalecer la toma de decisiones informadas.

Esta temporada, actualmente en etapa de producción, cuenta hasta la fecha con cuatro episodios grabados y publicados, que acumulan 2.517 escuchas y reproducciones en los canales de YouTube de Prosantander y Vanguardia, así como en el Spotify de Prosantander.

Haga clic sobre cada portada para escuchar los episodios:













## 1.4.4 Especiales regionales en alianza con Vanguardia

En el marco de la estrategia de comunicaciones e incidencia pública, durante 2025 Prosantander, en alianza con Vanguardia, produjo una serie de especiales periodísticos sobre infraestructura vial en Santander, con cobertura en prensa impresa y formato audiovisual.

Estos contenidos aportaron análisis contextual, datos técnicos y seguimiento a proyectos estratégicos, contribuyendo a fortalecer la conversación pública sobre conectividad, competitividad y desarrollo regional. Asimismo, permitieron visibilizar los retos estructurales de la infraestructura departamental y promover un debate informado en la opinión pública.

Como complemento a estos especiales, se abrieron espacios de conversación con expertos a través de Spaces de Twitter, en los que participó el director ejecutivo de Prosantander, Juan Pablo Remolina, ampliando el alcance de los análisis y promoviendo el intercambio de ideas con audiencias digitales interesadas en los temas de infraestructura y
desarrollo regional.

Esta alianza fortaleció el posicionamiento de Prosantander como referente técnico en temas de infraestructura y como actor activo en la generación de contenido de valor para la agenda regional.

Haga clic para leer cada contenido:
















## 1.4.5. Comunicados y boletines internos

Para mantener una comunicación permanente con nuestros afiliados, aliados estratégicos y la opinión pública, durante 2025 Prosantander fortaleció su relacionamiento institucional a través de diversos canales informativos.

En total se emitieron 13 comunicados, distribuidos de la siguiente manera: 8 comunicados de prensa en el marco de la Red PRO, 4 comunicados emitidos desde el Comité Intergremial de Santander y 1 comunicado conjunto titulado "Desde Prosantander, ACGGP y ACIPET reconocemos las decisiones clave de la USO para la seguridad energética del país".

Adicionalmente, se publicaron 6 boletines informativos de Prosantander, dirigidos a mantener informados a nuestros miembros y aliados sobre las principales gestiones, proyectos e iniciativas de la organización.

Conozca las publicaciones haciendo clic sobre cada enlace:

| | Fecha de publicación | Enlace |
|---|---|---|
| **Boletines internos** | | |
| **Boletín interno No. 28 de Prosantander** | 21 de enero de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/01/Boletin-noviembre-y-diciembre_tercera-version.pdf |
| **Boletín interno No. 29 de Prosantander** | 13 de marzo de 2025 | https://prosantander.org/wp- content/uploads/2025/03/Infografia Prosantander-enero-febrero-2025.pdf |
| **Boletín interno No. 30 de Prosantander** | 08 de mayo de 2025 | https://prosantander.org/wp- content/uploads/2025/05/VF0805_Boletin-No.-30_Prosantander.pdf |
| **Boletín interno No. 31 de Prosantander** | 25 de julio de 2025 | https://prosantander.org/wp- content/uploads/2025/07/Boletin-interno_Prosantander-2025_-Mayo-y-junio.pdf |
| **Boletín interno No. 32 de Prosantander** | 06 de octubre de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/10/VF061025_Boletin-informativo-Prosantander-Julio-Agosto.pdf |
| **Boletín interno No. 33 de Prosantander** | 30 de diciembre de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/12/Boletin-interno-No.-33-de-Prosantander.pdf |
| **Comunicados emitidos por la RedPRO** | | |
| **RedPro: El interés general no debe comprometerse por tensiones temporales entre gobiernos de Colombia y de estados unidos** | 26 de enero de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2026/03/RedPro_-El-interes-general-no-debe-comprometerse-por-tensiones-temporales-entre-gobiernos-de-Colombia-y-de-estados-unidos.pdf |
| **La REDPRO y los Gobernadores del país, unidos para impulsar proyectos de desarrollo nacional en las regiones** | 19 de febrero de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/02/20250219_REDPRO-VILLA-DE-LEYVA.pdf |
| **Reconocimiento a María Bibiana Botero por su gestión** | 11 de abril de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/04/RED-PRO_MARIA-BIBIANA-10ABR25.pdf |
| **RedPro: Convocatoria de consulta popular por decreto vulnera la Constitución y supone un riesgo para la democracia** | 04 de junio de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/06/202500604_ComunicadoREDPRO-4JUN25.pdf |
| **Atentando al senador y precandidato presidencial Miguel Uribe Turbay** | 07 de junio de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/06/202500607_ComunicadoREDPRO-7JUN25.pdf |

| | | |
|---|---|---|
| **Respaldo a las instituciones democráticas, respeto por las voces que hacen parte del debate nacional** | 10 de julio de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/07/20250710_ComunicadoRedPRO-respaldoregistraduria-BruceMcMaster.pdf |
| **Urgente llamado de la Red PRO ante escalada de la violencia y el crimen organizado en el país** | 19 de noviembre de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/11/Comunicado_Seguridad_-_Red_Pro_14NOV.pdf |
| **Reflexiones sobre el salario mínimo** | 30 de diciembre de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2026/03/Reflexiones-sobre-el-salario-minimo.pdf |
| **Comunicado emitido por Prosantander, ACGGP y ACIPET** | | |
| **Desde Prosantander, ACGGP y ACIPET reconocemos las decisiones clave de la USO para la seguridad energética del país** | 28 de noviembre de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/12/COMUNICADO-USO-ACIPET-ACGGP-2.docx.pdf |
| **Comunicados emitidos por el Comité Intergremial de Santander** | | |
| **Urge terminar la Unidad Funcional 8 en la vía Bucaramanga – Barrancabermeja – Yondó** | 05 de mayo de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/05/Comunicado-Ruta-del-Cacao-VF.pdf |
| **Solicitud de revisión de operativos en el Anillo Vial Floridablanca – Girón con el propósito de garantizar la movilidad y competitividad** | 14 de julio de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/07/Comunicado-Anillo-Vial-Floridablanca-Giron-VF.pdf |
| **Solicitud de audiencias públicas frente al Proyecto de Ley 053 de 2025 Cámara** | 19 de agosto de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/08/Carta-solicitud-audiencias-publicas-YNC-Ago19.pdf |
| **Comité Intergremial de Santander rechaza atentado contra el peaje La Lizama y alerta sobre graves afectaciones a la seguridad, la movilidad y la economía regional** | 15 de diciembre de 2025 | https://prosantander.org/wp-content/uploads/2025/12/VF_ComunicadoCIS-Comite-Intergremial-de-Santander rechaza-atentado-contra-el-peaje-La-Lizama-y-alerta-sobre-gravesafectaciones-a-la-seguridad-la-movilidad-y-la-economia-regional.pdf |

## 1.5. Seguridad y salud en el trabajo

El Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), en concordancia con los estándares mínimos establecidos en la Resolución 0312 de 2019 y el Decreto 1072 de 2015, obtuvo un cumplimiento del 100 % en su evaluación anual.

Durante el año 2025 se desarrollaron las siguientes acciones:

- Planeación, implementación y seguimiento de los procesos de inducción y reinducción al Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.

- Aplicación de la batería de riesgo psicosocial, la encuesta de morbilidad sentida y la actualización de la matriz de identificación de peligros, evaluación y valoración de riesgos.

- Desarrollo de actividades de formación y prevención en Seguridad y Salud en el Trabajo, incluyendo capacitación en primeros auxilios, pausas activas, promoción de hábitos de vida saludable, comunicación asertiva, inspecciones a puestos de trabajo y realización de exámenes médicos ocupacionales, entre otras.

- Con corte al 31 de diciembre de 2025 no se registraron incidentes ni accidentes de trabajo.

La Dirección Ejecutiva ha promovido de manera permanente un entorno laboral sano, seguro y saludable, al asignar los recursos humanos y financieros necesarios para el mantenimiento, seguimiento y mejora continua del SG-SST, así como para la ejecución del plan anual de trabajo orientado a la prevención de accidentes, incidentes, enfermedades laborales y otras afectaciones a la salud.



## 1.6. Balance financiero y administrativo 2025

En materia financiera, Prosantander continúa contando con el respaldo de sus miembros, reflejado en el pago oportuno de sus cuotas de afiliación, aportes y donaciones, que constituyen la base de los ingresos de la fundación en el desarrollo de su actividad principal y meritoria.

Durante el año 2025 se registraron ingresos por $1.835 millones, frente a $1.440 millones en 2024, lo que representa un crecimiento del 27%. Este incremento refleja el fortalecimiento de las actividades y proyectos impulsados por la organización.

En cuanto a la ejecución del gasto, se alcanzó un cumplimiento del 98,7% del presupuesto aprobado por la Junta Directiva, lo que permitió cerrar el ejercicio con un excedente de $510 millones.

Respecto a los activos de la Fundación, estos presentaron un aumento del 16% (equivalente a $281 millones). Esta variación se explica principalmente por la gestión de convenios y recursos que están siendo administrados por Prosantander, los cuales generan compromisos con terceros. Entre estos se destacan los proyectos Visión Santander 2050 y la Agenda Estratégica del Agua, cuya ejecución se desarrolla entre los años 2025 y 2026.

El pasivo, que asciende a $421 millones, corresponde principalmente a obligaciones laborales y administrativas, tales como prestaciones sociales, aportes patronales, obligaciones fiscales y compromisos con terceros, asociados a la ejecución de los convenios mencionados. Por esta razón, el nivel de obligaciones presenta un incremento frente al año anterior.

Por su parte, el patrimonio de la Fundación refleja un incremento de $47 millones, resultado de la ejecución del banco de proyectos y de los excedentes generados durante el ejercicio.

Prosantander continúa además con el manejo administrativo y financiero del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos, el cual fue renovado por cuatro años adicionales. Sobre este programa se realiza un seguimiento permanente a la gestión de recursos, contratación y ejecución de proyectos.

Durante el año 2025, este programa registró ingresos por $456 millones y gastos por $492 millones, lo que generó un déficit de $36 millones.

Para mayor detalle sobre el balance financiero, se recomienda consultar el Anexo No. 2, correspondiente a los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2025.

En el marco de sus políticas administrativas, Prosantander realiza algunas transacciones económicas y relaciones comerciales con sus miembros afiliados, orientadas al desarrollo de sus actividades misionales y proyectos institucionales.



La Fundación cumple cabalmente con la normatividad legal vigente en materia administrativa, contable y tecnológica, incluyendo los requerimientos relacionados con facturación electrónica, nómina electrónica, documento soporte equivalente y recepción de facturas a crédito. Así mismo, da cumplimiento a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, de acuerdo con lo establecido en el numeral 4 del artículo 1 de la Ley 603 de 2000.

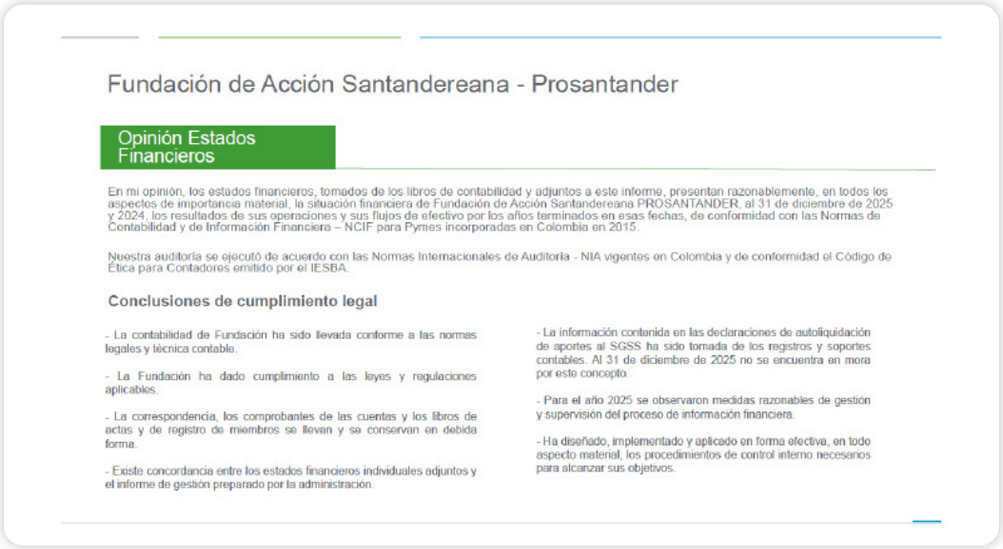
Las compras y adquisiciones requeridas para el desarrollo de las actividades institucionales se realizan con proveedores autorizados, garantizando que la Fundación utilice únicamente software, licencias y demás recursos de propiedad intelectual debidamente adquiridos. En este mismo sentido, en las notas a los estados financieros se revelan las transacciones realizadas con compañías vinculadas y, en general, con partes relacionadas, en lo relativo a ingresos, gastos, activos y pasivos, conforme a lo establecido en la normativa vigente.

La Fundación mantiene actualizado el inventario de software instalado en cada uno de sus equipos y ha instruido a los funcionarios sobre su responsabilidad legal y ética en el uso de estos recursos, en concordancia con la legislación aplicable.

Finalmente, a la fecha de elaboración de este informe no han ocurrido situaciones o eventos que puedan tener un impacto relevante y que deban ser informados. De igual manera, no se han presentado requerimientos, investigaciones o sanciones provenientes de la Superintendencia de Industria y Comercio en relación con la retención o libre circulación de facturas de vendedores y proveedores.

Tampoco se han impuesto limitaciones, restricciones o prohibiciones sobre la libre circulación de facturas de proveedores ni sobre su aceptación para la realización de

pagos al tenedor legítimo en los casos en que éstas contengan endoso, de acuerdo con lo establecido en el parágrafo 2 del artículo 87 de la Ley 1676 de 2013.



Fundación de Acción Santandereana - Prosantander

Opinión Estados Financieros

En mi opinión, los estados financieros, tomados de los libros de contabilidad y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de Fundación de Acción Santandereana PROSANTANDER, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera – NCIF para Pymes incorporadas en Colombia en 2015.

Nuestra auditoría se ejecutó de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría - NIA vigentes en Colombia y de conformidad el Código de Ética para Contadores emitido por el IESBA.

**Conclusiones de cumplimiento legal**

- La contabilidad de Fundación ha sido llevada conforme a las normas legales y técnica contable.
- La Fundación ha dado cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables.
- La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de miembros se llevan y se conservan en debida forma.
- Existe concordancia entre los estados financieros individuales adjuntos y el informe de gestión preparado por la administración.
- La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al SGSS ha sido tomada de los registros y soportes contables. Al 31 de diciembre de 2025 no se encuentra en mora por este concepto.
- Para el año 2025 se observaron medidas razonables de gestión y supervisión del proceso de información financiera.
- Ha diseñado, implementado y aplicado en forma efectiva, en todo aspecto material, los procedimientos de control interno necesarios para alcanzar sus objetivos.

Para mayor detalle sobre la opinión realizada por el Revisor Fiscal, se recomienda consultar el Anexo No. 1, correspondiente al Informe del Revisoría Fiscal.

### 1.6.1 Creación de una política sobre el manejo del patrimonio de inversión



**Generar una política de Inversión**

Perfil de riesgo conservado
Duración de 3.5 años

**Definir el vehículo de inversión**

$1.572 millones

**Definir el comité del Endowment**

Juan Camilo Montoya
Alejandro Galvis
Carlos Andrés Torres.

**Invitado permanente:**
Juan Pablo Remolina

La formulación de una política sobre el manejo del patrimonio de inversión para Prosantander constituye un ejercicio estratégico de visión de largo plazo, orientado a fortalecer la sostenibilidad financiera y social de la Fundación, a partir de los aportes y donaciones de sus miembros afiliados.

A través de esta política, se busca promover el crecimiento del capital institucional mediante la generación de rendimientos financieros, los cuales serán reinvertidos en el cumplimiento de la misión y en el desarrollo de las líneas estratégicas de la organización, garantizando su estabilidad y continuidad en el tiempo.

