



Santander
2050



La Visión Santander 2050 es un **propósito colectivo, articulado y técnicamente fundamentado** que moviliza a los actores del departamento frente a sus retos y oportunidades, y que se articula a través de **una estrategia** para convertir esa visión en **acciones transformadoras** a corto, mediano y largo plazo para mejorar la vida de los santandereanos y de Colombia.

Distintos actores público privados del departamento se unieron para construir la Visión

Un proyecto liderado por:



prosantander



Ejecutado por:



Con el apoyo de:



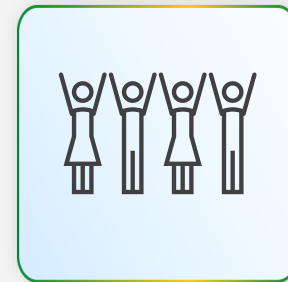
Se adoptó un marco lógico que permite abordar los desafíos del futuro y del presente

Visión Santander 2050

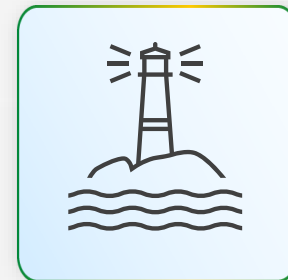




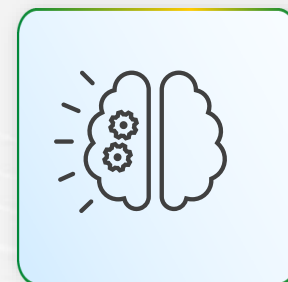
Él proceso contó con múltiples espacios para participar



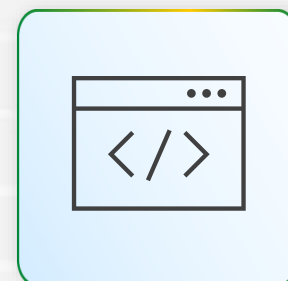
28 talleres y 100+ entrevistas en **las siete provincias** para integrar la visión territorial y de poblaciones



Análisis de tendencias globales de los próximos **25 años** y su posible impacto en Santander.



Revisión masiva y curaduría de literatura a escala para mapear el estado, retos y activos del departamento. (**200+ documentos**)



Habilitación de sitio web para **socializar avances del proceso** y, en su versión 2, ser plataforma de conocimiento.

01

Contexto Económico y Social de Santander

¿Cómo se posiciona Santander frente al país y cuáles son sus fortalezas y vulnerabilidades estructurales?

La paradoja de Santander: 4^a economía de Colombia con fundamentos sólidos, pero su capacidad para crecer es vulnerable

4^a

Economía del país

Tanto en PIB departamental como en PIB per cápita.

2,1%

Tasa crecimiento anualizada del PIB últimos 10 años

2015-2024 (vs 2,4% país)

5^o

Departamento con menos inequidad en Colombia

Coeficiente de Gini (0,48)

1,4%

De las exportaciones nacionales 2025

A pesar de representar el 6,3% del PIB nacional.

23^o

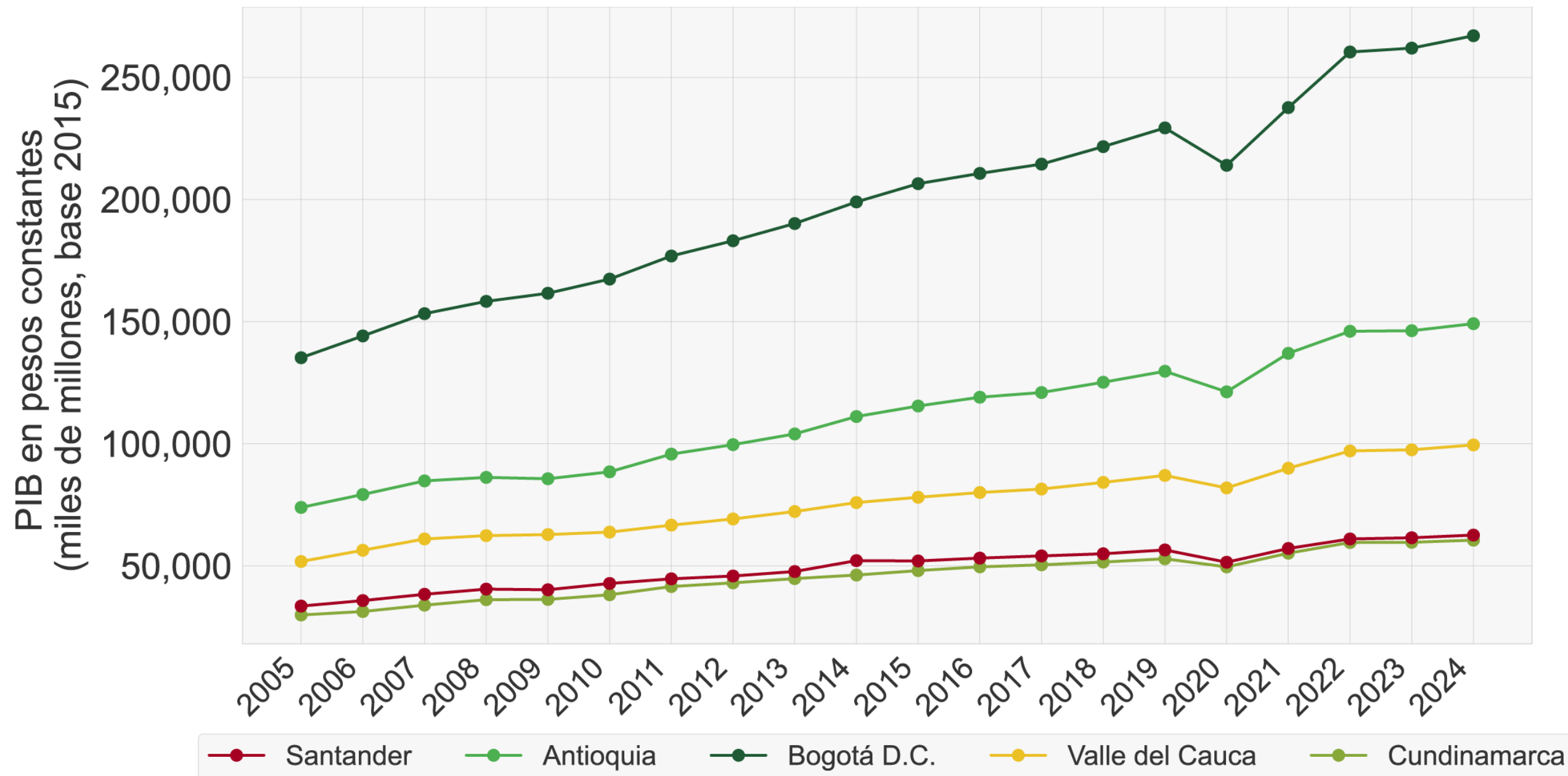
Departamento en infraestructura vial primaria en buen estado

de 32 departamentos y Bogotá.

