



01

Metodología

La Visión Santander 2050 **es un propósito colectivo, articulado y técnicamente fundamentado** que moviliza a los actores del departamento frente a sus retos y oportunidades, y que se articula a través de **una estrategia** para convertir esa visión en **acciones transformadoras** a corto, mediano y largo plazo para mejorar la vida de los santandereanos y de Colombia.

Distintos actores público privados del departamento se unieron para construir la Visión

Un proyecto liderado por:



prosantander



Ejecutado por:



Con el apoyo de:



Taller de participación

Enero 22, 2026



Taller de socialización

Marzo 19, 2026



Proceso cuantitativo y cualitativo:

- **+300 documentos**
- **Cinco talleres de sensibilización**
- **Siete talleres de participación en Provincias**
- **Nueve talleres adicionales**
 - Con grupos diversos incluidos: mujeres, niños, organizaciones sociales, Santandereanos en Bogotá, santandereanos en el exterior y otros sectores sin representación gremial.
- **Siete talleres de socialización en Provincias**
- **+150 entrevistas**
- **+1300 participantes**

02

Contexto Económico y Social de Santander

¿Cómo se posiciona Santander frente al país y cuáles son sus fortalezas y vulnerabilidades estructurales?

economía de Colombia con fundamentos sólidos, pero su capacidad para crecer es vulnerable

4^a

**Economía
del país**

*Tanto en PIB
departamental como en
PIB per cápita.*

5^o

**Departamento
con menos
inequidad en
Colombia**

*Coefficiente de Gini
(0,48)*

2,1%

**Tasa crecimiento
anualizada del PIB
últimos 10 años**

*2015-2024 (vs 2,4%
país)*

1,4%

**De las
exportaciones
nacionales 2025**

*A pesar de representar el
6,3% del PIB nacional.*

23^o

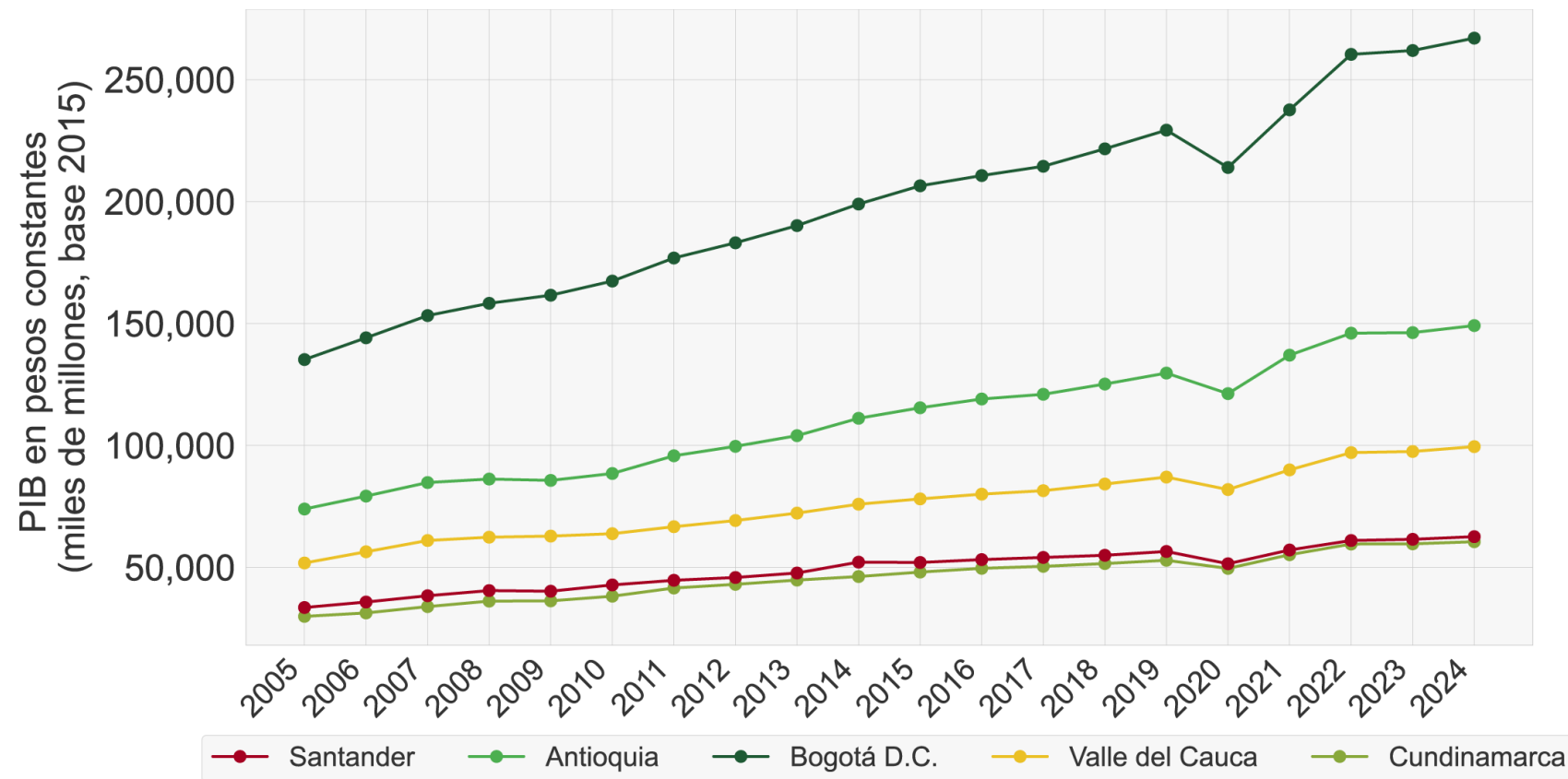
**Departamento en
infraestructura
vial primaria en
buen estado**

*de 32 departamentos y
Bogotá.*

Santander es hoy la cuarta economía del país durante los últimos 20 años a pesar de la pandemia

Evolución PIB departamental (2005-2024)

Pesos constantes 2015



2014-2015: el punto de inflexión que expuso la fragilidad del modelo productivo

La caída del precio del petróleo en 2014 reveló la dependencia estructural de Santander. La inversión se contrajo, reduciendo la actividad de toda la cadena: extracción, refinación y servicios asociados, incluida la refinería de Barrancabermeja que procesa el 70% del combustible nacional.