Para el logro de este objetivo, la Junta Directiva conformó un comité especializado integrado por Juan Camilo Montoya Bozzi y Alejandro Galvis Blanco, y contó con la asesoría de Carlos Andrés Torres, economista de la Universidad de los Andes y magíster en Dirección de Negocios Internacionales de la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA), con amplia experiencia como estratega en el mercado de capitales, quien acompaña técnicamente la estructuración e implementación de esta política.

# 2. EMPRESARIOS CONSCIENTES

## 2.1. Promoción de un empresariado consciente

### 2.1.1. Espacios de participación con los miembros de Prosantander

Durante 2025, Prosantander organizó 21 eventos de participación empresarial dirigidos a sus miembros, con el propósito de fortalecer la interacción, el intercambio de ideas y la construcción de confianza entre los distintos actores del ecosistema empresarial regional.

Estas actividades propiciaron espacios de formación, diálogo y análisis sobre temas estratégicos de alto interés, entre ellos: encuentros con precandidatos presidenciales; análisis de la reforma laboral; el Foro Agua y Desarrollo; conversatorios con candidatos a la Alcaldía de Bucaramanga en el marco de las elecciones atípicas; y presentaciones de los informes del programa Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos.

Los eventos contribuyeron a consolidar agendas compartidas, promover la articulación público-privada y fortalecer la capacidad de los miembros para abordar, de manera informada y estratégica, los desafíos y oportunidades del entorno económico, político y social del departamento.





Reforma laboral 2025




Informe Bucaramanga Metropolitana Cómo Vamos



Foro candidatos alcaldía de Bucaramanga



Foro Agua y Desarrollo

## 2.1.2. Encuentros empresariales – Conexión

En el marco de la estrategia de fortalecimiento empresarial, durante la vigencia 2025 Prosantander desarrolló cuatro (4) Encuentros Empresariales CONEXIÓN, orientados a robustecer las capacidades organizacionales en los distintos niveles de las empresas participantes.

Los encuentros abordaron temas estratégicos como transformación digital inteligente, inteligencia artificial aplicada y modelos de conexión organizacional, con énfasis en la adopción tecnológica, la optimización de procesos y la generación de ventajas competitivas.

La agenda académica y metodológica promovió espacios de actualización, análisis de tendencias y articulación empresarial, al facilitar la transferencia de conocimiento y el intercambio de buenas prácticas. En total, participaron 130 asistentes, representantes de diversos niveles jerárquicos y áreas funcionales, lo que permitió un impacto transversal en la estructura organizacional de las empresas vinculadas.












### 2.1.3. Talleres Éxito Empresarial – Libertank



En el marco de la ejecución del programa se desarrollaron talleres de formación orientados a la apropiación conceptual y a la reflexión aplicada en torno a los principios de libertad económica, generación de valor y fortalecimiento del tejido empresarial.

La intervención benefició a 481 colaboradores de las empresas AGR, AMV, Marval y Ventanar, organizaciones afiliadas a Prosantander. La metodología combinó espacios de aprendizaje estructurado con ejercicios de análisis, diálogo y construcción colectiva de ideas, facilitando la comprensión de fundamentos éticos, económicos y organizacionales.

Este proceso contribuyó al fortalecimiento de los principios y valores empresariales desde una perspectiva integral al articular el desarrollo personal, laboral y profesional de los participantes con una visión estratégica del desempeño organizacional y del rol del empresariado en el desarrollo regional.



## 2.2. Programa 'Puertas Abiertas'

El programa 'Puertas Abiertas' tiene como propósito fortalecer la educación media a través de la articulación entre las instituciones educativas oficiales y el sector empresarial.

Su implementación se desarrolla a través de un conjunto estructurado de acciones que incluye: 1) el diseño y la ejecución de talleres formativos orientados al desarrollo de competencias; 2) la realización de visitas técnicas a empresas, con el objetivo de acercar a los estudiantes al entorno productivo; 3) la elaboración, socialización y aplicación de guías pedagógicas; y 4) procesos de cualificación y actualización dirigidos a docentes y directivos.




Para el año 2025 se realizaron **16 visitas empresariales que beneficiaron a 293 estudiantes de los grados 10° y 11°** de 11 instituciones educativas oficiales de cuatro entidades territoriales certificadas (Bucaramanga, Girón, Floridablanca y Barrancabermeja). Esta estrategia contribuye a la alineación entre los procesos formativos y las dinámicas del sector productivo, fortaleciendo la orientación vocacional, la toma de decisiones informada y la construcción de trayectorias educativas y ocupacionales acordes con las demandas del contexto socioeconómico regional.

Estas son las 15 empresas que abrieron sus puertas en 2025:




## 2.3. Programa Lideremos

En 2025, Prosantander continuó con su vinculación al programa Lideremos, una beca de aprendizaje transformador dirigida a líderes con vocación de servicio público. Esta iniciativa tiene como propósito fortalecer competencias de liderazgo orientadas a la generación de valor público, el compromiso ciudadano y la incidencia positiva en las comunidades.



El programa se desarrolla en el marco de una alianza estratégica entre la Cámara de Comercio de Bucaramanga, la Universidad Autónoma de Bucaramanga, Cajasan, Vanguardia, Fuller Pinto y Prosantander. Durante el año, se logró la graduación de 30 líderes, contribuyendo a la consolidación de una masa crítica de empresarios y ciudadanos con visión de servicio, compromiso con lo público y capacidad de liderazgo para el desarrollo regional.



La participación de Prosantander en esta iniciativa fortalece su rol como articulador de programas que promueven la responsabilidad social, la formación de capital humano con liderazgo ético y la generación de impacto positivo en el ecosistema empresarial y social de la región.

Gracias al trabajo articulado entre Prosantander y la Universidad Autónoma de Bucaramanga, se desarrolló un nuevo portal funcional para la Beca Lideremos (https://unab.edu.co/lideremos/) que mejora la experiencia de usuario, el acceso a la información, los procesos de postulación y el seguimiento del programa.

Finalmente, en alianza con Vanguardia, se produjeron especiales periodísticos sobre los estudiantes beneficiarios, visibilizando sus historias, procesos formativos y aportes al fortalecimiento del liderazgo en Santander.

Conozca el nuevo portal haciendo clic aquí.

**Especiales Vanguardia**







Articulación entre Vanguardia, Prosantander y Líderemos

**Nuevo portal web Lideremos**




Articulación entre Prosantander, Líderemos y el área de Comunicaciones de la UNAB

## 2.4. Visitas de seguimiento a empresas afiliadas a Prosantander

Durante 2025, Prosantander implementó la estrategia de Visitas de Seguimiento, orientada a fortalecer la relación con sus miembros a través de encuentros directos con las empresas afiliadas. Este proceso incluyó la aplicación de encuestas estructuradas para evaluar el nivel de satisfacción, identificar expectativas de pertenencia y recopilar información sobre intereses, prioridades y necesidades específicas de los afiliados.

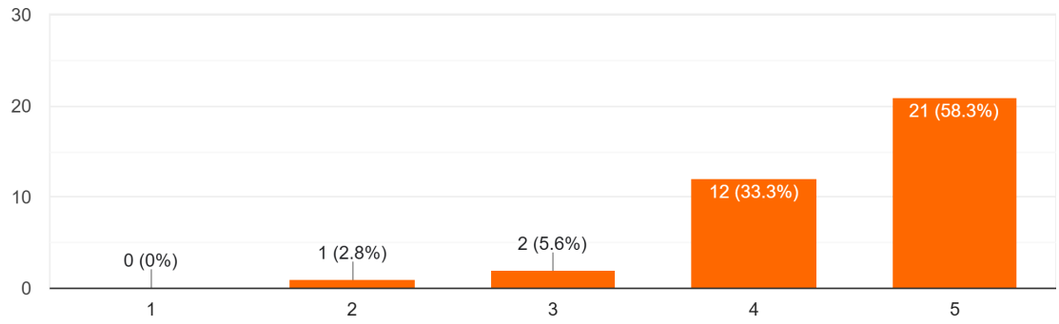


En total, se realizaron 36 visitas a empresas miembro (Smart Data; Grupo OBA; Proquimsa; Serpel; Vanguardia; Campesa; Obleas Floridablanca | Dulces Paraguitas; Enthos; OSYA; Ventanar; Bancolombia; Cajasan; Cámara de Comercio de Bucaramanga; Banco Cooperativo Coopcentral; Multinsa; Garantisa; Vanti; EurekaGroup; Aris Mining; Rekort; ADG; Fuller Pinto; Nexus; EME Ingeniería; Publicom; AGR; Unidrogas | Droguería Alemana; SURA; Serrano Martínez CMA; Caracol Radio; Campuslands; Lesmez y Valdez; Auras Seguros; Icoharinas; Inversiones Arar y ESSA) superando la meta establecida para la vigencia. Estas
acciones permitieron profundizar el conocimiento sobre las expectativas, intereses y capacidades de los afiliados al facilitar la definición de estrategias de acompañamiento y fortalecimiento más alineadas con las dinámicas y requerimientos del sector empresarial regional.

Este programa contribuye a consolidar la cercanía institucional, fortalecer la fidelización de los miembros y asegurar una gestión proactiva de Prosantander, orientada a la generación de valor agregado para sus empresas afiliadas.

## Principales resultados de las Visitas de mantenimiento 2025.

33 empresas (91%) de las 36 visitadas encuentran valor y se sienten muy satisfechas de pertenecer a Prosantander




# 3. ESTADO EFICIENTE Y BIENES PÚBLICOS

## 3.1. Infraestructura

En los últimos años, Prosantander ha realizado un seguimiento sistemático a los proyectos estratégicos de infraestructura del departamento, con el propósito de evaluar su estado de avance, identificar cuellos de botella y aportar a la priorización de intervenciones con alto impacto en el desarrollo regional.

Entre 2024 y 2025 se evidenció un deterioro en el desempeño general de estos proyectos, reflejado en un incremento en la proporción de iniciativas con niveles de avance muy bajo o nulo, que pasó del 56 % (8 proyectos) al 67 % (10 proyectos). Este comportamiento pone de manifiesto retos persistentes en materia de planeación, ejecución, financiación y articulación institucional, que limitan el impacto de la infraestructura como motor de competitividad y desarrollo regional.

Mapa de proyectos priorizados por la **Alianza por Santander.**

**Por hacerles seguimiento.**

- Navegabilidad del Río Magdalena.
- Troncal del Magdalena.
- Doble calzada La Virgen - La Cemento.
- Variante de San Gil.
- Vía Bucaramanga – Pamplona.
- Vía Yuma sector 1 y 2.
- Transversal del Carare.
- Anillo Vial Externo Metropolitano.
- Vía Duitama - Charalá - San Gil
- Vía Los Curos - Málaga

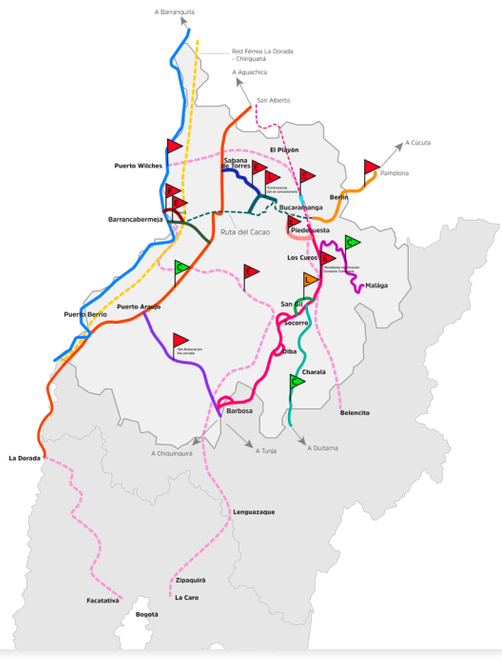
**Por buscarles financiación.**

- Troncal Central.
- Terminación de la unidad funcional 8 de la Ruta del Cacao (Lisboa - Portugal).
- Vía Salida Túnel de La Paz - Sabana de Torres.
- Conexión entre la Ruta Férrea La Dorada Chiriguaná y el río Magdalena.
- Alternativas de conexiones férreas entre la región Metropolitana de Bogotá - Cundinamarca y el Corredor Férreo Central

**Estado de avance**

- Alto
- Medio
- Bajo
- Muy bajo o nulo

**E** Estudios y diseños **L** Licitación **C** Construcción



### 3.1.1. Transversal del Carare



Uno de los casos más críticos identificados corresponde a la Transversal del Carare, particularmente en la vereda Zarandas del municipio de Vélez. A esta situación se suma el estado de la vía Bucaramanga–Barbosa, en el sector de La Charca del municipio de Oiba, donde se registraron afectaciones severas como hundimientos, pérdida de banca, deslizamientos de tierra y destrucción de la calzada.

Estas condiciones impactan negativamente la conectividad, la seguridad vial y el desarrollo económico regional, y evidencian la necesidad de fortalecer la planeación, el seguimiento y la asignación oportuna de recursos para garantizar la ejecución efectiva de los proyectos estratégicos de infraestructura.

La problemática se ve agravada por la insuficiente inversión del Gobierno nacional en la infraestructura vial del departamento, reflejada en la no priorización de Santander dentro de la asignación de recursos del Plan Nacional de Inversiones (CONPES), lo que ha derivado en un deterioro progresivo de corredores estratégicos para la competitividad regional.




Adicionalmente, aunque la política nacional establece que los recursos recaudados por concepto de peajes deben destinarse a la inversión en infraestructura vial, incluyendo mantenimiento, rehabilitación y ampliación de corredores estratégicos, el seguimiento sectorial evidencia que esta directriz no se cumple plenamente. Apenas cerca del 15,58 % de los recursos recaudados se invierten efectivamente a lo largo de la Troncal Central, un nivel insuficiente para garantizar la conservación y seguridad de las vías, lo que limita la atención oportuna de los proyectos estratégicos y afecta la movilidad y el desarrollo económico regional.

### 3.1.2. Programa Vías de La Cigarra

Prosantander realiza seguimiento y acompañamiento permanente al proyecto Vías de La Cigarra, con el propósito de contribuir al fortalecimiento de la infraestructura vial regional y a la consolidación de este corredor como eje estratégico de conectividad y desarrollo para el departamento.

En este marco, Prosantander hace parte del Comité Directivo del Convenio 1113 – Vías de La Cigarra – Findeter. Durante 2025 participó en tres comités de los cuatro convocados, espacios en los que se realizó seguimiento técnico al proyecto y revisión de los avances en la ejecución de las obras.

Al cierre de 2025, los principales resultados y hallazgos del seguimiento son los siguientes:

**1.** Avance de obra: el par vial registra un 66 % de ejecución, lo que evidencia un progreso significativo en el desarrollo del proyecto.

**2.** Mejoras en infraestructura y seguridad vial: se instalaron 254 luminarias y 137 postes nuevos a lo largo del corredor, desde el peaje hacia Lebrija, fortaleciendo las condiciones de visibilidad y seguridad para los usuarios de la vía.

**3.** Impacto financiero por vandalismo: se reportó una pérdida de ingresos superior a $108.000 millones como consecuencia de actos de vandalismo en el peaje de Rionegro, situación que afecta la sostenibilidad financiera del proyecto y limita la disponibilidad de recursos para su mantenimiento y continuidad.

### 3.1.3. Navegabilidad del Río Magdalena

Durante 2025, Prosantander continuó desempeñando un papel activo en la promoción y seguimiento de iniciativas orientadas al fortalecimiento de la navegabilidad del río Magdalena, reconociendo este corredor como uno de los ejes logísticos más estratégicos para el desarrollo económico y la competitividad de Santander y del país.

Uno de los hitos más relevantes del periodo fue la culminación de tres años de participación de Prosantander como miembro principal de la Junta Directiva de la Corporación Autónoma Regional del Río Grande de la Magdalena (Cormagdalena). Esta representación permitió contribuir al análisis y acompañamiento de decisiones estratégicas relacionadas con la recuperación de la navegabilidad del río, el fortalecimiento de su infraestructura y la promoción de proyectos orientados a mejorar su capacidad logística y productiva.



En el marco de esta participación institucional, se registraron avances importantes en la consolidación de condiciones técnicas, operativas y logísticas para la navegación:

**1.** Entrada en operación de la draga "Carmen Rita", que inició actividades después de ocho meses de alistamiento y adecuaciones. Su operación permite fortalecer las labores permanentes de dragado y mantenimiento del canal navegable, mejorando las condiciones de profundidad y transitabilidad en distintos tramos del río.