Santander es hoy la **cuarta economía del país** durante los **últimos 20 años** a pesar de la pandemia

Evolución PIB departamental (2005-2024)

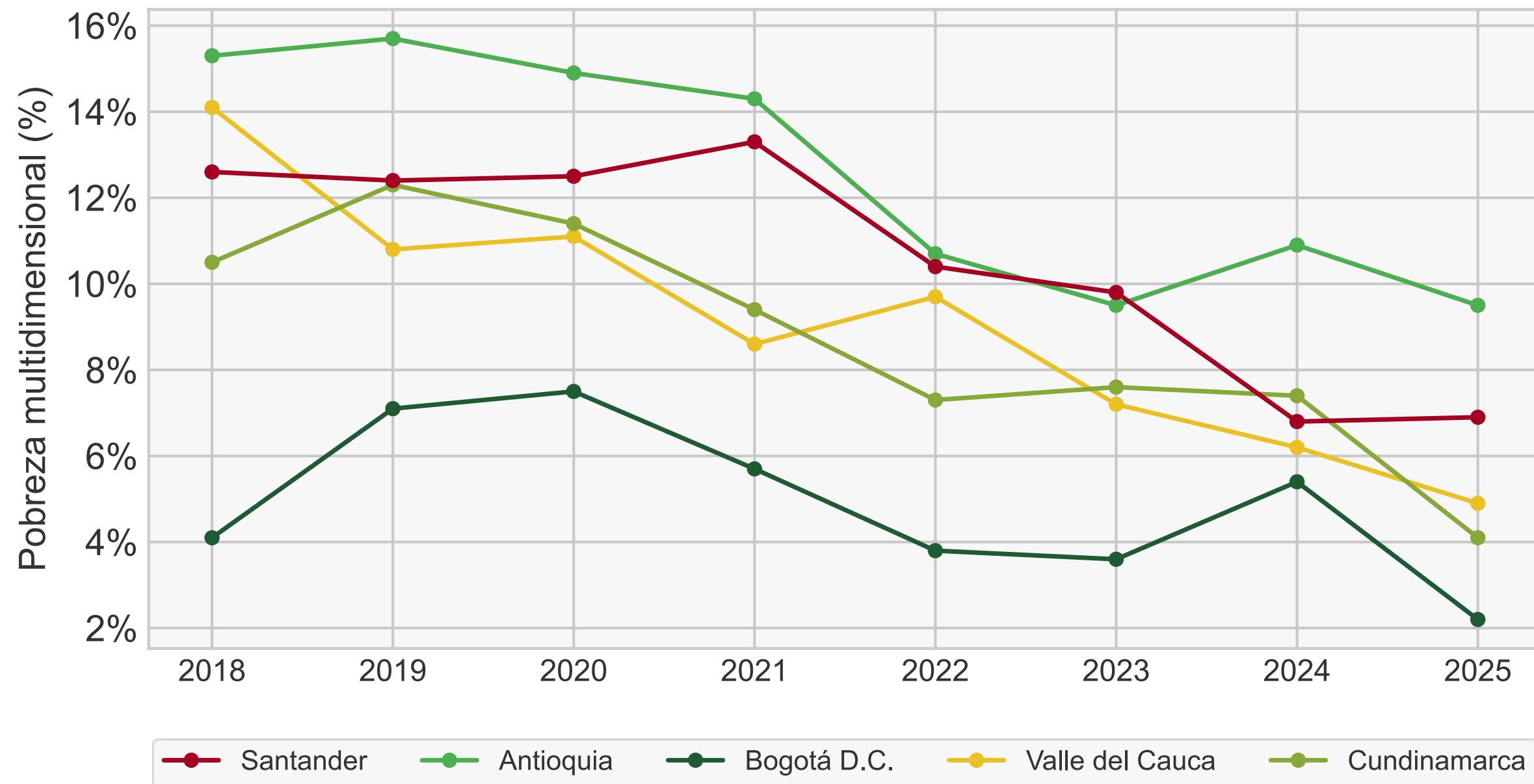
Pesos constantes 2015



La pobreza multidimensional muestra una **tendencia de reducción** con un reciente **estancamiento**

Evolución Índice de Pobreza Multidimensional (2018-2025)

Incidencia pobreza multidimensional



2014–2015: el punto de inflexión que expuso la fragilidad del modelo productivo

El choque petrolero de 2014 contrajo toda la cadena productiva, extracción, refinación y servicios.

- **Barrancabermeja y Puerto Wilches** perdieron participación en el valor agregado departamental
- **Capital humano en la diáspora:** profesionales de alta experiencia y sofisticación se relocalizaron dada la situación de la industria
- **Construcción perdió dinamismo:** su participación en el PIB por efecto de segunda ronda de la caída en inversión petrolera.

Cifras Clave

65%

de la demanda nacional de combustible cubierta por Barrancabermeja en 2026.

54%

del valor agregado industrial concentrado en refinación de petróleo en 2023.

2,1%

tasa de crecimiento anualizada del PIB 2015-2024, por debajo del 2,4% nacional y de su promedio 2005-2014 (5%).

25,2%

tasa de desempleo en Barrancabermeja en 2024 vs 19,9% en 2013*.