- **Municipios afectados:** Barrancabermeja y Puerto Wilches, cuyos mercados laborales y bases fiscales dependen directamente de la extracción y refinación de petróleo, perdieron 5,0 y 0,38pps de participación en el valor agregado departamental entre 2011 y 2023.
- **Capital humano en la diáspora:** profesionales de alta experiencia y sofisticación se relocizaron dada la situación de la industria
- **Impacto en la construcción:** contracción de su participación en el PIB (14,2% en 2014 a 4,6% en 2024) como efecto de segunda ronda de la caída en inversión petrolera.

Cifras Clave

65%

de la demanda nacional de combustible cubierta por Barrancabermeja.

54%

del valor agregado industrial concentrado en refinación de petróleo.

2,1%

tasa de crecimiento anualizada del PIB 2015-2024, por debajo del 2,4% nacional y de su promedio 2005-2014 (5%).

23,4%

tasa de desempleo en Barrancabermeja en 2025 vs 19,9% en 2013 antes de la caída*.

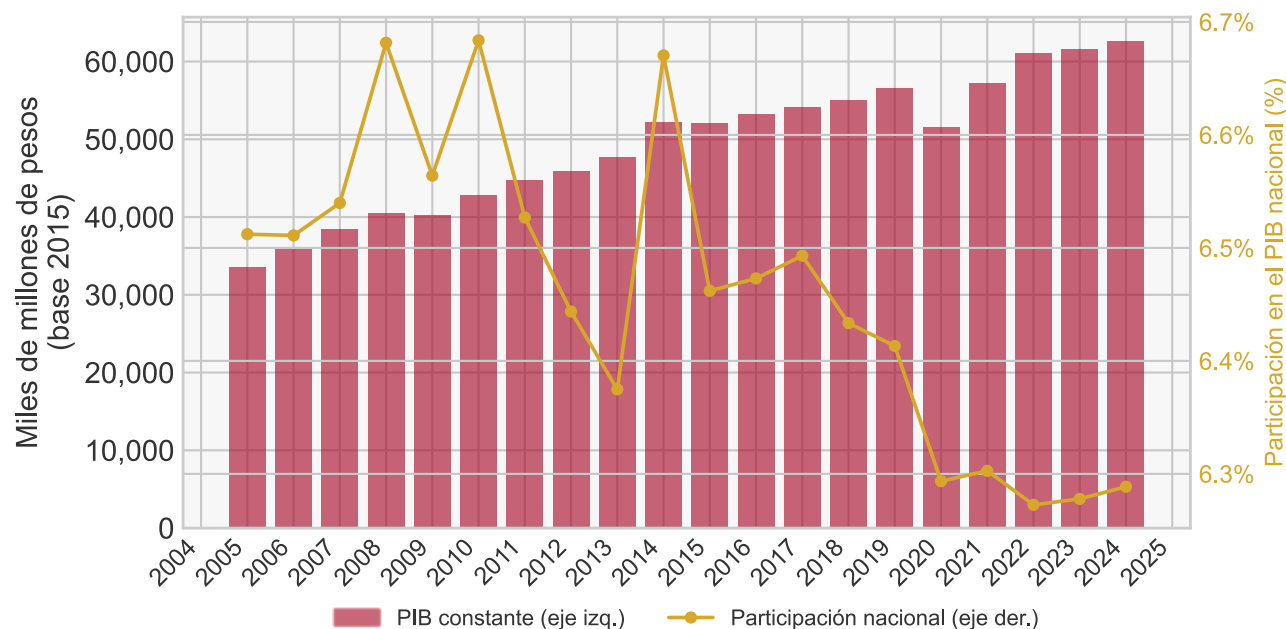
Fuentes: Velásquez (2026); DANE; CER Magdalena Medio; IDC Santander.

**La tasa de desempleo desde 2018 es calculada con la GEIH por el DANE, mientras que en 2013 es a partir de la Encuesta a Hogares urbano-rural del municipio de Barrancabermeja del CER.*

Luego de 2015, el PIB de Santander ha mostrado una caída continua en su participación en el PIB nacional

Gráfica 24. PIB departamental de Santander y contribución al total nacional (2005-2024)