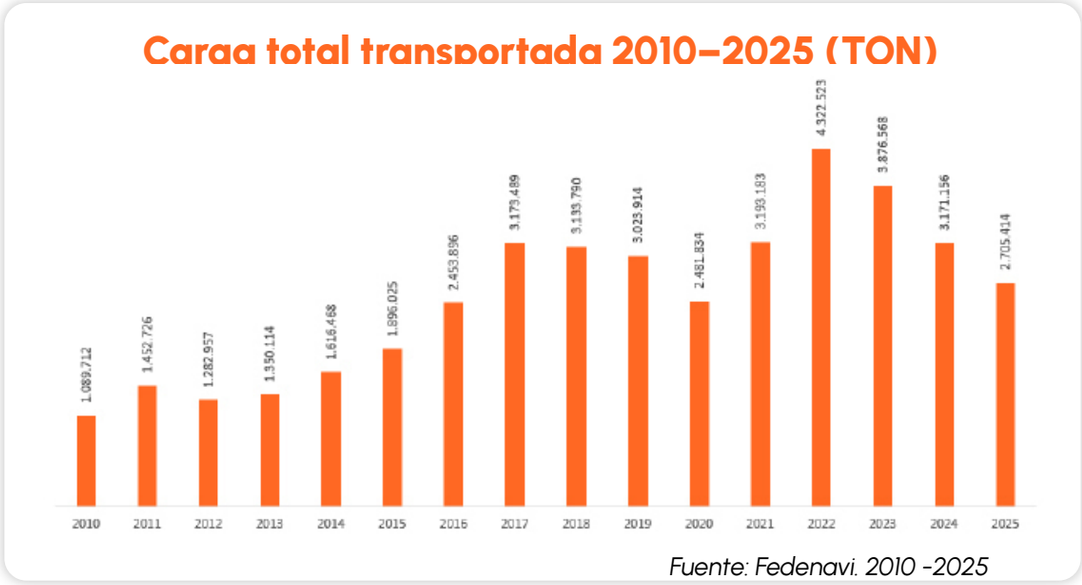
**2.** Avances en estudios y diseños de encauzamiento, orientados a estabilizar el cauce y mejorar la eficiencia hidráulica en sectores estratégicos, reduciendo la sedimentación y optimizando las condiciones de navegación.

**3.** Fortalecimiento de la infraestructura logística fluvial, con la construcción de 17 muelles fluviales a lo largo del río Magdalena, lo que contribuye a mejorar la conectividad de municipios ribereños y dinamizar el transporte de carga y pasajeros.

**4.** Modernización de la terminal fluvial Yuma en Barrancabermeja, proyecto que busca optimizar las condiciones operativas del principal nodo logístico fluvial de Santander y fortalecer su papel como punto estratégico para el transporte multimodal.

**5.** Habilitación de una oficina de Cormagdalena en Barrancabermeja, avance institucional que fortalece la presencia de la entidad en el territorio y mejora la articulación con autoridades locales, actores regionales y el sector productivo.

A pesar de los avances institucionales y operativos registrados durante el año, el comportamiento de la carga movilizada por el río Magdalena evidencia una tendencia decreciente en los últimos años. En particular, la carga total transportada pasó de 3.171.156 toneladas en 2024 a 2.705.414 toneladas en 2025.




*Fuente: Fedenavi. 2010 -2025*

Este comportamiento refleja los desafíos que aún enfrenta el sistema de transporte fluvial, asociados a factores como la variabilidad hidrológica, las limitaciones en infraestructura logística, la competitividad frente a otros modos de transporte y la necesidad de consolidar condiciones estables de navegabilidad.

En este contexto, Prosantander continuará promoviendo espacios de articulación público-privada y acompañando iniciativas que contribuyan a consolidar al río Magdalena como un corredor logístico eficiente, competitivo y sostenible, capaz de impulsar el desarrollo económico de Santander y de los territorios ribereños.

## 3.2 Reestructuración del Instituto para el Desarrollo de Santander (IDESAN)

Durante 2025, Prosantander lideró de manera estratégica el proceso de análisis y estructuración del rediseño institucional del Instituto para el Desarrollo de Santander (IDESAN), con el propósito de fortalecer su sostenibilidad financiera, optimizar su eficiencia operativa y consolidar su capacidad técnica para acompañar los procesos de desarrollo del departamento.

Este proceso respondió a la necesidad de modernizar el rol del instituto, permitiendo su evolución desde un esquema centrado principalmente en la operación financiera hacia un modelo integral de entidad de desarrollo territorial, con capacidad para estructurar, financiar, gestionar y operar proyectos estratégicos para Santander y sus municipios.

Como parte de esta iniciativa, Prosantander promovió la vinculación de expertos con experiencia en transformación institucional y estructuración de entidades de desarrollo. En este marco se gestionó la contratación de Jaime Urazán como asesor externo para el proceso de reestructuración, así como la vinculación de Jean Philippe Penning, quien aportó conocimiento técnico y estratégico para la consolidación del nuevo modelo institucional.

Durante el desarrollo del proceso se realizaron más de diez sesiones de trabajo, planeación y validación con la participación de distintos actores institucionales. Estos espacios permitieron definir lineamientos estratégicos, priorizar acciones y construir de manera articulada las bases del nuevo modelo de funcionamiento del IDESAN.

El análisis permitió identificar diversas debilidades operativas y estratégicas, entre las que se destacan:

**1.** Limitaciones competitivas frente a otras entidades de desarrollo territorial.
**2.** Desconexión parcial con las dinámicas del desarrollo local y regional.
**3.** Rigidez jurídica que limita la flexibilidad operativa.
**4.** Procesos fragmentados y baja interoperabilidad institucional.
**5.** Reprocesos administrativos y tiempos prolongados para la estructuración de proyectos.

Asimismo, se evidenció que entre el 32 % y el 40 % de los proyectos presentados ante la Secretaría de Planeación han sido devueltos a las entidades formuladoras, situación que ha limitado la capacidad del departamento para estructurar y ejecutar iniciativas estratégicas de gran escala, evidenciando la necesidad de fortalecer institucionalmente al IDESAN.

La propuesta de reestructuración busca consolidar al IDESAN como una entidad de desarrollo territorial, con capacidad para estructurar, financiar, gestionar y operar proyectos estratégicos para el departamento y sus municipios, fortaleciendo la capacidad para gestionar inversiones complejas y de alto impacto.



En este nuevo modelo, el instituto ampliará su alcance para:

**1.** Brindar asistencia técnica especializada en formulación y estructuración de proyectos.
**2.** Estructurar iniciativas bajo esquemas de Asociaciones Público-Privadas (APP).
**3.** Financiar y apalancar proyectos que integren capital público y privado.

El modelo también contempla un portafolio ampliado de servicios orientado a apoyar a las entidades territoriales en todas las fases del ciclo de los proyectos: a) estructuración de proyectos; b) financiamiento; c) préstamos para estructuración de proyectos; d) financiamiento para la ejecución de proyectos previamente estructurados o revisados por el instituto.

Como parte del rediseño institucional, se plantea evaluar la transformación del IDESAN hacia la figura de Empresa Industrial y Comercial del Estado (EICE), con capital 100 % público.

Uno de los componentes más relevantes del proceso es la modernización del modelo de gobierno corporativo, con el fin de fortalecer la transparencia, la toma de decisiones estratégicas y la articulación con el sector productivo y académico. La propuesta contempla una Junta Directiva con participación plural, integrada por representantes del sector público, académico y empresarial.

El rediseño también plantea una estructura organizacional más especializada y orientada a proyectos, que permita responder a las nuevas funciones del instituto y conformar equipos multidisciplinarios capaces de acompañar iniciativas desde su formulación hasta su operación.




El proceso de transformación del IDESAN contempla varias etapas orientadas a consolidar el rediseño institucional. Entre los principales pasos definidos se encuentran:

**1.** Validación del nuevo modelo de operación con el Gobierno Departamental.
**2.** Socialización de la propuesta con la Asamblea Departamental.
**3.** Elaboración y radicación del proyecto de ordenanza para el rediseño institucional.
**4.** Definición de la nueva planta de personal y manual de funciones.
**5.** Consolidación del estudio técnico, jurídico, administrativo y financiero.



## 3.3. V Gran Encuentro PRO

En 2025, Prosantander participó activamente en el V Encuentro Nacional de la REDPro, realizado en la ciudad de Pereira, reafirmó su compromiso con la articulación regional como herramienta clave para la incidencia en la agenda pública nacional. Este espacio estratégico permitió alinear visiones y definir prioridades conjuntas frente al contexto electoral, bajo la convicción de que el futuro de Colombia requiere una democracia sólida, reglas claras y una agenda de apuestas productivas y proyectos estratégicos que impulsen un crecimiento con equidad desde los territorios.

La REDPro es una alianza conformada por once organizaciones regionales: ProAntioquia, ProBarranquilla, ProBogotá, ProBoyacá, Prorinoquia, ProPacífico, ProQuindío, ProRisaralda, ProSantaMarta, ProTolima y Prosantander. Esta red articula organizaciones representativas del sector privado con el propósito de incidir en la generación de valor público, promoviendo el bien común desde una perspectiva no gremial, apartidista y orientada a la construcción de una visión de desarrollo económico y social de largo plazo para el país y sus regiones.

En el marco del V Encuentro, se ratificó el compromiso de cada Pro regional de velar por la institucionalidad democrática durante el periodo electoral, promoviendo principios de transparencia, estabilidad normativa y confianza institucional, así como una agenda liderada por la iniciativa Elijo la Democracia, como eje transversal para la participación ciudadana informada y responsable.




## 3.4. Agenda Estratégica del Agua



El proyecto **Agenda Estratégica del Agua** tiene como propósito estructurar una hoja de ruta que permita priorizar, articular y hacer seguimiento a los proyectos estratégicos necesarios para garantizar la seguridad hídrica y el desarrollo sostenible de Santander. La iniciativa promueve un enfoque integral de la gestión del recurso hídrico, reconociendo su carácter transversal para la competitividad regional, el bienestar social y la sostenibilidad ambiental.

La Agenda se fundamenta en tres ejes estratégicos que abarcan el ciclo integral del agua:

**1. Conservación de fuentes hídricas,** orientada a proteger la disponibilidad, calidad y resiliencia de los ecosistemas.
**2. Acceso y uso eficiente del recurso,** garantizando equidad, sostenibilidad y productividad en su aprovechamiento.
**3. Tratamiento de aguas residuales,** con el fin de fortalecer los procesos de saneamiento, proteger la salud pública y reducir impactos ambientales.

Como punto de partida de esta estrategia, se realizó el primer foro 'Agua y Desarrollo', que reunió a más de 150 actores regionales del sector público, privado, académico y de la sociedad civil. Este espacio permitió identificar desafíos estructurales, oportunidades de articulación y compromisos iniciales para avanzar hacia una gestión integral y coordinada del recurso hídrico en el departamento.

De cara a 2026, el principal reto será consolidar la Agenda Estratégica del Agua mediante la conformación de **nodos regionales,** que faciliten el diálogo técnico, la revisión y priorización de proyectos, así como el seguimiento a su implementación.



Esta estrategia parte del reconocimiento de que el agua constituye el activo más estratégico para el desarrollo económico y social de Santander, y busca asegurar su gestión eficiente, sostenible y de largo plazo para todos los sectores productivos y la comunidad.






Conozca más sobre la Agenda Estratégica del agua haciendo clic aquí.

# 4. TIQUETES DE NUEVOS FUTUROS

Uno de los principales aportes del capítulo Tiquetes de Futuro durante 2025 fue la apertura de una conversación técnica, rigurosa y basada en evidencia sobre los yacimientos no convencionales (YNC) y el uso de técnicas como el fracturamiento hidráulico. En un contexto nacional marcado por posturas polarizadas y debates ideologizados, Prosantander asumió el reto de desplazar la discusión del terreno político al terreno técnico, poniendo en el centro, la información científica, los datos verificables y las experiencias internacionales.

Este ejercicio se realizó con el acompañamiento de Jaime Checa, Presidente, y de Flover Rodríguez-Portilla, Director Ejecutivo de la Asociación Colombiana de Geólogos y Geofísicos de la Energía (ACGGP), lo que otorgó un alto nivel de legitimidad técnica a las discusiones. La participación de esta asociación permitió explicar, con lenguaje claro y fundamentado, aspectos clave como:

- La diferencia entre yacimientos convencionales y no convencionales.
- Los procesos de exploración, perforación y monitoreo ambiental. Los mitos y realidades asociados al fracking.
- Los estándares internacionales de control, mitigación de riesgos y protección ambiental.

Gracias a este enfoque, se logró que los actores regionales comprendieran que el debate no debe centrarse en un "sí o no" ideológico, sino en cómo desarrollar pilotos con los más altos estándares técnicos, ambientales y sociales al garantizar beneficios tangibles para los territorios.

Conozca el portal 'Transición Energética en Santander' haciendo clic aquí.

## 4.1 Asamblea General Prosantander 2025

En el marco de la gestión institucional 2025, Prosantander llevó a cabo su Asamblea General, que reunió a más de 300 asistentes entre empresarios, líderes gremiales, autoridades y actores estratégicos de la región, consolidándose como un espacio de análisis, deliberación y construcción colectiva en torno a los principales desafíos económicos y productivos del departamento.

El eje central de la jornada fue la transición energética, abordada desde una perspectiva técnica, económica y territorial, reconociendo su impacto en la competitividad regional, la seguridad energética y el desarrollo sostenible de Santander. Durante el encuentro se analizaron los retos asociados a la transformación de la matriz energética, la importancia de garantizar reglas claras y estabilidad para la inversión, así como la necesidad de equilibrar el crecimiento económico con la sostenibilidad ambiental.




En este contexto, se promovió un debate técnico sobre el fracking como posible alternativa para el desarrollo energético del departamento y del país, examinando su potencial impacto en la autosuficiencia energética, la atracción de inversión, la generación de empleo y la sostenibilidad fiscal. La discusión se desarrolló bajo criterios técnicos, resaltando la importancia de evaluar esta opción con base en evidencia científica, estándares regulatorios sólidos y buenas prácticas internacionales.

La Asamblea reafirmó el compromiso de Prosantander con la promoción de espacios de diálogo plural, informado y basado en evidencia, orientados a la construcción de consensos y al fortalecimiento de la toma de decisiones estratégicas frente a los desafíos de la transición energética.

La agenda académica contó con la participación de destacados expertos y líderes del sector, entre ellos Amylkar Acosta, exministro de Minas y Energía, quien presentó la charla "Mitos y realidades del fracking y sus impactos en la transición energética", y César Pabón, director ejecutivo senior de investigaciones económicas de Corficolombiana, con la charla "Yacimientos no convencionales: ¿un buen negocio para Colombia y Santander?". Asimismo, se desarrollaron dos paneles temáticos: el primero, enfocado en los desafíos para avanzar hacia una transición energética inteligente y adaptada al territorio, con la participación de José Elías Muñoz, alcalde de Puerto Wilches; Armando Zamora, director de AZ Energy Ltd.; César Loza, presidente de la USO; y Andrés Bitar, vicepresidente de estrategia y asuntos regulatorios de la

Asociación Colombiana de Petróleo y Gas; y el segundo, centrado en el futuro de la política de transición energética en Colombia, con la participación de los precandidatos presidenciales Paloma Valencia, Miguel Uribe, Andrés Camacho, Juan Manuel Galán y Juan Daniel Oviedo.

Entre los principales logros de la Asamblea se destacan:




Conozca más sobre la asamblea aquí



## 4.2. Jornadas de pedagogía sobre Yacimientos No Convencionales en Colombia

Durante 2025, uno de los principales aportes del capítulo Tiquetes de Futuro fue el desarrollo de una estrategia de pedagogía territorial orientada a promover una comprensión técnica, rigurosa y basada en evidencia sobre los yacimientos no convencionales (YNC) en un contexto nacional caracterizado por la polarización y la desinformación.



