



# Planeación, cooperación y desarrollo regional

Las experiencias vividas, Hvm<sup>®</sup> y Him<sup>®</sup>”

Abril 2026



**“El mejor modo de predecir  
el futuro es crearlo”**

---

- Peter Drucker

# A. El mundo se esta recomponiendo

## 1. Reconfiguración global

- El mundo ya no está ordenado: atraviesa una recomposición económica, política y logística.
- Crisis internacionales evidencian impactos directos en América Latina.

## 2. Tensiones y efectos sistémicos

- Tensiones globales impactan energía, inflación, transporte, seguros y cadenas de suministro.
- Eventos externos condicionan la estabilidad económica regional.

## 3. Nuevos bloques y lógica empresarial

- Se consolidan bloques económicos: EE.UU., China, Europa, India, ASEAN y Medio Oriente.
- Nearshoring y regionalización responden al riesgo geopolítico.
- El capital global prioriza estabilidad, talento, infraestructura y certeza..





## B. Colombia 2026

Variable estratégica de confianza

---

### ✓ Contexto electoral como variable económica

---

El proceso electoral de 2026 impactará inversión, continuidad institucional y confianza. Debe analizarse como variable de riesgo y oportunidad, sin sesgo ideológico.

### ✓ Escenarios posibles

---

- Continuidad con tensiones.
- Corrección institucional moderada.
- Polarización con parálisis.

### ✓ Infraestructura como punto de convergencia

---

Los proyectos regionales pueden convertirse en espacios de articulación. La infraestructura permite alinear intereses más allá de la política.

Oportunidad de reactivación venezolana



Santander debe observar el eventual resurgimiento venezolano como **oportunidad logística, alimentaria, empresarial, educativa, sanitaria e industrial.**

## C. Santander y Venezuela



No reducir Venezuela a riesgo: **entenderla como mercado de reconstrucción, abastecimiento, servicios y confianza.**

## ✓ Fortalezas estructurales

---

- Economía diversificada: agroindustria, servicios, turismo y manufactura.
- Talento humano y base universitaria sólida.
- Cultura empresarial y ubicación estratégica.

## ✓ Capacidades productivas

---

- Sectores exportadores: café, cacao y agroalimentos.
- Base económica con potencial de escalamiento.

## ✓ Retos estructurales

---

- Déficits en infraestructura, conectividad y agua.
- Fragmentación territorial y baja articulación.
- Escala empresarial limitada y subutilización del talento.
- Exceso de diagnósticos y baja ejecución.

## D. Santander hoy

Diagnóstico directo, sin anestesia y sin derrotismo

---



# E. Guanajuato Puerto Interior

Cuando una región aprende a diseñar su destino

## Factores de éxito:

- ✓ Visión de largo plazo y continuidad institucional.
- ✓ Gobernanza efectiva e integración industria-academia-gobierno.
- ✓ El valor está en el ecosistema, no solo en la infraestructura.
- ✓ Nodos logísticos convierten ubicación en valor.
- ✓ Enfoques integrales articulan territorio, vocaciones, talento e infraestructura.



*Los casos exitosos no son replicables, pero sí adaptables*



## F. De la Ubicación a la Estrategia

Aplicación del Hvm® y Him®



**CentrePort Canada** ejemplo de nodo logístico que convierte **ubicación en valor.**



- **Planeación estratégica (Hvm®):**

- Lee el territorio como sistema vivo: historia, cultura, vocaciones, instituciones, talento y aspiraciones.

- **Ejecución inteligente (Him®):**

- Traduce visión en infraestructura estratégica: logística, energía, agua, digital, social, educativa e institucional.

## G. Dos futuros posibles para Santander

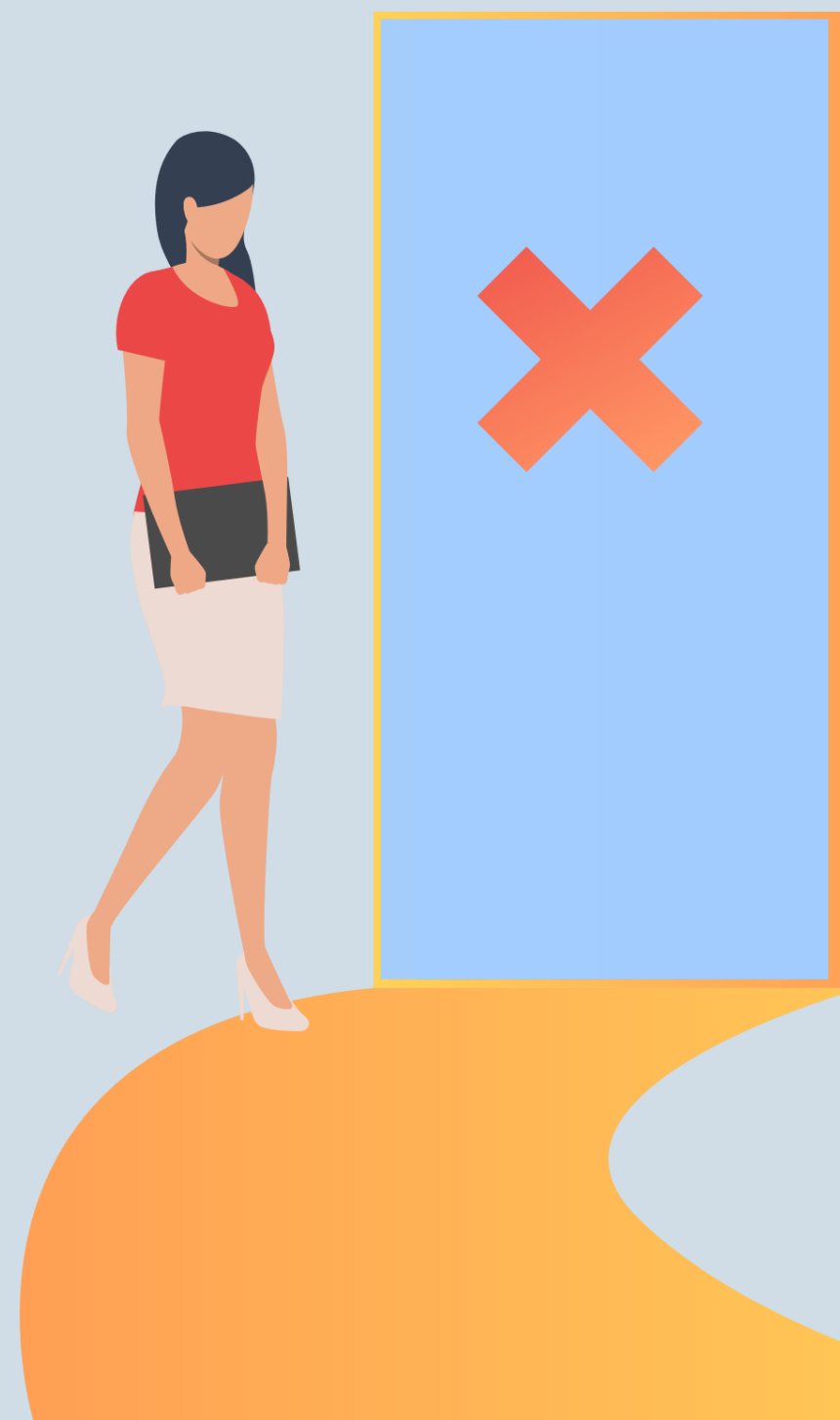
*La diferencia entre escenarios radica en la capacidad de ejecución.*

#jaa



### 1. Escenario inercial

- ✓ Diagnósticos constantes sin implementación.
- ✓ Proyectos dispersos y desarticulados.
- ✓ Fuga de talento.
- ✓ Oportunidades capturadas por otros territorios.



### 2. Escenario Santander 2050

- ✓ Priorización estratégica y ejecución coordinada.
- ✓ Integración con la región.
- ✓ Escalamiento exportador.
- ✓ Economía basada en conocimiento





## H. Propuesta de Segunda Generación

No empezar de cero, sino ordenar la ejecución

---

- 1. De visión a ejecución:** Convertir Santander 2050 en un modelo operativo con proyectos definidos, responsables claros, cronograma, financiamiento e indicadores con seguimiento público.
- 2. Enfoque en proyectos ancla:** Priorizar cinco proyectos irreversibles que integren logística, infraestructura, talento y desarrollo productivo, evitando dispersión estratégica.
- 3. Gobernanza técnica (PMO):** Crear una oficina técnica especializada que garantice continuidad, estructuración financiera y articulación institucional sin sesgos políticos.
- 4. Posicionamiento territorial estratégico:** Desarrollar a Santander como hub logístico y de servicios Andino-Caribe-Venezuela, articulando ciudades, corredores y comercio exterior.
- 5. Inserción en cadenas globales:** Escalar sectores existentes hacia cadenas de valor internacionales con mayor sofisticación, certificaciones y enfoque exportador.



## H. Propuesta de Segunda Generación

No empezar de cero, sino ordenar la ejecución

---

6. **Economía basada en conocimiento:** Impulsar la “mente-factura” vinculando academia, innovación y sector productivo para convertir talento en motor económico.
7. **Gestión basada en datos:** Implementar un tablero público de indicadores que mida impacto económico y social, asegurando rendición de cuentas.
8. **Anticipación geopolítica:** Diseñar una estrategia Santander-Venezuela 2030 para capturar oportunidades de reapertura económica con planeación previa.
9. **Continuidad institucional:** Establecer un pacto regional multisectorial que garantice la permanencia de proyectos estratégicos más allá de ciclos políticos.
10. **Narrativa de atracción de inversión:** Construir una propuesta de valor internacional clara, orientada a inversionistas, basada en talento, ubicación, confianza y capacidad de ejecución.

**“Santander tiene historia, talento, ubicación, empresarios, academia y carácter, pero eso no basta..**

**Los territorios no cambian por lo que tienen.  
Cambian por lo que deciden hacer juntos.”**

---

– Jorge Arturo Acevedo Alarid, Ph.D

#jaa



Santander  
2050

# Planeación, cooperación y desarrollo regional

Las experiencias vividas, Hvm® y Him®”

Abril 2026

# ¡Gracias!

Jorge Arturo Acevedo Alarid Ph.D