Pesos constantes 2015

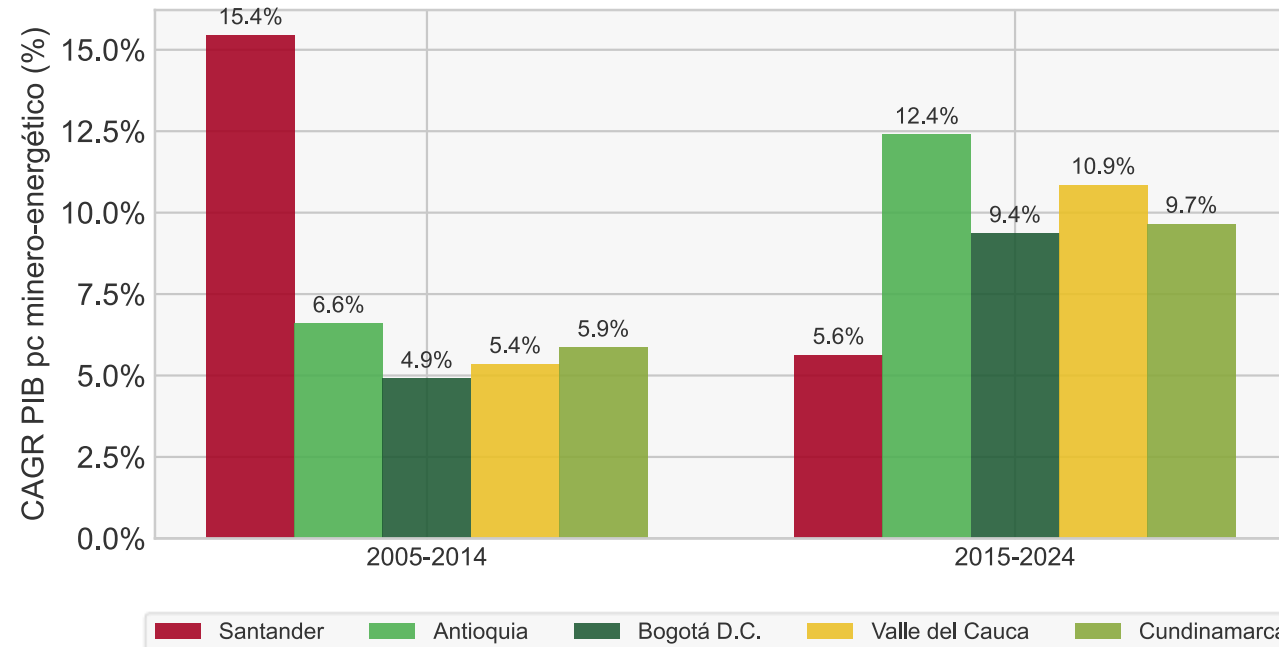


- El gráfico combina el nivel del PIB departamental con la participación en el total nacional (línea, eje derecho).
- Permite leer simultáneamente el tamaño absoluto y el peso relativo de la economía.
- Santander siguió creciendo incluso después del choque de 2014. Pasó de 52.135 a 62.587 miles de millones de pesos entre 2014 y 2024 (20,0%).
- Sin embargo, su participación nacional registra una caída progresiva de 6,7% al 6,3%, una pérdida de 0,4 pps.

Los departamentos que estaban en fases de explotación **vieron acelerar sus economías minero-energéticas**, mientras que en Santander se desaceleró

Gráfica 23. Crecimiento anual promedio del PIB minero-energético departamental, estandarizado por población (2005-2014 vs 2015-2024)

CAGR %



- El gráfico muestra el CAGR (tasa de crecimiento anual compuesto) del PIB minero-energético departamental en dos periodos: 2005–2014 y 2015–2024.
- El componente minero-energético mostró una trayectoria de crecimiento superior a la de los departamentos líderes entre 2004-2014
- Después entre 2015 y 2024 hubo una reducción y estancamiento asociado con los ciclos de precios del crudo.

Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del DANE

Nota: El PIB per cápita del sector minero-energético incluye los sectores de extracción de minas y canteras y de Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado; Distribución de agua; evacuación y tratamiento de aguas residuales, gestión de desechos y actividades de saneamiento ambiental.

Luego del 2015 la economía Santandereana tuvo una recomposición sectorial (I/II)

Tabla 2. Composición del Valor agregado de Santander por actividades económicas 2005, 2014 y 2024
Participación total (%)

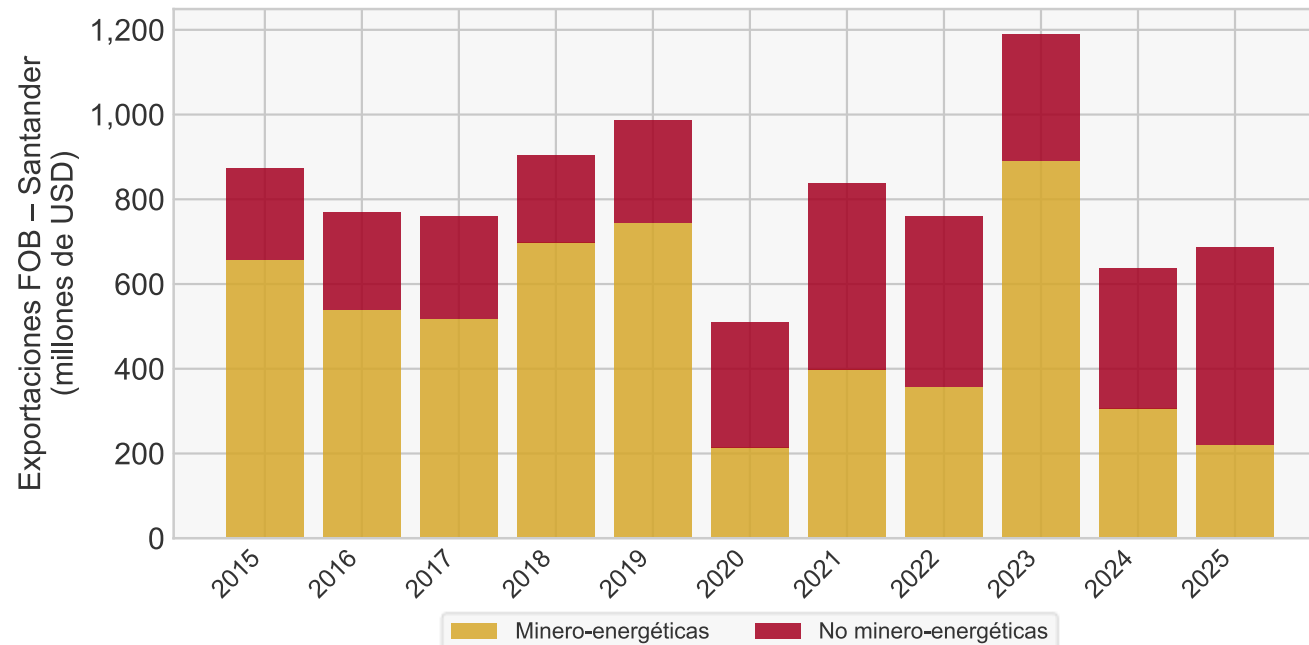
Actividades Económicas	2005	2014	2024pr
Agricultura	9,3	6,3 ▼	13,6 ▲
Minería (incluye hidrocarburos)	3,2	6,8 ▲	2,7 ▼
Industria	18,3	15,9 ▼	18,0 ▲
Electricidad y gas	2,7	1,9 ▼	3,1 ▲
Construcción	6,1	14,2 ▲	4,6 ▼
Comercio	13,9	11,8 ▼	14,6 ▲
Act. Inmobiliarias	8,2	7,0 ▲	6,8 ▼
Adm. Pública	9,7	8,6 ▼	10,2 ▲
Otros*	10,3	10,4 ▲	10,3 ▼