Como parte de esta estrategia, se desarrollaron jornadas presenciales dirigidas a públicos clave con alta capacidad de incidencia en la opinión pública y en la dinámica económica regional. En Barrancabermeja, se realizaron encuentros diferenciados con medios de comunicación regionales y empresarios, reconociendo su rol estratégico como formadores de opinión y dinamizadores del desarrollo local. Con los medios, el énfasis estuvo en la clarificación de conceptos técnicos asociados a los YNC, con el objetivo de mejorar la calidad de la información divulgada y reducir la circulación de contenidos imprecisos o descontextualizados. Con el sector empresarial, se abordó el potencial de los YNC como motor de inversión, generación de empleo formal y fortalecimiento de encadenamientos productivos locales.

Adicionalmente, en Bucaramanga, Prosantander lideró una jornada pedagógica dirigida a empresarios, en el marco de la visita de expertos internacionales provenientes de la experiencia de Vaca Muerta. Este espacio permitió analizar, desde una perspectiva comparada, los impactos económicos, fiscales, sociales y territoriales asociados al desarrollo de los YNC, así como los factores que han sido determinantes para su sostenibilidad en el largo plazo.




Un hito relevante de esta línea pedagógica fue la participación de Prosantander en el foro académico Retos y oportunidades para la Transición Energética en Barrancabermeja y el Magdalena Medio, realizado en la sede de la Universidad Industrial de Santander (UIS) en Barrancabermeja, por invitación de la Mesa de Educación Superior. Este espacio reunió a estudiantes y docentes universitarios, consolidándose como un escenario estratégico para abordar el debate sobre los YNC desde una perspectiva académica, científica y formativa.





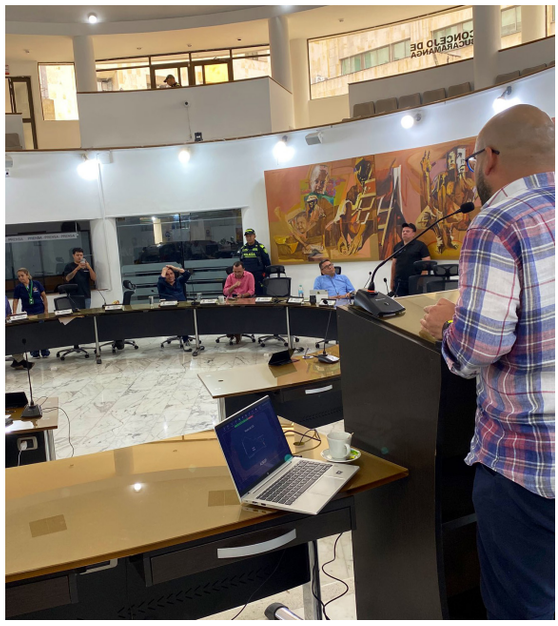

Con el acompañamiento técnico de la Asociación Colombiana de Geólogos y Geofísicos de la Energía (ACGGP), se desarrolló la conferencia Geociencias que impulsan futuro: energía, territorio y progreso, en la que se presentaron los fundamentos geológicos de los YNC, los procesos de exploración y monitoreo ambiental, los mitos y realidades del fracking y su potencial económico y social para Santander y el país. La relevancia de este espacio radicó en su capacidad para formar opinión informada entre futuros profesionales, investigadores y tomadores de decisión, fortaleciendo una masa crítica capaz de elevar el nivel del debate público en el mediano y largo plazo.

## 4.3. Encuentros de incidencia con el sector público

De manera complementaria a las jornadas pedagógicas, Prosantander adelantó una agenda de incidencia institucional con autoridades y cuerpos colegiados del orden municipal y departamental, orientada a fortalecer la toma de decisiones públicas basadas en evidencia técnica.



En Puerto Wilches, municipio estratégico para el desarrollo de los proyectos piloto de investigación integral, se realizaron reuniones con el Concejo Municipal y con la Alcaldía, actores clave por su capacidad de representación territorial e incidencia institucional. Estos espacios permitieron explicar de manera detallada los alcances de los pilotos, los compromisos en materia de inversión social, contenido local, monitoreo ambiental y las oportunidades de desarrollo para el municipio y su área de influencia. La interlocución directa contribuyó a mejorar la comprensión institucional y a reducir los temores asociados a la falta de información técnica.



Así mismo, Prosantander participó en sesiones formales ante la Asamblea Departamental de Santander y el Concejo Municipal de Bucaramanga, escenarios con alta capacidad de incidencia política y simbólica. En estos espacios se presentó una visión integral del potencial de los YNC para el departamento, haciendo énfasis en su impacto sobre regalías, inversión directa, fortalecimiento fiscal y financiación de bienes públicos. Estas intervenciones permitieron elevar el nivel del debate y posicionar la discusión energética como un tema estratégico de interés regional.



## 4.4. Visita técnica al yacimiento petrolífero Vaca Muerta – Neuquén, Argentina

La visita técnica al yacimiento de **Vaca Muerta,** en la provincia de Neuquén (Argentina), constituyó un hito fundamental del capítulo Tiquetes de Futuro, al permitir conocer de primera mano un territorio con características productivas y desafíos sociales comparables a los de Santander.

Esta experiencia evidenció cómo el desarrollo de los **yacimientos no convencionales (YNC)** puede convertirse en un motor de transformación económica y territorial. En la última década, Vaca Muerta ha registrado la perforación de más de 4.000 pozos y ha atraído inversiones cercanas a **USD 50.000 millones**, impulsando un crecimiento significativo en la producción de hidrocarburos, que pasó de **490.000 a 750.000 barriles diarios**, con proyecciones de alcanzar el millón de barriles por día en el corto plazo.

Asimismo, se constató el impacto estructural de este desarrollo en la economía argentina, que pasó de registrar un déficit energético anual de **USD 5.000 millones** a generar excedentes cercanos a **USD 6.000 millones,** alcanzando niveles de autosuficiencia energética proyectados por más de 50 años y consolidándose como exportador de energía hacia países como Brasil, Chile y Estados Unidos.

A nivel regional, los efectos han sido igualmente relevantes, con una **dinamización de la economía local,** aumento del empleo, fortalecimiento de la infraestructura y crecimiento de los ingresos fiscales, reflejado en la triplicación de las regalías para la provincia de Neuquén. Este proceso ha estado acompañado por el desarrollo de capacidades técnicas locales y la consolidación de condiciones de competitividad en el sector energético.

Los aprendizajes derivados de esta experiencia evidencian que el desarrollo de los YNC no corresponde a una hipótesis teórica, sino a una **realidad comprobada**, respaldada por evidencia técnica, avances regulatorios y procesos de pedagogía institucional que han permitido construir consensos sociales y políticos en torno a su implementación.

En este sentido, la experiencia de Vaca Muerta demuestra que Santander cuenta con condiciones para avanzar en una ruta similar, siempre que este proceso se desarrolle con **rigor técnico, marcos regulatorios sólidos y espacios de diálogo social informados**, orientados a maximizar beneficios económicos, sociales y ambientales para el territorio.

**Conozca los mejores momentos de la experiencia haciendo clic aquí en cada una de las portadas:**









## 4.5. Avances en legitimidad del debate sobre Yacimientos No Convencionales

Uno de los logros más relevantes de 2025 fue el fortalecimiento de la legitimidad del debate público en torno a los yacimientos no convencionales (YNC), evidenciado en el respaldo expresado por 12 precandidatos presidenciales de distintas corrientes políticas (Paloma Valencia, Juan Daniel Oviedo, Abelardo de la Espriella, Claudia López, Sergio Fajardo, Enrique Peñalosa, Mauricio Cardenas, Juan Manuel Galán, David Luna, Vicky Dávila, Roy Barreras, y Juan Felipe Córdoba) así como por César Loza y Martín Ravelo principales líderes de la Unión Sindical Obrera (USO), a la realización de los pilotos de investigación integral.



Prosantander promovió espacios de interlocución directa con precandidatos pertenecientes a diversos partidos, visiones ideológicas y trayectorias públicas. Estos encuentros, desarrollados en un ambiente técnico, respetuoso y fundamentado en evidencia, permitieron presentar información objetiva sobre el estado de las reservas nacionales, los estándares ambientales aplicables a los pilotos y el potencial económico y social de los YNC, tanto para el país como para el departamento de Santander.

El resultado de este ejercicio fue particularmente significativo: más allá de las diferencias programáticas y políticas, se identificó una coincidencia transversal en la necesidad de avanzar con los pilotos y de no abandonar la exploración y producción de hidrocarburos, reconociendo su carácter estratégico para la soberanía energética nacional. Este consenso no implica desconocer la transición energética, sino comprender que su implementación responsable requiere recursos, estabilidad fiscal y seguridad energética que permitan financiarla de manera sostenible.

De igual forma, el respaldo de la USO, organización sindical históricamente influyente en el sector petrolero, aportó un elemento adicional de legitimidad al debate. La convergencia entre actores políticos de distintas tendencias y el sindicato más representativo del sector envía un mensaje claro: la discusión sobre los YNC puede y debe abordarse desde la responsabilidad técnica, el interés general y una visión de país de largo plazo.

Este avance en legitimidad se tradujo en impactos concretos, entre los que se destacan:

- Despolarización del debate, al evidenciar que la discusión sobre los YNC puede construirse sobre bases técnicas y no exclusivamente ideológicas.
- Mayor estabilidad para la toma de decisiones públicas, al contar con respaldo transversal en el espectro político y social.
- Fortalecimiento del concepto de soberanía energética, entendida como la capacidad del país para garantizar su abastecimiento sin una dependencia creciente de importaciones.
- Reafirmación del papel estratégico de Santander, como territorio clave para el desarrollo energético nacional.

En un contexto marcado por la reducción progresiva de reservas y la caída en la actividad exploratoria, el consenso alcanzado constituye un activo institucional de alto valor. Este resultado permite proyectar el debate energético hacia el futuro con mayor madurez, rigor técnico y una visión estratégica orientada al desarrollo sostenible del país.

# 5. EJE TRANSVERSAL

## 5.1. Visión Santander 2050

La Visión Santander 2050 constituye la principal apuesta estratégica de Prosantander hacia 2026 y se proyecta como un instrumento estructural de planificación territorial de largo plazo. Su propósito es formular una hoja de ruta integral que oriente el desarrollo económico, social, institucional y ambiental del departamento, bajo criterios de competitividad, sostenibilidad, equidad y gobernanza efectiva.

En este contexto, Prosantander lideró la puesta en marcha de la Visión Santander 2050, impulsando una gestión administrativa y técnica orientada a articular actores clave del territorio. Como parte de este liderazgo, se promovió y consolidó una alianza estratégica con la Cámara de Comercio de Bucaramanga, que permitió aunar capacidades institucionales, técnicas y de convocatoria, y asumir de manera conjunta el liderazgo del proceso de construcción de la visión para el departamento.

Una vez formalizada esta alianza, se adelantó un proceso de convocatoria que permitió la vinculación de Fedesarrollo como entidad consultora, encargada de diseñar y desarrollar la metodología para la construcción de la Visión Santander 2050. La participación de este centro de pensamiento garantiza un enfoque riguroso, sustentado en evidencia cuantitativa y cualitativa, análisis comparado y mejores prácticas en planeación estratégica regional.

El proceso integra herramientas de planeación estratégica, análisis de competitividad territorial, evaluación de brechas estructurales y modelación de escenarios de crecimiento, asegurando una visión técnicamente sólida, participativa y orientada a resultados.

Más allá de la formulación de un documento técnico, la Visión Santander 2050 se proyecta como un instrumento orientador para la toma de decisiones públicas y privadas, alineando inversiones, políticas públicas y estrategias empresariales en torno a objetivos comunes de largo plazo.

Desde la perspectiva empresarial, esta hoja de ruta permitirá identificar sectores con mayor potencial de crecimiento y sofisticación productiva, priorizar infraestructura estratégica habilitante de competitividad, fortalecer la articulación de agendas público-privadas, reducir la incertidumbre en los procesos de inversión y consolidar un modelo de desarrollo territorial competitivo, resiliente y sostenible.

Con esta iniciativa, Prosantander reafirma su rol como articulador estratégico del desarrollo regional, liderando un ejercicio de planificación de largo plazo que busca consolidar a Santander como un territorio dinámico, innovador y con alta calidad de vida hacia 2050.

# 6. PRINCIPALES LOGROS

**Asuntos institucionales**

• Vinculación de 12 nuevos miembros, fortaleciendo la base empresarial y la sostenibilidad institucional.
• Consolidación de una estrategia integral de comunicaciones, que incluyó el fortalecimiento de la relación con medios regionales y nacionales, la producción de especiales periodísticos de alto impacto, contenidos pedagógicos y audiovisuales, y la apertura de nuevos canales digitales (TikTok), ampliando el alcance, la visibilidad y la incidencia pública de Prosantander.
• Creación de una política sobre el manejo del patrimonio como instrumento clave para la sostenibilidad financiera de largo plazo.

**Empresarios conscientes**

• Medición del nivel de satisfacción de 36 empresarios afiliados, mediante visitas de seguimiento y acompañamiento personalizado.
• Realización de 21 eventos de participación empresarial, orientados a la formación, el diálogo y la construcción de agendas compartidas.
• 30 graduados del programa de liderazgo público *Lideremos*, fortaleciendo capacidades para la incidencia y el servicio público.
• Fortalecimiento del vínculo entre el sector empresarial y la academia, beneficiando a 293 estudiantes a través de más de 16 visitas del programa *Puertas Abiertas.*

**Estado eficiente y bienes públicos**

• Estructuración de la propuesta de reestructuración del IDESAN, orientada a su sostenibilidad financiera y fortalecimiento institucional.
• Lanzamiento de la Agenda Estratégica del Agua, con la participación de más de 150 actores regionales, como hoja de ruta para la seguridad hídrica del departamento.
• Participación durante tres años consecutivos en la Junta Directiva de Cormagdalena, fortaleciendo la incidencia regional en la navegabilidad del río Magdalena.
• Consolidación de la alianza con Ecopetrol, que permitió la publicación del Informe de Calidad de Vida de Barrancabermeja.

**Tiquetes de Futuro**

• Apertura y posicionamiento de una conversación técnica, rigurosa y basada en evidencia sobre yacimientos no convencionales (YNC) y fracking en Colombia.
• Desarrollo de jornadas de pedagogía e incidencia en Barrancabermeja, Puerto Wilches y el Área Metropolitana de Bucaramanga, con participación de concejos municipales, Asamblea Departamental, empresarios y medios de comunicación regionales.
• Realización de visita técnica a Vaca Muerta, en Argentina, para conocer de primera mano los impactos económicos, sociales y ambientales del desarrollo de YNC.
• Fortalecimiento de la legitimidad del debate energético, evidenciado en el respaldo de 13 precandidatos presidenciales y de la Unión Sindical Obrera a la realización de los pilotos de investigación integral de YNC.

**Eje transversal**

- Constitución de una alianza estratégica con la Cámara de Comercio de Bucaramanga para la construcción de la Visión Santander 2050, como ejercicio estructural de planificación de largo plazo para el desarrollo del departamento.

# 7. PERSPECTIVAS 2026

De cara al año 2026, ProSantander proyecta la consolidación de la Visión Santander 2050 como el principal eje articulador del desarrollo territorial del departamento, constituyéndose en la hoja de ruta de largo plazo que orientará la toma de decisiones públicas, privadas y sociales.

Esta estrategia, construida de manera conjunta con la Cámara de Comercio de Bucaramanga y bajo la rigurosidad metodológica de Fedesarrollo, continuará fortaleciéndose mediante la vinculación progresiva de actores estratégicos del orden regional y nacional. En este sentido, se prevé que durante el año 2026 se amplíe la base de aliados institucionales, empresariales, académicos y sociales, consolidando un modelo de gobernanza colaborativa que garantice la sostenibilidad y legitimidad de la Visión.



En el marco del contexto democrático que vivirá el país, se orientará la gestión a posicionar la Visión Santander 2050 como un instrumento técnico de referencia y la apropiación como hoja de ruta para la nueva bancada parlamentaria del departamento y para el próximo Gobierno Nacional. Se proyecta, en consecuencia, la gestión activa para que esta hoja de ruta sea adoptada como insumo estratégico en la formulación del Plan Nacional de Desarrollo, asegurando la alineación de las prioridades territoriales con la agenda nacional.