Luego de 2015 la economía Santandereana tuvo una recomposición sectorial

Participación del Valor agregado de Santander por actividades económicas 2005, 2014 y 2024

Actividades Económicas	Porcentaje sobre el PIB departamental			Variación en puntos porcentuales		
	2005	2014	2024pr	2005-2014	2014-2024	2005-2024
Agricultura	9,3	6,3 ▼	13,6 ▲	-3,0	7,2	4,3
Minería (incluye hidrocarburos)	3,2	6,8 ▲	2,7 ▼	3,6	-4,0	-0,5
Industria	18,3	15,9 ▼	18,0 ▲	-2,4	2,1	-0,3
Electricidad y gas	2,7	1,9 ▼	3,1 ▲	-0,8	1,2	0,4
Construcción	6,1	14,2 ▲	4,6 ▼	8,1	-9,6	-1,5
Comercio	13,9	11,8 ▼	14,6 ▲	-2,1	2,8	0,7
Act. Inmobiliarias	8,2	7,0 ▲	6,8 ▼	-1,2	-0,2	-1,4
Adm. Pública	9,7	8,6 ▼	10,2 ▲	-1,2	1,7	0,5
Otros*	10,3	10,4 ▲	10,3 ▼	0,1	-0,2	0,0

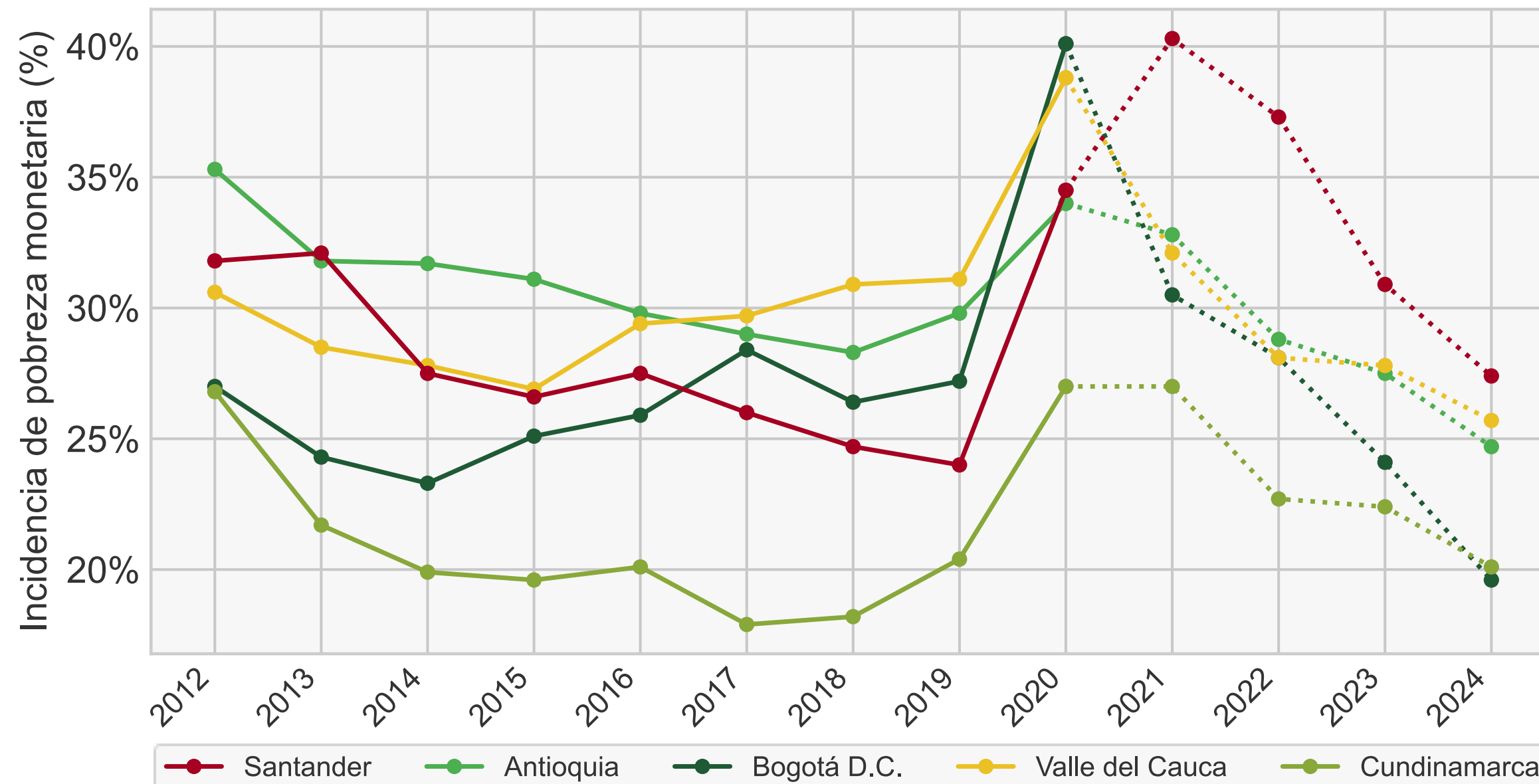
Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del DANE

*Incluye: información y comunicaciones, actividades financieras, servicios profesionales y científicos, y actividades artísticas.

Las capacidades de avance social pierden fuerza: 1 de cada 3 hogares sigue en pobreza monetaria

Evolución Pobreza Monetaria (2010-2024)