- La tabla muestra cómo cada sector contribuye al valor agregado de Santander en tres momentos clave: antes del auge (2005), en su pico (2014) y tras su caída (2024).
- La minería, que incluye hidrocarburos, duplicó su participación entre 2005 y 2014 (3,2% a 6,8%), y la construcción casi se triplicó (6,1% a 14,2%), absorbiendo el dinamismo del ciclo petrolero.
- La industria, históricamente el mayor sector del departamento, cedió participación durante la bonanza pasando del 18,3% en 2005 al 15,9% en 2014, evidenciando una desindustrialización relativa.

Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del DANE
*Incluye: información y comunicaciones, actividades financieras, servicios profesionales y científicos, y actividades artísticas.

A pesar de la reconfiguración sectorial, el monto de exportaciones en esos sectores **no ha compensado la caída del sector minero-energético**

Gráfica 25. Valor exportaciones de Santander (2015-2025)



- Las exportaciones miden el valor de los bienes que Santander vende al exterior.
- El sector minero-energético representa la mayor parte del total, con las no minero-energéticas como componente secundario.
- Esta concentración expone los ingresos de exportación del departamento a choques externos fuera de su control.

Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos del DIAN

Nota: Las exportaciones no minero energéticas excluyen carbón, derivados del petróleo, ferróníquel, petróleo, esmeraldas y demás mineros. FOB (Free On Board): valor de los bienes en el punto de embarque, sin incluir flete ni seguro internacional.

Santander 2025+:

los fundamentos están listos, pero el salto requiere acción deliberada

El departamento ha mostrado señales de recuperación tras el choque petrolero, pero el modelo actual no genera el crecimiento ni la resiliencia que Santander necesita para los próximos 25 años.

03

Cinco transiciones y un factor transversal para la Visión

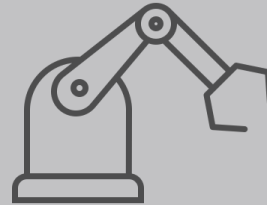
Megatendencias globales que transformarán el panorama productivo, social y ambiental al 2050 y retos para Santander derivados de las mismas

transiciones y un factor transversal que son de relevancia para el departamento

Energética



Tecnológica



Demográfica y Social



Productiva



Climática y Ecológica



Gobernanza e
Institucionalidad



¿Cómo se observa la **mega tendencia** de la **Transición Energética** en Santander?

Colombia enfrenta una transformación energética acelerada hacia 2050

Hoy Santander no produce toda la energía que consume y, si todo sigue igual, el crecimiento proyectado hará que el déficit energético sea cada vez mayor hacia 2050.

2025 - Hoy

COLOMBIA

Demanda: 82.085 GWh/año

Capacidad de producción: 110.000 GWh/año a 184.000 GWh/año (Dependiendo de condiciones climáticas)

Excedente: +28.000 a +102.000 GWh/año

SANTANDER

Consumo: 6.800 GWh/año

Capacidad de producción: ~5.056 GWh/año

Déficit: -1.744 GWh/año

Nota: Cálculos realizados a partir de escenarios futuros del UPME usando como base el escenario de consumo alto y el rango superior de demanda tanto para Santander como para Colombia.

2050 - Proyección

COLOMBIA

Demanda (escenario de alto consumo): 180.000 GWh/año

Crecimiento: +119% vs 2025

Energía adicional necesaria: Entre 0 – 70.000 GWh/año

SANTANDER

Consumo: 14.892 GWh/año

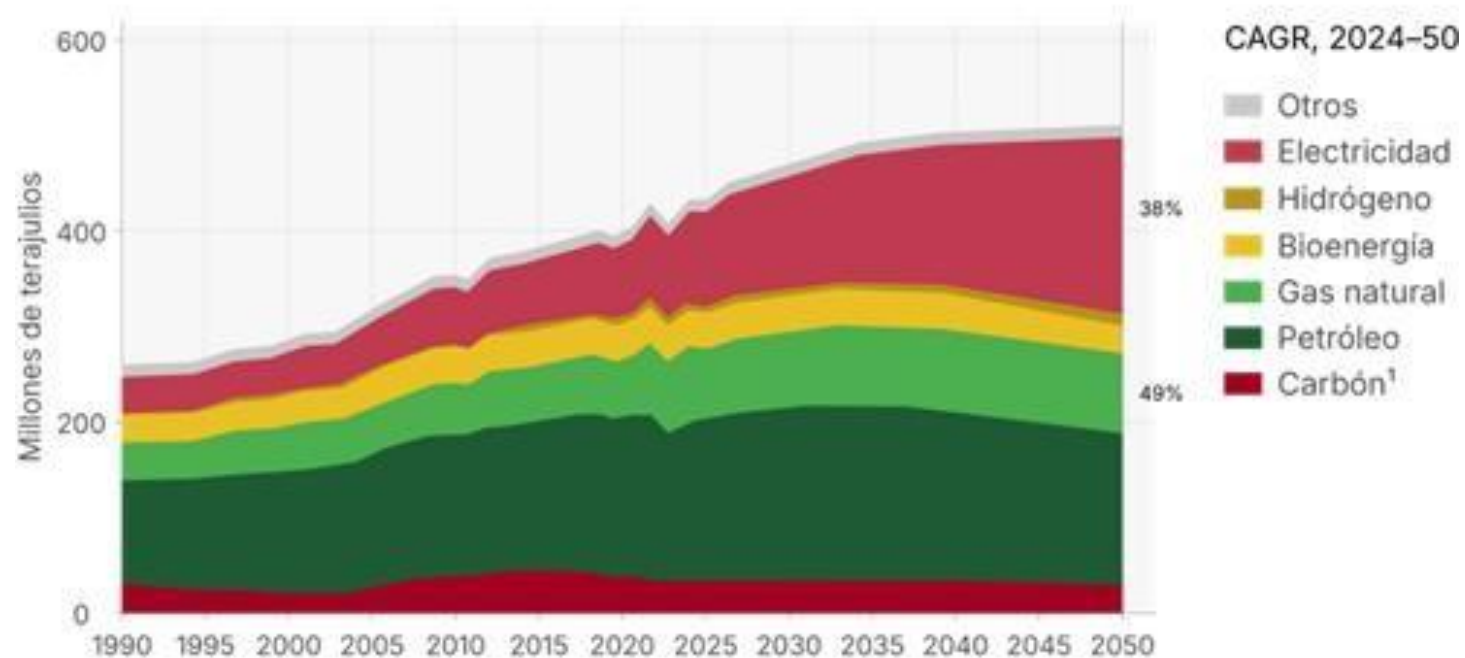
Crecimiento: +119% vs 2025 (Asumiendo mismo crecimiento que Colombia)