Este propósito estará acompañado por una agenda institucional enfocada en el propósito de fortalecimiento de la democracia, promoviendo procesos electorales informados, transparentes y participativos. En este marco, Prosantander reafirma su liderazgo a través de la iniciativa "Elijo la Democracia", consolidándola como una plataforma estratégica para fomentar el ejercicio responsable del voto, el fortalecimiento institucional y la incidencia ciudadana. A través de esta apuesta, y en articulación con la Red PRO, se impulsarán de pedagogía electoral, promoción acciones del voto informado y participación empresarial, incluyendo la realización de foros con candidatos al Congreso de la República, campañas de comunicación y el trabajo conjunto con autoridades electorales, contribuyendo así a la legitimidad de los nuevos liderazgos que definirán el rumbo del país en 2026.

**Estado eficiente y bienes públicos**

Desde esta línea estratégica, se proyecta contribuir de manera decidida al fortalecimiento institucional del departamento, con énfasis en el seguimiento y gestión de proyectos estratégicos.

Para el año 2026, se prevé la consolidación del proceso de reestructuración del IDESAN, orientado a su transformación en una entidad moderna y eficiente, con capacidades técnicas y operativas para liderar la estructuración de proyectos de alto impacto. Este proceso contemplará la revisión integral de su modelo de gobernanza, estructura organizacional, mapa de procesos, naturaleza jurídica y propósito misional. Como parte de este compromiso, ProSantander continuará acompañando técnicamente este proceso, a través de la articulación con aliados especializados y ante los órganos e instancias correspondiente como la Asamblea del departamento.

Asimismo, se proyecta el fortalecimiento de la iniciativa Alianza Santander, mediante el impulso, posicionamiento y seguimiento de un portafolio de 15 proyectos estratégicos de infraestructura priorizados para el desarrollo del departamento. Durante 2026, estos proyectos serán gestionados ante la nueva bancada y el Gobierno Nacional, con el objetivo de asegurar su inclusión en agendas de inversión y su articulación con la Visión Santander 2050.

En materia de sostenibilidad y acceso a servicios públicos, la Agenda Estratégica del Agua se consolidará como una apuesta prioritaria, estructurada en tres componentes fundamentales: la conservación de cuencas hídricas, el acceso y uso eficiente del recurso, y el tratamiento de aguas residuales. Esta agenda buscará avanzar en el seguimiento y acompañamiento en la gestión de proyectos integrales que garanticen la disponibilidad y calidad del recurso hídrico para todos los habitantes del departamento.

**Empresarios Conscientes**



Para el año 2026, esta línea estratégica continuará consolidándose como un espacio de conexión, formación y movilización del tejido empresarial del departamento, con el objetivo de fortalecer su rol como agente de desarrollo económico y social, mediante la construcción de confianza territorial y en la consolidación de un empresariado comprometido con el desarrollo sostenible e inclusivo.

Se proyecta la realización de 4 encuentros 'Conexión', concebidos como escenarios de formación y actualización en temáticas estratégicas para el empresariado al promover el intercambio de conocimiento, la innovación y la adopción de buenas prácticas empresariales.

De igual manera, el Programa Puertas Abiertas' se posicionará como una iniciativa clave para la articulación entre el sector educativo y el sector productivo proyectándose 20 interacciones que se constituirán en 16 visitas de estudiantes a las empresas y 4 visitas de empresarios a los colegios. A través de este programa, se espera fortalecer los vínculos entre estudiantes de educación media de instituciones públicas y el entorno empresarial al facilitar el reconocimiento de oportunidades, el desarrollo de habilidades y la construcción de proyectos de vida alineados con las dinámicas del mercado laboral.

Por su parte, se diseñará, se lanzará y se pondrá en ejecución. el proyecto 'Compromiso Santander' promoviendo el acercamiento entre empresarios y comunidades, mediante espacios de diálogo, construcción de confianza y entendimiento mutuo. Esta iniciativa buscará consolidar relaciones sostenibles que contribuyan al bienestar colectivo al reconocer al sector empresarial como un actor clave en la generación de valor social y territorial.

Estará focalizado inicialmente en las Comuna 14 y 4 de Bucaramanga. En estos

territorios, se establecerán espacios estructurados de diálogo y participación, orientados a:
a) Identificar necesidades prioritarias desde la voz de la comunidad
b) Construir agendas compartidas de desarrollo
c) Promover relaciones de confianza entre actores sociales y empresariales.

Con el fin de garantizar la sostenibilidad y continuidad del proceso se ha proyectado la vinculación de un coordinador dedicado desde Prosantander para operar la implementación de la estrategia en territorio al asegurar la articulación permanente entre los actores involucrados y la fluidez de los procesos de diálogo.

Un elemento central de esta iniciativa será la movilización de recursos cuya meta será 200 millones de pesos, entendida no solo como un indicador de gestión, sino como un habilitador clave para la ejecución de proyectos de mediano y largo plazo. En este sentido, se promoverá la vinculación activa de 4 empresarios y/o organizaciones como aliados estratégicos para los que se facilitará su participación en iniciativas orientadas al fortalecimiento de capacidades locales, generación de oportunidades y mejoramiento de condiciones de vida en 2 comunidades que se focalicen en Bucaramanga y/o su área metropolitana.

El enfoque de intervención trascenderá acciones puntuales, priorizando procesos sostenibles que permitan: a) Desarrollar capacidades comunitarias, b) Fortalecer el tejido social, c) Generar impactos medibles en desarrollo económico y social.

**Tiquetes de Nuevos Futuros**



En esta línea estratégica es clave continuar con el liderazgo en la conversación sobre el futuro productivo y energético del departamento al promover discusiones informadas, técnicas y basadas en evidencia.

En este contexto, se proyecta la consolidación de espacios de conversación y socialización en torno a los yacimientos no convencionales como una oportunidad estratégica para el desarrollo económico y energético de Santander y del país, en donde se logre profundizar en los retos técnicos asociados, analizar experiencias internacionales que aporten lecciones aprendidas para su eventual implementación.

Como hito fundamental, se proyecta la realización de un evento de lanzamiento de un estudio especializado, liderado por Prosantander en articulación con el experto Edward Tovar, el cual se constituirá en un insumo técnico de alto valor para la toma de decisiones públicas y privadas. Este documento buscará posicionarse como referencia en la discusión nacional sobre el tema al aportar evidencia rigurosa y recomendaciones estratégicas.

**Institucional**

Fortalecer la capacidad organizacional y su sostenibilidad institucional al consolidar su base de miembros y su gobernanza, hace parte de la proyección fundamental de esta línea estratégica. Se proyecta la vinculación de 5 nuevos empresarios como miembros afiliados para ampliar la representatividad del tejido empresarial y fortalecer la capacidad de incidencia de la organización en el territorio.

Asimismo, se llevará a cabo la Asamblea Interna y externa, la cual marcará dos hitos estratégicos: a) La elección de la nueva Junta Directiva, conformada por 13 miembros, encargada de orientar la gestión institucional en el nuevo periodo; b) El lanzamiento oficial de la Visión Santander 2050, evento en el que se espera la participación de aproximadamente 300 actores clave del territorio que consolidará este espacio como un punto de convergencia para el liderazgo regional.

En materia de sostenibilidad financiera, Prosantander continuará fortaleciendo su política de endowment, orientada a garantizar la estabilidad de recursos en el largo plazo. Esta política permitirá diversificar las fuentes de ingreso y asegurar la continuidad de programas estratégicos para constituirse como un elemento clave para la autonomía institucional y la capacidad de planificación de largo plazo.

# 8. ANEXO

## Anexo 1: Informe del revisor fiscal.

RSM Colombia BG S.A.S
NIT 900.871.077 – 8
Bucaramanga, Colombia
Carrera 27 N° 36 – 14
Edificio Suramericana – Oficina 325
T +57 60 (1) 580 0678 – C +57 310 609 8108
www.rsmco.co

*Informe del Revisor Fiscal sobre los Estados Financieros Individuales*

A los Miembros de la Asamblea de la Fundación de Acción Santandereana PROSANTANDER:

*Opinión*

He auditado los estados financieros individuales adjuntos de Fundación de Acción Santandereana PROSANTANDER (La Fundación), los cuales comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los estados de resultados integrales, los estados de cambios en los fondos sociales y los estados de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las respectivas notas a los estados financieros, que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En mi opinión, los estados financieros, tomados de los libros de contabilidad y adjuntos a este informe, presentan razonablemente, en todos los aspectos de importancia material, la situación financiera de Fundación de Acción Santandereana PROSANTANDER, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera – NCIF para Pymes compiladas por el Decreto 2420 de 2015 y otros que lo modifican y están en vigor, los cuales incorporan en Colombia las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF para Pymes 2015.

*Fundamento de la opinión*

Llevé a cabo mi auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría – NIA vigentes en Colombia. Mis responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección – responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros de este informe. Soy independiente de la Entidad de conformidad con el Código de Ética para Contadores emitido por el IESBA, junto con los requerimientos de ética que son aplicables a mi auditoría de los estados financieros en Colombia y he cumplido las demás responsabilidades éticas de conformidad con esos requerimientos. Considero que la evidencia de auditoría que he obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para mi opinión.

*Responsabilidades de la gerencia y de los responsables del Gobierno Corporativo en relación con los estados financieros individuales*

La gerencia es responsable de la preparación y presentación de los estados financieros individuales adjuntos de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera – NCIF para Pymes

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Colombia is a member of the RSM Network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM Network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

compiladas por el Decreto 2420 de 2015 y otros que lo modifican y están en vigor, los cuales incorporan en Colombia las Normas Internacionales de Información Financiera – NIIF para Pymes 2015. Así mismo, es responsable del control interno que la gerencia considere necesario para la preparación y presentación de estados financieros libres de errores de importancia material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros individuales, la gerencia es responsable de la valoración de la capacidad de la Fundación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de negocio en marcha, excepto si la gerencia tiene intención de liquidar la Fundación o de cesar sus operaciones, o no exista otra alternativa objetiva.

Los responsables del Gobierno Corporativo de la Fundación, son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Fundación de observar y cumplir las normas legales y regulatorias aplicables, cumplir los estatutos y las decisiones de los miembros de asamblea, establecer y mantener un sistema de control interno efectivo sobre la operación de la Fundación, y sobre los activos o los de terceros que estén en su poder; así como, establecer medidas que permitan el fortalecimiento administrativo para la lucha contra la corrupción.

*Responsabilidades del auditor en relación con la auditoria de los estados financieros*

Mis objetivos son obtener una seguridad razonable que los estados financieros individuales en su conjunto están libres de errores de importancia material, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga mi opinión. La seguridad razonable proporciona un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoria – NIA vigentes en Colombia siempre detecte una incorreción material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIAs vigentes en Colombia, apliqué mi juicio profesional y mantuve una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. De igual manera:

- Identifiqué y valoré los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñé y apliqué procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtuve evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para mi opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtuve conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias.

- Evalué lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la gerencia.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Colombia is a member of the RSM Network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM Network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

- Concluí sobre la adecuada utilización, por la gerencia, del principio contable de negocio en marcha y, basándome en la evidencia de auditoría obtenida, concluí sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en marcha. Si concluyo que existe una incertidumbre material, se requiere que llame la atención en mi informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que exprese una opinión modificada. Mis conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de mi informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden causar que la Fundación no continúe como una empresa en marcha.

- Evalué la presentación integral, la estructura y el contenido de los estados financieros individuales, incluida la información revelada, y si los estados financieros reflejan las transacciones y hechos subyacentes de una manera que logren una presentación razonable.

Comuniqué a los responsables del Gobierno Corporativo de la Fundación, entre otros asuntos, el alcance y el momento de realización de los procedimientos de auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identifiqué en el transcurso de la auditoría.

*Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios*

La administración de la Fundación también es responsable por el cumplimiento de ciertos aspectos regulatorios en Colombia, relacionados con la gestión documental contable, la preparación de informes de gestión y el pago oportuno y adecuado de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral, mi responsabilidad como Revisor Fiscal en estos temas es efectuar procedimientos de revisión para emitir mis conclusiones sobre lo adecuado del cumplimiento.



Con base en el resultado de mis pruebas, mis conclusiones del cumplimiento legal durante el año 2025 son las siguientes:

a) La contabilidad de Fundación de Acción Santandereana PROSANTANDER ha sido llevada conforme a las normas legales y técnica contable.

b) Fundación de Acción Santandereana PROSANTANDER ha dado cumplimiento a las leyes y regulaciones aplicables, así como a las disposiciones estatutarias y las instrucciones de los miembros de asamblea, en todos los aspectos importantes.

c) La correspondencia, los comprobantes de las cuentas y los libros de actas y de registro de miembros se llevan y se conservan en debida forma.

d) Existe concordancia entre los estados financieros individuales adjuntos y el informe de gestión preparado por la administración, en el cual dejó constancia que no hubo restricciones a la libre circulación de las facturas emitidas por vendedores o proveedores.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Colombia is a member of the RSM Network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM Network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

e) La información contenida en las declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema General de Seguridad Social, en particular la relativa a los afiliados y a sus ingresos base de cotización, ha sido tomada de los registros y soportes contables. Al 31 de diciembre de 2025 la Fundación no se encuentra en mora por concepto de aportes al Sistema;

f) Para el año 2025 se observaron medidas razonables de gestión y cumplimiento de normas anticorrupción, de conservación y custodia de sus bienes y de los de terceros que estén en su poder.

g) Durante el año terminado al 31 de diciembre de 2025 Fundación de Acción Santandereana PROSANTANDER ha diseñado, implementado y aplicado en forma efectiva, en todo aspecto material, los procedimientos de control interno necesarios para alcanzar sus objetivos y desarrollar su objeto social.

Ivonne Lissette Quecho Niño
Revisor Fiscal
T.P. 175798-T
Designado por RSM Colombia BG S.A.S

Bucaramanga, 03 de febrero de 2026



THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Colombia is a member of the RSM Network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM Network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

# Anexo 2: Estados financieros a 31 de diciembre de 2025.

**FUNDACION DE ACCION SANTANDEREANA PROSANTANDER**
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL**
**DICIEMBRE 31 DE 2025 y 2024**
Expresado en pesos colombianos

| | Nota | 2025 | % Part. | 2024 | Var/ $ | Var/% | % Part. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ACTIVO** | | | | | | | |
| **Activos corrientes** | | | | | | | |
| Efectivo y equivalentes al efectivo | 4 | 1.813.848.510 | 91% | 569.593.608 | 1.244.254.902 | 218% | 33% |
| Activos financieros | 5 | - | 0% | 1.001.020.544 | - 1.001.020.544 | -100% | 58% |
| Deudores comerciales y otros | 6 | 138.830.395 | 7% | 92.408.890 | 46.421.505 | 50% | 5% |
| **TOTAL ACTIVO CORRIENTE** | | **1.952.678.905** | **98%** | **1.663.023.041** | **289.655.863** | **17%** | **97%** |
| **Activo no corriente** | | | | | | | |
| Activos financieros | 5 | 1.990.000 | 0% | 1.990.000 | - | 0% | 0% |
| Propiedad planta y equipo | 7 | 46.918.863 | 2% | 55.459.469 | - 8. 540. 606 | -15% | 3% |
| **TOTA ACTIVO NO CORRIENTE** | | **48.908.863** | **2%** | **57.449.469** | **-** | **-15%** | **3%** |
| **TOTAL ACTIVO** | | **2.001.587.767** | **100%** | **1.720.472.510** | **281.115.257** | **16%** | **100%** |
| **PASIVO y FONDO SOCIAL** | | | | | | | |
| **Pasivo corriente** | | | | | | | |
| Obligaciones financieras | 8 | 2.490.127 | 1% | 1.865.480 | 624. 647 | 33% | 1% |
| Acreedores comerciales y otras cuentas por pa ga r | 9 | 82.642.947 | 20% | 46.850.937 | 35. 792. 009 | 76% | 25% |
| mpuestos corrientes por pagar | 10 | 10.879.824 | 3% | 4.451.881 | 6. 427. 944 | 144% | 2% |
| Beneficios a empleados | 11 | 98.386.870 | 23% | 95.848.566 | 2. 538. 304 | 3% | 51% |
| Otros pasivos | 12 | 226.107.106 | 54% | 37.285.016 | 188. 822. 090 | 506% | 20% |
| **TOTAL PASIVO** | | **420.506.874** | **100%** | **186.301.880** | **234.204.994** | **126%** | **100%** |
| Fondo social | | 1.070.742.996 | 68% | 1.053.077.845 | 17. 665. | 2% | 69% |
| Excedentes del ejercicio | | 510.337.897 | 32% | 481.092.785 | 151 29. 245. 112 | 6% | 31% |
| **TOTAL FONDO SOCIAL** | 13 | | **100%** | | **46.910.263** | **3%** | **100%** |
| **TOTAL PASIVOS Y FONDO SOCIAL** | | **1.581.080.893** | | **1.534.170.629** | **281.115.257** | **16%** | |
| | | **2.001.587.767** | | **1.720.472.510** | | | |