Incidencia pobreza monetaria

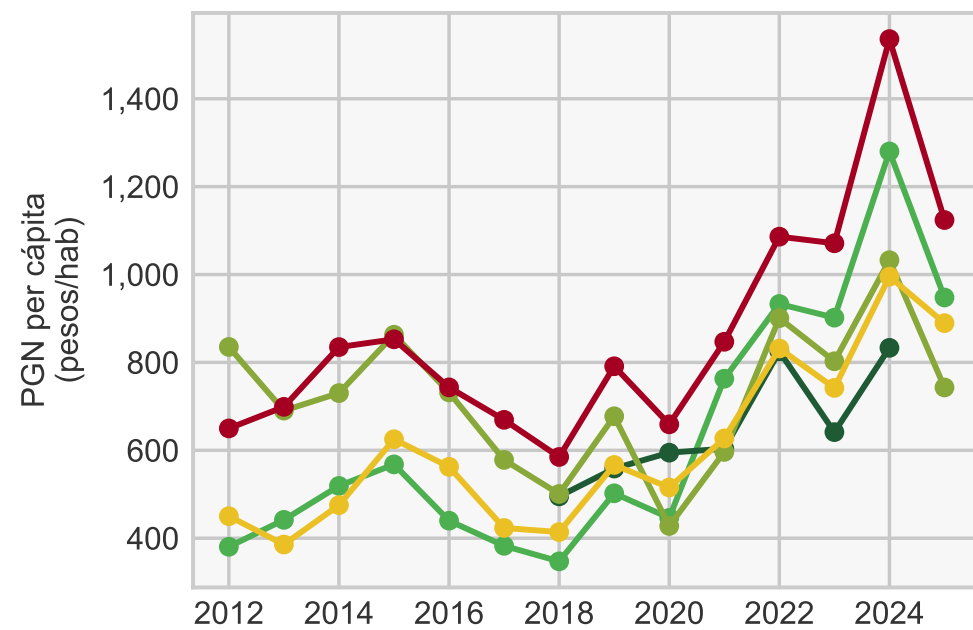


Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del DANE-GEIH

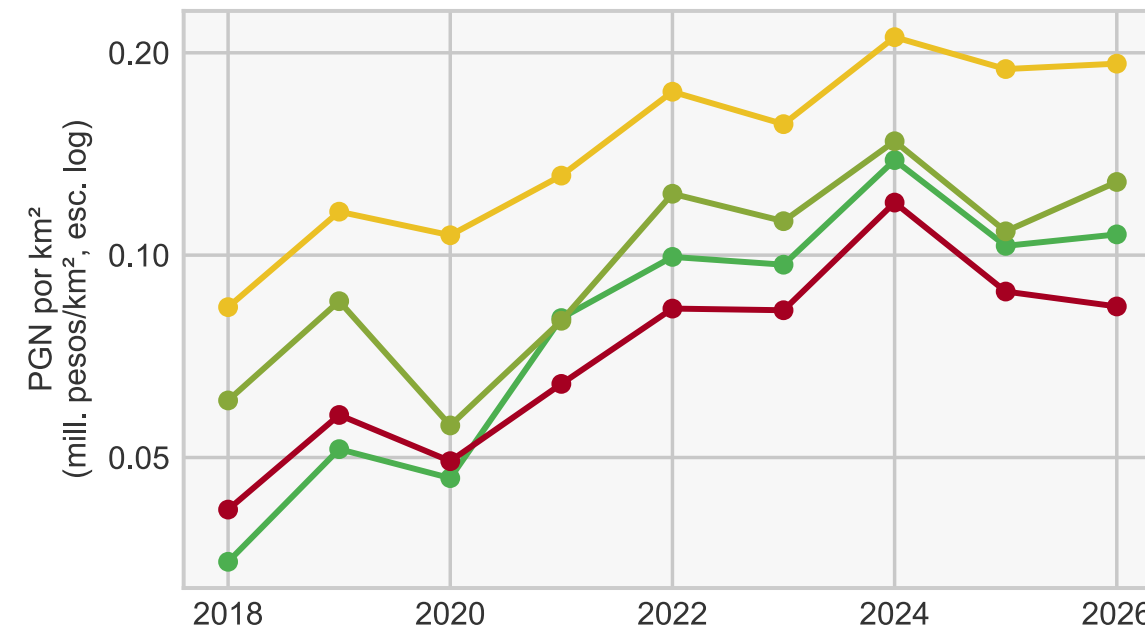
Nota: A partir de 2021 la serie refleja dos cambios: la actualización del marco muestral de la encuesta del Censo 2005 al Censo Nacional de Población y Vivienda 2018, y una nueva metodología de construcción de las líneas de pobreza basada en la Encuesta Nacional de Presupuesto de los Hogares 2016-2017, en reemplazo de la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos 2006-2007. Por estas razones, las cifras anteriores y posteriores a 2021 no son comparables entre sí.

Santander ha recibido menor asignación de inversión pública del PGN regionalizado frente a sus pares dadas sus brechas en infraestructura

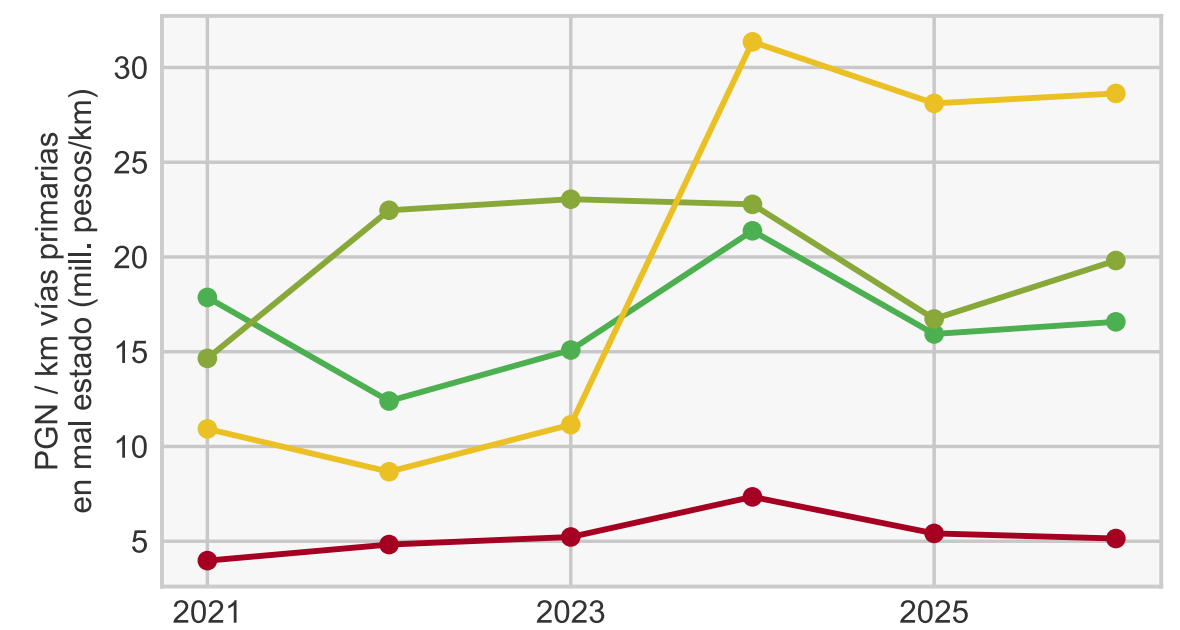
Inversión regionalizada PGN normalizada por habitante
Pesos corrientes por habitante



Inversión regionalizada PGN normalizada por km2
Pesos corrientes por km2



Inversión regionalizada PGN normalizada por km de vías primarias en mal estado
Pesos corrientes por km2