Capacidad de producción: ~5.056 GWh/año

Energía adicional necesaria: ~9.836 GWh/año

Aunque la transición es irreversible, ha sido más lenta de lo previsto: los fósiles aún cubrirán 41–55% del consumo al 2050, con el gas natural como pilar estructural de largo plazo

Gráfica 41. Consumo final global de energía - Escenario de Impulso Continuo, por combustible, millones de terajulios



¹Incluye tanto carbón metalúrgico para la fabricación de acero como carbón térmico para generación de calor. Fuente: McKinsey (2025)

¿Cómo se observa la **mega tendencia** de la **Transición Productiva** en Santander?

Además de estas oportunidades globales, la inminente recuperación de la actividad económica en Venezuela **abre enormes oportunidades para Santander por su ubicación, talento y productos**

La reactivación de la actividad petrolera en Venezuela, sumada a un inminente interés de ese país en retomar la inversión privada en bienes y servicios, abre mercados y posibilidades significativos para Santander por varios atributos que le dan ventaja.

Servicios en sector de hidrocarburos

- Venezuela demanda inmediatamente talento y conocimiento en actividades de exploración, explotación y procesamiento de hidrocarburos.
- El talento técnico santandereano que se ha formado durante décadas puede atender esta demanda, lo cual implica una oportunidad para empresas de servicios de Santander.

Nodo logístico de abastecimiento

- Las capacidades logísticas en Yariguíes y Metropolitana pueden constituirse en un nodo logístico que consolide carga desde distintos orígenes en Colombia, y la distribuya hacia Venezuela vía Norte de Santander.
- Proyecto estratégico conjunto con el departamento vecino.

Capacidades empresariales construidas

- Las capacidades empresariales adicionales a los hidrocarburos pueden también encontrar un mercado latente en Venezuela, como parte del proceso de reconstrucción del país vecino.
- Esto incluye, por ejemplo, la construcción de vivienda y comercial.

Bienes producidos en Santander

- Venezuela demanda del mundo bienes que Santander puede proveer con mayor cercanía y de manera competitiva, una vez se reabra de manera certera el comercio binacional.
- Estos productos y su mercado potencial se detallan a continuación.

Oportunidades a profundizar en Venezuela: Santander ya exporta al mundo productos que son altamente demandados por el país vecino

Gráfica 50. Productos que Venezuela importa del mundo y Santander ya exporta, ordenados por tamaño del mercado (2024)



- La gráfica lista aquellos productos que en 2024 Venezuela importó de todo el mundo y que Santander ya exporta. Se ordenan del mayor monto de importación al menor, y se presenta el top 10.
- Esto da indicios de productos con capacidades exportadoras probadas que pueden buscar ganar participación de mercado dentro de Venezuela.
- Resaltan preparaciones alimenticias de cereales y de otros tipos, repuestos para motocicletas, calzado, entre otros.
- Santander puede profundizar así en el corto plazo las exportaciones con base en la cercanía al país vecino.

Fuente: Cálculos Fedesarrollo con base en datos de la DIAN; WITS; ITC Export Potential Map (2024).

Visión 2050 en la Provincias de Yariguíes

04

**Visión 2050:
Nueve misiones para
transformar a Santander**

Visión Santander 2050

En 2050 Santander tendrá la calidad de vida, bienestar social y riqueza económica de un país de ingresos altos.

Para 2050 el departamento habilitará que al menos 250.000 santandereanos superen la pobreza y logrará un ingreso per cápita de más de 50.000 dólares.



Misiones de la Transición Energética



Misión de potencial energético sostenible

Misión 1: Potencial energético sostenible

Al 2050 Santander será un líder en América Latina en la gestión inteligente de recursos para la transición energética. Habrá consolidado el desarrollo de la cadena de valor de múltiples tipos de energía, y sus industrias asociadas, en armonía con el territorio y las comunidades. La oferta energética permitirá la consolidación de un territorio competitivo e inteligente.



Ecosistemas

Clave

- Páramos y humedales de altura
- Bosques Andinos y selva de niebla
- Ecosistemas sobre suelos especiales
- Bosque seco tropical
- Selva tropical lluviosa



Referente

Global

Guanajuato (México)

Reconversión productiva, agroindustria tecnificada y nodo logístico multimodal.

Misión 1. Potencial Energético

Reutilización de pozos petroleros que finalicen su ciclo productivo Aprovechamiento de esta infraestructura en conjunto con proyectos de descarbonización y de ampliación de cadena de valor.