Check = 0

**Juan Pablo Remolina Pulido**
**Representante Legal**

**Jairo Gonzalez Guevara**
**Contador Publico - TP-48983-T**

Ivonne Lissette Quecho Niño

**Ivonne Lissette Quecho Niño**
**Revisor Fiscal TP 175798-T**
**Designado por RSM Colombia BG SAS**
Ver opinion adjunta

**FUNDACION DE ACCION SANTANDEREANA PROSANTANDER**
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL INDIVIDUAL**
**DICIEMBRE 31 DE 2025 y 2024**
Expresado en pesos colombianos

| | Nota | 2025 | 2024 | Var/ $ | Var/% | Presup | Var/Pre |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ngresos de actividades ordinarias | 14 | 2.038.332.141 | 1.528.997.544 | | 33% | | 29% |
| **Deficit) o Excedente bruto** | | **2.038.332.141** | **1.528.997.544** | 509.334.597 | **33%** | 1.581.482.000 | **29%** |
| | | | | **509.334.597** | | **1.581.482.000** | |
| Gastos de administracion | 15 | 1.476.234.246 | 1.068.518.145 | 407.716.101 | 38% | 1.242.266.591 | 19% |
| Gastos publicidad y promocion | 15 | 82.355.956 | 35.154.294 | 47.201.662 | 134% | 42.000.000 | 96% |
| Otros gastos | 17 | 89.300.000 | 77.286.787 | 12.013.213 | 16% | 42.259.500 | 111% |
| **Deficit) o Excedente operacional** | | **390.441.939** | **348.038.317** | **42.403.621** | **12%** | **254.955.909** | **53%** |
| ngresos financieros | 16 | 136.404.457 | 143.804.412 | - 7.399.955 | -5% | 156.000.000 | -13% |
| Gastos financieros | 16 | 16.508.499 | 10.749.945 | 5.758.554 | 54% | 12.000.000 | 38% |
| **Deficit) o Excedente del ejercicio corriente** | | **510.337.897** | **481.092.785** | **29.245.112** | **6%** | **398.955.909** | **28%** |
| Gastos por ejecución en activaddes meritorias | | 463. 427. 634 | 428. 247. 554 | | | | |
| **Deficit) o Excedentes despues de ejecuciones** | | **46. 910. 263** | **52. 845. 230** | | | | |

**Juan Pablo Remolina Pulido**
**Representante Legal**

**Jairo Gonzalez Guevara**
**Contador Publico**
**T. P. No.48983-T**

Ivonne Lissette Quecho Niño

**Ivonne Lissette Quecho Niño**
**Revisor Fiscal TP 175798-t**
**Designado por RSM Colombia BG SAS**
Ver opinion adjunta

**FUNDACION DE ACCION SANTANDEREANA PROSANTANDER**
**ESTADO DE CAMBIOS EN LOS FONDOS SOCIALES INDIVIDUAL**
**DICIEMBRE 31 DE 2025 y 2024**

Expresado en pesos colombianos

| | Fondo Reinversion E xc ed en tes | Ajuste NIIF (Adopción por primera vez) | Excedentes del ej erc ic io | Total Fondo Social |
|---|---|---|---|---|
| **Saldo al 1 de enero 2024** | **705.223.402** | **224.351.915** | **551.750.083** | **1.481.325.400** |
| Excedentes del ejercicio corriente | | | 481.092.785 | 481.092.785 |
| Aplicación o apropiaciones de excedentes | 551.750.083 | | - 551.750.083 | - |
| Gastos por Ejecucion en actividades meritorias | - 428.247.554 | | | - 428.247.554 |
| **Saldo al 31 de diciembre de 2024** | **828.725.931** | **224.351.915** | **481.092.785** | **1.534.170.629** |
| Excedente del ejercicio corriente | | | 510.337.897 | 510.337.897 |
| Aplicación o apropiacion de excedentes | 481. 092. | | - 481.092.785 | - |
| Gastos por Ejecución en Actividades Meritorias | - 785 463. | | | - 463.427.634 |
| **Saldo al 31 de diciembre de 2025** | 427. 634 | **224.351.915** | **510.337.897** | **1.581.080.893** |
| | **846.391.082** | | | |

**Jairo Gonzalez Guevara**
**Contador Publico - TP-48983-T**

**Juan Pablo Remolina Pulido**
**Representante Legal**

Ivonne Lissette Quecho Niño
**Ivonne Lissette Quecho Niño**
**Revisor Fiscal TP 175798-T**
**Designado por RSM Colombia BG SAS**
Ver opinion adjunta

**FUNDACION DE ACCION SANTANDEREANA PROSANTANDER**
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL**
**DICIEMBRE 31 DE 2025 y 2024**
Expresado en pesos colombianos

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **(Deficit) o Excedente** | **510.337.897** | **481.092.785** |
| **Partidas que no afectan el Efectivo** | | |
| (+) Depreciaciones | 15. 539. 606 12. 000. 000 | 29.647.334 |
| (+) Deterioro de Cartera | | - |
| **Efectivo Generado en Operación** | **537.877.503** | **510.740.119** |
| **Cambios en Partidas Operacionales** | | |
| Disminución (Aumento) en Deudores | - 58. 421. 505 | 101.492.280 |
| Aumenta (Disminución) en Cuentas por Pagar | 42. 219. 953 | -34.604.819 |
| Aumento en Prestaciones | 2. 538. 304 | 16.907.977 |
| Aumento (Disminución) en Ing Rec. Para Terceros | 188. 822. 090 | 22.798.016 |
| **Total Cambios en Partidas Operacionales** | **175.158.842** | **106.593.456** |
| **Flujo de Efectivo neto en actividades de Operación** | **713.036.345** | **617.333.574** |
| **2. ACTIVIDADES DE INVERSION** | | |
| Aumento Propiedad Planta y Equipo | -6.999.000 | -76.665.760 |
| Aumento en Otros Activos | 1.001.020.544 | -47.673.821 |
| **Flujo neto en actividades de Inversión** | **994.021.544** | **-124.339.581** |
| **3. ACTIVIDADES DE FINANCIACION** | | |
| Aumento (Disminución) de Obligaciones Financieras | 624.647 | -1.402.946 |
| (Disminuciones) Patrimoniales y Reservas | -463.427.634 | -428.247.554 |
| **Flujo neto en actividades de Financiación** | **-462.802.987** | **-429.650.500** |
| **DISMINUCION NETO DE EFECTIVO** | **1.244.254.902** | **63.343.493** |
| **SALDO DE EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO** | **569.593.608** | **506.250.116** |
| **SALDO DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO** | **1.813.848.510** | **569.593.608** |
| Check | -0 | -0 |

**Juan Pablo Remolina Pulido**
**Representante Legal**

**Jairo Gonzalez Guevara**
**Contador Publico - TP-48983-T**

Ivonne Lissette Quecho Niño
**Ivonne Lissette Quecho Niño**
**Revisor Fiscal TP 175798-T**
**Designado por RSM Colombia BG SAS**
Ver opinion adjunta

FUNDACION DE ACCION SANTANDEREANA – PROSANTANDER
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES
A DICIEMBRE 31 DE 2025 Y 2024

## Nota 1. ENTIDAD REPORTANTE

La FUNDACION DE ACCION SANTANDEREANA "PROSANTANDER" Entidad sin ánimo de lucro que se rige en sus actuaciones por las disposiciones de la ley, normas complementarias, por sus estatutos y las decisiones tomadas por la Asamblea General con el lleno de los requisitos de Ley. La Fundación es de nacionalidad colombiana y su domicilio principal es la ciudad de Bucaramanga. Con certificado de Existencia No. 260 del 12 de agosto del 1986 expedido por la secretaria Jurídica del Departamento de Santander y registro en Cámara de Comercio de Bucaramanga con el No. 2428 del libro I con naturaleza de Esal.

## Nota 2. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS INDIVIDUALES

### 2.1 Declaraciones de cumplimiento

Los estados financieros individuales han sido preparados de conformidad con las Normas de Contabilidad de Información Financiera – NCIF, las cuales para el grupo 2, se basan en las Normas Internacionales de Información Financiera para pequeñas y medianas empresas (NIIF para PYMES), emitidas por el International Accounting Standard Board (IASB) y en vigor desde el año 2015, las cuales fueron adoptadas en Colombia a través de la Ley 1314 de 2009 y reglamentada por el Decreto 2420 de 2015, actualizado con el Decreto 2483 de 2018 y algunas disposiciones del Decreto 2720 de 2019 y Decreto 1769 de 2021.



### Período cubierto:

Los presentes estados financieros cubren los siguientes ejercicios:

- Estado de situación financiera individual al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estado de resultados integral individual, por los períodos del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.
- Estados de cambios en los fondos sociales individual, por los años terminados al 31 de diciembre de 2024.
- Estados de flujos de efectivo individual, por los años terminados al 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

### 2.2 Bases de medición

Los presentes Estados Financieros Individuales se han preparado sobre la base de costo histórico, como se explica en las políticas contables descritas en el apartado de “Resumen de las principales políticas contables”.

En los estados financieros individuales de la fundación se emplean diferentes bases de medición, entre ellas y según lo indica el Marco Conceptual de las NCIF:

a) Costo histórico. Los activos se registran por el importe de efectivo y otras partidas pagadas, o por el valor razonable de la contrapartida entregada a cambio en el momento de la adquisición.
b) Valor razonable. Es el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de la medición.

### 2.3 Moneda funcional

De acuerdo con las disposiciones legales, la moneda funcional utilizada para la preparación y presentación de los Estados Financieros Individuales es el peso colombiano.

Los importes incluidos en los estados financieros y en sus notas explicativas se presentan en pesos colombianos, sin aplicar ningún grado de redondeo.

### 2.4 Importancia relativa y materialidad

Los Estados Financieros de la Fundación desglosan los rubros específicos conforme a las normas legales o aquellos que representan el 25% o más del activo total; del activo corriente; del pasivo total; del pasivo corriente; del capital de trabajo; del patrimonio y de los ingresos según sea el caso. Además, describe montos inferiores cuando se considera que pueden contribuir a una mejor interpretación de información financiera.

### 2.5. Uso de estimaciones y juicios



Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones y supuestos que tienen un riesgo significativo de causar un ajuste material a los saldos de los activos y pasivos en la estructura financiera son: la estimación de la cobranza dudosa, la estimación de la vida útil de las partidas de propiedades, planta y equipo e intangibles, revisión de valores en libros y provisión para deterioro, las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros, la probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes e impuesto a las ganancias.

### 2.6. Hipótesis de negocio en marcha

A la fecha de elaboración y presentación de los estados financieros individuales, la Fundación ha revisado periódicamente la capacidad que tiene la entidad para continuar generando el recaudo de aportes y donaciones, en función del cumplimiento de sus objetivos, utilizando para ello técnicas de planeación, seguimiento y control sobre sus recursos así como la proyección de los mismos, mediante análisis de indicadores y cumplimiento de obligaciones , por tal motivo NO considera que la continuidad de su operación para el año 2026 se encuentre en riesgo.

## 2.7 Modificaciones incorporadas al marco contable aceptado en Colombia

El Decreto 2483 de 2018 compiló y actualizó los marcos técnicos de las Normas de Contabilidad y de Información Financiera aceptadas en Colombia, incluyendo el marco para el grupo 2 NIIF para PYMES, que habían sido incorporadas por los Decretos 2420 de 2015, 2496 de 2015, 2131 de 2016, 2170 de 2017. El 9 de diciembre del 2021 se emitió el Decreto 1670, mediante el cual se incorporó en el ordenamiento jurídico nacional, los nuevos criterios de clasificación de las entidades de los grupos 2 y 3 para efectos de la aplicación de las Normas de Información Financiera. Este decreto rige a partir del primero 1° de enero del 2023.

## 2.8 Normas emitidas que no se encuentran en vigencia o que aún no han sido incorporadas al marco contable aceptado en Colombia.

Con fecha 27 de febrero de 2025, el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) publicó modificaciones a las Normas de Contabilidad NIIF para las Pymes (NIIF para las Pymes). Las enmiendas son el resultado de la tercera revisión exhaustiva de esa norma, que se publicó originalmente en 2009 y modificada en el año 2015, que afectan a las 35 secciones de la norma y el glosario. EL IASB utiliza para las enmiendas de NIIF para las Pymes el enfoque de alineación de las Normas de Contabilidad NIIF como punto de partida, con simplificaciones para reflejar las necesidades de los usuarios de las Pymes y los recursos disponibles para ellas. Las modificaciones son efectivas para períodos anuales que comiencen en o después del 01 de enero 2027, con aplicación anticipada permitida. En Colombia estas modificaciones no se han incluido al ordenamiento jurídico vía decreto, el proyecto de decreto esta para estudio y aprobación de los Ministerios de Hacienda y Crédito Público y Ministerio de Comercio, Industria y Turismo.

La gran mayoría de los cambios se refieren a aclaraciones al texto actual y, por lo tanto, no constituirán cambios en la forma en que las entidades representan ciertas transacciones y eventos. Sin embargo, existen enmiendas que podrían tener un impacto mayor para las entidades, las cuales detallamos a continuación:

a) Sección 2 “Conceptos y principios generales”: El IASB añadió un principio fundamental según el cual los requisitos de otras secciones de la Norma prevalecen sobre los de la Sección 2 para resolver cualquier posible inconsistencia entre la Sección 2 y otras secciones de la Norma. Adicionalmente se actualizó la definición y los criterios de reconocimiento de activos y pasivos, junto con clarificar conceptos tales como prudencia, administración, incertidumbre en la medición y fondo sobre la forma.

b) Sección 9 “Estados financieros consolidados y separados”: Los cambios se enfocan en la alineación con la NIIF 10 “Estados financieros consolidados”, la NIIF 11 “Acuerdos conjuntos” y la NIIF 12 “Información a revelar de participaciones en otras entidades”. Estos cambios incluyen la alineación de la definición de control de NIIF 10 que se utiliza como base única de consolidación (modelo de control), manteniendo la presunción refutable de que existe control cuando un inversor posee la mayoría de los derechos de voto, y la incorporación de nuevos requerimientos para que una matriz que pierda el control de una subsidiaria mida su participación retenida, reconociendo cualquier ganancia o pérdida en resultados.

c) Sección 11 “Instrumentos financieros básicos” y Sección 12 “Otros instrumentos financieros”: El IASB combinó la Sección 11 y la Sección 12, renombrándola como Sección 11 “Instrumentos financieros”. Los requisitos de medición y revelación del valor razonable ahora se encuentran en la nueva Sección 12 “Medición del valor razonable”. Aplicando el

enfoque de alineación con la NIIF 9 “Instrumentos financieros”, el IASB añadió un principio que complementa los requisitos de clasificación, medición y revelación de los activos y pasivos financieros, añadió la definición de contrato de garantía financiera, modificando los requisitos éstos cuando son generados con entidades intragrupo, y eliminó la opción de aplicar los requisitos de reconocimiento y medición de NIC 39 “Instrumentos financieros: Reconocimiento y medición”. Sin embargo, el IASB mantuvo el modelo de pérdidas crediticias incurridas para el deterioro de activos financieros medidos al costo amortizado, como también los requisitos de contabilidad de coberturas y de baja en cuentas.

d) Sección 12 “Medición del valor razonable”: Al aplicar el enfoque de alineación con la NIIF 13 “Medición del valor razonable”, el IASB combinó los requisitos de medición del valor razonable de otras secciones de la Norma en una nueva Sección 12, rebautizada como “Medición del valor razonable”, y actualizó los requisitos de medición del valor razonable para algunos aspectos de la NIIF 13, modificando la definición de valor razonable equiparándola a la definición de NIIF 13 y alineando los requisitos sobre la medición del valor razonable con los principios de la jerarquía de valor de la NIIF 13 y de revelaciones, entre otros.

e) Sección 19 “Combinaciones de negocios y plusvalía”: Los cambios se enfocan en reflejar los nuevos requisitos de la NIIF 3 “Combinaciones de negocios”, que incluyen la actualización de la definición de negocio y la incorporación de nuevos requisitos para explicar que una entidad recién constituida para efectuar una combinación de negocios puede no ser la adquirente en la combinación. Adicionalmente se actualizaron los requisitos de reconocimiento de pasivos contingentes, aclarando que una adquirente no puede reconocer un pasivo contingente que no cumpla con la definición de pasivo, y de que ésta se debe medir a valor razonable, siempre que se pueda medir de manera fiable y sin costos ni esfuerzos excesivos. Por otro lado, se actualizó el requisito de que los costos de adquisición se reconozcan como gasto en resultado al momento de la adquisición y se añadieron requisitos para las adquisiciones realizadas por etapas.

f) Sección 23 “Ingresos”: El IASB revisó y renombró la Sección 23 para alinearla con la NIIF 15 “Ingresos de contratos con clientes”. Los principales cambios corresponden a la incorporación de un marco integral para el reconocimiento de ingresos, basado en el modelo de 5 pasos de la NIIF 15, que exige a una entidad reconocer ingresos cuando el cliente obtiene el control de los bienes o servicios, con requisitos simplificados para facilitar la aplicación en las Pymes. Adicionalmente proporciona una exención de transición que permite a las Pymes aplicar su política actual de reconocimiento de ingresos a los contratos ya en curso en la fecha de aplicación inicial.

g) Sección 28 “Beneficios a los empleados”: El IASB introdujo modificaciones a la Sección 28 para requerir una conciliación más detallada de los saldos iniciales y finales de una obligación de beneficios definidos, activos del plan y cualquier derecho de reembolso reconocido.