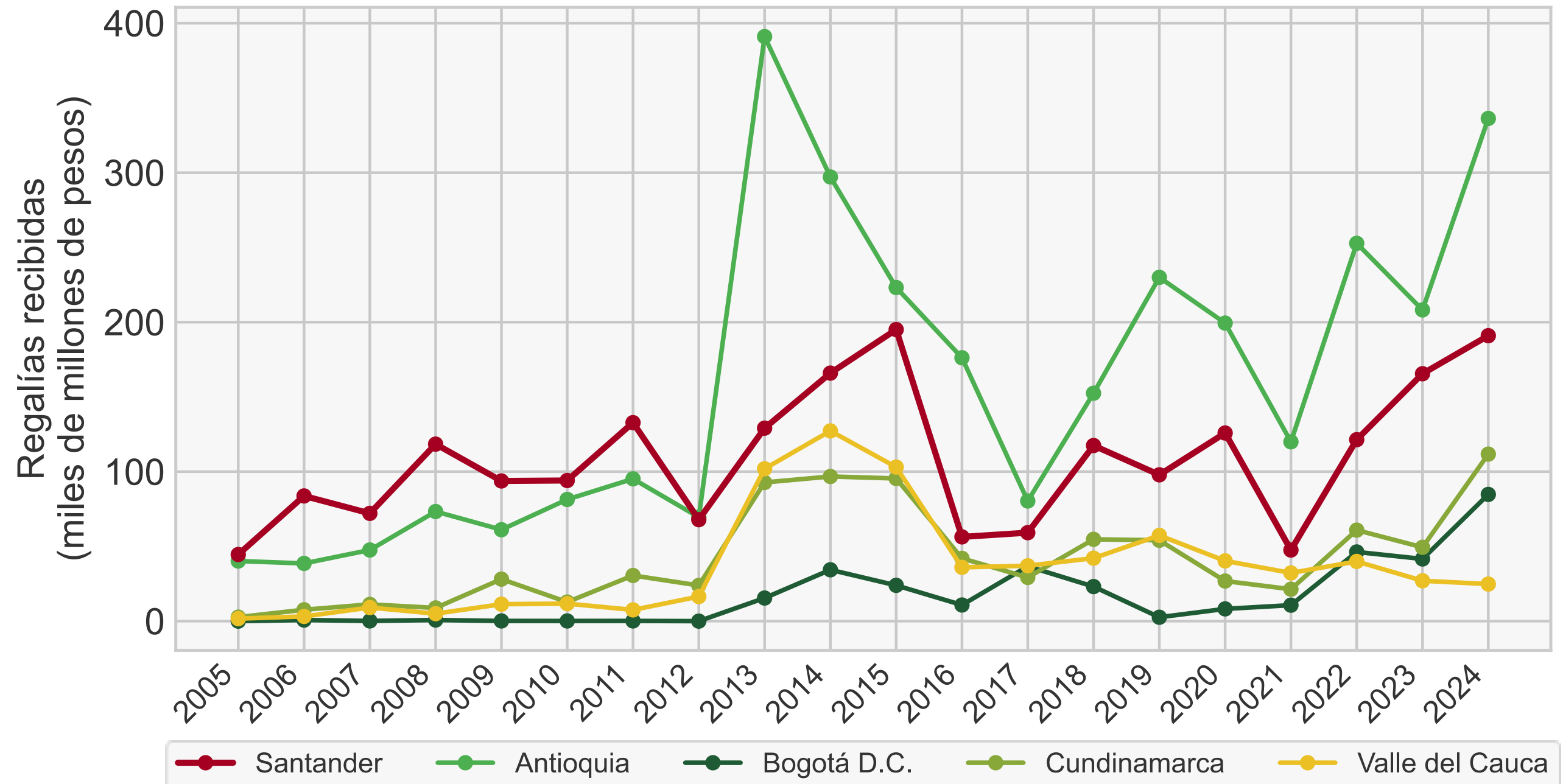


● Santander
 ● Antioquia
 ● Bogotá D.C.
 ● Cundinamarca
 ● Valle del Cauca

Las regalías que recibe Santander, si bien han crecido en los últimos años, **tienen alta volatilidad**

Ingresos por regalías (2005-2024)

Pesos corrientes



Santander 2025+: los fundamentos están listos, pero el salto requiere acción deliberada

El departamento ha mostrado señales de recuperación tras el choque petrolero, pero necesita una estrategia para crecer y ser resiliente en los próximos 25 años.

02

Cinco transiciones y un factor transversal para la Visión

Megatendencias globales que transformarán el panorama productivo, social y ambiental al 2050 y retos para Santander derivados de las mismas

Hemos identificado **cinco transiciones** y **un factor transversal** que son de relevancia para el departamento

Energética	Tecnológica	Demográfica y Social
		
Productiva	Climática y Ecológica	Gobernanza e Institucionalidad
		

Transición energética

Un mundo más eléctrico, más digital, más exigente

¿Qué significa esto?



Mayor demanda = nuevos retos y oportunidades

La digitalización, la IA y los vehículos eléctricos están acelerando el consumo energético global. Esto implica **retos para cubrir la creciente demanda de energía**, pero también abre **oportunidades en materiales estratégicos**, como el litio, el cobre y otros minerales.

+4,3% consumo 2024

+1.500% litio al 2040



Mayor interconexión = nuevos riesgos

Un sistema más eléctrico, digital e interconectado **aumenta la exposición a ciberataques**. Además, la expansión de la infraestructura **incrementa el riesgo de conflictos asociados a estos proyectos**.

+46% conflictos energéticos 2023



Para Santander: tres prioridades estratégicas

Modernizar
Infraestructura

Desarrollar
Talento

Diversificar
Matriz
Energética

Transición Tecnológica

Un mundo
en el cual la
tecnología
avanza cada
vez más rápido

¿Qué significa esto?



Adoptar tecnología = mayor productividad y valor

La IA podría aportar **US\$15,7 billones** al PIB mundial para **2030** y transformar hasta el **40%** de los empleos. Además, pueden surgir riesgos en el **uso de datos**, la **competencia** y la **soberanía tecnológica**.

3 empresas dominantes

Escenario AGI



Mayor concentración tecnológica = nuevos riesgos

Pocos países y empresas concentran la IA, la nube y los datos, lo que genera una **dependencia tecnológica estructural** para territorios rezagados y también riesgos en materia de regulación, al depender de reglas, estándares y decisiones definidas fuera del país.



Para Santander: tres prioridades estratégicas

Adoptar
Tecnología

Avanzar en
Gobernanza

Desarrollar
Talento
Digital

Transición Demográfica

Un mundo más viejo, más urbano, y con nuevos tipos de familia

¿Qué significa esto?