Misión 1. Potencial Energético

Hub de hidrógeno azul en Barrancabermeja

Inversión en la refinería para transitar a alternativas energéticas, con captura y secuestro de CO2 para generar hidrógeno azul.

Misión 1. Potencial Energético

Información geocientífica

Estudios geocientíficos en valles, cuencas y subsuelos. Insumo habilitante para decisiones de inversión en solar, hidrocarburos y minería.

Misión 1. Potencial Energético

Explotación de yacimientos no convencionales de forma sostenible

Explotación del potencial de petróleo y gas en yacimientos no convencionales en Santander. Inicialmente, desarrollo de pilotos.

Misión 1. Potencial Energético

Programa de energía solar urbana y rural

Soluciones fotovoltaicas como fuente de proyectos productivos y viviendas no interconectadas. Ampliación de redes de distribución y transformación. Potencial en Magdalena Medio en escala mediana y en B/manga y Mesa de los Santos.

Misión 1. Potencial Energético

Programa de liderazgo en el sector energía

Formación y padrinaje de santandereanos con experiencia en hidrocarburos y energía, para ocupar cargos directivos en el sector.

Misión 1. Potencial Energético

Proyecto de petroquímica avanzada

Desarrollo de la cadena de valor de petroquímica asociado al potencial de los yacimientos no convencionales:

Misiones de la Transición Productiva



Misión de conectividad y
logística



Misión de inserción en cadenas
globales de valor



Misión de productividad del
campo

Misión 4: Conectividad y logística

Al 2050 Santander superará su aislamiento: los municipios se conectarán por una red vial y multimodal robusta, los productores tendrán una plataforma logística conectada con Colombia, los santandereanos se transportarán con agilidad y eficiencia, y el área metropolitana contará con un transporte público capaz y limpio.



Ecosistemas

Clave

- Páramos y humedales de altura
- Bosques Andinos y selva de niebla
- Ecosistemas sobre suelos especiales
- Bosque seco tropical
- Selva tropical lluviosa



Referente

Global

Guanajuato (México)

Reconversión productiva, agroindustria tecnificada y nodo logístico multimodal.

Misión 4. Conectividad y Logística

Culminación UF8 Bucaramanga – Barrancabermeja y Culminación vía a Yuma en doble calzada

Completar la doble calzada de la Ruta del Cacao entre Bucaramanga y Barrancabermeja y los corredores viales carreteros de Yariguíes: Ruta del Cacao (UF8) y Vía Yuma (8,8 km restantes).

Obras de encauzamiento del Río Magdalena y Ecosistema Fluvial Integral de Barrancabermeja

Encauzar el Magdalena desde Barrancabermeja para habilitar transporte fluvial de alto volumen (hasta 19 millones de ton/año) e infraestructura portuaria multimodal.

Centro de Mantenimiento Ferroviario (CMF), subcomponente del corredor férreo La Dorada–Chiriguáná*

Construir el Centro de Mantenimiento Ferroviario (CMF) en Barrancabermeja, vinculado a la cadena metalmecánica local para producción de repuestos y componentes ferroviarios

Nueva concesión Bucaramanga – Pamplona (corredor habilitante) + Segunda fase Global Plan Santander (estrategia exportadora)

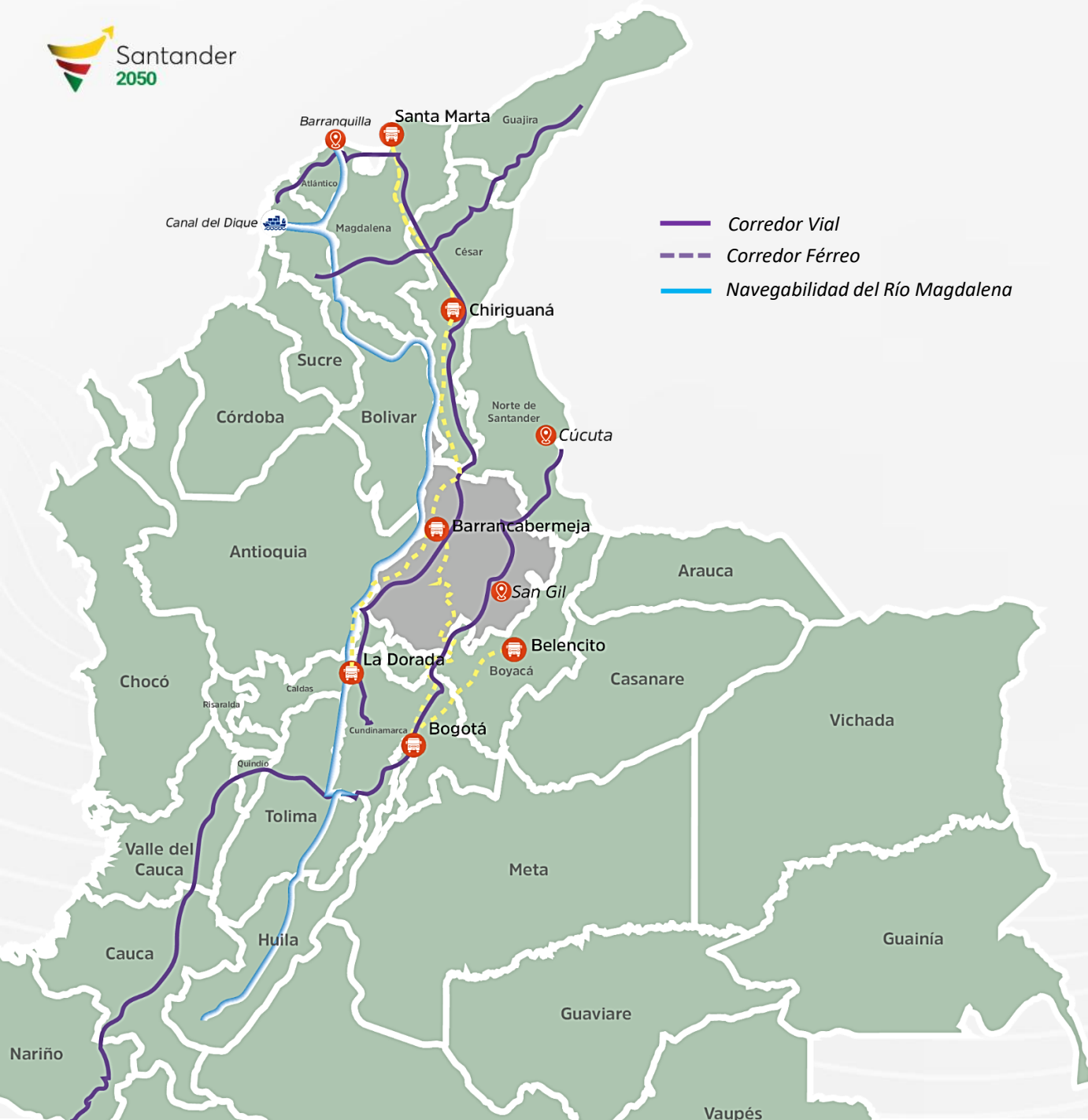
Habilitar el corredor vial Bucaramanga–Pamplona y fortalecer la estrategia exportadora para posicionar la metalmecánica santandereana en el mercado venezolano.