Las PYMES deben aplicar los requisitos nuevos y modificados de la Norma de forma retroactiva. Sin embargo, existen ciertas exenciones de la aplicación retroactiva para las PYMES que apliquen las secciones modificadas 9, 11 (para las Pymes que utilizaron las NIC 39 “Instrumentos Financieros: Reconocimiento y medición), 12, 19 y 23.

La Administración de la Fundación no ha efectuado un análisis respecto a los posibles impactos que pudiese representar la implementación de las enmiendas antes indicadas, como tampoco se ha evaluado su aplicación anticipada, como lo permiten las enmiendas respectivas.

## Nota 3. Resumen de las principales políticas contables

### 3.1 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y los equivalentes al efectivo incluyen los saldos de libre disposición en caja y en bancos, depósitos de ahorros, depósitos a plazo en entidades financieras, y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez, y los sobregiros bancarios.

Los sobregiros bancarios, de existir, se clasifican y se presentan como Obligaciones Financieras en el Pasivo Corriente en el estado de situación financiera. El efecto que la variación en las tasas de cambio tiene sobre el efectivo y los equivalentes al efectivo, mantenidos o debidos en moneda extranjera, es objeto de presentación en el estado de flujos de efectivo para permitir la conciliación entre las existencias de efectivo y equivalentes al efectivo al principio y al final del periodo. Este importe se presenta por separado de los flujos procedentes de las actividades de operación, de inversión y de financiación, y en el mismo se incluyen las diferencias que, en su caso, hubieran resultado de haber presentado esos flujos al cambio de cierre.

### 3.2 Cuentas por cobrar

Se clasifican como deudores las obligaciones por Anticipos entregados a terceros por contratos por prestación de servicios profesionales personales, así como las cuentas por cobrar por cuotas de sostenimiento y/o donaciones, todos ellos registrados por el sistema de causación.



Se estima que las cuentas por cobrar pueden sufrir deterioro cuando existe evidencia objetiva de que la Fundación no podrá cobrar todos los importes vencidos de acuerdo con las condiciones originales de las cuentas por cobrar, dando lugar a una estimación de cuentas de cobranza dudosa. Esta estimación es revisada periódicamente para ajustarla a los niveles necesarios para cubrir potenciales pérdidas en la cartera de afiliados.

La política para provisión de cartera establecida por **PROSANTANDER,** es la siguiente:

| CARTERA VENCIDA | PROVISION |
|---|---|
| MAS DE 360 DIAS | 100% |

La cobranza dudosa se estima como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor recuperable estimado. El valor de libros del activo se reduce por medio de la cuenta de estimación (corrección o valuación) de cobranza dudosa y el monto de la pérdida se reconoce con cargo a los resultados del ejercicio.

Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga (elimina), eliminando también la cobranza dudosa relacionada. La recuperación posterior de montos previamente registrados como estimación de cobranza dudosa se reconoce como ingresos en el estado de resultados. Durante el periodo **PROSANTANDER,** aplica todas y cada una de las políticas administrativas, de gestión y de control

con el fin de conservar la calidad de la cartera y por ende la confiabilidad de la estimación del deterioro de esta.

### 3.3 Propiedades, Planta y Equipo

**PROSANTANDER** registra como propiedad planta y equipo los activos tangibles que:

a. Posee para su uso en desarrollo de su objeto social y servicios o para propósitos administrativos.
b. Se esperan usar durante más de un periodo.
c. Situación especial y particular: En el momento del cierre la Fundación no tiene activos fijos en situaciones especiales o particulares que ameriten revelación.

El método de depreciación utilizado reflejará el patrón con arreglo al cual se espera que sean consumidos, por parte de **PROSANTANDER** los beneficios económicos futuros del activo.

La Fundación utiliza el método de depreciación lineal la cual da lugar a un cargo constante a lo largo de la vida útil del activo, siempre que su valor residual no cambie.

| Política de Depreciación | |
|---|---|
| **Descripción** | **Vida util años** |
| Construcciones y Edificaciones | 20 - 50 |
| Maquinaria y Equipo | 10 - 20 |
| Equipo de Oficina | 5 - 10 |
| Flota y Equipo de Transporte | 5 - 10 |
| Equipo de Computación y Comunicación | 2 - 5 |



### 3.4 Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar comerciales son pasivos financieros que representan las obligaciones de pago a terceros de la Fundación que se derivan en su mayoría de la ejecución de servicios profesionales o personales en la ejecución de proyectos de la Fundación en la razón de su objeto social o servicios administrativos.

Las cuentas por pagar comerciales se clasifican como *pasivos corrientes* si el pago se debe realizar dentro de un año o menos (o en el ciclo operativo normal del negocio si es mayor). De lo contrario se presentará como *pasivos no corrientes*.

Las cuentas por pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se remiden al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

### 3.5 Patrimonio (Fondos de capital – reservas – excedentes)

Su patrimonio o Fondo Social lo representan los recursos netos de su estructura financiera obtenidos y acumulados desde su constitución hasta la fecha de corte del presente informe. En él se registran de

manera consolidada tanto los aportes iniciales o de constitución recibidos a través de aportes y afiliaciones como los excedentes o perdidas obtenidas o generados en los años de su ejercicio y desarrollo de objeto social.

Sus reservas están debidamente aprobadas tanto estatutariamente como legalmente. Se crea y reconocen contablemente de acuerdo con su destinación establecidos por Asamblea en sus estatutos o a través de la modificación de estos. Actualmente se reconoce una reserva con destinación específica orientada al desarrollo de un "BANCO DE PROYECTOS", actualmente en ejecución.

### 3.6. Reconocimiento de ingresos de actividades ordinarias.

**PROSANTANDER**, reconoce como ingresos en el período en que se pacta para facturación el cobro de la afiliación, aporte o donación, de acuerdo a la clasificación establecida para los miembros aportantes.

**PROSANTANDER**, reconoce ingresos cuando: el monto puede ser medido confiablemente, es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la Fundación y, se cumpla con los criterios específicos por cada tipo de ingreso como se describe más adelante. Se considera que el monto de los ingresos no puede ser medido confiablemente hasta que todas las contingencias relacionadas con la afiliación, aporte o donación hayan sido resueltas. La Fundación basa sus estimados en resultados históricos, considerando el tipo de cliente, de transacción y condiciones específicas de cada acuerdo.

En **PROSANTANDER,** el ingreso principal se genera por la facturación de afiliaciones, aportes o donaciones, según las categorías establecidas y las condiciones pactadas estatutariamente.



Los ingresos extraordinarios serán expuestos como otros ingresos. El efecto neto ganancia por la enajenación de activos no monetarios será expuesto en el estado de resultados. El ingreso por la enajenación de activos será reconocido producida la transferencia del activo.

### 3.7. Reconocimiento de costos, gastos y otros ingresos

Para este rubro a continuación se detallan las políticas de reconocimiento y valoración de los costos en el desarrollo o de la gestión en programas y demás actividades conexas, gastos operativos y otros ingresos y otros gastos.

#### 3.7.1 Costo del servicio.

El costo del servicio corresponde al costo de la ejecución de programas y convenios o actividades conexas a su actividad principal e incluye todos los desembolsos necesarios para su realización, independientemente si se facturo o no el costo incurrido.

Los otros costos y gastos se reconocen cuando ocurren en concordancia con el postulado del devengado, independiente del momento en que se paguen, y se registran en los períodos con los cuales de relacionan.

#### 3.7.2 Gastos Operacionales

Este rubro incluye los gastos directamente relacionados con las operaciones administrativas y de gestión interna para el correcto funcionamiento de la Fundación.

### 3.7.3 Otros Ingresos y Gastos

Son los ingresos y gastos distintos de los relacionados con el giro del negocio de la Fundación. Esta referido a los gastos distintos de programas, administración y financieros.

### 3.8. Transacciones con partes relacionadas.

La Fundación **PROSANTANDER** por su naturaleza, objeto social y condición tributaria vigente, tiene dentro de sus políticas administrativas realizar algunas transacciones económicas y relaciones de tipo comercial con sus miembros afiliados para el desarrollo de sus actividades meritorias.

### 3.9. Política contable sobre el manejo del convenio o Administración de Recursos para terceros.

Esta política contable establece los lineamientos para la contabilización de la administración de recursos de terceros a través de convenios interinstitucionales.

**PROSANTANDER**, administra, registra y reconoce los recursos de estos convenios de acuerdo a lo pactado en el documento firmado entre las partes, separando la información en el plan de cuentas de la Fundación a través de centros de costos en donde se pueda diferenciar los derechos y las obligaciones que se generen con terceros por las operaciones del convenio de las de la Fundación, así como estructurar un manejo de los recursos controlados para los ingresos y gastos en el ejercicio del periodo, obteniendo al final un saldo neto de recursos. Al corte de cada cierre de año estas cuentas (ingresos y gastos) se netean reconociendo su saldo como una cuenta por pagar o por cobrar según las operaciones realizadas en su flujo de caja debidamente controlado.



Para ello **PROSANTANDER** definirá su condición frente a terceros al realizar contrataciones de personal, pagos a terceros o entidades de control dejando constancia de ello en documentos formales por su condición de administrador de recursos.

**CONVENIO PROGRAMA "BUCARAMANGA METROPOLITANA COMO VAMOS"**

El 17 de diciembre del 2020 se firmó el convenio de cooperación para la transferencia metodológica y la ejecución del programa BMCV con la Fundación Corona con una duración de cuatro años, el cual ya ha sido renovado hasta el año 2028 mediante otro si al contrato inicial. El convenio cuenta con empresas aliadas quienes realizaron aportes en dinero y/o especie.

### 3.10 Clasificación corriente y no corriente

Un activo se clasifica como corriente cuando: se espera que se realice o se pretenda vender o consumir en el ciclo normal de funcionamiento de la empresa; se mantiene principalmente con fines comerciales; se espera que se realice dentro de los 12 meses posteriores al período de referencia; o el activo es efectivo o equivalente de efectivo, a menos que se restrinja su intercambio o uso para liquidar un pasivo durante al menos 12 meses después del período sobre el que se informa. Todos los demás activos se clasifican como no corrientes.

Un pasivo se clasifica como corriente cuando: se espera que se liquide en el ciclo normal de funcionamiento de la empresa; se mantiene principalmente con fines comerciales; debe liquidarse dentro de los 12 meses siguientes al período sobre el que se informa; o no existe un derecho incondicional a diferir la liquidación del pasivo durante al menos 12 meses después del período sobre el que se informa. Todos los demás pasivos se clasifican como no corrientes.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos siempre se clasifican como no corrientes.

**Nota 4. Efectivo y equivalentes de efectivo.**

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen los siguientes componentes:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Caja | 600.000 | 600.000 |
| Bancos (1) | 10.552.978 | 80.669.938 |
| Cuentas de Ahorro (1) | 230.349.772 | 483.393 |
| Fondos de Inv. Colectiva (2) | 1.572.014.629 | 487.530.973 |
| Derechos Fiduciarios | 331.131 | 309.304 |
| **Total Efectivo y Equivalentes de Efectivo** | **1.813.848.510** | **569.593.608** |

(1) **Bancos y Cuentas de ahorro:** Corresponde a recursos depositados en cuentas corrientes y de ahorros en entidades financieras como Bancolombia, Davivienda, los cuales algunos son de disponibilidad inmediata porque manejan recursos solo de la Fundación para el desarrollo de su actividad meritoria ($9.9 mm en bancos y $144 mil pesos en cuenta de ahorro).



Dentro de este rubro se incluyen recursos por un valor de $230 millones, depositados en una cuenta de ahorros en Bancolombia, destinados exclusivamente al desarrollo del Proyecto del Agua, así como $568 mil pesos correspondientes a recursos destinados al desarrollo del programa "Bucaramanga Cómo Vamos", los cuales no se encuentran disponibles para atender obligaciones generales de la Fundación.

**(2) Fondos:** Corresponde a recursos depositados en fondos de inversión colectiva, así:

- Fondo de Inversión Colectiva Davivienda, con una rentabilidad del 7,347%, por un valor de $550 millones.
- Fondo de Inversión Colectiva Davivienda, con una rentabilidad de 7.057%, por un valor de $1.022 millones.

Los recursos invertidos en fondos de inversión colectiva presentaron un incremento significativo con respecto al periodo anterior, el cual obedece principalmente a traslados de los recursos de las fiducias para este tipo de productos y de parte de los recursos recaudados para bancos de proyectos durante el año.

## Nota 5. Activos financieros

Los activos financieros incluyen los siguientes componentes:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **(1) Parte Corriente** | | |
| CDT Davivienda | - | 513.000.000 |
| CDT Bancolombia | - | 488.020.544 |
| **Total Corriente** | **-** | **1.001.020.544** |
| | | |
| **(2) Parte no Corriente** | | |
| Acciones | 1.990.000 | 1.990.000 |
| **Total no corriente** | **1.990.000** | **1.990.000** |
| **Total Activos Financieros** | **1.990.000** | **1.003.010.544** |

(1) Parte corriente: Recursos disponibles propios de la Fundación con destinación a las actividades y desarrollo de su objeto social. En el año 2025 se decide trasladas las inversiones en CDT para Fondos de Inversión Colectiva, buscando mejorar los rendimientos de estos recursos y la disponibilidad de los mismos.

(2) Parte no corriente: Representa el valor nominal de 199 acciones poseídas en el Centro de Ferias y Exposiciones CENFER S.A. de $10.000 cada una.

## Nota 6. Deudores comerciales y otros

Los Deudores comerciales y otros incluyen los siguientes componentes:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Cuotas y Aportes (1) | 102.840.539 | 81.908.890 |
| Anticipos y Avances | - | 10.500.000 |
| Deudores Varios (2) | 35.989.856 | - |
| **Total Deudores Comerciales y otros** | **138.830.395** | **92.408.890** |

Cartera correspondiente a:

(1) Aportes y/o donaciones por cobrar, recursos para recaudar en el primer bimestre de 2026 que incluye saldos de cartera de la Fundación y de los convenios en ejecución: BMCV $98 millones y el convenio Visión Santander 2050.

(2) Este rubro corresponde, principalmente, al resultado acumulado de la ejecución del programa "Bucaramanga Cómo Vamos", el cual, al cierre del año 2025, presenta una pérdida acumulada, registrada como cuenta por cobrar al convenio. Dicho saldo será compensado con utilidades futuras derivadas de la ejecución del programa; en caso de generarse nuevas pérdidas, estas incrementarán el saldo de las cuentas por cobrar.