Menor natalidad = nuevos retos y oportunidades

La caída de la fertilidad, el envejecimiento poblacional y los cambios en estructura de los hogares plantean retos, pero también oportunidades como el desarrollo de nuevas industrias del cuidado, y mayor inserción laboral femenina.

Mayoría >50 años en 2050

+46% hogares unipersonales 2024



Nueva distribución poblacional = nueva carga fiscal + nuevas necesidades

Una población más envejecida **aumenta la presión sobre los sistemas sociales**, necesita capacidades productivas y fiscales más fuertes. Además, **la transformación de los hogares** y continua migración **incrementa la demanda de vivienda y servicios urbanos**.



Para Santander: tres prioridades estratégicas

Educación a lo largo de la vida

Desarrollar Industrias de Cuidado

Fortalecer Sistemas de Seguridad Social

Transición Productiva

Un mundo fragmentado, más digital, y más verde

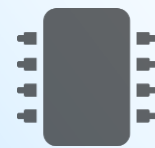
¿Qué significa esto?



Reconfiguración de cadenas = oportunidad regional

Las cadenas globales se están regionalizando impulsados por tensiones geopolíticas y disrupciones en el suministro. Para Santander, esto representa **una oportunidad en mercados cercanos, pero también implica mejorar logística y conectividad.**

Nearshoring: +\$78B en América Latina



Adopción tecnológica = mayor valor agregado

El mercado TI crece, impulsado por IA. Para Santander, es una oportunidad de consolidarse como hub tecnológico, **pero requiere cerrar brechas en talento especializado, infraestructura digital y estándares internacionales para competir.**



Para Santander: tres prioridades estratégicas

Adaptación y mitigación de desastres

Proteger recursos hídricos

Modernizar Gestión de Residuos

Transición climática

**Un mundo
más caliente,
más frágil,
y con menor
biodiversidad**

¿Qué significa esto?



Mayor frecuencia de desastres = preparación urgente

El cambio climático está intensificando fenómenos como **lluvias extremas, sequías, inundaciones y deslizamientos**. Para Santander, esto implica mayores riesgos para la infraestructura y asentamientos urbanos.

+40% eventos extremos al 2050



Degradación de recursos = riesgos acumulados

La degradación de **suelos, fuentes hídricas y cobertura natural** pone en riesgo la seguridad hídrica y la productividad agropecuaria. A esto se suman la **saturación de rellenos sanitarios** y el **deterioro de calidad del aire** por el crecimiento urbano.

Presión hídrica alta AMB



Para Santander: tres prioridades estratégicas

Aprovechar
nearshoring
regional

Acelerar
adopción
tecnológica

Insertarse en
mercados
verdes

Gobernanza e Institucionalidad

Un mundo
más
desconfiado,
más exigente,
más ansioso



Desconfianza institucional = menor capacidad de gobernar

Solo el 32% de los colombianos confía en el gobierno. La creciente polarización, la desinformación y la fragmentación dificultan la construcción de consensos. Para Santander, esto representa reto para coordinar actores.

18% confianza en partidos políticos

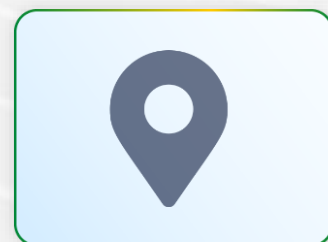


Nuevos valores y crisis de bienestar = nuevas demandas

Las nuevas generaciones priorizan la sostenibilidad, y el bienestar, con mayores niveles de exigencia y desconfianza institucional. Al mismo tiempo, la crisis de salud mental está afectando la productividad y la cohesión social.

Crisis salud mental juvenil

Mayor exigencia ciudadana



Para Santander: tres prioridades estratégicas

Fortalecer
confianza
institucional

Adoptar
políticas a
nuevos valores

Invertir en
Bienestar

¿Qué significa esto?

03

**Visión 2050:
Nueve misiones para
transformar a Santander**

Santander cuenta con las condiciones para lograr **convertirse en un territorio de proyectos de vida, bienestar social y prosperidad económica** como la que hoy tiene Portugal, país que atrae a población de todo el mundo por su calidad de vida.

Para lograrlo, **la Visión Santander 2050 se sustenta en nueve misiones estructuradas** para que el departamento enfrente exitosamente las seis transiciones globales.

Transición energética

Transición tecnológica

Transición demográfica

Transición productiva

Transición climática

Gobernanza e instituciones

1 Misión de potencial energético sostenible

2 Misión de innovación y emprendimiento

3 Misión de educación y talento

4 Misión de conectividad y logística

5 Misión de inserción en cadenas globales de valor

6 Misión de productividad del campo

7 Misión de gestión inteligente del agua

8 Misión de ordenamiento del territorio

9 Misión de institucionalidad y confianza

Misión 1- Potencial Energético

Al 2050 Santander será un líder en América Latina en la gestión inteligente de recursos para la transición energética. Habrá consolidado el desarrollo de la cadena de valor de múltiples tipos de energía, y sus industrias asociadas, en armonía con el territorio y las comunidades. La oferta energética permitirá la consolidación de un territorio competitivo e inteligente.

Palancas de transformación

- 1 Generación con fuentes de energía limpia
- 2 Transición con petróleo, gas e hidrógeno, acompañados de descarbonización
- 3 Territorio y desarrollo sostenible

Ejemplo de proyectos por horizontes

 **Corto plazo**
Antes de 2030

 **Mediano plazo**
2030 a 2035

 **Largo plazo**
Post 2035



Información geocientífica (entre otras de pilotos YNC)



Proyectos de energía a partir de biomasa



Hub de hidrógeno azul en Barrancabermeja

**Indicador
Clave**

COP 86 billones
inversión total a 2050

Misión 2 – Innovación y Emprendimiento

Al 2050 Santander será el hub tecnológico y científico en las áreas de EnergyTech, HealthTech y AgroTech para Colombia y top 5 en América Latina, con capacidades y aplicaciones de IA y tecnologías convergentes. La investigación, desarrollo e innovación serán la base del crecimiento y creación de empresas, y la adopción tecnológica permitirán cerrar brechas productivas. Los emprendedores encontrarán el conocimiento y las condiciones para desarrollar sus iniciativas y conquistar mercados nacionales y globales.