Nodo multimodal de Yariguíes en Barrancabermeja

Diseñar y construir el sistema multimodal de Barrancabermeja integrando puertos fluviales, ferrocarril, vías y aeropuerto para posicionarlo como hub logístico del oriente colombiano.

Desarrollar la estrategia de turismo del Embalse Topocoro con acuerdos en los P.O.T. de Girón, Betulia, Zapatoca, Los Santos, Lebrija y San Vicente de Chucurí.

Fortalecer la capacidad institucional y financiera para la culminación y puesta en marcha de la PTAR de Rio de Oro y PTAR San Silvestre.



Proyectos estratégicos para materializar la Visión Santander 2050

1. Corredor vial Bucaramanga – Cúcuta
2. Navegabilidad del Río Magdalena
3. Corredor Férreo Carare
4. Proyectos minero energéticos (hidrocarburos y minería)

Misión 5: Inserción en cadenas de valor

Al 2050 Santander estará integrado a las cadenas de valor de Colombia y el mundo. Su portafolio de productos y servicios será diverso, sostenible, de alta calidad y basado en el conocimiento. Santander como destino será conocido a nivel global.



Ecosistemas

Clave

- Páramos y humedales de altura
- Bosques Andinos y selva de niebla
- Ecosistemas sobre suelos especiales
- Bosque seco tropical
- Selva tropical lluviosa



Referente

Global

Guanajuato (México)

Reconversión productiva, agroindustria tecnificada y nodo logístico multimodal.

Misión 5 Inserción de Cadenas Globales de Valor

Desarrollo de industria astillera en Barrancabermeja

Eslabón de astillería junto con la Armada Nacional, sobre capacidad portuaria existente

Misión 5 Inserción de Cadenas Globales de Valor

Estrategia de atracción de inversión por nearshoring.

Enfoque en atracción de IED en sectores con potencial de nearshoring para relocalizar eslabones de cadenas de valor, como en servicios de conocimiento, data centers especializados, petroquímica, minerales críticos, alimentos, entre otros.

Misión 5 Inserción de Cadenas Globales de Valor

Estrategias coordinadas de turismo con calidad

Desarrollar la estrategia de turismo del Embalse Topocoro con acuerdos en los POTs de Girón, Betulia, Zapatoca, Los Santos, Lebrija y San

Misión 5 Inserción de Cadenas Globales de Valor

Desarrollo y construcción de infraestructuras digitales para competitividad

Estructuración de un proyecto de inversión en infraestructuras digitales especializadas que permiten desarrollar cadenas de valor tecnológicas

Misión 5 Inserción de Cadenas Globales de Valor

Estrategia de calidad para adopción de certificaciones internacionales Diseño y seguimiento a hojas de ruta de calidad para productos en manufacturas, salud, moda, alimentos, construcción, metalmecánica

Vicerrecto de Chucul.

Misión 7 Gestión Inteligente del Agua

Culminación y puesta en funcionamiento FTAR del Río de Oro y FTAR San Silvestre

Fortalecer la capacidad institucional y financiera para la culminación y puesta en marcha de la FTAR de Río de Oro y FTAR San Silvestre

Misiones de la Transición Climática



Misión de gestión
inteligente del agua



Misión de ordenamiento
del territorio

Misión 7: Gestión inteligente del agua

Al 2050 Santander será referente en la gestión del agua en todo su ciclo y será parte de su ventaja competitiva. Todos los habitantes del departamento tendrán acceso al agua potable y el saneamiento básico.



Ecosistemas

Clave

- Páramos y humedales de altura
- Bosques Andinos y selva de niebla
- Ecosistemas sobre suelos especiales
- Bosque seco tropical
- Selva tropical lluviosa



Referente

Global

Guanajuato (México)

Reconversión productiva, agroindustria tecnificada y nodo logístico multimodal.

Programa de reducción de huella hídrica

Programa con industria, agro y sectores urbanos para ser líderes en uso eficiente de agua, maximizar eficiencia y reducir la huella hídrica de Santander.

Culminación y puesta en funcionamiento PTAR del Rio de Oro y PTAR San Silvestre

Plantas y conectores cruciales para tratamiento de aguas en el Área Metropolitana y en Barrancabermeja.

Estudio de consolidación de acueductos en Santander

Estudio de análisis de la gobernanza del agua, para realizar una propuesta técnica de consolidación empresarial de acueductos para ganar eficiencia.