En relación con estos saldos, la fundación realizo una evaluación de recuperabilidad la cual dio lugar al reconocimiento de un deterioro por valor de $12 millones, el cual fue castigado durante el período, al corresponder a saldos cuya recuperación no era probable, el movimiento del deterior fue el siguiente:

Deterioro de la cartera

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Saldo inicial** | **-** | **303.200** |
| Deterioro del año | 12.000.000 | 81.730.900 |
| Castigo del año | 12.000.000 | 82.034.100 |
| **Salfo Final** | **-** | **-** |

El valor del deterioro obedece a aportantes que por retiro definitivo no cancelaron los aportes facturados (IAF INGENIERIRA SAS - $7.6 millones) y por política contable de vencimiento de cartera (360 días – Fenalco Capitulo San Gil - $4.4 millones)

Nota 7. Propiedad planta y equipo

Las propiedades planta y equipo incluyen los siguientes componentes:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Equipos de oficina | 55.012.845 | 55.012.845 |
| Equipos de computacion y comunicación | 37.092.958 | 30.093.958 |
| Depreciación Acumulada | - 45.186.940 | - 29.647.334 |
| **Total Propiedad Planta y Equipo** | **46.918.863** | **55.459.469** |



El valor neto por cuenta de las propiedades, planta y equipo comprende:

| Descripción | Saldo Inicial dic-24 | Adiciones | Retiros | Depr/año | Saldo Inicial dic-25 |
|---|---|---|---|---|---|
| Equipos de oficina | 42.882.259 | - | | 10.388.628 | 32.493.631 |
| Equipos de computacion y comunicación | 12.577.210 | 6.999.000 | | 5.150.978 | 14.425.232 |
| **Total Propiedad Planta y Equipo** | **55.459.469** | **6.999.000** | **-** | **15.539.606** | **46.918.863** |

En el año 2025 se realizó la compra de un equipo de cómputo con destino a Comunicaciones, con el propósito de apoyar las actividades de marketing y publicidad de las gestiones que adelanta la Fundación, de igual forma ya gran parte de los activos se encuentra totalmente depreciados.

Nota 8. Obligaciones financieras

Las obligaciones financieras incluyen:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Tarjetas de Credito | 2.490.127 | 1.865.480 |
| **Total Obligaciones Financieras** | **2.490.127** | **1.865.480** |

Representa el saldo de la tarjeta de crédito empresarial, con uso y control detallado a través de conciliaciones bancarias mensuales, se orienta al servicio del Convenio BMCV y a la Fundación en temas de adquisiciones, costos, gastos y/o cubrir desplazamientos de funcionarios en el cumplimiento de sus funciones.

## Nota 9. Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

El saldo de acreedores comerciales y otras cuentas incluyen los siguientes componentes:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Costos y gastos por pagar | 58.350.757 | 23.306.534 |
| Retenciones y aportes de nomina | 12.030.486 | 11.837.405 |
| Acreedores Varios | 12.261.703 | 11.706.998 |
| **Total Acreedores comer.y otras cuentas p** | **82.642.947** | **46.850.937** |

Costos y gastos por pagar corresponden a Honorarios contratistas – Revisoría Fiscal – servicios de Marketing entre otros, obligaciones tributarias por retención en la fuente y aportes patronales del mes de diciembre. El incremento de valores entre un año y otro obedece a los saldos por pagar del movimiento de los nuevos convenios suscritos por la Fundación que en el año 2024 no estaban.

## Nota 10. Impuestos corrientes por pagar

El saldo de impuestos corrientes por pagar incluye:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Retenciones en la Fuente | 10.879.824 | 4.451.881 |
| **Total Impuestos por pagar** | **10.879.824** | **4.451.881** |

## Nota 11. Beneficios a empleados

### 11.1 Pasivo por obligaciones laborales generadas por beneficios a empleados

Las obligaciones laborales de la fundación comprenden:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Salarios por pagar | - | - |
| Cesantias | 27.574.985 | 31.537.932 |
| Intereses sobre cesantias | 3.152.475 | 3.887.706 |
| Vacaciones | 67.659.410 | 60.422.928 |
| **Total Beneficios a empleados** | **98.386.870** | **95.848.566** |

Representa el saldo de las prestaciones sociales consolidadas a cargo de la Fundación con los empleados vinculados a través de contratos laborales y del Convenio BMCV.

### 11.2. Beneficios a los empleados reconocidos en el año

Los beneficios a los empleados para el periodo del 01 enero al 31 diciembre de 2025 y Dic 2024, se reconocieron de la siguiente manera:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Gastos de Administración | 857.817.682 | 691.123.474 |
| **Total** | **857.817.682** | **691.123.474** |

El detalle de gastos de beneficios a empleados es el siguiente:

| **Gastos de personal** | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Salarios y aux de Transp | 619.082.388 | 512.957.800 |
| Prestaciones sociales | 84.329.014 | 54.695.852 |
| Aportes a Seguridad Social | 148.305.368 | 119.517.361 |
| Otros | 6.100.912 | 3.952.460 |
| **Total Beneficios a empleados** | **857.817.682** | **691.123.474** |

### Nota 12. Otros pasivos

Los saldos de otros pasivos es el siguiente:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Excedente Conveio BMCV (1) | - | 37.285.016 |
| Convenio Proyecto de Agua (2) | 226.107.106 | - |
| **Total Otros Pasivos** | **226.107.106** | **37.285.016** |

(1) A 31 de diciembre del año anterior, el convenio BMCV presentaba un saldo neto positivo acumulado de ($37.3 millones); las operaciones del año 2025 dejan un saldo negativo de recursos para el inicio del 2026 de ($39.8 millones) cifra que contablemente se presenta como una cuenta por cobrar por parte de la Fundación por ser ella su administradora (Ver nota 6).

(2) Corresponde a recursos recibidos pendientes por ejecutar por el nuevo convenio: Proyecto de Agua cuya ejecución se inicia y realiza en el 2025 pero se extiende al año 2026, según lo establecido en los documentos suscritos por las partes, tiene su proceso de control y seguimiento a través de Centros de Costos y está monitoreado por Comités dentro de los cuales hace parte la Fundación.

### 12.1 CONVENIO PROGRAMA "BUCARAMANGA METROPOLITANA COMO VAMOS"

La ejecución del programa en el año 2025 arrojó los siguientes resultados información incorporada en cada rubro del estado financiero y en las notas de revelación:

| ACTIVO | 2024 | |
|---|---|---|
| EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO | 868.824 | 1% |
| CUENTAS POR COBRAR ( INST FINANC) | 98.000.000 | 99% |
| **TOTAL ACTIVO** | **98.868.824** | **100%** |

| PASIVO | | |
|---|---|---|
| INST. FINANC. EN CTAS POR PAGAR | 107.739.680 | 109% |
| OBLIGACIONES LABORALES | 27.119.000 | 27% |
| REMANENTE NEGATIVO DIC 2025 | - 35.989.856 | -36% |
| **TOTAL PASIVO** | **98.868.824** | **100%** |

Nota: cada uno de estos saldos se encuentran distribuidos en cada nota correspondiente a este documento.

| ingresos | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Aportes en Dinero | 211.900.000 | 463.176.000 |
| Aportes en Especie | 78.600.000 | 93.597.996 |
| Disponible Ejer Anterior | 37.285.016 | - |
| Banco de Proyectos | - | 60.790.000 |
| Convenios | 128.138.000 | - |
| **Total Beneficios a empleados** | **455.923.016** | **617.563.996** |
| (-) Costos y Gastos | 491.912.872 | 580.278.980 |
| **Perdida / Excedente Acumulado** | **- 35.989.856** | **37.285.016** |



El mayor valor de gastos ejecutado por el convenio BMCV en el año 2025 superan los recursos y aportes recibidos en el año, situación que ha requerido el apoyo financiero de la Fundación los cuales se ha reportado como una cuenta por cobrar a sus participes.

## Nota 13. Fondo social

El fondo social se encuentra constituido de la siguiente manera:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Fondo Reinversion Excedentes | 846.391.081 | 828.725.931 |
| Ajuste Niif/ adopción primera vez | 224.351.915 | 224.351.915 |
| Excedente del Ejercicio | 510.337.896 | 481.092.785 |
| **TOTAL PATRIMONIO** | **1.581.080.892** | **1.534.170.631** |

Representa el saldo del Fondo de Excedentes por Reinvertir al corte del año 2024 una vez restada la ejecución banco de proyectos aprobada en Asamblea del año anterior; el saldo de ajustes por Inflación en la adopción de las NIF y el excedente del presente ejercicio.

## Nota 14. Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos por actividades ordinarias, comprende:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Cuotas /Donaciones/Patrocinio/Recup | 2.088.332.141 | 1.528.522.666 |
| **Total ingresos act. Ordinarias** | **2.088.332.141** | **1.528.522.666** |

PROSANTANDER tiene categorizados sus ingresos por afiliaciones y aportes en 4 categorías de acuerdo a lo establecido en sus estatutos y/o procedimientos, para el 2025. Para el año 2025 la Fundación incrementa el número de afiliados, e inicia la operación de convenios sobre los cuales se facturan y reciben cuotas y donaciones adicionales, razón por la cual se observa un incremento en el valor de ingresos por actividades ordinarias con relación al año anterior.

## Nota 15. Gastos

### 15.1 Gastos de administración

El detalle de los gastos de administración es el siguiente:

| | 2025 | | 2024 |
|---|---|---|---|
| Gastos de personal (1) | 857.817.682 | 56% | 756.087.489 |
| Honorarios | 328.643.172 | 22% | 58.521.900 |
| Impuestos - timbre | 8.622.385 | 1% | - |
| Arrendamientos | 46.708.800 | 3% | 46.866.700 |
| Contribuciones y afiliaciones | 8.567.100 | 1% | 6.418.800 |
| Seguros | 1.323.830 | 0% | - |
| Servicios | 128.237.850 | 8% | 19.921.027 |
| Gastos legales | 1.077.988 | 0% | 1.015.688 |
| Mantenimiento y reparación | 1.900.000 | 0% | 240.000 |
| Adecuación e Instalación | - | 0% | 50.000 |
| Gastos de Viaje | 58.794.261 | 4% | 54.151.233 |
| Depreciacion | 15.539.606 | 1% | 11.594.045 |
| Diversos | 57.001.572 | 4% | 66.134.762 |
| Deterioro | 12.000.000 | 1% | 47.516.500 |
| **Total Gastos de Administración** | **1.526.234.246** | | **1.068.518.145** |

Los gastos de administración con mayor participación corresponden al (1) gasto de personal con un 60%; (2) Honorarios 23%; (3) gastos diversos con un 4% y (4) gastos de viaje con un 4%. En general los gastos administrativos comprenden las causaciones hechas por el reconocimiento de obligaciones con terceros por la prestación de servicios personales a través de contratos laborales (salarios y prestaciones) contratos civiles con profesiones liberales (honorarios) y prestación de servicios en general además de los gastos generales normales administrativos. El incremento en este rublo obedece a los gastos correspondientes al nuevo convenio suscrito en el año 2025 denominado Proyecto del agua por un valor de $49.6 millones en su ejecución.

### 15.2 Gastos de publicidad y promoción

El detalle de los gastos de publicidad es el siguiente:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Gastos Publicidad y Promoción | 82.355.956 | 35.154.294 |
| **Total gastos publicidad y promoción** | **82.355.956** | **35.154.294** |

Como su nombre los indica, este rubro soporta los pagos de publicidad y promoción en redes sociales (Bert media) y demás medios por los cuales se promueven las acciones o desarrollo del objeto social con impacto directo en la región y sus avances. El incremento en este rublo obedece a los gastos correspondientes al nuevo convenio suscrito en el año 2025 denominado Proyecto del agua por un valor de $46.8 millones en su ejecución.

## Nota 16. Ingresos y gastos financieros

### 16.1 Ingresos financieros

El detalle de los ingresos financieros es el siguiente:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Intereses | 136.404.457 | 143.804.412 |
| **Total Intereses Financieros** | **136.404.457** | **143.804.412** |

| **Entidad Bancaria** | | **% Tasa** |
|---|---|---|
| F. Inv Davivienda | 550.466.545 | 7,347% EA |
| F. Inv Bancolombia | 1.021.548.083 | 6,52% EA |
| **Total intereses Financieros** | **1.572.014.629** | |

Como mecanismo de conservación y custodia de los recursos recibos por concepto de afiliaciones, aportes y donaciones, los cuales se procuran recaudar en los primeros meses del año PROSANTANDER tiene como política depositar en títulos valores los recursos que tiene una ejecución programada en meses posteriores en entidades bancarias procurando mantener su valor adquisitivo en el tiempo a través de la generación de intereses o rendimientos financieros.

### 16.2 Gastos financieros

El detalle de los gastos financieros es el siguiente:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Gastos bancarios | 4.410.969 | 4.479.725 |
| Interes | 1.215.000 | 35.746 |
| Otros - Gravamen 4x1000 | 10.882.530 | 6.234.474 |
| **Total Gastos Financieros** | **16.508.499** | **10.749.945** |

## 17.Otros gastos

El detalle de otros gastos es el siguiente:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Gastos Diversos | 89.300.000 | 77.286.787 |
| **Total otros gastos** | **89.300.000** | **77.286.787** |

En este rubro la Fundación registra la contrapartida de donaciones recibidas que están destinados al convenio de Bucaramanga como vamos, del cual Prosantander es gestor y reconoce además las donaciones realizadas por PROSANTANDER a programas o proyectos que con autorización de junta directiva se definan en apoyo de iniciativas que beneficien o respalden propuestas en línea con su objeto social.

## 18. Transacciones con partes relacionadas

Durante el año 2025 la Fundación PROSANTANDER ha realizado algunas operaciones comerciales con los siguientes miembros Afiliados

| PROSANTANDER - PARTES RELACIONADAS - CORTE DIC 31 2025 | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **NOMBRE** | **CALIDAD** | **APORTES** | **PAGOS** | **CXC** | **CXP** |
| ASEOS Y SERVICIOS DE COLOMBIA ASSEAR SAS | Miemro Junta Directiva | $ 16.155.000 | | | |
| HOTELES CACIQUE INTERNACIONAL SAS | Filial Miembro Afiliado | | $ 71.607.158 | | $ 8.274.796 |
| PINTO SA | Miemro Junta Directiva | $ 16.155.000 | | | |
| OBA COLOMBIA SAS | Miemro Junta Directiva | $ 16.155.000 | | | |
| ICOHARINAS SAS | Miemro Junta Directiva | $ 32.309.000 | | | |
| VENTANAR SAS | Miemro Junta Directiva | $ 32.309.000 | | | |
| UNIVERSIDAD DE SANTANDER UDES | Miemro Junta Directiva | $ 32.309.000 | | | |
| ELECTRIFICADORA DE SANTANDER ESP | Miemro Junta Directiva | $ 51.694.000 | $ 2.916.677 | | |
| MARVAL SA | Miemro Junta Directiva | $ 56.454.000 | | | |
| PROYECTO SOTO NORTE SAS | Miemro Junta Directiva | $ 111.694.000 | | | |
| CAMARA DE COMERCIO DE BUCARAMANGA | Miemro Junta Directiva | $ 0 | $ 811.500 | | |
| UNIVERSIDAD AUTONOMA DE COLOMBIA UNAB | Miemro Junta Directiva | $ 32.309.000 | $ 81.261.300 | | |
| PERSONAL CLAVE | Directivo | | $ 376.420.707 | | |

## 19. Hechos ocurridos después del periodo sobre el que se informa.

Al corte del presente ejercicio 2025, con posterioridad al mismo y hasta la fecha de elaboración del presente informe, no se han presentado hechos posteriores que afecten, alteren significativamente o ameriten cambios en la información financiera aquí reportada, así como su estabilidad en el corto mediano o largo plazo.

## 20. Autorización de los estados financieros individuales

Los estados financieros individuales fueron autorizados para su emisión por la Junta Directiva, en reunión del 4 de febrero de 2026, para ser presentados a la Asamblea de Miembros para su aprobación, la cual podrá aprobarlos o modificarlos.

prosantander

Bucaramanga, 20 de abril de 2026