Palancas de transformación

- 1 Capacidades de CTI y capital humano
- 2 Creación de capacidades institucionales y financieras
- 3 Innovación y escalamiento empresarial

Ejemplo de proyectos por horizontes

-  **Corto plazo**
Antes de 2030  Fondo de capital de riesgo 2050 para innovación en Santander
-  **Mediano plazo**
2030 a 2035  Programa de HealthTech Santander
-  **Largo plazo**
Post 2035  Desarrollo de una aceleradora de startups para Santander

**Indicador
Clave**

2% PIB Inversión en ACTI
(hoy ~0,1%)

Misión 3 – Educación y Talento

Al 2050, Santander será el lugar donde el talento colombiano, y de América Latina, quiera educarse para el futuro: la región que forme a los mejores con calidad y pertinencia, donde se eduque a lo largo de la vida en preparación a la disrupción y se ofrezca aquí las condiciones para construir proyectos de vida.

Palancas de transformación

- 1** Cobertura, calidad y pertinencia educativa
- 2** Educación que se actualiza a lo largo de la vida
- 3** Productividad y relevancia territorial

Ejemplo de proyectos por horizontes



Corto plazo

Antes de 2030



Programa de formación de talento en IA y software



Mediano plazo

2030 a 2035



Programa de actualización permanente de oferta terciaria



Largo plazo

Post 2035



Estrategia de excelencia de universidades

**Indicador
Clave**

36.000

Estudiantes y trabajadores atraídos por oportunidades de talento

Misión 4 – Infraestructura y Conectividad

Al 2050 Santander superará su aislamiento: los municipios se conectarán por una red vial y multimodal robusta, los productores tendrán una plataforma logística conectada con Colombia, los santandereanos se transportarán con agilidad y eficiencia, y el área metropolitana contará con un transporte público capaz y limpio.

Palancas de transformación

- 1 Generación con fuentes de energía limpia
- 2 Construcción y operación de vías e infraestructura multimodal
- 3 Competitividad regional y calidad de vida

Ejemplo de proyectos por horizontes



Corto plazo

Antes de 2030



Anillo Vial Externo Metropolitano



Mediano plazo

2030 a 2035



Concesión Bucaramanga-Zipacquirá



Largo plazo

Post 2035



Nodo Multimodal en Yariguies

**Indicador
Clave**

COP 18,6 billones

inversión en infraestructura vial en 20 años

Misión 5 – Inserción en Cadenas de Valor

Al 2050 Santander estará integrado a las cadenas de valor de Colombia y el mundo. Su portafolio de productos y servicios será diverso, sostenible, de alta calidad y basado en el conocimiento. Santander como destino será conocido a nivel global.

Palancas de transformación

- 1 Capacidades empresariales y de mercado
- 2 Productividad y oferta exportable
- 3 Diversificación e inserción nacional y global

Ejemplo de proyectos por horizontes

-  **Corto plazo**
Antes de 2030  **Habilitación de pequeña y mediana minería legal, sostenible y comunitaria en Soto Norte**
-  **Mediano plazo**
2030 a 2035  **Desarrollo de industria astillera Barrancabermeja**
-  **Largo plazo**
Post 2035  **Desarrollo y construcción de infraestructuras digitales para competitividad**

**Indicador
Clave**

5,1%

Participación en exportaciones nacionales (hoy 1,4%)

Misión 6 – Productividad en el Campo

Para 2050, Santander aprovechará el potencial de su campo produciendo alimentos de manera responsable con el ambiente, cuidando el agua, los suelos, los bosques y la biodiversidad. Integrado con el nororiente colombiano, el departamento producirá alimentos de calidad para abastecer a su población y también para venderlos a otras regiones del país y a mercados internacionales.

Palancas de transformación

- 1 Conocimiento e innovación agrícola
- 2 Expansión productiva sostenible
- 3 Valor agregado y acceso a mercados

Ejemplo de proyectos por horizontes

-  **Corto plazo**
Antes de 2030  Estrategia de alianzas productivas entre productores
-  **Mediano plazo**
2030 a 2035  Expansión sostenible de la frontera agrícola
-  **Largo plazo**
Post 2035  Proyecto de financiación de infraestructuras de riego y drenaje

**Indicador
Clave**

+10,4% Incremento
productividad agrícola

Misión 7 – Gestión Inteligente del Agua

Al 2050 Santander será referente en la gestión del agua en todo su ciclo y será parte de su ventaja competitiva. Todos los habitantes del departamento tendrán acceso al agua potable y el saneamiento básico.

Palancas de transformación

- 1** Gobernanza eficiente y conservación de fuentes
- 2** Inversión en infraestructura hídrica de tratamiento y capacidad empresarial
- 3** Cobertura universal y bienestar

Ejemplo de proyectos por horizontes

-  **Corto plazo**
Antes de 2030  **Culminación PTAR Rio de Oro y San Silvestre**
-  **Mediano plazo**
2030 a 2035  **Financiación de PTARs en cuencas estratégicas**
-  **Largo plazo**
Post 2035  **Escalar el amb a gestor y prestador de servicios de agua líder en Colombia**

**Indicador
Clave**

100% cobertura acueducto zonas rurales al 2050

Misión 8 – Ordenamiento del territorio

Al 2050 Santander logrará planear y usar su territorio de manera inteligente, y conseguirá una relación sostenible con su geografía. El uso del territorio protegerá y explotará la diversidad de sus ecosistemas y sus recursos naturales de manera sostenible. El Estado, y la comunidad, anticiparán y gestionarán los riesgos de desastres naturales.

Palancas de transformación

- 1 Conocimiento y planificación
- 2 Gobernanza ambiental y restauración
- 3 Territorio equilibrado y resiliente para bienestar humano y económico

Ejemplo de proyectos por horizontes

-  **Corto plazo**
Antes de 2030  Diseño de hoja de ruta de planeación y actuación conjunta de CDMB y CAS
-  **Mediano plazo**
2030 a 2035  Profundización de esquema asociativo para municipios del Área Metropolitana
-  **Largo plazo**
Post 2035  Transitar a una visión de planeación por biomas y regiones funcionales

**Indicador
Clave**

100% Municipios con POT actualizado (18,4% actual)

Misión 9: Gobernanza e Institucionalidad

Al 2050 Santander será un territorio de confianza y unión. Las instituciones estarán enfocadas en la coordinación de esfuerzos alrededor de una hoja de ruta compartida, y en el despliegue de recursos públicos y privados con transparencia.