Vicente de Chucurí,

Misión 7 Gestión Inteligente del Agua

Culminación y puesta en funcionamiento PTAR del Rio de Oro y PTAR San Silvestre

Fortalecer la capacidad institucional y financiera para la culminación y puesta en marcha de la PTAR de Rio de Oro y PTAR San Silvestre.

Modelo de Reconversión Territorial Integral: Patrimonio, Agroindustria Tecnificada y Logística.

Retos similares a los de las provincias hoy:

- Conectividad intermodal insuficiente para integrar provincias productivas con mercados externos.
- Consolidar políticas de competitividad que trasciendan ciclos políticos.
- Integrar territorios rurales y de montaña con plataformas logísticas de exportación
- Superar la dependencia minero-energética hacia servicios de valor y turismo.
- Equilibrar el agua para agroexportación con la preservación de ecosistemas.

Oportunidades que se abrieron

- Transición exitosa hacia una economía industrial y de servicios tecnológicos.
- Generación de ingresos sostenibles basados en la identidad y el paisajes.
- Garantía de recursos para el crecimiento económico y la sostenibilidad ambiental.
- Integración de zonas rurales y de montaña a las dinámicas económicas a través de corredores logísticos y turísticos.



Fuentes: Fedesarrollo (2026).

Misiones o estrategias aplicadas:

- Articulación de cadenas productivas (agro, minería y manufactura) con mercados globales – **Estrategia de Clústeres (2013)**.
- Desarrollo de nodo logístico intermodal y puerto seco líder en América Latina – **Guanajuato Puerto Interior (2006)**.
- Reconversión de infraestructura minera en activos turísticos y culturales – **Programa Pueblos Mineros (2002)**.
- Tecnificación de riego y monitoreo hídrico para asegurar la agroexportación – **Plan Estatal Hidráulico (2012)**.

Misión técnica internacional – Guanajuato, México.

Objetivo: Validar las estrategias que han permitido a Guanajuato consolidar un modelo exitoso de reconversión territorial.



La visita permitió:

- ✓ Validar en campo el referente internacional.
- ✓ Conocer proyectos e infraestructura estratégica.
- ✓ Intercambiar experiencias con autoridades locales.
- ✓ Identificar buenas prácticas de gobernanza y ejecución.
- ✓ Fortalecer las recomendaciones para la Visión Santander 2050.



Ecosistemas

Clave

- Páramos y humedales de altura
- Bosques Andinos y selva de niebla
- Ecosistemas sobre suelos especiales
- Bosque seco tropical
- Selva tropical lluviosa



Referente

Global

Guanajuato (México)

Reconversión productiva, agroindustria tecnificada y nodo logístico multimodal.

Misión 1. Potencial Energético

Hub de hidrógeno azul en Barrancabermeja / Proyecto de petroquímica avanzada

Consolidar en Barrancabermeja un hub de hidrógeno azul y cadenas de valor petroquímicas (fertilizantes, metanol, polímeros) sobre la infraestructura de la Refinería.

Misión 4. Conectividad y Logística

Culminación UF8 Bucaramanga – Barrancabermeja y Culminación vía a Yuma en doble calzada

Completar la doble calzada de la Ruta del Cacao entre Bucaramanga y Barrancabermeja y los corredores viales carreteros de Yariguíes: Ruta del Cacao (UF8) y Vía Yuma (8,8 km restantes).

Obras de encauzamiento del Río Magdalena y Ecosistema Fluvial Integral de Barrancabermeja

Encauzar el Magdalena desde Barrancabermeja para habilitar transporte fluvial de alto volumen (hasta 19 millones de ton/año) e infraestructura portuaria multimodal.

Centro de Mantenimiento Ferroviario (CMF), subcomponente del corredor férreo La Dorada–Chiriguáná*

Construir el Centro de Mantenimiento Ferroviario (CMF) en Barrancabermeja, vinculado a la cadena metalmecánica local para producción de repuestos y componentes ferroviarios

Nueva concesión Bucaramanga – Pamplona (corredor habilitante) + Segunda fase Global Plan Santander (estrategia exportadora)

Habilitar el corredor vial Bucaramanga–Pamplona y fortalecer la estrategia exportadora para posicionar la metalmecánica santandereana en el mercado venezolano.

Nodo multimodal de Yariguíes en Barrancabermeja

Diseñar y construir el sistema multimodal de Barrancabermeja integrando puertos fluviales, ferrocarril, vías y aeropuerto para posicionarlo como hub logístico del oriente colombiano.

Misión 5 Inserción de Cadenas Globales de Valor

Estrategias coordinadas de turismo con calidad

Desarrollar la estrategia de turismo del Embalse Topocoro con acuerdos en los POTs de Girón, Betulia, Zapatoca, Los Santos, Lebrija y San Vicente de Chucurí.

Misión 7 Gestión Inteligente del Agua

Culminación y puesta en funcionamiento PTAR del Río de Oro y PTAR San Silvestre

Fortalecer la capacidad institucional y financiera para la culminación y puesta en marcha de la PTAR de Río de Oro y PTAR San Silvestre.

05

Elementos sobre Gobernanza y Cultura





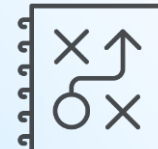
+150 entrevistas con líderes de todas las provincias de Santander reflejan que hay retos en el tejido social

Tres mitos recurrentes sobre el futuro de la Visión 2050



“No se van a poner de acuerdo”

- Líderes manifiestan que hay una dificultad estructural en llegar a acuerdos, encontrar intereses comunes y asumir responsabilidades compartidas



“No va a pasar nada”

- Líderes manifiestan que se han hecho ejercicios similares en otras ocasiones y no se han logrado ejecutar los proyectos
- En muchos casos, los proyectos comienzan y no se terminan



“Gobierno nacional no va a escuchar”

- Líderes manifiestan dificultad de interlocución ante el gobierno nacional y falta de alineación de intereses
- Se manifiestan experiencias recientes en las que actores compiten por recursos para un mismo fin