Palancas de transformación

- 1 Transparencia, liderazgo público y articulación público-privada
- 2 Capacidad de gestión y ejecución
- 3 Confianza y bienestar

Ejemplo de proyectos por horizontes



Corto plazo

Antes de 2030



Consolidación de la bancada parlamentaria en torno a una agenda



Mediano plazo

2030 a 2035



Provisión de bienes públicos en esquemas público-privados



Largo plazo

Post 2035



Estrategia de construcción de cultura de Santander

**Indicador
Clave**

94

Meta del puntaje del Índice de Gestión de Proyectos de Regalías de entidades de Santander (hoy 64)

Visión Santander 2050

En 2050 Santander tendrá la calidad de vida, bienestar social y riqueza económica de un país de ingresos altos.

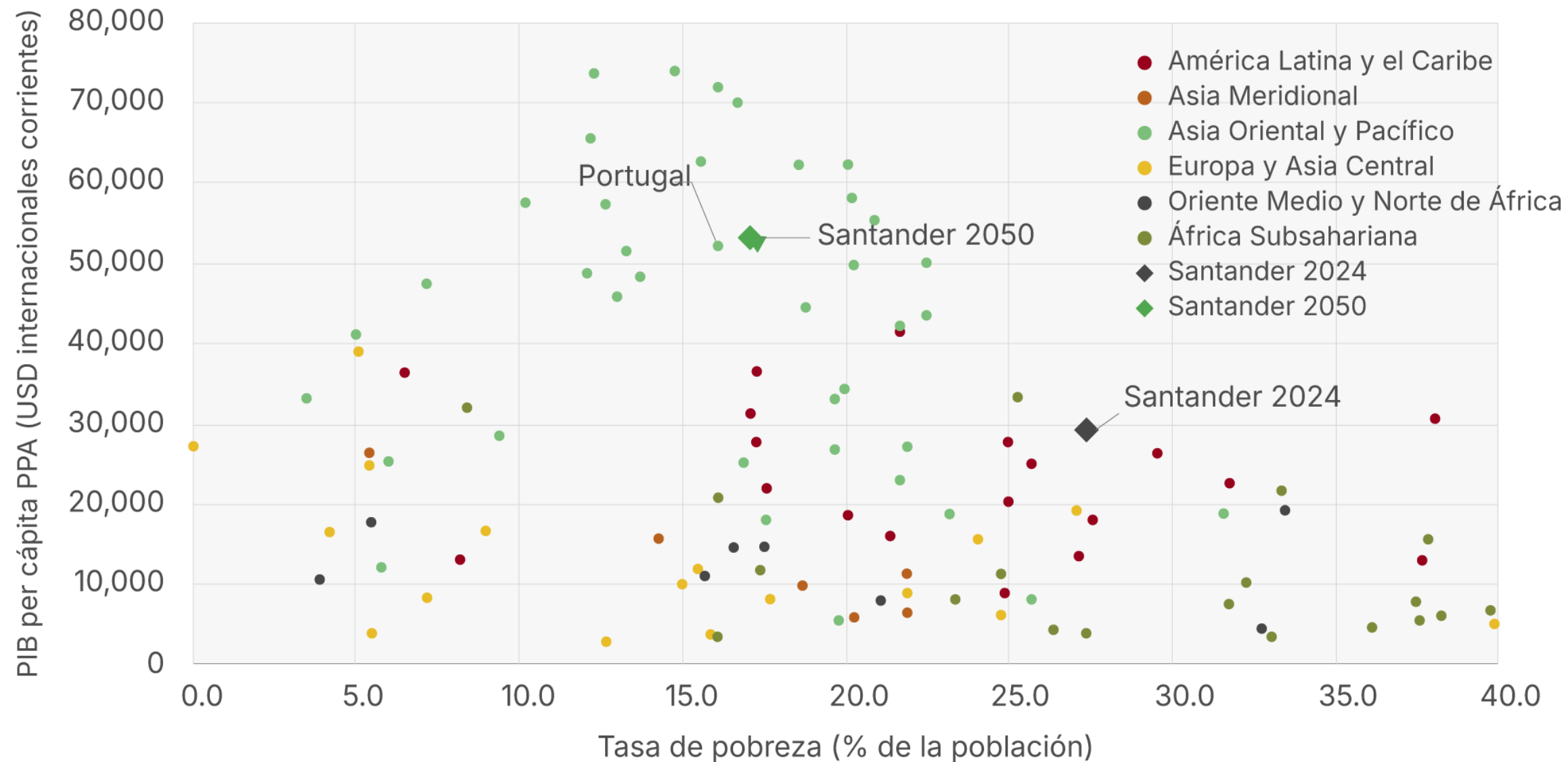
Para 2050 el departamento habilitará que al menos 250.000 santandereanos superen la pobreza y logrará un ingreso per cápita de más de 50.000 dólares.

¿Qué implica cumplir la Visión 2050?

En 2050 Santander tendrá la calidad de vida, bienestar social y riqueza económica de un país de ingresos altos, logrando sacar a un cuarto de millón de santandereanos de la pobreza y un ingreso per cápita de más de 50.000 dólares.

Santander 2050 en el panorama de PIB per cápita y de tasa de pobreza global

Tasa de pobreza vs. PIB per cápita (PPA, 2024), con Santander destacado.



05

Elementos sobre Gobernanza y Cultura



Ejecutar la Visión 2050 exige una gobernanza articulada entre lo público, lo privado la academia y la comunidad

Instancia multiactor de dirección estratégica

01

Vela por la coherencia estratégica entre las nueve misiones más allá de los ciclos políticos. Define prioridades, aprueba ajustes a la hoja de ruta y rinde cuentas sobre resultados e impacto territorial.

Actores clave

Sector público · Sector privado · Academia · Sociedad civil

Unidades de implementación por misión

02

Cuentan con capacidad real para estructurar y ejecutar proyectos. Coordinan entre niveles de gobierno, gestionan recursos y desbloquean cuellos de botella en la ejecución.

Actores clave

Entidades públicas · Operadores privados · Estructuradores

Comités de participación y seguimiento

03

Mantienen el enfoque de abajo hacia arriba con el que fue construida la Visión. Aportan conocimiento local, legitiman las decisiones y contribuyen a la rendición de cuentas social.

Actores clave

Comunidades · Organizaciones sociales · Actores locales





Santander 2050



LIDERAN:



prosantander

EJECUTA:



APOYAN:

